

Chemie — die Lösungsindustrie
für eine nachhaltige Welt

2021



WACKER als innovatives Chemieunternehmen leistet einen wichtigen Beitrag, die Lebensqualität der Menschen auf der Welt zu verbessern. Wir wollen auch in Zukunft Lösungen entwickeln und anbieten, die unseren eigenen Anspruch erfüllen: Mehrwert für unsere Kunden und Aktionäre schaffen und nachhaltig wachsen.

WACKER auf einen Blick

Mio. €	31.12.2021	31.12.2020	Veränderung in %
Ergebnis/Rendite			
Umsatz	6.207,5	4.692,2	32,3
EBITDA ¹	1.538,5	666,3	>100
EBITDA-Marge ² (%)	24,8	14,2	n.a.
EBIT ³	1.134,3	262,8	>100
EBIT-Marge ² (%)	18,3	5,6	n.a.
Finanzergebnis	-40,7	-44,9	-9,4
Ergebnis vor Ertragsteuern	1.093,6	217,9	>100
Jahresergebnis	827,8	202,3	>100
Ergebnis je Aktie (unverwässert/verwässert) (€)	16,24	3,81	>100
Kapitalrendite (ROCE) (%)	28,3	5,6	>100
Bilanz/Cashflow			
Bilanzsumme	8.134,3	6.950,5	17,0
Eigenkapital	3.100,4	1.691,8	83,3
Eigenkapitalquote (%)	38,1	24,3	n.a.
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.436,8	1.405,5	2,2
Nettofinanzvermögen/Nettofinanzschulden ⁴	-546,5	67,5	n.a.
Investitionen ⁵	343,8	224,4	53,2
Abschreibungen	-404,2	-403,5	0,2
Netto-Cashflow ⁶	760,8	697,7	9,0
Forschung			
Forschungsaufwand	164,2	156,6	4,9
Mitarbeiter			
Personalaufwand	1.475,1	1.329,4	11,0
Mitarbeiter (Stand 31.12., Anzahl)	14.406	14.283	0,9

¹ EBITDA ist EBIT vor Abschreibungen/Zuschreibungen auf Anlagevermögen.

² Margen sind jeweils bezogen auf die Umsatzerlöse.

³ EBIT ist das Ergebnis fortgeführter Geschäftstätigkeiten für die betreffende Berichtsperiode vor Zins- und übrigem Finanzergebnis und Steuern vom Einkommen und vom Ertrag.

⁴ Summe aus Zahlungsmitteln und Zahlungsäquivalenten, lang- und kurzfristigen Wertpapieren und lang- und kurzfristigen Finanzschulden

⁵ Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien, ohne Nutzungsrechte

⁶ Summe aus Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit und dem Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit (ohne Wertpapiere)

Geschäftsbericht 2021

WACKER



Chemie — die Lösungsindustrie für eine nachhaltige Welt

Wichtige Ereignisse 2021	2		
Chemie – die Lösungsindustrie für eine nachhaltige Welt	3		
		a	c
		An unsere Aktionäre	Konzernabschluss
Brief an die Aktionäre	31		Gewinn- und Verlustrechnung 109
Der Vorstand	37		Gesamtergebnisrechnung 110
Bericht des Aufsichtsrats	38		Bilanz 111
Die WACKER-Aktie 2021	44		Kapitalflussrechnung 112
			Entwicklung des Eigenkapitals 113
			Entwicklung der übrigen Eigenkapitalposten 114
			Segmentdaten nach Bereichen 115
			Segmentdaten nach Regionen 116
			Anhang des WACKER-Konzerns 117
			Erklärung des Vorstands zur Rechnungslegung und zur Prüfung 174
			Wiedergabe des Bestätigungsvermerks 175
		b	
		Zusammengefasster Lagebericht	
Grundlagen des Konzerns	49		
Ziele und Strategien	54		
Steuerungssystem	55		
Übernahmerechtliche Angaben	58		
Wirtschaftsbericht	59		
Ertragslage	65		
Vermögenslage	70		
Finanzlage	73		
Weitere Informationen zu Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter, Einkauf, Produktion, Vertrieb und Marketing	76		
Lagebericht der Wacker Chemie AG	82		
Risikobericht	87		
Prognosebericht	101		
			d
			Weitere Informationen
			Aufsichtsrat, Vorstand, Erklärung zur Unternehmens- führung und nichtfinanzieller Bericht
			Aufsichtsrat 183
			Vorstand 184
			Erklärung zur Unternehmensführung 185
			Zusammengefasster gesonderter nichtfinanzieller Bericht für den WACKER-Konzern und die Wacker Chemie AG 195
			Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers 216
			Mehrjahresübersicht 218
			Chemisches Glossar / Finanzglossar 220
			Tabellen- und Grafikverzeichnis 224

Februar

WACKER erwirbt den Pharma-Auftragshersteller Genopis Inc. zu 100 Prozent. Die Akquisition gilt als strategischer Schritt zum weiteren Wachstum im Biopharma-Markt. Das in Wacker Biotech us Inc. umbenannte Unternehmen stellt Plasmid-DNA für innovative Therapeutika her, beispielsweise für nukleinsäurebasierte Gentherapien und Impfstoffe.



Mai

Dr. Christian Hartel ist neuer Vorstandsvorsitzender der Wacker Chemie AG. Der bisherige Vorstandschef der Wacker Chemie AG, Dr. Rudolf Staudigl, tritt mit Ablauf der Hauptversammlung am 12. Mai in den Ruhestand. Angela Wörl wird als Arbeitsdirektorin neu in den Vorstand berufen.



Juni

WACKER setzt ein klares Zeichen für den unternehmerischen Klimaschutz und unterstützt als Förderunternehmen die Stiftung KlimaWirtschaft. Ziel ist es, effektive marktwirtschaftliche Rahmenbedingungen für den Klimaschutz zu etablieren.

Wichtige Ereignisse

2021

Juli

Der WACKER SILICONE AWARD geht an Martin Oestreich, Professor für Synthese und Katalyse an der Technischen Universität Berlin. Mit seiner Grundlagenforschung treibt er die Entwicklung neuartiger Katalysatoren voran. WACKER verleiht die mit 10.000 Euro dotierte Auszeichnung während des 19. Internationalen Symposiums für Siliciumchemie auf Grund der Corona-Situation auf virtuellem Wege.



WACKER veröffentlicht seinen Online-Nachhaltigkeitsbericht für die Jahre 2019 und 2020. Nachhaltigkeit ist ein Kernelement im Geschäftsmodell von WACKER und zählt zu den fünf strategischen Zielen.

August

Den Alexander-Wacker-Innovationspreis 2021 erhält ein deutsch-chinesisches Forscherteam für seinen neuartigen Prozess zur Herstellung von Vinylacetat-Ethylen(VAE)-Polymerdispersionen. Mit ihrer Arbeit setzen Henry Chen, Zhong Chen, Dr. Bernhard Eckl, Wilhelm Kaiser, Nelson Wang und Dr. Hans-Peter Weitzel neue Maßstäbe hinsichtlich Produktdurchsatz und Energieeinsatz. Sie erhalten die mit 10.000 Euro dotierte Auszeichnung auf den WACKER Innovation Days.

Oktober

WACKER erwirbt 60 Prozent der Anteile des Spezialsilanherstellers sico Performance Material Co., Ltd. Das Unternehmen mit Sitz in Jining, China, ist ein führender Hersteller organofunktionaler Silane für hochleistungsfähige Kleb- und Dichtstoffe, Beschichtungen und Kompositwerkstoffe. WACKER besitzt auf diesem Gebiet ebenfalls jahrzehntelange Erfahrung und baut mit der Partnerschaft sein Angebot hochwertiger Spezialprodukte in Asien weiter aus.

Dr. Martin Bruder Müller, Vorstandsvorsitzender der BASF SE, besichtigt den Standort Burghausen auf Einladung von WACKER-Vorstandschef Dr. Christian Hartel. Bei dem Treffen geht es vor allem um die Frage, wie die chemische Industrie in Deutschland das Ziel zu einer klimaneutralen Produktion erreichen kann.



Dezember

WACKER stellt neue, ambitionierte Nachhaltigkeitsziele vor. Mit konkreten Projekten und Maßnahmen will das Unternehmen bis zum Jahr 2030 seine Treibhausgas-Emissionen halbieren. Die Reduktionsziele stehen im Einklang mit dem Pariser Klimaschutzabkommen. Als ein weltweit führender Hersteller von chemischen Spezialprodukten und Polysilicium leistet WACKER wesentliche Beiträge zur Energiewende und zur Begrenzung des Klimawandels. Das Unternehmen strebt Klimaneutralität für das Jahr 2045 an.

Lösungsindustrie für eine nachhaltige Welt



Für WACKER hat Nachhaltigkeit eine ökonomische, ökologische und soziale Komponente. Für uns ist Nachhaltigkeit der Respekt vor den Menschen und der Umwelt. Die Grundlage dafür ist die Verantwortung im Handeln. Um dieser Verantwortung für unsere Welt bestmöglich nachzukommen, haben wir uns neue, ambitionierte Nachhaltigkeitsziele gesetzt. Wir haben einen konkreten Fahrplan, um unsere CO₂-Emissionen bis 2030 zu halbieren, den wir in den kommenden Jahren konsequent umsetzen. Wir sind beim Thema Klimaschutz ein Treiber – auch weil wir unseren Kunden Lösungen bieten, die es ihnen ermöglichen, ihre eigenen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Ein Beispiel dafür sind unsere Anwendungen und Produkte für die weltweite Bauindustrie. Der Baubereich ist weltweit der mit Abstand größte Emittent von Treibhausgasen. Fast 40 Prozent davon gehen auf das Konto dieses Sektors. Die Städte wiederum sind die größten Energieverbraucher. Obwohl sie nur wenige Prozent der Erdoberfläche besetzen, beanspruchen sie mehr als 70 Prozent der verfügbaren Energie. Unser Produktportfolio bietet Lösungen, natürliche Ressourcen zu schonen, Energie zu sparen und Emissionen zu verringern. Dieser Geschäftsbericht zeigt die vielfältigen Lösungen, die wir unseren Kunden auch aus anderen Branchen anbieten, und wie wir selbst das Thema Nachhaltigkeit bei WACKER vorantreiben.



DNA BARCELONA ARCHITECTS

Strategie

„Wir halbieren unseren CO₂-Ausstoß bis 2030“



Bis zum Jahr 2045 will WACKER klimaneutral sein. Vorstandschef Christian Hartel über die Hebel, die er dafür sieht, was er von den Lieferanten des Unternehmens erwartet und wie der Chemiekonzern seinen Kunden dabei hilft, klimaschonende Technologien auf den Markt zu bringen.

Im Gespräch mit Dr. Christian Hartel

4

A
I



Herr Hartel, WACKER hat sich neue Nachhaltigkeitsziele gesetzt. Warum jetzt, warum ist das so wichtig für ein Unternehmen wie WACKER?

CH: Ich glaube, der Klimawandel ist ein ganz dickes Brett und man braucht Firmen wie WACKER, die hier eine klare Position beziehen und sich ambitionierte Ziele setzen. Und das sind Ziele, die notwendig sind, damit wir den Klimawandel aufhalten und wir die globale Erwärmung auf 1,5 Grad Celsius begrenzen können.

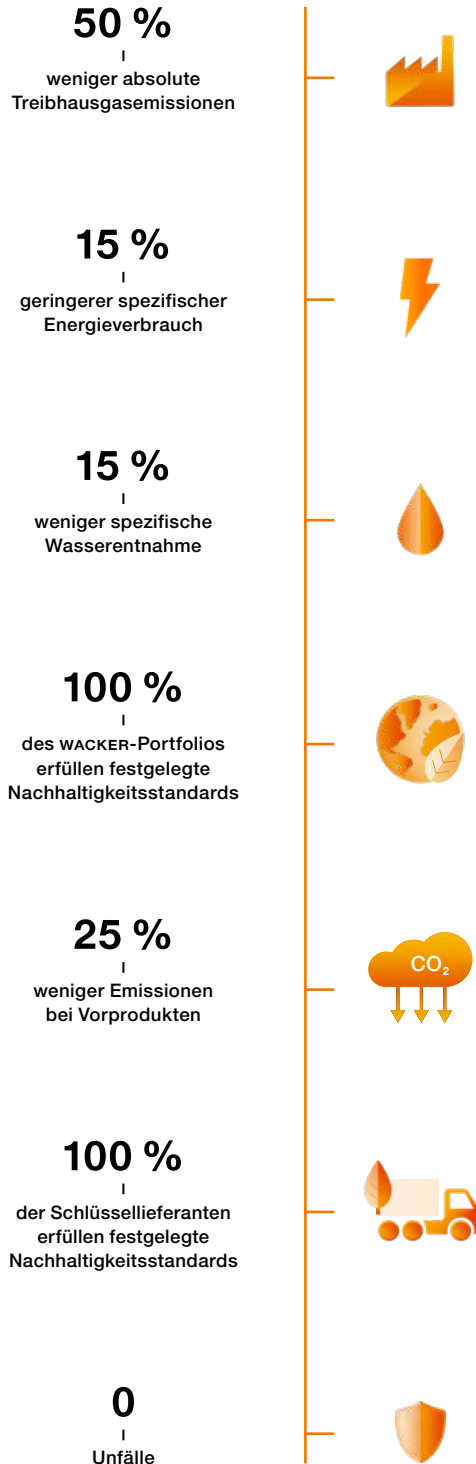
Wo liegen die Unterschiede zu den bisherigen Zielen?

CH: Der wesentliche Unterschied liegt darin, dass wir von spezifischen Zielen zu absoluten Zielen wechseln. Bis jetzt haben wir uns immer an Kennzahlen pro Tonne Endprodukt orientiert. Weil wir aber immer größere Mengen herstellen, kann das heißen: Wir werden zwar nachhaltiger in unserer Produktion, aber absolut gesehen steigen unsere Emissionen. Jetzt haben wir feste Ziele, die wir erreichen wollen – ganz unabhängig vom weiteren Mengenwachstum. Das ist sehr ambitioniert.

A
I

Dr. Christian Hartel
Vorsitzender des Vorstands

**Nachhaltigkeitsziele
des WACKER-Konzerns bis 2030**



**Was heißt das konkret? Was ist das bedeutendste
Umweltziel, das WACKER bis 2030 erreichen will?**

CH: Unser wichtigstes Ziel, bei dem wir die größte Veränderung zu den bisherigen Vorgaben sehen, ist der Ausstoß von Treibhausgasen. Den wollen wir bis 2030 halbieren – und nochmal: in absoluten Zahlen, unabhängig vom Mengenwachstum.

**Haben Sie sich darüber hinaus noch
andere Ziele gesetzt?**

CH: Ja, und zwar zum Thema Effizienz. Da haben wir uns zwei spezifische Ziele gesetzt. Erstens wollen wir beim Verbrauch von Energie noch effizienter werden. Und zweitens wollen wir auch die Ressource Wasser schonender einsetzen, weniger verbrauchen. Für beide Felder lautet das Ziel: minus 15 Prozent bis 2030.

**Wir wissen alle, wenn wir den Klimawandel aufhalten
wollen, dann geht das nicht zum Nulltarif.**

**Wie hoch ist der finanzielle Aufwand für WACKER,
um diese Ziele tatsächlich zu erreichen?**

CH: Bis zum Jahr 2030, das ist natürlich ein langer Zeitraum. Aber wir haben das mal abgeschätzt. Die Investitionen, die wir dafür tätigen müssen, sind schon signifikant.

**Wie finden das Ihre Aktionäre, wenn das
Unternehmen viel Geld in die Hand nimmt,
um klimafreundlicher zu werden?**

CH: Das ist ein sehr gutes Stichwort. Denn wir setzen auf zwei Handlungsfelder, um unseren ökologischen Fußabdruck zu verbessern. Der eine Teil, das sind, ich nenne es mal die Hausaufgaben. Wir müssen unsere eigene Produktion, unsere Prozesse verbessern. Da haben wir uns zum Beispiel das Ziel vorgenommen, unsere Treibhausgasemissionen um 50 Prozent zu senken. Die andere Seite – und das sehen wir als den noch größeren Hebel –, das sind unsere Spezialprodukte. Sie tragen entscheidend dazu bei, dass unsere Kunden klima- und ressourcenschonende Lösungen auf den Markt bringen können. Mit anderen Worten: Nachhaltigkeit bedeutet für uns nicht nur einen Beitrag, um dem Klimawandel entgegenzuwirken. Sie ist gleichzeitig eine große geschäftliche Chance für uns. Ja, wir werden mehr investieren müssen. Zum Beispiel, wenn wir in Norwegen Siliciummetall CO₂-neutral herstellen wollen. Aber am Ende, und das ist der viel wichtigere Punkt, werden wir dadurch zusätzliches Geschäft generieren. Und insofern macht mir das keine Sorge, dass wir hier Geld in die Hand nehmen. Das sind Investitionen in die Zukunft und es sind Investitionen, die sich auszahlen werden.

„Unser wichtigstes Ziel, bei dem wir die größte Veränderung zu den bisherigen Vorgaben sehen, ist der Ausstoß von Treibhausgasen. Den wollen wir bis 2030 halbieren – und nochmal: in absoluten Zahlen, unabhängig vom Mengenwachstum.“

**Dr. Christian Hartel,
Vorsitzender des Vorstands**

Wie hoch ist denn der Anteil dieser Produkte, die den Kunden helfen, ihren ökologischen Fußabdruck zu verringern und nachhaltiger zu werden? Kann man das beziffern?

CH: Ja, das kann man beziffern. Produkte, die es unseren Kunden ermöglichen, CO₂ einzusparen oder Ressourcen schonender zu nutzen, machen schon heute mehr als zwei Drittel unseres gesamten Portfolios aus. Bei den Anwendungen geht das quer über diejenigen Branchen, die für drei Viertel der weltweiten Emissionen stehen – angefangen bei der Energie über Mobilität und Bau bis hin zur Landwirtschaft.

Haben Sie Beispiele?

CH: Wir unterscheiden hier zwei Arten von Produkten: erstens solche, die neue Technologien überhaupt erst ermöglichen. Unser Polysilicium zum Beispiel. Es ist das wichtigste Ausgangsmaterial für Solarzellen. Ohne unser Material lassen sich siliciumbasierte Solarzellen nicht herstellen. Und zweitens haben wir Produkte, die neue, umweltschonende Technologien unterstützen, um sie besser zu machen. Technologien, die in Summe einen großen positiven Effekt für die Bekämpfung des Klimawandels haben. Dazu zählen etwa unsere wärmeleitfähigen Silicone. In Elektrofahrzeugen sorgen sie dafür, dass die Wärme der Batterien und der elektronischen Komponenten viel besser abgeleitet wird. Nehmen wir alle Produkte von WACKER zusammen, dann zahlen gut zwei Drittel davon auf unsere nachhaltige Lösungskompetenz ein. Ich bin überzeugt, dass wir da sehr gut positioniert sind. Und wir bleiben natürlich nicht stehen beim Erreichten. Wir wollen noch mehr solcher Produkte entwickeln für die Zukunft.

Aber wenn Sie Ihre Produkte herstellen, dann gibt es neben Treibhausgasen ja auch noch andere Aspekte, zum Beispiel, wie umweltverträglich die eingesetzten Rohstoffe sind. Berücksichtigen Sie das?

CH: Ganz klar, auch das muss in die Gesamtbetrachtung mit eingehen. Wir sind da gut unterwegs. Schon heute entsprechen 90 Prozent unserer Produkte festgelegten Nachhaltigkeitskriterien. Und bis 2030 wollen wir erreichen, dass 100 Prozent, also das komplette Portfolio, dem entspricht.

Was sind für Sie die wichtigsten Hebel, um das tatsächlich erreichen zu können?

CH: Das ist eine sehr wichtige Frage, denn wir wollen uns natürlich nicht nur ambitionierte Ziele setzen, wir wollen diese Ziele auch erreichen. Ich will mal die größten Hebel erwähnen.

Erstens ist das die CO₂-neutrale Produktion von Siliciummetall. Das ist ein Hauptrohstoff für WACKER. Zwei Drittel unserer Produkte basieren auf Silicium. Und da sehen wir große Chancen, vor allem auch an unserem eigenen Standort Holla in Norwegen, Siliciummetall CO₂-neutral herzustellen.

Der zweite große Hebel, das sind Prozessoptimierungen und neue Verfahren, die CO₂ als Rohstoff einsetzen. Zum Beispiel in unserem Projekt RHYME Bavaria, in dem wir mit grünem Wasserstoff und CO₂ aus bestehenden Produktionsprozessen grünes Methanol herstellen wollen.

Und der dritte Hebel, das ist grüne Energie. Viele unserer Prozesse sind heute bereits elektrifiziert. Das sind mehr als 60 Prozent und das ist Weltspitze in der Chemie. Wenn wir es da schaffen, bei unseren elektrifizierten Prozessen auf grüne Energie umzusteigen, dann haben wir sehr schnell einen weiteren, ganz starken Hebel, um unseren eigenen Fußabdruck zu verbessern.



**WACKER strebt an,
bis 2045 klimaneutral
zu sein.**

B
I
„Mit unseren Investitionen
in die Nachhaltigkeit
generieren wir zusätzliches
Geschäft, das ist eine
große Chance für uns.“



Das hört sich alles sehr positiv an. Aber wo sehen Sie die größten Herausforderungen und Hindernisse auf diesem Weg? Wo gibt es da Stolpersteine?

CH: Diese Projekte und Maßnahmen auf den Weg zu bringen, ist natürlich kein Selbstläufer. Viele Prozesse müssen dazu erst neu entwickelt werden. Aber wir haben ein klares Konzept, das in die richtige Richtung geht. Und was die grüne Energie betrifft, die muss logischerweise auch am Markt verfügbar sein, in ausreichender Menge. Und das heißt: Der Ausbau der erneuerbaren Energien muss deutlich beschleunigt werden in Deutschland und in Europa.

Sie haben es gesagt: Die Ziele von WACKER sind ambitioniert. Sind diese Ziele aus eigener Kraft zu erreichen oder braucht es die Unterstützung anderer Unternehmen, zum Beispiel von den Lieferanten?

CH: Die Ziele, über die wir gesprochen haben, nehmen wir uns selbst vor. Aber klimaneutral zu werden, das kann eine Firma nicht allein schaffen. Gerade als Chemieunternehmen kauft man viele Rohstoffe ein und diese Rohstoffe haben einen großen CO₂-Rucksack, wie man so sagt. Das

sind die sogenannten Scope-3-Emissionen, die entlang der Lieferkette entstehen. Bei WACKER sind diese Emissionen fünfmal so hoch wie der Treibhausgas-Ausstoß, der in unserer eigenen Produktion anfällt. Und deshalb erwarten wir auch von unseren Lieferanten, dass sie festgelegte Nachhaltigkeitskriterien erfüllen und dass sie ebenfalls ihre Emissionen von Treibhausgasen deutlich senken – um 25 Prozent bis zum Jahr 2030.

Zum Schluss noch eine persönliche Frage: Was bedeutet Nachhaltigkeit für Sie selbst?

CH: Nachhaltigkeit bedeutet für mich, dass wir das erhalten, was wir in der Vergangenheit hatten und was wir heute haben. Das ist das Klima. Das ist die Natur, der Wald, das Wasser. Das ist aber auch das Miteinander, die Menschen, die Arbeitsplätze. Das ist eine Umgebung, in der man sich wohlfühlt. Dass also auch künftige Generationen in einer Welt leben, die so lebenswert ist, wie wir sie vorgefunden haben.

Vielen Dank für das Gespräch.

Klimaneutral bis 2045



Werte steigern

Wir stärken unsere Teams, um unseren Kunden nachhaltigere Lösungen anzubieten.



Fußabdruck senken

Wir schaffen effiziente und sichere Abläufe, nutzen Ressourcen verantwortungsvoll, vermeiden Abfall und minimieren unseren Fußabdruck.



Zusammenarbeit leben

Als aktives Mitglied der Gesellschaft arbeiten wir gemeinsam mit all unseren Partnern an einer nachhaltigen Wertschöpfungskette.





Wir treiben nachhaltige Lösungen voran

mit unserem zertifizierten Programm WACKER Sustainable Solutions. Wir steuern unser Produktportfolio nach definierten Nachhaltigkeitskriterien.



Wir setzen auf klimafreundliche Technologien

und ermöglichen mit unseren Produkten erneuerbare Energieerzeugung, Elektromobilität und klimafreundliches Bauen.



Wir reduzieren unsere Emissionen

durch gezielte Maßnahmen – beispielsweise ersetzen wir Steinkohle durch nachhaltig gewonnene Holzkohle, entwickeln Grünstromkonzepte und realisieren Effizienzmaßnahmen in unserer Produktion.



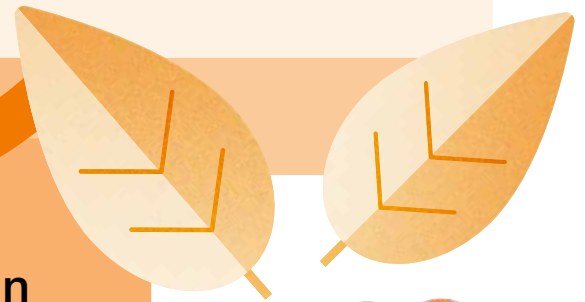
Wir legen Wert auf Sicherheit

durch unsere Sicherheitskonzepte in den Betrieben und Mitarbeiterprogramme, mit denen wir die Sicherheitskultur fördern.



Wir sparen Wasser,

indem wir die Abwasserbelastung durch Vorbehandlung, Recycling und Rückführung reduzieren und Wasser in unseren Produktionsprozessen effizient nutzen.



Wir kaufen nachhaltig ein

bei Lieferanten, die nach dem Tfs-Standard überprüft wurden und eine nachhaltige Geschäftspraktik nachweisen. Wir nutzen CO₂-ärmere, nachwachsende und/oder nachhaltig abgebaute Rohstoffe.



Verbundproduktion

Nichts verschwenden, alles verwenden

Verwinkelte Bauten, durchzogen von zahllosen Leitungen und Rohren. Auf den ersten Blick ist das WACKER-Werk in Nünchritz schwer zu deuten. Dabei ist dieser komplexe Verbund der Schlüssel zu einer abfallarmen und energieeffizienten Produktion. Genauer hinschauen lohnt sich, denn hier wird aus jedem Atom und jeder Kilowattstunde Strom das Beste herausgeholt, teilweise sogar mehrfach.

10



A
I
Von der Theorie in die Praxis: Dr. Jutta Matreux ist seit 2019 Werksleiterin am Standort in Nünchritz. Davor koordinierte sie das weltweite Nachhaltigkeitsmanagement des Konzerns. Die Umsetzung von Nachhaltigkeitszielen kann sie nun aktiv gestalten.

Mitten hinein ins Werk und dann nochmal hoch hinaus geht es auf die oberste Plattform. Hier oben, auf dem Dach der Produktionsanlage für pyrogene Kieselsäure, ist der Lieblingsplatz von Dr. Jutta Matreux. Nur die langen dünnen Reaktionskolonnen nebenan überragen die Werksleiterin an diesem Ort. In der luftigen Höhe schaut sie sich gerne um. „Von hier aus habe ich nicht nur den besten Blick auf unser Werk in Nünchritz“, sagt Matreux, „sondern ich sehe auch, wie es in die Landschaft eingebettet ist.“ Im Westen schiebt sich langsam die Elbe vorbei. Am Nordrand sind die von oben winzigen Häuser der nächsten Anwohner zu sehen. Gegenüber befindet sich ein Naherholungs- und Naturschutzgebiet. In der Ferne zeichnen sich die Berge der Sächsischen Weinstraße ab und ganz am Ende des Horizontes erhebt sich bereits majestätisch das Elbsandsteingebirge. „Wir haben hier eine besondere Verantwortung“, so die Werksleiterin, „für unsere Produkte, die Menschen und die Umwelt, die uns umgibt.“ Alles hängt miteinander zusammen, im Großen wie im Kleinen.

Das WACKER-Werk in Nünchritz produziert besonders abfallarm und energieeffizient. Das belegen die aktuellen Umweltkennzahlen: In den letzten 20 Jahren, seit denen das Werk zu WACKER gehört, konnten Abfall, Abwassermenge, Abluftfracht, Abwasserfracht und der Kohlendioxidausstoß jeweils um mehr als 90 Prozent pro Tonne Bruttoproduktion reduziert werden. „Und das, obwohl der Standort in dieser Zeit massiv ausgebaut worden ist“, ergänzt Matreux nicht ohne Stolz. Die Gesamtbruttoproduktion ist während der



B
I

Siloanlagen für pyrogene Kieselsäure, welche WACKER unter dem Markennamen HDK® nicht nur verkauft, sondern auch selbst wieder einsetzt. Etwa in Silicon-Dichtstoffen, die in Nünchritz in gebrauchsfertige Kartuschen abgefüllt und an Endkunden vertrieben werden.

letzten zwei Dekaden um das 26-Fache gestiegen. Das Erfolgsrezept dafür liegt ihr beim Blick vom Dach direkt zu Füßen: verfahrenstechnische Anlagen mit hunderttausenden von einzelnen Komponenten, die zusammen ein hochintegriertes Verbundsystem ergeben. Das bedeutet: Alles wird verwertet. Entstehen in einem Produktionsschritt Abfall- oder Nebenprodukte, werden diese an anderer Stelle wieder der Produktion zugeführt. Etwa als Rohstoff oder in Form von Energie. Fast alles, was das Werk bezieht, wird in verkaufsfähige Produkte umgewandelt.

Effizienz ist mehr als die Summe der einzelnen Teile

Dabei sah die Vogelperspektive auf das Werk in Nünchritz 1998 noch ganz anders aus. Auf einer alten Luftaufnahme von damals zeigt Frau Matreux, dass nicht nur die Gesamtfläche viel kleiner war als heute. Bei genauem Hinsehen stehen die wenigen Anlagen auch eher vereinzelt. Weniger Rohre und Leitungen verbinden sie untereinander, kurzum: Es ist noch kein geschlossener Verbund. Investitionen in Höhe von 1,7 Milliarden Euro haben das Bild des Werks seitdem massiv verändert. Entlang der chemischen Reaktionspfade zur Synthese von Siliconen und Polysilicium wurden Anlagen ausgebaut oder neu errichtet. Immer im Mittelpunkt dabei stand die hochintegrierte Verbundstruktur. „Ein solcher Chemiestandort kann nur mit geschlossenen Stoff- und Energiekreisläufen wirtschaftlich betrieben werden“, ist sich Matreux sicher. Das gilt bis heute. Mit dem großen Ausbau seit der Übernahme von WACKER konnte der Verbund abgestimmt und optimiert werden. Die Geschichte

des WACKER-Werks in Sachsen zeigt, dass Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit nicht nur zusammengehören, sondern sogar einander bedingen.

„Ein solcher Chemiestandort kann nur mit geschlossenen Stoff- und Energiekreisläufen wirtschaftlich betrieben werden.“

Dr. Jutta Matreux

Werkleiterin bei WACKER, Werk Nünchritz

Im Nordosten des Werks befindet sich das Herz des rohstofflichen Produktionsverbunds, die Chlorwasserstoff-Anlagen. Das farblose Gas Chlorwasserstoff wird in zwei Kreisläufen geführt – einem für Silicon, einem für Polysilicium. Es ist der eigentliche Champion der hiesigen Verbundproduktion. Chlorwasserstoff regt die an sich reaktionsträgen Ausgangsstoffe Silicium und Methanol an verschiedenen Stufen der Produktion immer wieder zu Reaktionen an. So verbindet es sich mit Methanol zu Chlormethan. Chlormethan reagiert wiederum mit Rohsilicium im Wirbelschichtreaktor zu einer Mischung verschiedener Methylchlorosilane (Müller-Rochow-Prozess). Durch Destillation der Silane und anschließende Hydrolyse beziehungsweise Alkoholyse entstehen Siloxan, pyrogene Kieselsäure und verschiedene Nebensilane. Letztere werden beispielsweise als Siliconöle oder Spezialsilicone aufbereitet und verkauft. Chlorwasserstoff selbst wird wieder zurückgewonnen, aufgereinigt und neu eingesetzt.



c
I
In dicken Rohrbündeln werden Rohstoffe, Nebenerzeugnisse, Produkte, Dampf und Betriebsmedien genau dahin transportiert, wo sie gebraucht werden. Wie erfolgreich das Verbundprinzip deutscher Chemiestandorte seit den 90er Jahren ist, zeigt sich unter anderem daran, dass es auch im Englischen als „Verbund“ bezeichnet wird.

12

Der Chlorwasserstoffverbund ist auch das entscheidende Merkmal für eine wertschöpfende Herstellung von Polysilicium. Das gemahlene Rohsilicium reagiert mit dem gasförmigen Chlorwasserstoff zu Trichlorsilan. Aus dieser hochreinen Flüssigkeit werden anschließend Stäbe aus reinem polykristallinem Silicium, dem Polysilicium, gewonnen. Der dabei freigesetzte Chlorwasserstoff wird ebenfalls wieder zurück in den Kreislauf eingespeist.

„Wir versuchen wirklich jedes Molekül Chlorwasserstoff im Kreislauf zu führen und mehrmals wiederzuverwenden“, unterstreicht Jutta Matreux. So wird ein einzelnes Chlor-Atom in vergleichbaren Verbundproduktionen statistisch gesehen bis zu acht Mal wieder verwendet. Nichts soll verschwendet, alles verwendet werden. Verborgen ist Chlorwasserstoff dennoch, weil er, außer in sehr kleinen, verkaufbaren Restmengen, in keinem der späteren Verkaufsprodukte von WACKER erhalten ist.

HDK® als Bindeglied der Kreisläufe

Aber nicht nur die Wiederverwertung von Chlorwasserstoff zeichnet den Verbund aus, sondern auch die clevere Kombination von Reststoffen zu neuen Verkaufsprodukten. Das beste Beispiel dafür ist pyrogene Kieselsäure. Die Produktionsanlage, auf deren Dach sich die schöne Aussicht genießen lässt. Also, runter vom Dach und rein ins Gebäude.

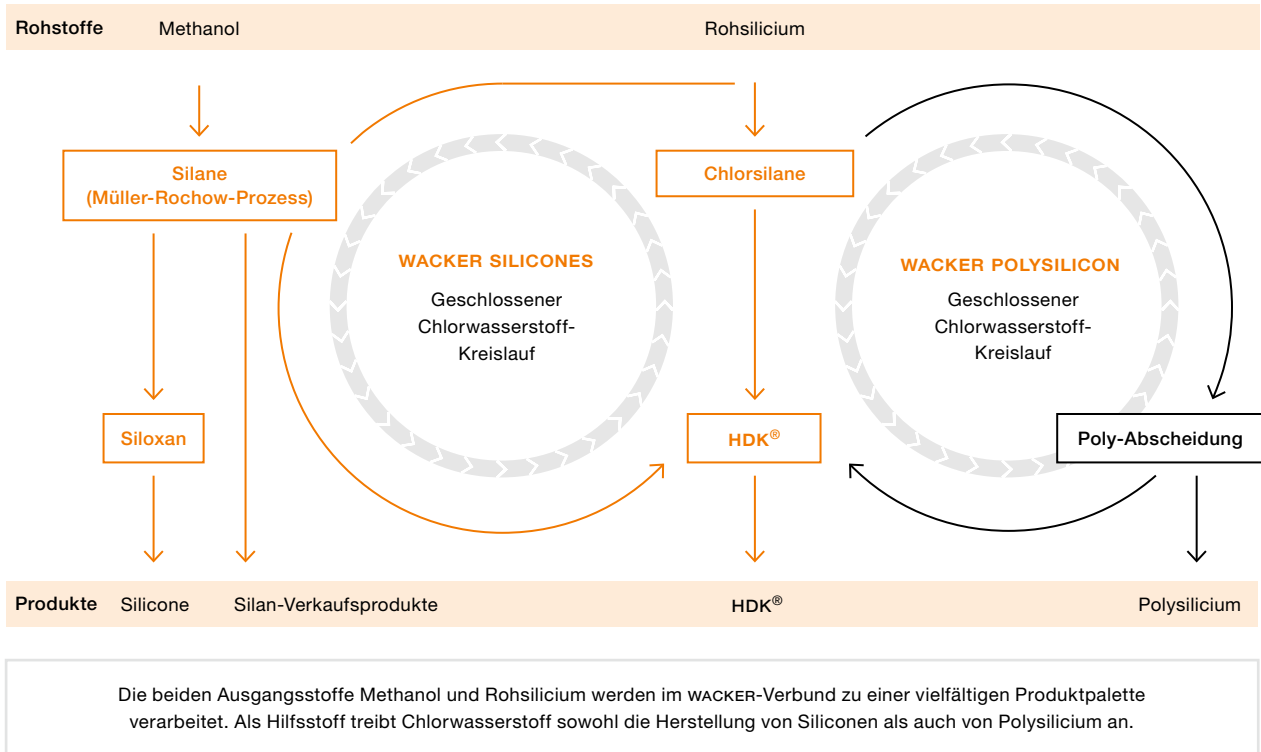
Pyrogene Kieselsäure, welche von WACKER unter dem Markennamen HDK® vermarktet wird, begegnet einem dort in Form von feinem, weißem Pulver. Als eine Art Schweizer Taschenmesser der Hilfs- und Zusatzstoffe ist es in einer Vielzahl von Anwendungen im Einsatz – vom leicht fließenden Ketchup über fein verpresste Tabletten bis

hin zum optimalen Autolack. HDK® wird direkt als Verkaufsprodukt vertrieben. Es verknüpft im Verbund aber auch den Polysilicium- mit dem Siliconkreislauf wie kein anderes Produkt. Bei der Herstellung von hochreinem Polysilicium entstehen unter anderem Chlorsilane, die in der HDK®-Anlage zu pyrogener Kieselsäure umgesetzt werden. An anderer Stelle wird diese HDK® wieder eingesetzt: bei der Modifikation von Siliconen, etwa um die Festigkeit oder die Fließfähigkeit zu erhöhen.

Die Währung der Zukunft: Energie und CO₂

Weniger offensichtlich, aber ebenso entscheidend für einen hochintegrierten Produktionskreislauf ist der energetische Verbund. Etwa eine Terawattstunde Strom pro Jahr benötigt das Werk in Nünchritz für die energieintensive Produktion. Der Großteil davon wird aus dem öffentlichen Stromnetz bezogen und da gilt: „Jedes Watt, das nicht verbraucht wird, kostet uns auch nichts“, so Matreux. Hinsichtlich der jüngsten Rekordstrompreise ein großer Hebel. Neben Strom ist Dampf Hauptenergieträger am Standort. WACKER erzeugt diesen im eigenen Wärmekraftwerk umweltfreundlich aus Erdgas. Wo möglich, werden Abwärme und Dampf aus chemischen Energien in andere Anlagen geführt und dort verbraucht. Selbst Stoffen, die sich weder weiterverarbeiten noch verkaufen lassen, entlockt die eigene Rückstandsverbrennungsanlage noch das letzte Quäntchen Energie. „Wir legen nicht nur Wert darauf, sparsam mit unseren Rohstoffen umzugehen, sondern auch unsere Betriebsmedien, wie Energie, Dampf, Strom oder Wasser, bestmöglich einzusetzen“, so Matreux. Dass dies gelingt, honorierte kürzlich der Verband der Nordostchemie. Dieser zeichnete das Werk in Nünchritz mit dem Responsible-Care-Preis 2021

Verbundproduktion in Nünchritz



für besonders hohe CO₂-Einsparungen in den Betriebsabläufen aus. Mit Maßnahmen zur besseren Wärmerückgewinnung und durch Zweitnutzungen konnte der Einsatz von Erdgas als Primärenergie im Heizkraftwerk Nünchritz reduziert und die CO₂-Emissionen des Standortes um jährlich 30.000 Tonnen gesenkt werden. Heute deckt das Werk darüber hinaus etwa 70 Prozent seines gesamten Dampfbedarfs durch Wärmerückgewinnung ab.

Der hochintegrierte Verbund ist die Stärke von WACKER. Energie und Stoffe werden bestmöglich eingesetzt, was etwa die wertschöpfende Herstellung von hochreinem

Polysilicium überhaupt erst ermöglicht. Gezielt entwickelte Produktionspfade, Wieder- und Weiterverwendung von Rohstoffen sowie Energieeffizienz sind entscheidend für eine nachhaltige und wirtschaftliche Produktion. Auch für die Zukunft sind solche Maßnahmen mehr denn je gefragt, wenn es darum geht, die globalen Klimaziele zu erreichen. Am Standort Nünchritz arbeiten die Mitarbeiter bereits an neuen Projekten. Im Rahmen eines konzernweiten Dekarbonisierungs-Fahrplans prüfen sie weitere Technologien für den Einsatz in Nünchritz. Damit der Verbund auch in den nächsten Jahren seiner Historie treu bleibt und immer besser wird.

Verbundstandorte im WACKER-Konzern

Neben Nünchritz in Sachsen sind auch Burghausen in Bayern und Zhangjiagang in China Verbundstandorte. Auch sie kennzeichnen überwiegend geschlossene Produktionskreisläufe, in denen beispielsweise 93 bis 96 Prozent des Chlorwasserstoffs wiederverwertet wird. Auch konzernweit bilden die Standorte einen Verbund, in dem sie sich untereinander unterstützen. So ist etwa Nünchritz die

globale Drehscheibe für Siloxane, die dort in großer Menge vorgehalten und in die anderen Standorte geliefert werden. Damit läuft der kontinuierlich produzierende Verbund auch bei geplanten Stillständen oder Instandhaltungen weiter. In allen drei Verbundstandorten setzt WACKER auf modernste Umwelttechnik und strenge Standards für Sicherheit, Gesundheits- und Umweltschutz.

Energieversorgung

Ein Mix im Wandel

WACKER hat sich das Ziel gesetzt, bis 2030 seinen spezifischen Energieverbrauch gegenüber dem Jahr 2007 zu halbieren – eine Herausforderung. Stefan Henn, verantwortlich für die Bereiche Energie und Versorgung im Werk Burghausen, arbeitet mit seinem Team bereits an Konzepten, wie sich diese Zukunftsvision realisieren lässt.

14

Das Herz des WACKER-Konzerns ist 2,6 Quadratkilometer groß und schlägt in Burghausen, einer Kleinstadt im Südosten Deutschlands. Seit mehr als 100 Jahren stellt der an der deutsch-österreichischen Grenze gelegene Standort einen großen Teil der Produkte des Konzerns her. Die Dimensionen sind gewaltig: Produktionsanlagen, so weit das Auge reicht. Betriebe und Rohrleitungen verteilen sich auf einer Fläche, die größer ist als das Fürstentum Monaco. Entsprechend hoch ist der Energiebedarf des größten Produktionsstandorts im Konzernverbund: Allein der Bedarf an elektrischem Strom, neben Prozessdampf der wichtigste Energieträger für die Produktion, entspricht etwa 0,5 Prozent des deutschen Stromverbrauchs.

Wie sich der Energiemix in Zukunft zusammensetzen wird, und das möglichst klimafreundlich, ist – grob gesagt – die Mammutaufgabe von Stefan Henn und seinem Team. Als Leiter des Bereichs Energie und Versorgung am Standort Burghausen beschäftigt er sich mit einer der größten Herausforderungen, die die deutsche Chemieindustrie derzeit bewegt: die Umstellung auf eine möglichst klimafreundliche Energieversorgung.

Eine solche Aufgabe erfordert neben hohem Engagement vor allem geistige Beweglichkeit und viel Fleißarbeit. „Mit dem Energiekonzept 2030 befassen wir uns derzeit intensiv“, erklärt Henn, der bereits seit 26 Jahren für den Chemiekonzern tätig ist. Als er vor gut einem Jahr zum Leiter der Energieversorgung am Standort Burghausen ernannt wurde,



A
I
Stefan Henn leitet die Energieversorgung am Standort Burghausen. Er und sein Team arbeiten an der Vision einer CO₂-neutralen Produktion.

ging er das Zukunftskonzept mit Hochdruck an. „Wir müssen jetzt anfangen, uns einen Überblick zu verschaffen, um schon bald Lösungen parat zu haben“, sagt der Verfahrenstechniker.

Im Juli 2021 startete das Energieprojekt. Bis 2030 soll, so steht es in den Zielen des Konzerns, der Ausstoß an Treibhausgasen, bezogen auf das Jahr 2020, um die Hälfte sinken. Ähnliches gilt für den spezifischen Energieverbrauch: Verglichen mit dem Jahr 2007 soll er ebenfalls um 50 Prozent abnehmen. Wie sich das und in Zukunft noch mehr erreichen lässt, haben auch Henn und sein Projektteam in der Hand: Energieexperten, Planungsingenieure, Rohstoffeinkäufer und Controlling-Mitarbeiter, alles in allem 20 Kollegen arbeiten derzeit an unterschiedlichsten Konzepten. „Wir prüfen alle nur denkbaren Varianten, wie sich Kohlendioxidemissionen bei der Energieversorgung des Standorts reduzieren lassen.“

Grüner Strom aus Wasserkraft

Eine Reise in die Vergangenheit zeigt: Nachhaltige Energieversorgung spielte seit den Anfängen des Werks eine wichtige Rolle. Ausschlaggebend für die Standortwahl vor mehr als 100 Jahren war die Wasserkraft. Nur so konnten die enormen Strommengen für die energieintensiven elektrochemischen Prozesse bereitgestellt werden.

Dazu ließ der Firmengründer einen 16 Kilometer langen Kanal errichten, der das Wasser der Alz zu einem der größten privat betriebenen Industriewasserkraftwerke Deutschlands führt: die Alzwerke. Seit der Inbetriebnahme 1922 versorgt das WACKER-eigene Kraftwerk die Produktion mit grünem Strom aus Wasserkraft. „Für WACKER war die regenerative Energieerzeugung ein ganz wichtiger Standortfaktor“, erklärt Henn. „Anfangs konnten die Alzwerke das Chemieunternehmen zu 100 Prozent mit Strom versorgen und darüber hinaus auch noch regionale Haushalte beliefern.“

Im Jahresmittel produzieren die Alzwerke 265 Millionen Kilowattstunden elektrische Energie. Das würde ausreichen, um 90.000 Haushalte mit Strom zu versorgen, eine Stadt, so groß wie Flensburg. Doch der Alzkanal hat noch eine weitere Bedeutung für den Standort: Die Trasse, die

das Werk in ostwestlicher Richtung durchquert, stellt auch Kühlwasser bereit. „Es gibt hier historisch bedingt sehr viele Anlagen, die mit einer Durchlaufkühlung betrieben werden“, erklärt Henn. „Zudem speist der Alzkanal unsere Notstromversorgung. Sie läuft immer mit. Das bedeutet, wir brauchen keine großen Dieselgeneratoren, die im Fall der Fälle erst anspringen müssen, bevor sie Strom liefern.“

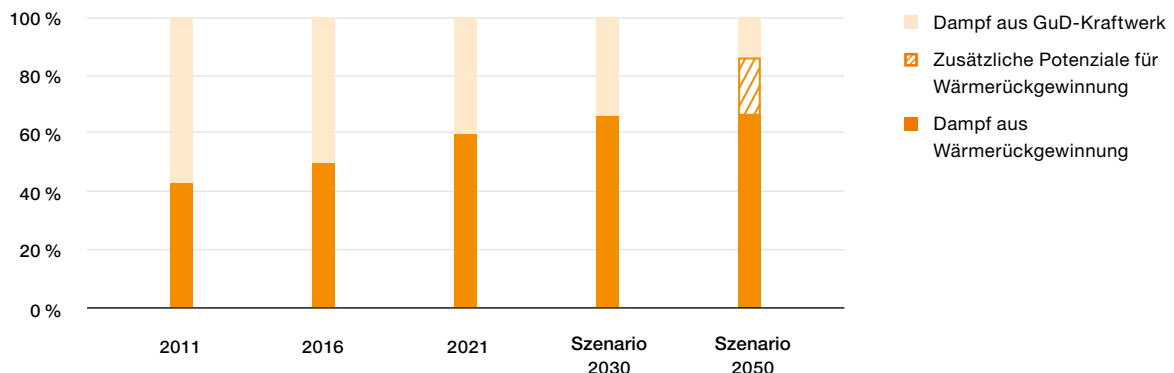
Energiemix im Wandel

Die Alzwerke liefern enorme Energiemengen, doch ihre Kapazität ist begrenzt. Die Wassermengen, die der Alz entnommen werden, lassen sich nicht beliebig steigern. Nicht verändern lässt sich auch das Transportvolumen des Kanals. Was sich jedoch änderte, war der Energiebedarf des Standorts. Bereits in den 1940er Jahren lagen Stromproduktion und Verbrauch nahezu gleichauf. Modernisierungsmaßnahmen und leistungsfähigere Turbinen brachten in den 1950er Jahren kurzzeitig eine Entlastung. Aber schon damals war klar: Das Kraftwerk wird den steigenden Energiebedarf des Werks auf Dauer nicht stillen können.

Heute liegt der Energieanteil, den die Alzwerke für Burghausen bereitstellen, bei knapp zehn Prozent. Rund 55 Prozent des Stroms kauft WACKER von externen Stromanbietern zu. Die restlichen 35 Prozent werden in einer Kraft-Wärme-Kopplungsanlage auf dem Werkgelände produziert. Erdgas wird dort in Strom und Prozessdampf umgewandelt. Der Dampf liefert wiederum die Energie für die chemischen Prozesse in der Produktion.

Das Gas- und Dampfkraftwerk in Burghausen gehört zu den modernsten seiner Art. Der Brennstoffwirkungsgrad beträgt 90 Prozent. Das bedeutet: Die im Erdgas enthaltene Energie wird zu 90 Prozent in Strom und Wärme umgesetzt. Wie viel produziert wird, richtet sich nach dem Dampfbedarf in den Betrieben. „Generell sind die Anlagen in Burghausen wärmegeführt“, erklärt Henn. „Das bedeutet, wir produzieren nur so viel Strom, wie wir Prozessdampf im Werk benötigen.“

Dampf aus Wärmerückgewinnung am Standort Burghausen Anteil am Gesamtbedarf steigt stetig an



Entscheidend für das Energiekonzept des Standorts ist die optimale Nutzung und Verwertung von Wärmeenergie und Prozessdampf in der Produktion. WACKER hat deshalb viel in die Wärmerückgewinnung investiert – mit Erfolg.

Zum Beispiel in der Polysilicium-Herstellung. Die Abscheidung von hochreinem Silicium für die Solar- und Halbleiterindustrie ist besonders energieintensiv. Der Prozess findet in Glockenreaktoren statt, die auf 1.000 Grad Celsius erhitzt werden. Dank eines ausgeklügelten Systems wird ein Großteil der dabei entstehenden Wärme zurückgewonnen und in Form von Dampf wieder ins Werksnetz eingespeist.

60 Prozent Dampf wird zurückgewonnen

Durch solche und andere Maßnahmen konnte der Standort Jahr für Jahr mehr Energie aus der Produktion in den Wärmeverbund zurückführen. Kamen 2011 etwa 40 Prozent des Dampfbedarfs aus der Wärmerückgewinnung, sind es heute bereits 60 Prozent. Und das ist noch nicht alles. 2050, schätzt Henn, wird das Werk möglicherweise nur noch 20 Prozent des benötigten Dampfes produzieren. Den weitestgrößeren Anteil – 80 Prozent oder mehr – liefert dann die Wärmerückgewinnung.

„Mit jedem Kilogramm Dampf, das der Wärmeverbund zusätzlich einspart, sinkt der Erdgasverbrauch für die Dampferzeugung und damit auch der Ausstoß an klimaschädlichem CO₂“, sagt Henn. WACKER habe seine Wurzeln in der energieintensiven Elektrochemie. Optimierungspotenziale zu suchen und zu heben sei schon immer wichtig gewesen. „Effizient mit Energie umzugehen, sei es mit elektrischem Strom, sei es mit Wärme, liegt gewissermaßen in der DNA von WACKER.“

Alternative Energiequellen

In Zukunft werden die Emissionen weiter massiv sinken, ist Henn überzeugt. „Wenn wir als Zukunftsvision eine CO₂-neutrale Produktion am Standort Burghausen anstreben, müssen wir schon heute sämtliche Optionen ausloten.“ Hennis Team prüft beispielsweise eine Umstellung der Wärmeversorgung durch die Verwendung von Wärmepumpen. Untersucht wird auch die Möglichkeit, CO₂, das bei der Dampferzeugung entsteht, abzuscheiden und stofflich zu nutzen. Künftig ausschließlich grünen Strom von externen Energieanbietern zu beziehen, ist ebenfalls eine Option, welche die Energieexperten untersuchen. Denkverbote, sagt Henn, gebe es nicht: „Wir haben das Klimagas CO₂ auf dem Radar und bewerten wirklich jede Möglichkeit, den Ausstoß zu verringern.“

Was ist technologisch machbar, was wirtschaftlich sinnvoll? Welche Energiequellen sind nachhaltig nutzbar? Und welche Investitionen müssen gemacht werden, um klimaneutral zu produzieren? Stefan Henn und sein Team setzen sich derzeit intensiv mit solchen Fragen auseinander,



**B
I**
Strom aus Wasserkraft: Seit über 100 Jahren versorgen die Alzwerke das WACKER-Werk in Burghausen.

um tragfähige Szenarien für die Zukunft zu entwerfen. Vom Management erhalten sie viel Zuspruch und Rückhalt: „Man spürt einfach, dass das Energiethema für uns als Chemieunternehmen immer wichtiger wird“, sagt Henn.

Die Herausforderungen sind jedoch gewaltig – nicht nur für den Standort Burghausen. Auch Energieversorger und Unternehmen in der Region arbeiten an Lösungen für eine klimaneutrale Produktion. WACKER engagiert sich deshalb in Industrie- und Forschungsprojekten, die Szenarien entwickeln, wie der Bedarf an grünem Strom regional gestemmt werden kann.

Das vor kurzem initiierte Projekt „Trans4In – Energietransformation im Chemiedreieck Bayern“, eine Initiative der Forschungsstelle für Energiewirtschaft (FfE), befasst sich beispielsweise mit möglichen Transformationspfaden zur CO₂-Neutralität im Chemiedreieck Bayern. Ausgangspunkt der Überlegungen sind der prognostizierte Energieverbrauch der Industrie und welche Auswirkungen der Bedarf an grünem Strom für die Energieerzeugung und den Energietransport in der Region haben wird.

Vieles ist noch zu klären – neben technologischen Fragestellungen auch die politischen Rahmenbedingungen für eine solche Transformation. Eines, zeigt sich Stefan Henn überzeugt, sei aber sicher: „Als einer der größten Stromabnehmer im bayerischen Chemiedreieck wird der WACKER-Standort Burghausen seinen Beitrag zur Entwicklung tragfähiger regionaler Lösungen auf dem Weg hin zur Klimaneutralität leisten.“

Biomassenbilanzverfahren

Nachwachsende Rohstoffe mit Zukunft

WACKER bietet bereits heute Polymer- und Siliconprodukte an, die deutlich weniger fossile Rohstoffe zur Herstellung benötigen. Stattdessen werden Nebenprodukte aus der Holzindustrie genutzt oder aus Biomasse gewonnene Rohstoffe. Mit einem zertifizierten Verfahren lässt sich der Einsatz von nachwachsenden Rohstoffen in der Produktion bis zum Endprodukt lückenlos belegen.

Lange Zeit passte auf Chemieprodukte ein Zitat des antiken Staatsmanns Perikles: „Beurteilt sie nicht nach ihrer Herkunft, sondern nach ihrer Leistung.“ Selbstverständlich sprach der Politiker aus dem fünften Jahrhundert vor Christus damals von Menschen. Doch bei chemischen Stoffen blicken Endverbraucher und Industrie aus guten Gründen nicht mehr ausschließlich darauf, was sie im Alltag leisten. Angesichts von Ressourcenknappheit und Klimawandel achten Kunden inzwischen immer mehr darauf, aus welchen Quellen solche Produkte stammen und welche Inhaltsstoffe sie enthalten.

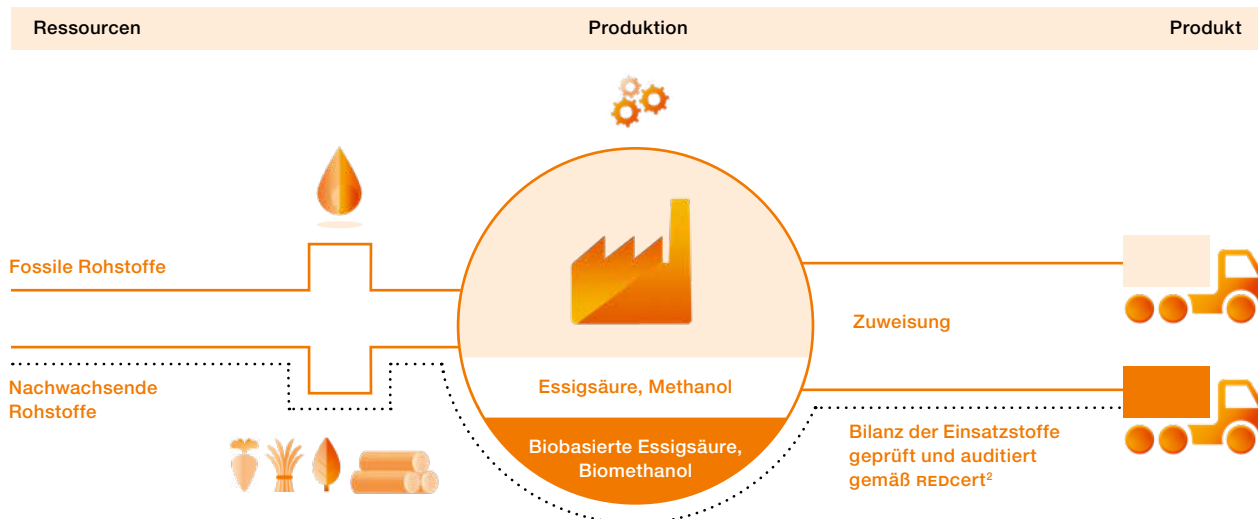
Das bestätigt auch eine aktuelle Umfrage unter Industriekunden des Geschäftsbereichs WACKER POLYMERS. 75 Prozent der Kunden in der Region Europa, dem Nahen Osten und Afrika geben an, dass das Thema Nachhaltigkeit für sie wichtig oder sogar sehr wichtig ist. Auch die Verwendung biobasierter Rohstoffe steht für viele der Befragten auf der Prioritätenliste ganz oben.

Doch wie lässt sich dieser Wunsch, auf erneuerbare Rohstoffe zu setzen, in der Praxis realisieren? Das scheinbar einfache Rezept, in den bestehenden Produktionsanlagen anstelle von Rohstoffen fossilen Ursprungs nachwachsende Rohstoffe zu verarbeiten, ist voller Fallstricke: Es setzt voraus, dass für jeden Rohstoff ein biobasiertes Gegenstück in ausreichender Menge und mit vergleichbarer Qualität zur Verfügung steht. Ein solcher Ansatz würde dazu führen, dass sich die Produktion erheblich verteuert.



A
I
Verpackungen ressourcenschonend
geklebt: Firmen wie der finnische
Klebstoff-Formulierer Kiilto setzen auf
VINNAPAS® eco.

Das Biomassenbilanzverfahren



WACKER setzt das Biomassenbilanzverfahren ein, wenn in einer Produktionsanlage sowohl fossile als auch nachwachsende Rohstoffe verarbeitet werden. Die in der Wertschöpfungskette eingesetzte Menge an biobasierter Essigsäure bzw. Biomethanol in Bezug zur verkauften Menge an Eco-Produkten erfüllt die Anforderungen des REDcert²-Zertifizierungssystems. Dies wird durch Dritte geprüft und auditert.

18

Ein biobasierter Rohstoff kostet meistens mehr als der erdölbasierte Ausgangsstoff. Angesichts der Tatsache, dass sich die Eigenschaften des Produkts ansonsten nicht verbessern, wären wohl nur wenige Kunden bereit, für ein Plus an Nachhaltigkeit deutlich mehr zu zahlen.

WACKER schlägt deshalb einen anderen Weg ein und verarbeitet neben petrochemischen Rohstoffen auch pflanzenbasierte Alternativen. Ein Beispiel ist die Essigsäure. Sie ist ein wichtiger chemischer Baustein für die Herstellung polymerer Bindemittel, die auf Vinylacetat-Ethylen-Copolymer basieren. Bisher stammte die Essigsäure für solche Produkte aus der Petrochemie. Doch es gibt Alternativen. Essigsäure, die in der Holzverarbeitung als Nebenprodukt anfällt, kann ebenso verwendet werden.

Biobasiertes Methanol ersetzt fossiles

Ähnliches gilt für Methanol, neben Silicium ein Schlüsselrohstoff bei der Silan- und Siliconsynthese. Bezog WACKER das dafür benötigte Methanol bisher aus fossilen Quellen, verwendet das Unternehmen jetzt immer öfter Methanol pflanzlicher Herkunft. Die Eigenschaften und die Weiterverarbeitung der Produkte ändern sich nicht. Stofflich sind Eco- und Standardprodukte absolut identisch.

Die eingesetzte Menge biobasierter Rohstoffe legt fest, welche Produkte als ressourcenschonende Erzeugnisse gekennzeichnet werden dürfen. „Das Massenbilanzverfahren stellt also sicher, dass die Menge der Eco-Produkte

mit dem Verhältnis der eingesetzten nachwachsenden Rohstoffe korrespondiert“, erläutert Dr. Peter Gigler, der das Thema Nachhaltigkeit auf Konzernebene verantwortet. „Wer ein Eco-Produkt bei uns erwirbt, kann sicher sein, dass eine entsprechende Menge des nachwachsenden Rohstoffs in der Produktion auch verwendet wird. Unsere Berechnungen werden jährlich in einem Audit durch externe Gutachter geprüft.“

Das Konzept der Biomassenbilanz ist inzwischen bei 68 Produkten im Einsatz. WACKER POLYMERS bietet beispielsweise mehr als 20 VINNAPAS[®] Typen in der Eco-Variante an: polymere Bindemittel aus Vinylacetat-Ethylen-Copolymer, die beispielsweise zur Vergütung von Mörteln und Fliesenklebern oder zur Formulierung von Klebstoffen, Wandfarben und Selbstverlaufmassen eingesetzt werden.

Solche VAE-Copolymere werden im Wesentlichen aus Vinylacetat und Ethylen hergestellt. Für VINNAPAS[®] eco-Produkte verwendet der Geschäftsbereich Vinylacetat aus Essigsäure, das in der Holzverarbeitung und Zellstoffherstellung anfällt. Das Holz stammt ausschließlich aus Wäldern, die gemäß Zertifikat nachhaltig bewirtschaftet werden. Auch für Ethylen, den zweiten wichtigen VAE-Rohstoff, prüft der Geschäftsbereich Alternativen. „Wir suchen stetig nach weiteren biobasierten Rohstoffen und sind bestrebt unsere Rohstoffbasis für die Biomassenbilanz zu erweitern“, sagt Linn Mehnert, Leiterin Nachhaltigkeit, Umwelt-, Gesundheits- und Arbeitsschutz bei WACKER POLYMERS.

Bei Kunden stößt die Eco-Offensive auf reges Interesse. „Die Nachfrage nach VINNAPAS® eco steigt ständig“, sagt Dr. Christine Wagner, verantwortlich für das Marketing in der Region EMEA bei WACKER POLYMERS. Das finnische Traditionsunternehmen Kiilto, VINNAPAS® eco-Käufer der ersten Stunde, bietet beispielsweise eine eigene Klebstoffreihe unter dem Namen Kiilto Pro Pack eco für Kunden aus der Verpackungs- und Papierindustrie. Kiiltos Business Area Director Tomi Takala ist vom Eco-Konzept überzeugt: „Unsere Aktivitäten sind von einem besonders starken Willen zur Entwicklung umweltfreundlicher Lösungen geprägt. VINNAPAS® eco hilft uns, unserem Anspruch als Vorreiter in Sachen Nachhaltigkeit gerecht zu werden.“

Eco-Produkte sind gefragt

Auch der Geschäftsbereich WACKER SILICONES verzeichnet ein wachsendes Geschäft mit Eco-Produkten. Traditionsmarken wie BELSIL® und ELASTOSIL® sind seit längerem als „eco“-Variante erhältlich. „Namhafte Kosmetikhersteller setzen BELSIL® eco bereits ein. Inzwischen bieten wir 13 Eco-Produkte an, die unter anderem Lippenstift kussecht machen und für seidenweiches und kämmbares Haar sorgen“, sagt Dr. Claudius Schwarzwälder, globaler Segmentmanager für Consumer-Care-Produkte.

Ein starkes Interesse von Key-Account-Kunden registriert auch Axel Schmidt. Er ist für den Bereich Sealants&Adhesives und damit für die Fugendichtstoffe der Reihe ELASTOSIL® eco verantwortlich. WACKER SILICONES produziert zwar Fugendichtstoffe und füllt diese auch in gebrauchsfertige Kartuschen ab. Den Vertrieb übernehmen aber die Kunden. „Wir haben bereits erste Abnehmer, die unser ELASTOSIL® eco-Label in das Design ihrer Kartuschen integriert haben“, sagt der Manager nicht ohne Stolz. Eigenheimbesitzer und professionelle Anwender in ganz Europa könnten nun ressourcenschonend hergestellte Silicondichtstoffe für jede nur denkbare Bau- und Renovierungsmaßnahme verwenden.



B
I
Nachhaltig abdichten: Auch die Herstellung von ELASTOSIL® eco-Silicondichtstoffen basiert auf Biomethanol.



C
I
Etiketten lassen sich dank DEHESIVE® eco problemlos ablösen. Solche Silicontrennschichtungen werden ressourcenschonend hergestellt.

In anderen Branchen steigt die Nachfrage nach Eco-Siliconen ebenfalls. Und so ist es nur konsequent, dass der Geschäftsbereich sein Produktportfolio laufend erweitert. Inzwischen sind siliconbasierte Pflege- und Glanzmittel (LIOSIL®), Entschäumer (PULPSIL®, SILFOAM®), Trennschichtungen (DEHESIVE®, CRA®) und Textilweichmacher (WETSOFT®) fossilfrei erhältlich. „Zur Herstellung von einem Kilogramm Siliconöl der Marke BELSIL® eco DM 350 werden bis zu 0,89 Kilogramm Biomethanol eingesetzt, und zwar als Ersatz für das fossile Methanol und für andere fossilbasierte Rohstoffe“, rechnet Erich Schaffer, verantwortlich für Nachhaltigkeit bei WACKER SILICONES, vor.

In Sachen Nachhaltigkeit gelten auch hier allerhöchste Standards: Verwendet wird ausschließlich zertifiziertes Biomethanol aus Stroh, Grasschnitt oder Zuckerrübenresten – also Biomasse, die für die Lebensmittelproduktion nicht verwendet werden kann. Der eingesetzte Grasschnitt etwa stammt vom Grünstreifen am Autobahnrand, der nicht an Tiere verfüttert werden darf.

Die Eco-Initiative von WACKER zeigt, dass Hochleistungsprodukte auf Basis nachwachsender Rohstoffe tatsächlich möglich sind. „Die Zeit ist reif. Wir spüren bei vielen Kunden und Endverbrauchern eine große Bereitschaft, auf nachhaltig erzeugte Produkte umzusteigen“, sagt Peter Gigler. Noch stehe man ganz am Anfang, aber der Trend sei klar. „Mit unserem Massenbilanzansatz starten wir eine Transformation zur Nutzung von biobasierten Rohstoffen. Wir werden die Kunden mitnehmen und unser Angebot laufend der steigenden Nachfrage anpassen“, sagt der Nachhaltigkeitsexperte. „Und eines Tages werden wir sogar Anlagen bauen und betreiben, die ausschließlich alternative Rohstoffe verarbeiten.“

Produktauswahl

Die Möglichmacher

Mobilität der Zukunft

Mit elektrischem Strom fing alles an: Im Jahr 1881 baute der Franzose Gustave Trouvé das erste elektrisch betriebene Fahrzeug der Welt, das Tricycle. Ein Gefährt mit Verbrennungsmotor konnte Carl Benz erst fünf Jahre später präsentieren. Für Generationen von Autofahrern blieb sein Antriebskonzept alternativlos – bis heute. Doch das Elektroauto, frei von Emissionen und daher klimafreundlich, erlebt eine Renaissance. Zehn Millionen Fahrzeuge sind bereits weltweit elektrisch unterwegs. In Deutschland ist jeder zehnte Neuwagen ein Stromer. Die Herausforderungen für Autobauer, Batteriehersteller und Materialzulieferer, möglichst große Reichweite, Sicherheit und Fahrkomfort zu vereinen, sind immens. Dank der Silicone von WACKER sind sie lösbar. Wärmeleitende Siliconpasten kühlen die Elektronik und verlängern die Lebensdauer der Autobatterie. Flexible Siliconegele schützen empfindliche elektrische Bauteile, dämpfen mechanische Vibrationen und thermische Spannungen. Temperaturbeständige Siliconmischungen isolieren Elektromotoren und Kabelstränge und umschließen zuverlässig Anschlüsse und Kabelverbindungen. Auch in alternativen Speicherkonzepten wie der Brennstoffzelle sind Silicone zur Abdichtung essenziell. Im Cockpit erfüllen Produkte von WACKER ebenfalls wichtige Aufgaben. Hochtransparente Silicone sorgen beispielsweise dafür, dass auch Displays im XXL-Format reflexfrei und gut lesbar bleiben – selbst wenn draußen die Sonne scheint.



Sonne, Wind und Wasser

Ohne Solar- und Windenergie ist der Klimawandel nicht zu stoppen. Sie sind die Energiequellen der Zukunft. 2050 werden, so die Internationale Energieagentur IEA, rund 70 Prozent des weltweiten Strombedarfs mit ihnen erzeugt. WACKER-Produkte spielen dabei eine große Rolle. Ein sehr anschauliches Beispiel: Polysilicium. Das silbern glänzende Material ist für die Photovoltaik und damit für die Erzeugung von Solarstrom unverzichtbar. Solaranlagen bestehen aber auch aus weiteren Komponenten: Solarzellen, Elektronik, Kabelanschlüsse und Schutzgläser müssen montiert, verbaut und befestigt werden. Die dafür benötigten Dichtstoffe und Vergussmaterialien aus Siliconkautschuk liefert WACKER. Sie sind robust, UV-stabil und witterungsbeständig. Sie tragen dazu bei, dass die Anlage zuverlässig Strom produziert. Auch siliconbasierte Wärmeträgeröle von WACKER werden immer häufiger in solarthermischen Prozessen genutzt.

Windkraftanlagen sind Wunder der Technik. Deren Windrotoren erreichen heute Durchmesser von 200 Metern und mehr. Spezialklebstoffe, mit pyrogener hochdisperser Kieselsäure von WACKER modifiziert, werden bei der Herstellung eingesetzt. Auch Silicone sind an vielen Stellen im Einsatz: Sie isolieren elektrische Leitungen und schützen Gehäuse und empfindliche Elektronikteile vor Feuchtigkeit, Schmutz und Vibrationen. Wasserkraftwerke profitieren ebenfalls von WACKER-Produkten. Silicone schützen den Stromgenerator vor Schwingungen und verhindern am Stator elektrische Teilentladungen.

Alternativen zu Fleisch

Die Weltbevölkerung isst heute mehr Fleisch als je zuvor. Studien zeigen, dass der steigende Fleischkonsum erhebliche Umweltauswirkungen hat. Es gibt verschiedene Ansätze, um hier Alternativen zu finden. WACKER bietet eine Reihe von Lösungen für alternative Proteine an.

In Fleischalternativen auf pflanzlicher Basis kommt zum Beispiel die Aminosäure Cystein zum Einsatz. Sie trägt zu einem fleischartigen Geschmack bei. WACKER hat einen Prozess zur fermentativen Herstellung von Cystein entwickelt. Durch die vollständig pflanzlichen Ausgangsprodukte ist Cystein von WACKER rein vegan und eignet sich besonders gut für pflanzliche Alternativen.

Setzt man pflanzliche statt tierischer Produkte ein, sind im Herstellungsprozess auch Textur und Konsistenz eine Herausforderung. Eine Lösung bieten hier Cyclodextrine von WACKER. Die aus Stärke hergestellten Zuckermoleküle wechselwirken mit Fetten und Proteinen im Nahrungsmittel. So lassen sich Eigenschaften wie Textur oder Streichbarkeit verbessern, etwa bei einem veganen Wurstaufstrich. Zellkulturfleisch ist eine weitere Alternative zu konventionell erzeugtem Fleisch. WACKER bietet verschiedene Medienkomponenten für den Produktionsprozess an. Das Nährmedium, in dem die Zellen wachsen, besteht unter anderem aus Aminosäuren – wiederum ein Einsatzbereich für das vegane Cystein von WACKER.

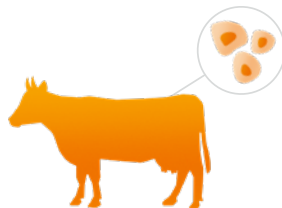
Ein weiterer essenzieller Bestandteil des Nährmediums sind Wachstumsfaktoren. Sie sind dafür zuständig, das Wachstum der Zellen ohne Zugabe tierischer Bestandteile anzuregen. WACKER arbeitet mit dem israelischen Start-up Aleph Farms an Produktionsprozessen für Wachstumsfaktoren. Sie stellen aktuell einen wesentlichen Kostenfaktor im Produktionsprozess dar. Die hohen Herstellungskosten sind einer der Gründe, der die breite Kommerzialisierung der Technologie bislang hemmt. WACKER will künftig erschwingliche Lösungen auf dem Markt anbieten und so dazu beitragen, dass sich Zellkulturfleisch als nachhaltige Alternative etabliert.



Energieeffizientes Bauen

Im Kampf gegen den Klimawandel spielt die Bauindustrie eine entscheidende Rolle. Ein Drittel des weltweiten Energieverbrauchs geht heute auf das Konto von Gebäuden. Wissenschaftler gehen davon aus, dass die Gebäudeemissionen um 80 bis 90 Prozent sinken müssen, um die Erderwärmung auf 1,5 Grad Celsius zu begrenzen. Energieeffizienz ist hier der Schlüssel. Als Partner der Bauindustrie bietet WACKER eine ganze Reihe von Lösungen, die das Bauen und Wohnen nachhaltiger machen. So lassen sich zum Beispiel durch polymere Bindemittel im Fliesenkleber enorme Mengen an Sand und Zement einsparen. Der Verbrauch sinkt um bis zu 80 Prozent je nach Untergrund. WACKER modifiziert aber nicht nur Fliesenkleber mit Polymeren, sondern auch Dichtungsschlämmen und Innenfarben. Die pulverförmigen Wandfarben, die WACKER unter dem Namen NEXIVA® verkauft, kommen ohne Biozide und Konservierungsstoffe aus. Sie lassen sich kurz vor Gebrauch mit Wasser redispersieren. So kann genau die benötigte Menge an Farbe hergestellt werden. Es entsteht weniger Abfall. Besonders großes Energiesparpotenzial liefern Wärmedämmverbundsysteme an Fassaden. In kalten Regionen senken sie Heizkosten, in heißen Gegenden den Stromverbrauch für die Kühlung. Polymere Bindemittel verbessern unter anderem die Haftung der Dämmplatten. Wasserabweisende, atmungsaktive Siliconharzfarben von WACKER schützen zudem vor Durchfeuchtung und erhalten so die Dämmwirkung.

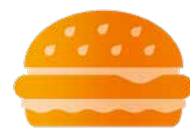
21



Tierische Zellen werden gewonnen. Die Kuh wird bei der Zellentnahme nicht verletzt.



Die Zellen werden mit Nährstoffen versorgt. Unter anderem Medienproteine helfen den Zellkulturen beim Wachsen.



Aus dem Zellkulturfleisch werden Burger oder Steaks hergestellt.

Lieferkette

Wege mit weniger Emissionen

WACKER hat 2021 für 3,8 Milliarden Euro Energie, Waren und Dienstleistungen eingekauft. In dieser riesigen Zahl steckt ein enormes Nachhaltigkeitspotenzial. Um es auszuschöpfen, erschließt der Einkauf Wege zu einem geringeren CO₂-Fußabdruck.

„96 Prozent des Einkaufsvolumens bei Schlüssellieferanten haben einen Nachhaltigkeitsnachweis“, sagt Einkaufschef Dr. Erk Thorsten Heyen. Auch für das Lieferkettengesetz sieht er WACKER gut gerüstet: „Die Lieferantenüberprüfungen aus der Einkaufsinitiative ‚Together for Sustainability‘ bieten das Instrumentarium, um etwa sicherzustellen, dass Zulieferer die Menschenrechte einhalten.“

Transportverpackungen sind ebenfalls nachhaltiger geworden. Die IBC-Container, in denen beispielsweise Hunderte Millionen Liter Siliconöle und Polymerdispersionen verkauft werden, lässt WACKER zunehmend aus recyceltem Polyethylen herstellen. Auch rekonditionierte Stahlfässer und Packsäcke aus ungebleichter Frisch-

faser werden die CO₂-Bilanz verbessern. „Vor zwei Jahren noch haben viele Kunden Pulversäcke abgelehnt, die nicht weiß waren“, erzählt Heyen. „Inzwischen hat sich die umweltfreundlichere Variante etabliert.“

Die großen CO₂-Fortschritte müssen aber bei den Top-Rohstoffen gemacht werden. Seit zwei Jahren erfragt WACKER bei den Lieferanten für wichtige Rohstoffe den Product Carbon Footprint – und sucht gemeinsam nach Wegen, den Fußabdruck zu verkleinern. Viel

Das Zukunftsthema der Lieferkette ist, den CO₂-Fußabdruck zu verringern. Die Scope-3-Emissionen der Lieferanten sollen bis 2030 um 25 Prozent sinken. Scope 3 beinhaltet alle auf den WACKER-Zukauf bezogenen Emissionen der Lieferanten, die entlang der Wertschöpfungskette entstehen. Bezogen auf das Jahr 2020 entstehen dort mehr als fünfmal so viele CO₂-Emissionen wie in der Produktion von WACKER („Scope 1“).



100 Prozent der Containertransporte ab Burghausen zu den Seehäfen werden über die Schiene abgewickelt

Bei Transporten habe WACKER seine Emissionen wesentlich reduziert, sagt Heyen. So hat das Unternehmen zusammen mit Partnern vor einigen Jahren in Burghausen in ein Containerterminal für das Chemiedreieck investiert, über das der größte Teil der Containertransporte von Burghausen über die Schiene zu den Seehäfen gefahren wird. Auch der Großteil der Rohstoffe kommt per Bahn zu WACKER. Außerdem hat der Chemiekonzern systematisch daran gearbeitet, die Auslastung von Containern und LKW zu optimieren und damit auch dadurch entstehende Emissionen zu reduzieren.

Potenzial bietet etwa Siliciummetall, aus dem sowohl Silicone als auch Polysilicium für die Herstellung von Solarzellen und Halbleiterchips entstehen. Bislang ist die Herstellung von Siliciummetall der größte Einzelposten in der Liste der Scope-3-Emissionen. „Mit Grünstrom und Holzkohle statt fossiler Kohle im Schmelzofen lassen sich die Emissionen um mehr als 70 Prozent reduzieren“, sagt Heyen. Es gebe jedoch eine Voraussetzung: „Bei Mehrkosten werden sich Kunden und Lieferanten darüber einigen müssen, wie diese Kosten getragen werden.“

Polysilicium

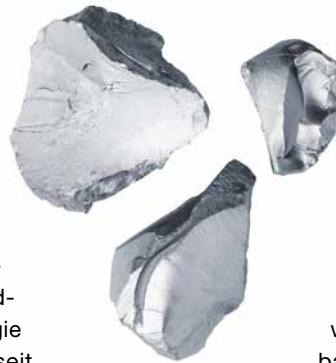
Reinstes Silicium für Solarstrom

99,9999999 Prozent reines Polysilicium – das ist ein bedeutender Beitrag von WACKER für die saubere Energie der Zukunft. Der Halbleiter ist das wichtigste Ausgangsmaterial für Computerchips, aber auch für Solarzellen. Vom Ursprungsmaterial Quarzsand bis zur Photovoltaikanlage sind viele technisch anspruchsvolle Arbeitsschritte nötig, die bestimmen, wie effizient die Sonnenenergie genutzt wird. Als einer der Weltmarktführer mit mehr als 60 Jahren Erfahrung in der Herstellung von Polysilicium leistet WACKER so einen entscheidenden Beitrag zur Energiewende.

Es ist eine malerische Landschaft, durch die Jim Tharp frühmorgens zu seinem Arbeitsplatz fährt. Der Hiwassee River schlängelt sich um die Kleinstadt Charleston herum, bevor er am Werk von WACKER vorbei und später in den Tennessee River fließt. Wasserkraft prägt die ländliche Region in den Appalachen, Solarenergie spielte lange Zeit kaum eine Rolle. Doch seit WACKER in Charleston seinen us-Produktionsstandort für Polysilicium eröffnet hat, begann auch hier das solare Zeitalter.

Tharp leitet in Charleston die Produktion von Reinstsilicium, einem der wichtigsten Bausteine für unsere klimaneutrale Zukunft. Durch das Solarsilicium, das WACKER allein 2020 produziert hat, werden im Laufe der Lebensdauer der daraus gefertigten Solaranlagen rund 450 Millionen Tonnen CO₂-Emissionen vermieden. Zum Vergleich: Damit entfällt 30 Jahre lang der CO₂-Ausstoß einer Stadt der Größe Hamburgs.

Globaler Klimaschutz erhöht den Bedarf an Strom aus erneuerbaren Energiequellen gewaltig. In einer defossilisierten Zukunft brauchen elektrisch betriebene Industrieöfen, E-Autos und Wärmepumpen immer mehr grünen Strom. Die Internationale Energieagentur IEA sieht



A
I
Hochreines Polysilicium entsteht aus Quarzsand. Es ist ein wichtiger Rohstoff für die Photovoltaik.

Solarenergie dabei als den „kommenden König“. Sie werde ab 2022 jedes Jahr Rekorde brechen, weil die Speichertechnologie große Fortschritte macht und die Kosten für Solarstrom schneller sinken als für jede andere Art der Energieerzeugung. In einigen Ländern werde Strom aus neuen Solaranlagen schon bald billiger sein als Strom aus bestehenden Kohlekraftwerken. Aktuell hat sich die Produktion einer Solarzelle nach etwa einem Jahr energetisch amortisiert.

Das liegt auch an den stetig steigenden Wirkungsgraden der Zellen bei gleichzeitig sinkenden Herstellungskosten. Jim Tharp und seine Kollegen sind an dieser Entwicklung beteiligt, denn immer effizientere Zellen brauchen immer reineres Silicium.

WACKER ist einer der Pioniere in der Herstellung von Polysilicium. Seit 1954 forscht und entwickelt der Münchner Chemiekonzern an der Herstellung von hochreinem Polysilicium, zum Beispiel für Transistorradios, die in den 1960ern die Röhrenempfänger ablösten. Seit 2000 produziert WACKER außerdem spezielles Polysilicium für die Solarindustrie, zuerst in Burghausen, seit 2011 auch in Nünchritz und seit 2016 im us-amerikanischen Charleston.

B
I



– C

B
I
Jim Tharp leitet die
Produktion von
Polysilicium in Charleston.

C
I
Photovoltaik liefert
günstigen Strom in
großer Menge.

Durch Automatisierung und optimierte Prozesse konnte WACKER Qualität und Produktivität steigern. „WACKER hat den besten und stabilsten Prozess“, erzählt Produktionsleiter Tharp stolz. Der große Vorteil des Konzerns ist die Verbundproduktion: Neben- oder Abfallprodukte werden zu anderen Produkten verarbeitet.

Zudem ist die Produktion fast vollständig elektrifiziert. Ein ausgefeiltes Energiemanagement reduziert den Energieverbrauch und damit den CO₂-Fußabdruck des Polysiliciums. So wird beispielsweise mit der Abwärme, die beim Abkühlen des Polysiliciums entsteht, Dampf für die Destillation erzeugt. In Summe verursacht WACKER bei der Herstellung von Polysilicium deshalb nur halb so viele CO₂-Emissionen wie manche Konkurrenten.

Ein außergewöhnlicher Stoff

Das Polysilicium aus Charleston geht nicht nur in die Solarindustrie, sondern vor allem in den Halbleitermarkt. Dafür, erzählt Jim Tharp, muss es allerdings noch reiner sein. „Wir reden hier von Verunreinigungen im Billionstelbereich, die wir messen und kontrollieren können“, betont der Chemieingenieur. Mit seiner hohen Qualität ist das Material auf dem aktuell engen Markt bei den Herstellern von Halbleiterwafern heiß begehrt.

Wer eines der silbrig schimmernden Bruchstücke in der Hand hält, kann sich kaum vorstellen, wie unersetzlich das Material für die Energiewende und die Digitalisierung ist. Dabei gibt es das Ausgangsmaterial im Überfluss. Silicium ist das zweithäufigste Element in der Erdkruste und kommt gebunden als Siliciumdioxid zum Beispiel in Quarzsand vor.

Bis aus dem Quarzsand eine Solarzelle wird, ist es ein weiter und komplizierter Weg. Zuerst wird der Quarzsand im Lichtbogenofen auf 2.100 Grad Celsius erhitzt und in mehreren Schritten aufgereinigt. Das Rohsilicium, graue Brocken, besteht bereits zu 99 Prozent aus Siliciumatomen.

Rein, reiner, WACKER

99 Prozent – das reicht jedoch bei weitem nicht für Halbleiter oder Solarzellen. Das Rohsilicium muss sehr viel reiner werden. Hier kommt Jim Tharp in Charleston ins Spiel. Aus den Siliciumstücken, die in Containern angeliefert werden, macht er mit seinem Team einen High-tech-Rohstoff, das ultrareine, silbrig schimmernde Polysilicium. „Alles dreht sich bei uns darum, die maximale Reinheit und Qualität hinzukriegen – und zwar jeden Tag, jede Stunde“, erzählt er.

24

Hunger auf Chips: Polysilicium für Halbleiter

In der Herstellung von Polysilicium für die Halbleiterindustrie zählt WACKER zu den Pionieren und hat auf diesem Gebiet jahrzehntelange Erfahrung. Der Prozess ist ähnlich wie bei Silicium, aber noch deutlich aufwändiger, da wesentlich höhere Reinheiten erzielt werden müssen. Dieses Polysilicium wird für Mikrochips benötigt. Sie sind die Schlüsseltechnologie für

die smarte, vernetzte Welt. Je reiner das Polysilicium ist, desto kleiner, schneller und leistungsstärker werden die Mikrochips. Der Münchner Chemiekonzern ist in diesem Segment weltweiter Marktführer. Fast jeder zweite Mikrochip auf der Welt, egal ob er im Backofen, im Handy oder im Auto steckt, wurde mit Polysilicium von WACKER hergestellt.

Dafür durchläuft das Silicium in Charleston hochkomplexe Prozesse. Zuerst wird es mit Hilfe von Chlorwasserstoff in flüssiges Trichlorsilan umgewandelt. Danach übernehmen die hohen Destillationskolonnen die Reinigung, energieeffizient und in großen Mengen. WACKER hat diese Kunst so perfektioniert wie kein anderes Unternehmen. Nach der Destillation liegen die Konzentrationen kritischer Verunreinigungen im ppt-Bereich (parts per trillion, Anteile pro Billion). Ein ppt entspricht dabei einer Konzentration von 10 Gramm Zucker in zehn Milliarden Litern Wasser – so viel, wie eine Million Tanklaster fassen können. Es ist das reinste Material, das Menschen industriell herstellen.

Das hochreine Trichlorsilandestillat wird auf rund 1.000 Grad Celsius erhitzt und über dünne Siliciumstäbe geleitet. Dabei zerfällt das Trichlorsilan, das polykristalline Silicium wird auf der Oberfläche der Stäbe abgeschieden. Anschließend wird es zerkleinert und es entsteht das Endprodukt der Anlagen in Charleston: silbrig schimmerndes Polysilicium.

Der Weg auf das Hausdach

Von Charleston aus hat das Reinstsilicium eine weite Reise vor sich, bis es als Prozessor im Computer seine Arbeit verrichtet oder auf dem Hausdach Sonnenenergie in Strom umwandelt. Zwei bis drei Container am Tag verlassen das Werk, erzählt Tharp. Sie gehen zum Beispiel nach Asien, wo die meisten Hersteller von Solar- und Halbleiterwafern sitzen. Diese schmelzen das polykristalline Silicium, bis es wenige Grad über dem Schmelzpunkt heiß ist, der bei gut 1.400 Grad Celsius liegt. Dann wird ein kleiner Siliciumimpfkristall an einem Stab in die Flüssigkeit getaucht und langsam über viele Stunden hinweg unter Drehen aus der Schmelze gezogen. Dabei wächst das erstarrende Polysilicium zu einem mannshohen und tonnenschweren einkristallinen Siliciumstab heran. Aus dem mehrere Meter langen Einkristall werden Wafer für die hocheffizienten, monokristallinen



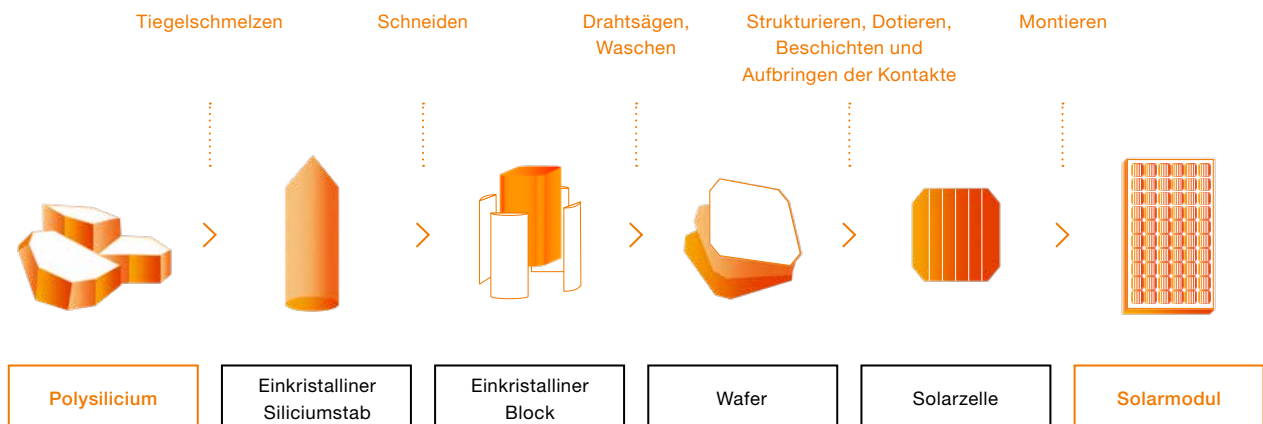
Das Geheimnis des hochreinen Polysiliciums liegt in der Prozessführung bei der Destillation.

Solarzellen gesägt. Die Wafer werden zu einzelnen Solarzellen verarbeitet und schließlich zu Modulen montiert. Die Module wiederum lassen sich individuell kombinieren: von der Anlage für das Dach bis zum Solarpark in der Wüste.

Eine glänzende Zukunft

Auch wenn Jim Tharp auf seinem Haus noch keine Solaranlage hat, steht Photovoltaik in seiner Heimat vor einem großen Wachstum. us-Präsident Joe Biden hält eine Verzehnfachung von Solarstrom in den kommenden 15 Jahren für möglich. 2050 könnte knapp die Hälfte des Stroms mit Sonnenenergie erzeugt werden. Auch in anderen Regionen der Welt spricht viel dafür, dass Photovoltaik die wichtigste Energiequelle der Zukunft sein wird. Im Jahr 2020 gab es einen globalen Rekordzuwachs von 22 Prozent – gute Aussichten für Strom aus der Sonne und Polysilicium als wichtigsten Rohstoff.

Vom Polysilicium zum Solarmodul



Defossilisierung

Erneuerbare Zutaten für chemische Prozesse



Kohle, Wasserstoff und Methanol sind wichtige Grundstoffe in der Chemie. Zutaten, ohne die Silicium und Silicone nicht hergestellt werden können. WACKER sucht Alternativen zum Einsatz fossiler Energieträger in den Prozessen. Holzkohle statt Steinkohle. Grüner statt grauer Wasserstoff. Gleichzeitig soll CO₂ vom Abfallprodukt zum Rohstoff werden.

26



A
I

Der norwegische WACKER-Standort Holla liegt am tiefblauen Hemnefjord, umgeben von grünen Hügeln. Der Transport des Siliciummetalls, das hier produziert wird, erfolgt per Frachter von der firmeneigenen Anlegestelle aus.



„Wir wollen in der Siliciumproduktion Steinkohle durch Holzkohle ersetzen. Unser Ziel ist es, so bis zu 430.000 Tonnen CO₂ pro Jahr einzusparen.“

Silje Gridsvåg
Leiterin des Projekts
„Holzkohle Holla“

Im Aussehen unterscheiden sich Steinkohle und Holzkohle kaum voneinander. Es sind zwei schwarze Bruchstücke, deren Oberfläche silbrig glänzt. In ihrer Entstehung könnten die Unterschiede kaum größer sein. Steinkohle hat sich im Laufe vieler Millionen Jahre gebildet. Tief unter der Erde, unter hohem Druck und Hitze haben sich Pflanzenreste in Kohle verwandelt. Ein fossiler Energieträger. Holzkohle entsteht dagegen, wenn Holz unter Ausschluss von Luft unter hohen Temperaturen erhitzt wird. Ein erneuerbarer Energieträger.

Siliciummetall für Silicone und Polysilicium

Kohle ist ein wichtiger Rohstoff bei der Herstellung von Siliciummetall – auch bei WACKER. An seinem Standort im norwegischen Holla produziert das Unternehmen jährlich rund 70.000 Tonnen Siliciummetall – 25 bis 30 Prozent des Jahresbedarfs im Konzern. Von Holla aus wird der Rohstoff nach Burghausen und Nünchritz transportiert. Dort entstehen aus Siliciummetall Silicone und Polysilicium für die Solar- und Halbleiterindustrie.

Der Herstellungsprozess in Holla umfasst einen Reduktionsprozess, bei dem Quarz unter Zusatz von Kohle in sogenannten Lichtbogenöfen bei 2.000 Grad Celsius erhitzt wird. So entzieht man dem Siliciumdioxid im Quarz den Sauerstoff. Das Resultat ist Rohsilicium. Die Steinkohle, die bisher den Quarz zum Glühen bringt, soll nun durch Holzkohle oder andere Pflanzenstoffe ersetzt werden. „Unser Ziel ist es, so bis zu 430.000 Tonnen CO₂ pro Jahr einzusparen“, sagt Silje Gridsvåg, die bei WACKER das Projekt „Holzkohle Holla“ leitet. 430.000 Tonnen – das entspricht den CO₂-Emissionen, die entstehen, wenn rund 800.000 Autos vom bayerischen Burghausen nach Holla und wieder zurück fahren. Die Strecke ist (inklusive Fähre) 2.250 Kilometer lang, einfach.

Das Holla-Projekt befindet sich aktuell in der Validierungsphase. Silje Gridsvåg sondiert im Gespräch mit möglichen Partnern verschiedene Technologien. Es muss noch entschieden werden, ob die Holzkohle zugekauft wird oder ob WACKER künftig selbst Holzkohle herstellt. Fest steht, das Holz soll aus nachhaltiger Forstwirtschaft stammen.

Im nächsten Schritt soll eine Pilotanlage in Holla in Betrieb gehen. Sie soll einige Tausend Tonnen Holzkohle pro Jahr produzieren – vorerst. „Danach wollen wir skalieren“, so Gridsvåg. Schritt für Schritt soll die Steinkohle durch Holzkohle ersetzt werden. Ist die komplette Produktion umgestellt, werden 430.000 Tonnen CO₂ pro Jahr eingespart.

„Der Einsatz von Biomasse gilt als CO₂-neutral, weil nur das Klimagas beim Verbrennen freigesetzt wird, das die Pflanzen während ihres Wachstums aufgenommen haben“, erklärt Gridsvåg. Ganz vermeiden lassen sich die CO₂-Emissionen bei der Siliciumherstellung nicht. „Wir sprechen von ‚unvermeidbaren‘ Emissionen, weil es keinen anderen relevanten Herstellungsprozess gibt“, sagt Gridsvåg. „Unvermeidbar heißt aber nicht, dass wir das CO₂ nicht nutzen können.“

CO₂: vom Abfallprodukt zum Rohstoff

Im Moment ist das CO₂, das bei Prozessen wie der Siliciumproduktion in Holla entsteht, ein Abfallprodukt. Die Emissionen werden in die Atmosphäre emittiert. WACKER will das ändern. „Es gibt verschiedene Ideen, wie wir CO₂ künftig als Rohstoff einsetzen könnten“, sagt Peter Gigler. Er leitet ein weiteres Projekt bei WACKER, das die Defossilisierung der Produktion zum Ziel hat: RHYME Bavaria. Die Abkürzung steht für „Renewable Hydrogen and Methanol“. Das Projekt soll am bayerischen WACKER-Standort Burghausen umgesetzt werden. Deshalb „Bavaria“.

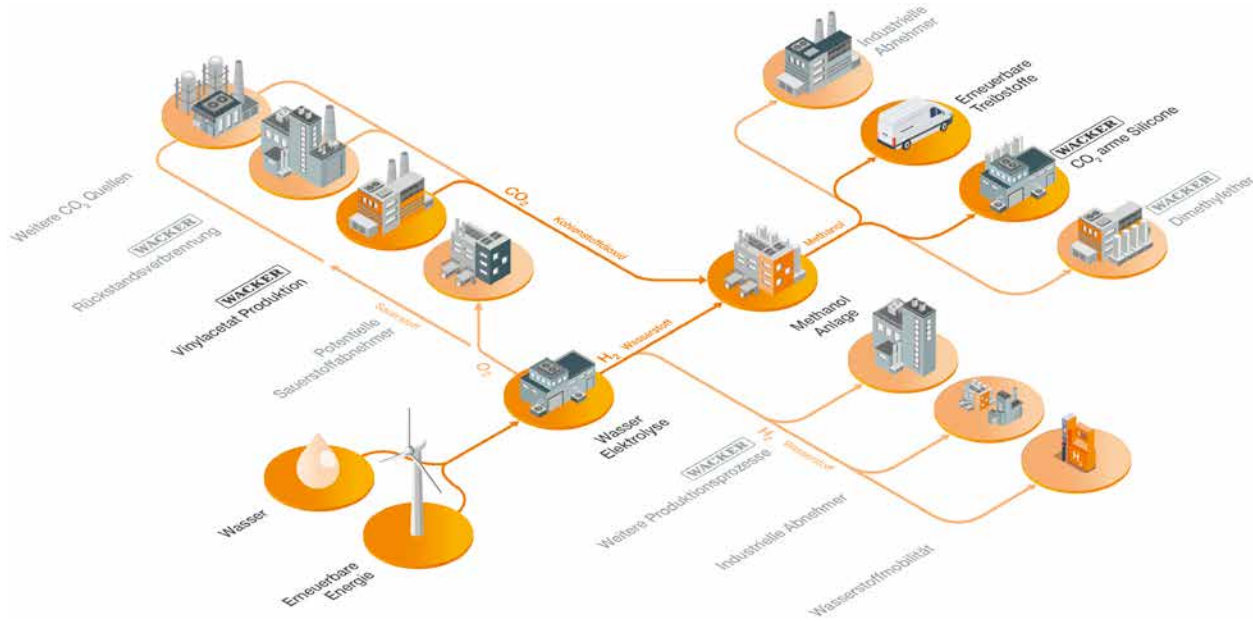


„Bei der Produktion einer Tonne Wasserstoff entstehen rund 10 Tonnen CO₂. Grüner Wasserstoff ist dagegen CO₂-neutral. Auch bei der Herstellung von grünem Methanol fällt kein CO₂ an.“

Dr. Peter Gigler
Leiter des Projekts RHYME Bavaria und
verantwortlich für das Thema Nachhaltigkeit

RHYME Bavaria

So können Produktionsprozesse auf Basis von grünem Wasserstoff aussehen.



28

In Burghausen will WACKER eine Elektrolyseanlage mit einer Leistung von 20 Megawatt bauen. Mit Strom aus erneuerbaren Quellen soll hier Wasserstoff produziert werden. In einem zweiten Schritt soll dieser Wasserstoff unter Einsatz von CO₂ aus bestehenden Prozessen in einer Syntheseanlage in Methanol umgewandelt werden. „So wird aus dem Abfallprodukt CO₂ ein wertschöpfender Rohstoff“, sagt Gigler. Rund 20.000 Tonnen CO₂ sollen so eingespart werden. „Dazu kommt: Im Vergleich dazu, wie Wasserstoff und Methanol konventionell hergestellt werden, lassen sich mit den neuen Verfahren die CO₂-Emissionen um bis zu 100 Prozent senken.“

Bisher kommt in den Produktionsprozessen bei WACKER konventioneller Wasserstoff zum Einsatz. Man nennt ihn auch grauen Wasserstoff. Grau bedeutet: Der Wasserstoff wird aus fossilen Brennstoffen gewonnen. Meist wird Erdgas unter Hitze zu Wasserstoff und CO₂ umgewandelt. Ein bewährter Prozess, der allerdings Folgen für die Umwelt hat. „Bei der Produktion einer Tonne Wasserstoff entstehen rund 10 Tonnen CO₂. Grüner Wasserstoff ist dagegen CO₂-neutral. Auch bei der Herstellung von grünem Methanol fällt kein CO₂ an“, sagt Gigler.

Sowohl Wasserstoff als auch Methanol sind wichtige Grundstoffe für eine breite Palette von chemischen Produkten: Silicone für Medizinprodukte, Polymerfasern für die Textilindustrie, hochreines Silicium für Photovoltaikanwendungen, Kunststoffe für Verpackungen, Leim, Farben und vieles mehr. „Grüner Wasserstoff und erneuerbares Methanol haben das Potenzial zur Defossilisierung der Industrie“, sagt Gigler. „Mit RHYME Bavaria wollen wir zeigen, dass das technisch möglich ist.“



Grüner Wasserstoff –
Schlüsselement für
die Defossilisierung

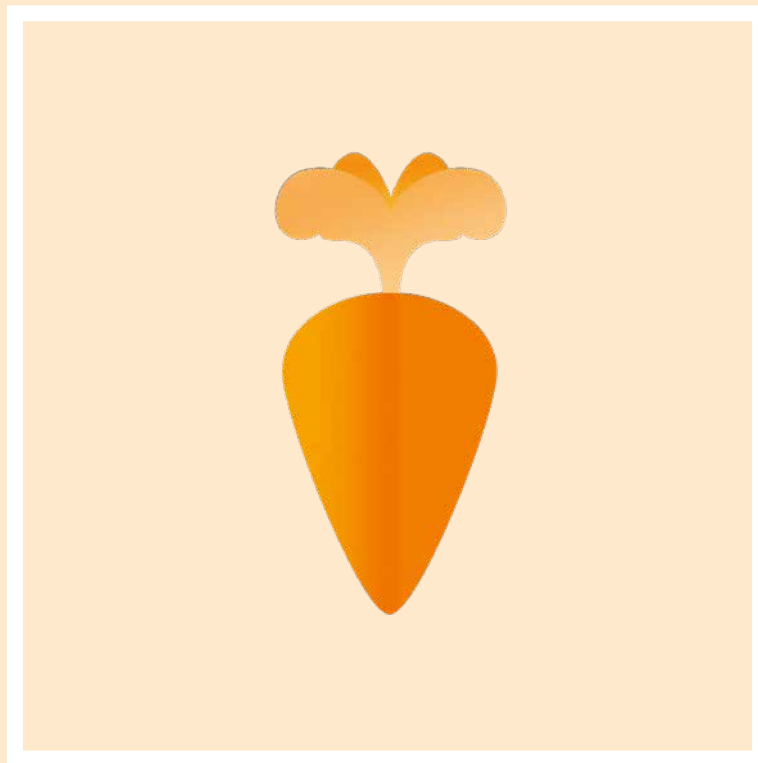
Wirtschaftlich ist die Herstellung von erneuerbarem Wasserstoff und Methanol heute noch nicht. „Dafür brauchen wir große Mengen an erneuerbaren Energien zu bezahlbaren Preisen“, so Gigler. Bei 4 Cent pro Kilowattstunde liege die Grenze zur Wirtschaftlichkeit. WACKER hat für RHYME Bavaria eine Reihe von Förderanträgen eingereicht. Sollten die beantragten Mittel genehmigt werden, so könnten die Anlagen noch vor Ende des Jahres 2025 in Betrieb gehen.

a

|

An unsere Aktionäre

29 – 46



|

WACKER setzt biobasierte Schlüsselrohstoffe ein, die aus Pflanzenresten hergestellt werden, zum Beispiel Biomethanol für die Silan- und Siliconsynthese. Dieses ist stofflich identisch zum Standardrohstoff.

a

|

An unsere Aktionäre

Brief an die Aktionäre	31
Der Vorstand	37
Bericht des Aufsichtsrats	38
Die WACKER-Aktie 2021	44

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

das zweite Jahr in Folge hat die Corona-Pandemie uns alle außerordentlich gefordert. Sie hat uns in unserem Handeln und in unserem Verhalten stark beeinflusst und uns ein hohes Maß an Flexibilität abverlangt. Für zahlreiche Unternehmen war es schwierig, die Folgen der Pandemie abzufedern. Viele in der Vergangenheit selbstverständliche Abläufe und Prozesse wurden außer Kraft gesetzt.

WACKER ist wirtschaftlich gut durch diese Zeit gekommen, besser als erwartet. 2021 war für WACKER ein Rekordjahr. Beim Konzernumsatz sind wir in eine neue Dimension vorgedrungen: Zum ersten Mal haben wir die Marke von sechs Milliarden Euro übersprungen. Der Zuwachs kommt aus einem starken organischen Wachstum über alle vier Geschäftsbereiche hinweg. Das EBITDA hat sich trotz deutlich gestiegener Rohstoffpreise im Vergleich zum Vorjahr mehr als verdoppelt – auf mehr als 1,5 Milliarden Euro. Das hat sich auch positiv auf den Jahresüberschuss ausgewirkt, der sich auf 828 Millionen Euro beläuft.

31

Auch andere wichtige Finanzkennzahlen spiegeln das sehr starke Geschäftsjahr wider.

Der Netto-Cashflow liegt mit 761 Millionen Euro über dem bereits hohen Wert des Vorjahres. Der kräftige Mittelzufluss aus dem operativen Geschäft hat die finanzielle Stabilität des Unternehmens nochmals erhöht. Zum Ende des Jahres weisen wir ein Nettofinanzvermögen von rund 550 Millionen Euro aus. Zusammengefasst heißt das: 2021 war das erfolgreichste Jahr in der Geschichte des Unternehmens.

Der Erfolg des Unternehmens wirkt sich positiv auf die Höhe der Dividende aus. Aufsichtsrat und Vorstand schlagen der Hauptversammlung im Mai eine Dividende von acht Euro je Aktie vor. Damit schütten wir rund 50 Prozent des Konzernjahresüberschusses an Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, aus.

Unser Erfolg im vergangenen Jahr ist in erster Linie das Werk unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dass wir bei WACKER unsere Produktion und unser Geschäft seit Beginn der Pandemie flexibel, koordiniert und äußerst diszipliniert immer am Laufen halten konnten, ist ihr Verdienst. Das war ein enormer Kraftakt. Ich persönlich bin stolz darauf, wie wir als WACKER-Mannschaft diese schwierige Situation gemeistert haben. Dafür danke ich im Namen des gesamten Vorstands jeder Mitarbeiterin und jedem Mitarbeiter und zolle allen unseren Beschäftigten hohen Respekt vor dieser starken Leistung. Als Anerkennung für diese außerordentlichen Leistungen haben wir allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern im Jahr 2021 einen Extrabonus ausgezahlt.

WACKER befindet sich wieder auf Wachstumskurs. Diese Dynamik wollen wir in Zukunft noch weiter beschleunigen. Bereits im Jahr 2021 haben wir unsere Investitionen wieder erhöht – auf gut 340 Millionen Euro. Gleichzeitig haben wir unser Geschäft durch zwei wichtige Akquisitionen abgerundet und gestärkt. Unser größter Geschäftsbereich WACKER SILICONES hat sich mit 60 Prozent an dem chinesischen Siliziumhersteller sico beteiligt. Wir bauen damit unsere technologische Kompetenz im wichtigsten Chemiemarkt der Welt aus und erweitern für unsere Kunden das Angebot an hochwertigen Spezialprodukten.

Mit dem Erwerb des Plasmid-DNA-Herstellers Genopis in den USA vervollständigen wir unser Portfolio im Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS als Auftragshersteller für die Pharmaindustrie. Gleichzeitig haben wir jetzt eigene Produktionskapazitäten im wichtigen amerikanischen Biopharma-Markt. Beide Akquisitionen zählen auf unsere künftige Wachstumsstrategie ein.

Alle Geschäftsbereiche von WACKER haben im Geschäftsjahr 2021 ihre Umsätze kräftig steigern können. Deutlich höhere Absatzmengen und bessere Preise waren dafür verantwortlich. In unserem Chemiegeschäft verzeichnete WACKER SILICONES einen starken EBITDA-Anstieg. WACKER POLYMERS konnte trotz hoher Preise für seine Rohstoffe das EBITDA des Vorjahres fast erreichen. Unser Biotechnologiegeschäft mit WACKER BIOSOLUTIONS ist gewachsen und hat im EBITDA leicht

zugelegt. Sehr gut entwickelt hat sich unser Polysiliciumgeschäft. Höhere Absatzmengen, auch bei Polysilicium für Halbleiteranwendungen, und stark gestiegene Preise für Solarsilicium sowie Verbesserungen bei den Herstellkosten haben zu einem kräftigen Umsatz- und Ergebnissprung geführt.

Auch unser Effizienzprogramm „Zukunft gestalten“, das wir vor zwei Jahren initiiert haben, hat zu der positiven Ergebnisentwicklung beigetragen. Im Geschäftsjahr 2021 haben wir dadurch eine Kostenersparnis von rund 160 Millionen Euro erzielt. In diesem Jahr wollen wir mehr als 200 Millionen Euro einsparen und das Programm abschließen. Von 2023 an rechnen wir dann mit jährlichen Einsparungen von 250 Millionen Euro.

Wir richten jetzt unseren Blick nach vorn und schlagen das nächste Kapitel unserer erfolgreichen Entwicklung auf.

Ein erstes Ausrufezeichen haben wir mit unseren neuen, ambitionierten Nachhaltigkeitszielen gesetzt, die wir Ende des vergangenen Jahres vorgestellt haben. Für uns hat Nachhaltigkeit zwei Aspekte. Zum einen werden wir unseren ökologischen Fußabdruck deutlich verbessern. Bis zum Jahr 2030 wollen wir unsere absoluten Treibhausgasemissionen um 50 Prozent senken. Zum anderen eröffnen sich für uns durch die weiter zunehmende Bedeutung von Nachhaltigkeit in allen Lebensbereichen attraktive Geschäftsperspektiven. Mit unseren Anwendungen und Produkten bieten wir unseren Kunden Lösungen, die es ihnen möglich machen, ihre eigenen Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Schon heute zahlen mehr als zwei Drittel unseres gesamten Produktportfolios auf diesen Werttreiber ein. Das zeigt auch: Ohne unsere Chemie lassen sich die herausfordernden Aufgaben beim Thema Klimaschutz nicht lösen.

Ein zweites Ausrufezeichen setzen wir mit unseren neuen Wachstumszielen, die wir bis 2030 erreichen wollen. Unser einzigartiges, lösungsgetriebenes und vielfältiges Produktportfolio eröffnet uns Chancen für zusätzliches und profitables Geschäft, die wir entschlossen nutzen. Auch unsere Kunden und die Märkte wollen das. Wir haben dazu viele positive Signale von unseren Kunden erhalten. Unsere

neue Wachstumsstrategie werden wir Ende März dem Kapitalmarkt vorstellen. Der Kurs ist klar: Wir wollen unser Wachstum in den nächsten Jahren beschleunigen. Ohne das Vertrauen unserer Kunden wäre das nicht möglich. Kundenzufriedenheit ist der Schlüssel für unseren langfristigen Erfolg.

Wie sehen unsere Ziele für das Jahr 2022 aus?

Die Wachstumsdynamik aus dem vergangenen Jahr setzt sich in diesem Jahr fort. Wir gehen davon aus, dass der Umsatz eine Größenordnung von rund sieben Milliarden Euro erreichen wird und damit erneut deutlich zulegt. Das EBITDA erwarten wir zwischen 1,2 und 1,5 Milliarden Euro und lägen damit am oberen Rand auf dem Niveau des Vorjahres. Hier spüren wir kräftigen Gegenwind durch höhere Preise bei für uns wichtigen Rohstoffen und die hohen Preise für Energie. Insgesamt schlägt das aus heutiger Sicht im EBITDA mit rund einer Milliarde Euro zu Buche. Das bremst die Ergebnisentwicklung. WACKER wird in diesem Jahr mehr investieren. Unsere geplanten Investitionen liegen dabei deutlich über den Abschreibungen. Wir konzentrieren uns dabei auf die starke Nachfrage unserer Kunden in den Chemiebereichen, auf den Ausbau unseres Biotechnologiegeschäfts sowie auf Polysilicium für Halbleiteranwendungen.

34

Bei der Reform unseres Pensionssystems haben wir einen großen Schritt nach vorn gemacht. Mit den Arbeitnehmervertretungen haben wir uns auf wichtige Eckpunkte geeinigt. Von diesem Jahr an wollen wir Beschäftigten, die wir in Deutschland neu einstellen, eine betriebliche Altersvorsorge in Form von Direktzusagen auf Kapitalbasis anbieten. Wir sichern die erworbenen Ansprüche über eine Treuhandgesellschaft ab, die ihr Vermögen ausschließlich dazu verwendet, die Pensionsverpflichtungen zu finanzieren. Das verringert in Zukunft unsere Pensionsrückstellungen und entlastet damit unsere Bilanz.

Das Vorhaben, unsere Anteile in Höhe von 30,8 Prozent an der Siltronic AG an das taiwanesisches Unternehmen GlobalWafers zu veräußern, konnten wir nicht umsetzen. Das Wirtschaftsministerium der Bundesrepublik Deutschland hat die erforderliche Freigabe bis zum Ablauf der Vollzugsfrist am 31. Januar 2022 nicht erteilt. Wir bedauern diese Entscheidung. Wir sind nach wie vor der Meinung: Siltronic und GlobalWafers als Einheit sind stärker als beide Unternehmen allein. Zusammen wären sie die weltweite Nummer 2 unter den Siliciumwaferherstellern mit ausgeprägt starken europäischen Wurzeln. Diese Entscheidung ändert aber nichts an unserem Ziel, unsere Beteiligung an der Siltronic AG mittelfristig abzugeben.

Mit diesem Aktionärsbrief erläutere ich Ihnen das erste Mal die Ergebnisse des vergangenen Jahres und den Ausblick auf die weitere Entwicklung unseres Unternehmens. Für WACKER und auch für mich persönlich war es ein sehr bewegtes Jahr. Wir haben einiges voran gebracht – und wir richten unseren Blick weiter nach vorn.

Ich bin davon überzeugt: WACKER hat ausgezeichnete Potenziale, um weiter profitabel zu wachsen. Diese Chancen wollen wir konsequent nutzen.

35

Wir haben eine klare Strategie. Das heißt: Wir wissen, wo wir hinwollen.

Wir stehen auf einem stabilen finanziellen Fundament. Wir haben den finanziellen Spielraum, um zu wachsen.

Wir sind nah an unseren Kunden. Das ist unser Schlüssel für langfristigen Erfolg.

Wir setzen auf Nachhaltigkeit. Das heißt: Wir machen unsere Hausaufgaben und nutzen unsere Lösungskompetenz beim Thema Nachhaltigkeit für unseren zukünftigen Geschäftserfolg.

Wir entwickeln die richtigen Produkte mit dem verinnerlichten Anspruch: „Creating tomorrow’s solutions“.

Wir haben eine hervorragende Mannschaft – Menschen, die gemeinsam und mit Begeisterung an einer guten Zukunft arbeiten.

Deshalb bitte ich Sie als unsere Aktionärinnen und Aktionäre um Ihr Vertrauen. Begleiten Sie uns weiter auf unserem Weg.

Für das Vertrauen, dass Sie uns bisher bereits entgegengebracht haben, sage ich „Danke“, auch im Namen des gesamten Vorstands. All unseren Kunden und unseren Lieferanten möchte ich danken für die partnerschaftliche Zusammenarbeit und auch für ihr Verständnis. Gerade mit Blick auf Lieferengpässe, Materialknappheit und Logistikprobleme war das vergangene Jahr nicht immer einfach.

Das Unternehmen WACKER steht für Zukunft. Und für die Begeisterung, sie zu gestalten.

München, im März 2022



Dr. Christian Hartel

Vorsitzender des Vorstands der Wacker Chemie AG

Der Vorstand



DR. TOBIAS OHLER

Bilanzierung und Steuern
Konzerncontrolling
Finanzen und Versicherungen
Investor Relations
Information Technology
Procurement & Logistics
Region Amerika

ANGELA WÖRL (seit 12. Mai 2021)

WACKER POLYMERS
Personal und Soziales
(Arbeitsdirektorin)
Obere Führungskräfte
Intellectual Property
Zentrale Ingenieurtechnik
Region Asien

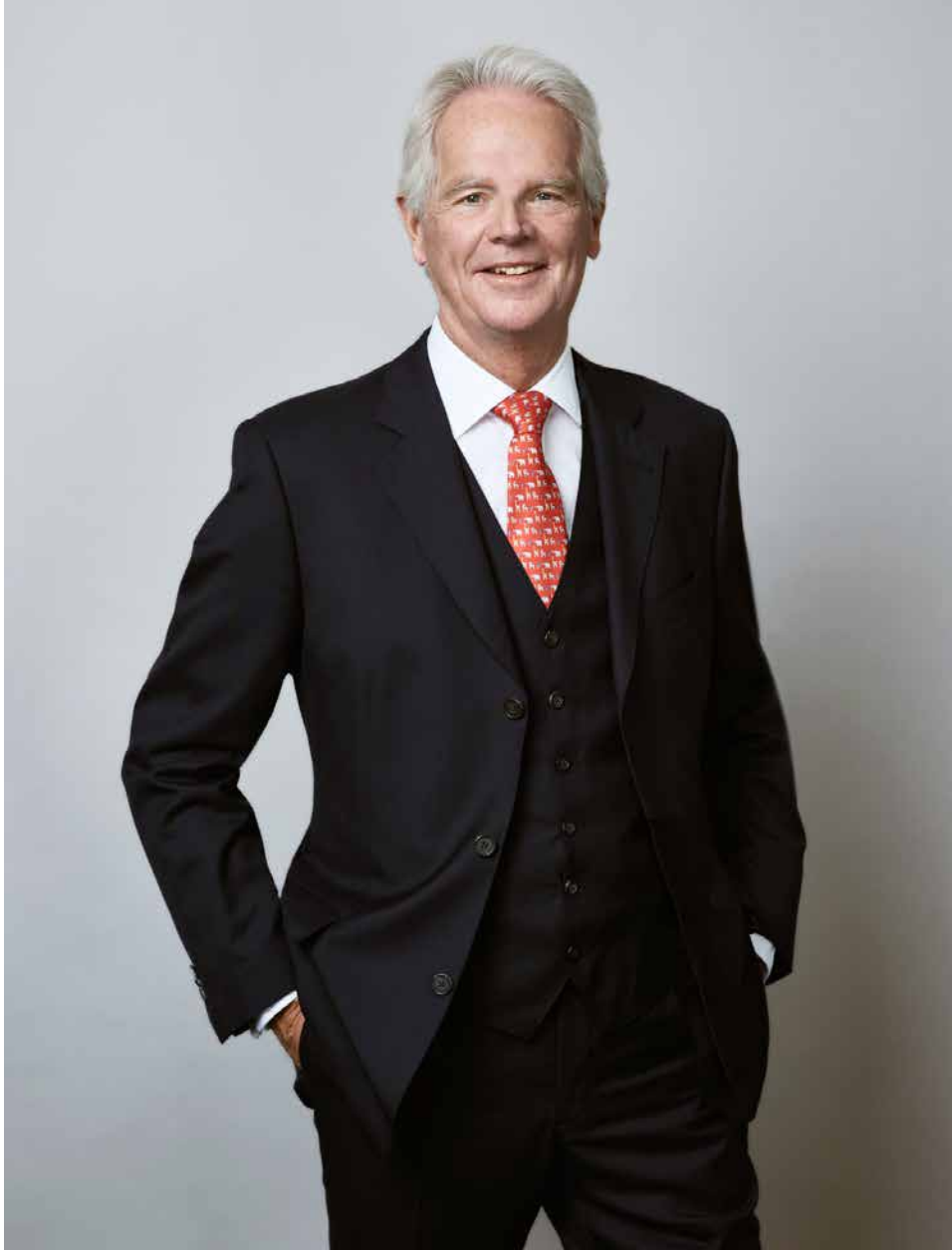
DR. CHRISTIAN HARTEL Vorsitzender (seit 12. Mai 2021)

WACKER POLYSILICON
WACKER BIOSOLUTIONS
Konzernentwicklung
Corporate Communications
Konzernrevision
Recht
Compliance
Retirement Benefits

AUGUSTE WILLEMS

WACKER SILICONES
Sales & Distribution
Werkleitungen
Forschung und Entwicklung
Corporate Security
Umwelt/Gesundheit/Sicherheit
Product Stewardship
Regionen Europa,
Mittlerer Osten

Bericht des Aufsichtsrats



38

DR. PETER-ALEXANDER WACKER
Vorsitzender des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG

Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre,

WACKER hat das Geschäftsjahr 2021 mit neuen Bestwerten bei Umsatz und Ertrag abgeschlossen. Nachdem wir durch die Corona-Pandemie ein Jahr zuvor einen Rückgang zu verzeichnen hatten, ist WACKER 2021 kräftig gewachsen.

Zu dem starken organischen Wachstum haben alle vier Geschäftsbereiche beigetragen.

Diese Entwicklung zeigt: WACKER hat anerkannt qualitativ hochwertige Produkte und verfügt über ein vielfältiges und einzigartiges Produktportfolio, um Kunden aus allen wichtigen Industriebranchen weltweit bedienen zu können. In den zwei Chemiebereichen ist es gelungen, unsere Wachstumspotenziale auszuschöpfen. Heute steht unser Chemiegeschäft, der ursprüngliche Kern, aus dem heraus das Unternehmen entstanden ist, für rund 70 Prozent des Konzernumsatzes. Diese Stärke spiegelt sich vor allem in den Wettbewerbspositionen wider, die die beiden größten Geschäftsbereiche WACKER SILICONES und WACKER POLYMERS weltweit einnehmen.

Bei Dispersionen und Dispersionspulver auf Vinyl-Ethylen-Basis ist der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS Weltmarktführer. Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES nimmt die Top-2-Position unter den größten Siliconherstellern der Welt ein. Unser Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS ist in Zukunftsfeldern unterwegs, die ausgezeichnete Wachstumsperspektiven haben.

Im Polysiliciumgeschäft ist WACKER Kosten- und Qualitätsführer mit einer weltweit ebenfalls starken Wettbewerbsposition. In der Halbleiterindustrie basiert nahezu jeder zweite Computerchip, der weltweit hergestellt wird, auf unserem hochreinen Polysilicium. Bei Solaranwendungen sind wir einer der ganz wenigen Anbieter, die qualitativ besonders hochwertiges Polysilicium für Solarzellen mit höchsten Wirkungsgraden liefern können.

Wesentlichen Anteil an dem guten Jahresergebnis hatte auch das Programm „Zukunft gestalten“. Bereits vor der Corona-Pandemie haben wir uns entschieden, WACKER für

die Zukunft gut aufzustellen. Das Programm wurde zum richtigen Zeitpunkt initiiert und hat dazu beigetragen, dass wir mit hoher Disziplin unsere Kostenziele verfolgt haben.

Einen großen Anteil am Geschäftserfolg im Jahr 2021 haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von WACKER. Ihnen gilt der Dank des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG für ihre hohe Einsatzbereitschaft und ihr großes Engagement.

Bei dem Thema der hohen Pensionsverpflichtungen sind wir auf der Zielgeraden. Das Niedrigzinsumfeld, in dem wir uns seit Jahren befinden, erfordert ein neues Verständnis für die Altersvorsorge. Für neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wollen wir künftig auf reine Direktzusagen auf Kapitalbasis setzen. Sie werden abgesichert über eine Treuhandgesellschaft, die ihr Vermögen ausschließlich dazu verwendet, die Pensionsverpflichtungen zu finanzieren. Das hat den Vorteil, dass wir die Anlagemöglichkeiten des Kapitalmarktes wesentlich besser nutzen und ausschöpfen können, um angemessene Renditen zu erzielen. Auf lange Sicht wird dieses zukunftsweisende Pensionssystem das Unternehmen spürbar entlasten. Das verschafft uns weitere Handlungsspielräume für unsere langfristig angelegte Wachstumsstrategie.

Die größte Sorge für die Zukunft sehen wir in der deutschen Energiepolitik. Sie ist eine große Hypothek, gerade für ein energieintensives Unternehmen unseres Zuschnitts, das einen wesentlichen Teil seiner Produktionskapazitäten in Deutschland hat. Eine sichere und kostengünstige Versorgung mit Energie ist für uns essenziell. Für uns ist zurzeit nicht erkennbar, wie angesichts der angestrebten Klimaneutralität der hohe Energie- und Strombedarf aus erneuerbaren Energien gedeckt werden kann. Ab dem Jahr 2030 braucht allein die chemische Industrie dafür mehr Strom, als in Deutschland heute produziert wird. Dazu kommen hohe Energiepreise, die uns im globalen Wettbewerb stark belasten. Wir brauchen einen Industriestrompreis von unter 4 Cent pro Kilowattstunde. Wenn wir unsere leistungsstarke Industrie erhalten wollen, muss die Politik hier mehr tun als in der Vergangenheit.

Kontinuierlicher Dialog mit dem Vorstand

Für WACKER ist gute Unternehmensführung und -kontrolle damit verbunden, dass Vorstand und Aufsichtsrat vertrauensvoll im Unternehmensinteresse zusammenarbeiten. Der Aufsichtsrat hat die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben im Geschäftsjahr 2021 mit großer Sorgfalt wahrgenommen. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen waren, frühzeitig eingebunden.

Dazu hat uns der Vorstand regelmäßig, sowohl schriftlich als auch mündlich, zeitnah und umfassend über die Unternehmensplanung, die strategische Weiterentwicklung, das operative Geschäft und die Lage der Wacker Chemie AG sowie des Konzerns einschließlich der Risikolage, des Risikomanagements sowie über Compliance- und Nachhaltigkeitsthemen informiert. Auch außerhalb der Aufsichtsratssitzungen stand der Aufsichtsratsvorsitzende in engem Kontakt mit dem Vorstand, insbesondere mit dessen Vorsitzendem, hat mit diesem Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance des Unternehmens beraten und wurde über die aktuelle Entwicklung, die Geschäftslage und die wesentlichen Geschäftsvorfälle informiert. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den Plänen und Zielen wurden im Einzelnen erläutert.

40

Zu den Berichten und Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat, soweit dies nach den gesetzlichen und satzungsmäßigen Bestimmungen erforderlich war, nach gründlicher Prüfung und Beratung sein Votum abgegeben.

Unser besonderes Augenmerk galt im Berichtsjahr den Investitionsprojekten, der aktuellen Ertragssituation einschließlich der Risikolage und des Risikomanagements sowie der Liquiditäts- und Finanzlage des Unternehmens. Ein weiterer Fokus unserer Tätigkeit im Berichtsjahr waren die Nachhaltigkeitsstrategie des Unternehmens sowie die neuen Nachhaltigkeitsziele 2030.

Im Geschäftsjahr 2021 ist der Aufsichtsrat zu vier ordentlichen Sitzungen, zwei im ersten und zwei im zweiten Halbjahr, zusammengetreten. Zwischen den Sitzungen hat uns der Vorstand in schriftlichen Berichten ausführlich über die Projekte und Vorhaben informiert, die für die Gesellschaft von besonderer Bedeutung waren. Für das Unternehmen

wichtige Geschäftsvorgänge hat der Aufsichtsrat auf Basis der Berichte des Vorstands in den Ausschüssen und im Plenum ausführlich erörtert. Die Sitzungen des Plenums wurden von den Vertretern der Anteilseigner und der Mitarbeiter jeweils in getrennten Sitzungen vorbereitet.

Schwerpunkte der Beratungen im Aufsichtsrat

Gegenstand der regelmäßigen Beratungen im Plenum waren die Umsatz-, Ergebnis- und Beschäftigungsentwicklung des Konzerns und seiner Segmente. In allen Sitzungen hat der Aufsichtsrat die Geschäftsführung des Vorstands auf der Grundlage der von ihm erstatteten Berichte geprüft und die strategischen Entwicklungsmöglichkeiten sowie Themenschwerpunkte mit dem Vorstand erörtert. Zusätzliche Prüfungsmaßnahmen, wie die Einsichtnahme in Unterlagen der Gesellschaft und die Beauftragung besonderer Sachverständiger, waren nicht notwendig.

Themenschwerpunkte, mit denen sich der Aufsichtsrat befasst hat, waren

- das herausfordernde globale Marktumfeld, insbesondere die hohen Rohstoff- und Energiekosten
- die Auswirkungen der Störungen in den globalen Handelsströmen und Lieferketten auf den Weltmarkt im Allgemeinen und WACKER im Speziellen
- die Auswirkungen der Corona-Pandemie und die in diesem Zusammenhang zu ergreifenden Maßnahmen
- der Status des regulatorischen Freigabeverfahrens im Zusammenhang mit dem Übernahmeangebot von GlobalWafers für die Siltronic-Anteile
- verschiedene M & A-Projekte, insbesondere der Erwerb des chinesischen Unternehmens sico
- die Neuordnung der Pensionssysteme
- die Ziele 2030 sowie die neuen Nachhaltigkeitsziele
- Finanzierungsmaßnahmen
- die Umsetzung des Gesetzes zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG)

Die Planung des WACKER-Konzerns für das Geschäftsjahr 2022 hat der Aufsichtsrat in seiner Sitzung am 08. Dezember 2021 behandelt. In dieser Sitzung befasste sich der Aufsichtsrat auch mit der Mittelfristplanung 2022–2026 des Unternehmens. Ebenfalls erörtert und verabschiedet wurde das Investitionsbudget für das Jahr 2022.

Arbeit der Ausschüsse

Die Arbeit des Aufsichtsrats wird unterstützt durch die von ihm eingerichteten Ausschüsse. Der Aufsichtsrat von WACKER hat drei Ausschüsse gebildet: den Prüfungsausschuss, den Präsidialausschuss und den Vermittlungsausschuss gemäß § 27 Abs. 3 MitbestG. Die Aufgaben und Mitglieder der Ausschüsse sind in der Erklärung zur Unternehmensführung auf Seite 185 im Einzelnen aufgeführt.

Der Prüfungsausschuss hielt im abgelaufenen Geschäftsjahr vier Sitzungen ab. Er befasste sich mit der Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr 2021, der Prüfung des Konzernzwischenabschlusses zum Halbjahr, der Durchsprache der Quartalsfinanzzahlen des Konzerns, der CSR-Berichterstattung sowie mit Fragen des Risikomanagements, der Rechnungslegungsprozesse und internen Kontrollsysteme, der Compliance und der Revision. Er überwachte die Abschlussprüfung, insbesondere deren Qualität, sowie die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und die von diesem zusätzlich erbrachten Leistungen. Weiter unterbreitete der Prüfungsausschuss dem Aufsichtsrat eine Empfehlung für dessen Vorschlag an die Hauptversammlung zur Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021, erteilte den Prüfungsauftrag für das Geschäftsjahr 2021 und bestimmte die Prüfungsschwerpunkte.

Der Präsidialausschuss tagte im Geschäftsjahr 2021 einmal, Gegenstand der Beratungen waren Personalangelegenheiten des Vorstands (die Festlegung der Gesamtbezüge 2020 und der Erfolgsziele für die variable Vergütung 2021 sowie das Vergütungssystem des Vorstands).

Der Vermittlungsausschuss musste im abgelaufenen Geschäftsjahr nicht einberufen werden.

Der Aufsichtsrat wurde regelmäßig über die Arbeit der Ausschüsse informiert.

Aus- und Fortbildung

Die Aufsichtsratsmitglieder sind angehalten, sich regelmäßig fortzubilden. Die Gesellschaft unterstützt die Mitglieder dabei, insbesondere auch durch die Gewährung einer großzügig bemessenen Pauschale für Auslagen, die unter anderem für Fortbildungsmaßnahmen genutzt werden kann und soll. Zur Amtseinführung erhalten neue Aufsichtsratsmitglieder ein Informationspaket zu den Rechten und Pflichten eines Aufsichtsratsmitglieds einschließlich Merkblättern zu Insiderverboten und

Eigengeschäften von Führungskräften. Regelmäßig werden die Aufsichtsratsmitglieder außerdem über wesentliche Gesetzesänderungen und Gerichtsurteile, die ihre Arbeit betreffen, unterrichtet. So wurde im vergangenen Jahr über das Gesetz zur Stärkung der Finanzmarktintegrität (FISG) und die damit verbundenen neuen Anforderungen berichtet.

Individualisierte Offenlegung der Sitzungsteilnahme

An zwei Aufsichtsratssitzungen im Geschäftsjahr 2021 hat jeweils ein Aufsichtsratsmitglied entschuldigt gefehlt. An den Sitzungen der Ausschüsse haben im Geschäftsjahr 2021 sämtliche Mitglieder der jeweiligen Gremien teilgenommen. Die Teilnahme der Mitglieder des Aufsichtsrats an den Sitzungen des Aufsichtsrats und der Ausschüsse wird im Folgenden in individualisierter Form offengelegt:

Aufsichtsratsplenum	Sitzungsteilnahme während Amtszeit
Dr. Peter-Alexander Wacker	4/4
Manfred Köppl	4/4
Peter Áldozó	4/4
Prof. Dr. Andreas H. Biagosch	4/4
Dr. Gregor Biebl	4/4
Matthias Biebl	4/4
Markus Hautmann	4/4
Ingrid Heindl	4/4
Eduard-Harald Klein	3/4
Franz-Josef Kortüm	4/4
Barbara Kraller	4/4
Beate Rohrig	4/4
Dr. Birgit Schwab	4/4
Ann-Sophie Wacker	4/4
Dr. Susanne Weiss	3/4
Prof. Dr. Ernst-Ludwig Winnacker	4/4
Präsidialausschuss	
Dr. Peter-Alexander Wacker	1/1
Manfred Köppl	1/1
Franz-Josef Kortüm	1/1
Prüfungsausschuss	
Dr. Peter-Alexander Wacker	4/4
Manfred Köppl	4/4
Franz-Josef Kortüm	4/4
Vermittlungsausschuss	
Dr. Peter-Alexander Wacker	0/0
Manfred Köppl	0/0
Franz-Josef Kortüm	0/0
Eduard-Harald Klein	0/0

Corporate Governance

Der Aufsichtsrat hat sich auch im abgelaufenen Geschäftsjahr wieder mit den Corporate Governance Standards auseinandergesetzt. Die Umsetzung des Kodex haben wir im Aufsichtsrat in der Sitzung vom 08. Dezember 2021 behandelt und die gemeinsam mit dem Vorstand abzugebende jährliche Entsprechenserklärung nach § 161 AktG verabschiedet. Sie ist den Aktionären auf der Website des Unternehmens zugänglich und auch in der Erklärung zur Unternehmensführung auf Seite 185 wiedergegeben.

Weitere Informationen zur Corporate Governance bei WACKER finden Sie ebenfalls in der Erklärung zur Unternehmensführung auf Seite 185.

In seiner Sitzung im Dezember 2021 hat der Aufsichtsrat eine Selbstbeurteilung vorgenommen und dabei festgestellt, dass der Aufsichtsrat – auch auf Grund der regelmäßigen Vorgespräche zu den Aufsichtsratssitzungen sowie der umfassenden Berichterstattung durch den Vorstand und der frühzeitig vor den Sitzungen erhaltenen Unterlagen – effizient arbeitet. Weitere Informationen zur regelmäßigen Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats finden Sie in der Erklärung zur Unternehmensführung auf Seite 185.

Jahres- und Konzernabschlussprüfung

Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss der Wacker Chemie AG für das Geschäftsjahr 2021, den Konzernabschluss sowie den zusammengefassten Lagebericht (Bilanzstichtag 31. Dezember 2021) geprüft.

Den Prüfauftrag hatte der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats entsprechend dem Beschluss der Hauptversammlung vom 12. Mai 2021 vergeben. Der Abschlussprüfer hat die Prüfung in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung unter Beachtung der vom Institut für Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten Grundsätze ordnungsgemäßer Abschlussprüfung durchgeführt und einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Weiterhin unterzog der Abschlussprüfer den zusammengefassten nichtfinanziellen Bericht für die Wacker Chemie AG und den Konzern einer freiwilligen prüferischen Durchsicht. Diese ergab, dass der Bericht ebenfalls die gesetzlichen Anforderungen erfüllt.

Die Abschlussunterlagen einschließlich der Prüfungsberichte des Abschlussprüfers, der zusammengefasste Lagebericht sowie der Vorschlag des Vorstands zur Gewinnverwendung lagen jedem Aufsichtsratsmitglied rechtzeitig vor.

Der Prüfungsausschuss hat in seiner Sitzung vom 22. Februar 2022 die Abschlüsse, den zusammengefassten Lagebericht und den zusammengefassten nichtfinanziellen Bericht für die Wacker Chemie AG und den Konzern (§§ 289b, 315b HGB) sowie die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers ausführlich diskutiert und geprüft. Der Gesamtaufichtsrat hat in seiner Sitzung vom 03. März 2022 in Kenntnis und unter Berücksichtigung des Berichts des Prüfungsausschusses sowie der Prüfungsberichte des Abschlussprüfers die betreffenden Abschlussunterlagen – einschließlich des zusammengefassten nichtfinanziellen Berichts für die Wacker Chemie AG und den Konzern – intensiv geprüft und diskutiert. Die Abschlussprüfer nahmen an den Beratungen beider Gremien teil. Sie berichteten über die wesentlichen Ergebnisse der Prüfung, insbesondere auch über die im Bestätigungsvermerk beschriebenen besonders wichtigen Prüfungssachverhalte (Key Audit Matters), und standen für Fragen und ergänzende Auskünfte zur Verfügung.

Nach dem abschließenden Ergebnis unserer eigenen Prüfung erheben wir keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss der Wacker Chemie AG, den Konzernabschluss, den zusammengefassten Lagebericht und den zusammengefassten nichtfinanziellen Bericht für die Wacker Chemie AG und den Konzern sowie die Prüfungsberichte des Abschlussprüfers.

Wir billigen daher den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss der Wacker Chemie AG sowie den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2021. Der Jahresabschluss der Wacker Chemie AG ist damit festgestellt. Dem Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns schließen wir uns an.

Der Vergütungsbericht nach § 162 AktG wurde gesondert geprüft. Zusätzlich zu der gesetzlich erforderlichen formalen Prüfung hat der Abschlussprüfer den Vergütungsbericht auch einer materiellen Prüfung unterzogen.

Veränderungen in Aufsichtsrat und Vorstand

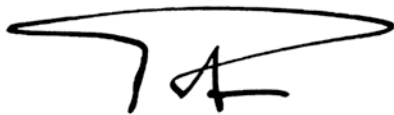
Im Geschäftsjahr 2021 gab es keine Änderungen im Aufsichtsrat.

Der langjährige Vorstandsvorsitzende, Dr. Rudolf Staudigl, ist wie angekündigt mit Ablauf der letztjährigen ordentlichen Hauptversammlung am 12. Mai 2021 in den Ruhestand getreten. Er stand 13 Jahre lang an der Spitze des Unternehmens. Er hat das Unternehmen in dieser Zeit wesentlich mitgeprägt. Der Aufsichtsrat dankt Dr. Rudolf Staudigl für seine hervorragenden Leistungen und sein erfolgreiches Wirken zum Wohle des Unternehmens WACKER. Der Aufsichtsrat hatte bereits im Dezember 2020 Dr. Christian Hartel zu seinem Nachfolger und Frau Angela Wörl als neues Mitglied im Vorstand und als Arbeitsdirektorin bestellt, welche beide am 12. Mai 2021 ihr jeweiliges Amt angetreten haben.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den Arbeitnehmervertretungen, die mit ihrer engagierten Arbeit dazu beigetragen haben, dass 2021 eines der erfolgreichsten Jahre in der Firmengeschichte war.

München, 03. März 2022

Der Aufsichtsrat

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'P' followed by 'A' and a horizontal line extending to the right.

Dr. Peter-Alexander Wacker
Vorsitzender des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG

Die WACKER-Aktie 2021

Auch im Jahr 2021 hat die Corona-Pandemie weiterhin die Märkte geprägt. Im Zuge weltweiter Impfkampagnen und getragen durch eine lockere Geldpolitik der Notenbanken sowie die expansive Fiskalpolitik der Regierungen erholte sich die weltweite Nachfrage nach den deutlichen Einbrüchen im Vorjahr. Starkes Umsatz- und Ertragswachstum in vielen Branchen gaben dem Optimismus der Anleger Auftrieb. Lieferengpässe in nahezu allen Wirtschaftsbereichen und Logistikprobleme bremsten allerdings das Wachstum. WACKER verzeichnete trotz dieser Schwierigkeiten in allen Geschäftsbereichen ein starkes Wachstum und erhöhte mehrfach seine Jahresprognose. Im Jahresverlauf profitierte der Kurs der WACKER-Aktie zudem von der deutlich verbesserten Nachfrage- und Ertragssituation für Polysilicium für die Solarindustrie und einer kräftigen Nachfrage in den Chemiebereichen.

Während die deutschen Indizes DAX und MDAX im Verlauf des Jahres 2021 um 15,79 und 14,05 Prozent zulegen konnten, gewann die WACKER-Aktie im gleichen Zeitraum 12,72 Prozent an Wert.

Zum Jahresauftakt lag der Kurs der WACKER-Aktie bei 116,75 € (Jahresschlusskurs 30. Dezember 2020). Ihren Tiefststand im Berichtszeitraum erreichte die WACKER-Aktie am 23. Februar mit 106,15 €, kurz nachdem die Aktie infolge des erhöhten Übernahmeangebotes für die Anteile der Siltronic auf ein Zwischenhoch im 1. Quartal gestiegen war. In den

Folgequartalen stützten die starke Nachfrage und anziehende Preise in allen Geschäftsbereichen von WACKER den Aktienkurs.

Verbunden mit der schrittweisen Anhebung der Prognose stieg die WACKER-Aktie im Jahresverlauf weiter an. Ihren Jahreshöchststand erreichte die WACKER-Aktie mit 173,00 € am 22. November 2021. Zum Jahresende belasteten die Bewertung der Aktie dann unter anderem steigende Energie- und Rohstoffkosten sowie die weltweit stark wachsenden Inzidenzzahlen auf Grund der neuen Corona-Variante Omikron. Zum Jahresende am 30. Dezember 2021 ging die Aktie dann mit einem Schlusskurs von 131,60 € aus dem Handel.

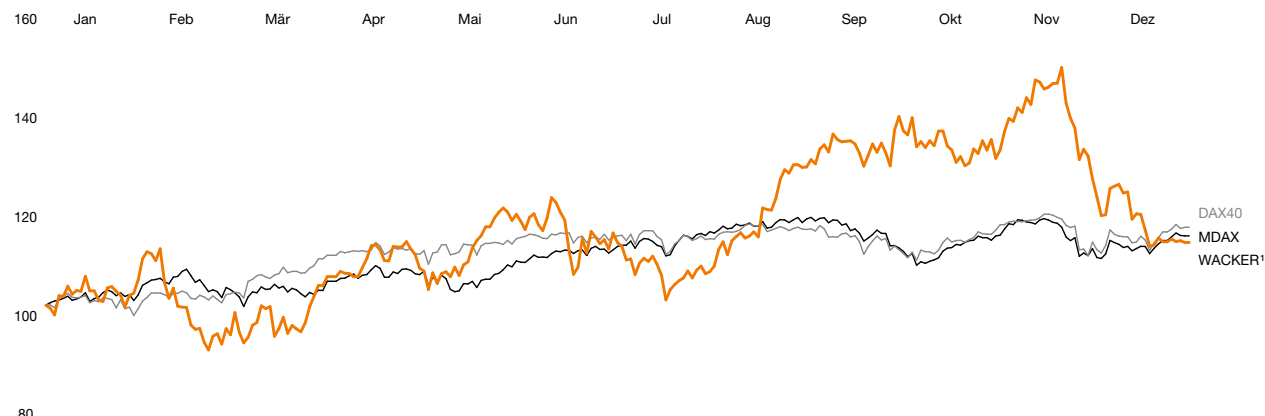
A.1 Daten und Fakten zur Aktie der Wacker Chemie AG

€	
Jahreshöchstkurs (am 22.11.2021)	173,00
Jahrestiefstkurs (am 23.02.2021)	106,15
Jahresschlusskurs (am 30.12.2020)	116,75
Jahresschlusskurs (am 30.12.2021)	131,60
Jahresperformance (ohne Dividende) (%)	12,7
Marktkapitalisierung zum Jahresende (ausstehende Aktien; Vorjahr 5,80) (Mrd.)	6,54
Durchschnittlicher Tagesumsatz ¹ (Vorjahr 22,0) (Mio.)	27,9
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Aktivitäten (Vorjahr 3,81)	16,24
Dividendenvorschlag je Aktie	8,00
Dividendenrendite ² (%)	6,0

¹ Handelsplattformen (Xetra, Deutschland Börsen, Tradegate und Quotrix)
² Dividendenrendite bezogen auf den durchschnittlichen volumengewichteten Aktienkurs von 133,32 € in 2021

44

A.2 Kursverlauf der WACKER-Aktie (indiziert auf 100)¹



Dividendenzahlung von 2,00 € je Stückaktie

Die Hauptversammlung der Wacker Chemie AG, die am 12. Mai 2021 pandemiebedingt virtuell abgehalten wurde, nahm alle Vorschläge der Verwaltung mit großer Mehrheit an. Die von der Hauptversammlung beschlossene Dividende pro dividendenberechtigte Aktie belief sich auf 2,00 € (2019: 0,50 €). Bezogen auf den durchschnittlichen Börsenkurs der WACKER-Aktie im Jahr 2020 ergibt sich eine Dividendenrendite von 2,9 Prozent (2019: 0,7 Prozent).

A.3 Dividendenentwicklung

€	2020	2019	2018
Dividende	2,00	0,50	2,50
Dividendenrendite (%)	2,9	0,7	2,1
Jahresergebnis nach Steuern (für WACKER-Aktionäre) (Mio.)	189,2	-642,6	246,1
Ausschüttungssumme (Mio.)	99,4	24,8	124,2
Ausschüttungsquote (%) ¹	52,5	n.a.	50,5

¹ Bezogen auf das Jahresergebnis aus fortgeführten Aktivitäten (für WACKER-Aktionäre)

Aktionärsstruktur

Größter Aktionär der Wacker Chemie AG ist nach wie vor die Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, München. Sie hält mehr als 50 Prozent (2020: mehr als 50 Prozent) der Stimmrechtsanteile an der Wacker Chemie AG. Die Blue Elephant Holding GmbH, Bad Wiessee, hat auch im Jahr 2021 keine Veränderung ihrer Stimmrechtsanteile mitgeteilt. Somit hält sie immer noch mehr als zehn Prozent (2020: mehr als zehn Prozent) an der Wacker Chemie AG.

A.4 Wissenswertes über die WACKER-Aktie

ISIN	DE000WCH8881
WKN	WCH888
Frankfurter Börse	WCH
Bloomberg	CHM/WCH.GR
Reuters	CHE/WCHG.DE
Börsengang	10.04.2006 (IPO)
Grundkapital	260.763.000 €
Handelssegment	Regulierter Markt (Prime Standard), Börse Frankfurt/Main
Aktienart	Inhaberaktien
Anzahl der Aktien (zum 31.12.2021)	52.152.600
Anzahl der ausgegebener Stückaktien	49.677.983
Zahlstelle	Deutsche Bank, Frankfurt/Main

Marktkapitalisierung und Gewichtung (Gewichtung am 31. Dezember 2021)

Die Marktkapitalisierung des WACKER-Konzerns auf Basis des Streubesitzes stieg bis zum Jahresende von 5,80 auf 6,54 Mrd. € (Gesamtaktien ohne eigene Aktien). Damit wurde WACKER im MDAX mit 1,06 Prozent gewichtet und belegt aktuell Rang 30 (Marktkapitalisierung Streubesitz) unter den 50 dort gelisteten Unternehmen.

Handelsvolumen

Das durchschnittliche Handelsvolumen der WACKER-Aktie je Handelstag auf den Handelsplattformen Xetra, Deutschland Börsen, Tradedgate und Quotrix lag im Berichtsjahr bei rund 209.000 Stück und damit etwa 33 Prozent unter dem Niveau des Vorjahres von rund 315.000 Stück. Der durchschnittliche Tagesumsatz in der Aktie dagegen lag mit 27,93 Mio. € um 27 Prozent über dem Vorjahr (22,0 Mio. €).

WACKER im engen Dialog mit dem Kapitalmarkt

Nachhaltigkeit und ein Fokus auf Spezialitäten sind Kernelemente der Unternehmensstrategie, die wir durch eine kontinuierliche und offene Kommunikation mit institutionellen Investoren, Privatanlegern und Analysten unterstützen. Mittels Nutzung moderner Konferenz- und Kommunikationstechnologien schafften wir es, trotz der Pandemie und den damit verbundenen Reisebeschränkungen unsere Investorenkontakte zu pflegen und auszubauen. 2021 veranstalteten wir zwei virtuelle Kapitalmarkttag, die auf erhebliches Interesse bei unseren Investoren stießen. In den Diskussionen dominierten im Jahresverlauf Fragen zu der Preisentwicklung bei Solarpolysilicium, der Geschäftsentwicklung und unseren Wachstumszielen im Bereich WACKER BIOSOLUTIONS, dem Status der Siltronic-Transaktion, den Auswirkungen von Rohstoff- und Energiekostensteigerungen sowie unseren Preiserhöhungen in der Chemie im zweiten Halbjahr.

46

Die Zahl der Analysten, die über WACKER berichten, lag auf Vorjahresniveau bei 20 (2020: 20). Im Laufe des Geschäftsjahrs stieg das gemittelte Kursziel der Analysten für die WACKER-Aktie deutlich an. Zu Beginn des Jahres lag das durchschnittliche Kursziel für die WACKER-Aktie bei 110,33 € (18 Schätzungen, Januar 2021). Am Jahresende dagegen setzten die Analysten das faire Kursziel im Durchschnitt auf 163,95 € (20 Schätzungen) und damit rund 49 Prozent höher als zum Jahresanfang.

A.5 Banken und Investmenthäuser, die WACKER beobachten und bewerten

Baader Helvea	J.P. Morgan Cazenove Ltd.
Bank of America	Landesbank Baden-Württemberg
Barclays	Morgan Stanley
Berenberg	Oddo BHF
Citigroup	On Field Investment Research
Credit Suisse	SRH Alster Research
DZ Bank AG	Société Générale
Exane BNP Paribas	Stifel
Fairesearch GmbH & Co. KG	UBS Ltd.
HSBC	Warburg Research GmbH

Stand: Ende Dezember 2021

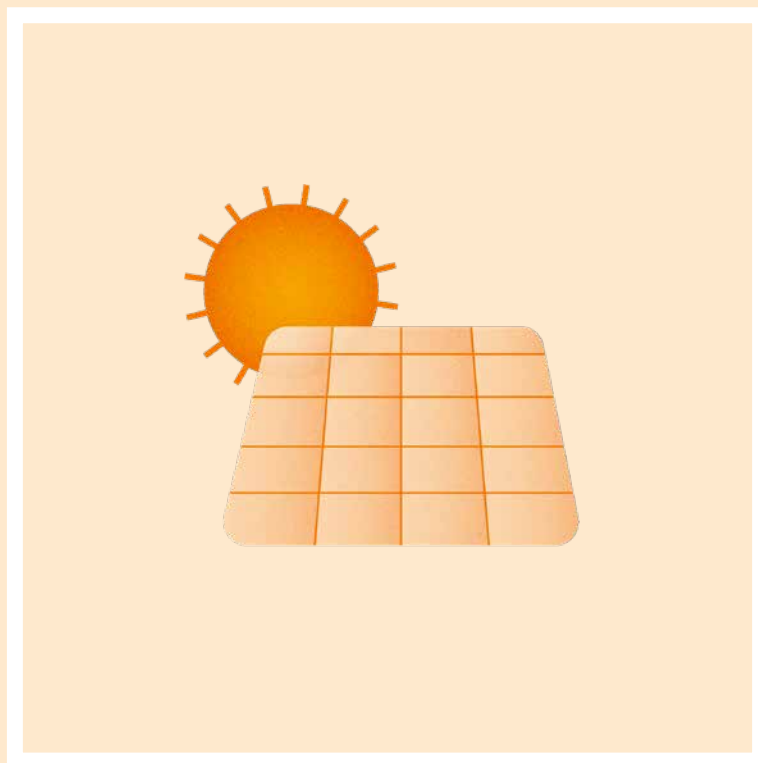
Auf unserer Website berichten wir regelmäßig über den Konsensus der Analystenerwartungen für das laufende Jahr. Zusätzlich finden sich dort auch umfangreiche Informationen rund um die WACKER-Aktie. Neben dem Geschäftsbericht, Finanzberichten, Fact Book, Präsentationen und Publikationen, die online und zum Download bereitstehen, haben wir dort alle wichtigen Finanzmarkttermine und Ansprechpartner für Ihre Fragen aufgeführt. Veranstaltungen wie die Bilanzpressekonferenz werden im Video- oder Audioformat angeboten und können online verfolgt werden.

b

|

Zusammengefasster Lagebericht

47 – 106



|

Hocheffiziente Solarzellen treiben die
Energiewende an – dafür braucht es
reinstes Polysilicium. WACKER zählt hier
zu den weltweit führenden Anbietern.

b

|

Zusammengefasster Lagebericht

Grundlagen des Konzerns	49
Ziele und Strategien	54
Steuerungssystem	55
Übernahmerechtliche Angaben	58
Wirtschaftsbericht	59
Ertragslage	65
Vermögenslage	70
Finanzlage	73
Weitere Informationen zu Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter, Einkauf, Produktion, Vertrieb und Marketing	76
Lagebericht der Wacker Chemie AG	82
Risikobericht	87
Prognosebericht	101

Grundlagen des Konzerns

Geschäftsmodell des Konzerns

WACKER ist ein weltweit tätiges Unternehmen mit hoch entwickelten chemischen Spezialprodukten, die sich in unzähligen Dingen des täglichen Lebens wiederfinden. Die Bandbreite reicht vom Fliesenkleber bis zur Solarzelle. Unser Produktportfolio besteht aus mehr als 3.200 Produkten, die in über 100 Länder geliefert werden.

Wichtigster Grundstoff ist Silicium

Der größte Teil unserer Produkte basiert auf anorganischen Ausgangsmaterialien. Rund 65 Prozent unseres Umsatzes erzielen wir mit Produkten, deren Grundstoff Silicium ist. Für die restlichen 35 Prozent wird überwiegend Ethylen verwendet. Unsere wichtigsten Abnehmerbranchen sind die Chemie-, die Bau-, die Elektro- und Elektronik- sowie die Photovoltaikindustrie.

23 technische Kompetenzzentren dienen als Grundlage für die Vertriebsarbeit

WACKER ist überall auf der Welt vertreten. Im Mittelpunkt unserer Vertriebsstrategie steht der Ausbau der Präsenz in Wachstumsmärkten. Mit einem Netz von technischen Kompetenzzentren, in denen sich die Kunden mit der Produktpalette von WACKER vertraut machen können, und mit der WACKER ACADEMY, in der wir fachspezifische Trainings zu unseren Produkten und Anwendungsgebieten anbieten, ergänzen wir unsere Vertriebsorganisation.

26 Produktionsstandorte

Der globale Produktionsverbund von WACKER besteht aus 26 Produktionsstandorten. Davon sind zehn in Europa, acht in Amerika und acht in Asien. Der wichtigste Produktionsstandort für WACKER ist Burghausen.

» Siehe Grafik B.2 auf Seite 50

Rechtliche Unternehmensstruktur

Seit November 2005 hat WACKER die Rechtsform einer Aktiengesellschaft nach deutschem Recht mit Sitz in München. Die AG ist direkt oder indirekt an 48 Gesellschaften beteiligt, die zum WACKER-Konzern gehören. Im Konzernabschluss sind 44 Gesellschaften voll konsolidiert. Vier Unternehmen werden nach der Equity-Methode einbezogen. Darüber hinaus unterhalten die Wacker Chemie AG und einige Tochtergesellschaften Zweigniederlassungen, die für den Konzern unbedeutend sind.

» Nähere Angaben zu den Änderungen des Konsolidierungskreises und den sich daraus ergebenden Effekten finden sich im Konzernanhang im Kapitel Konsolidierungskreis.

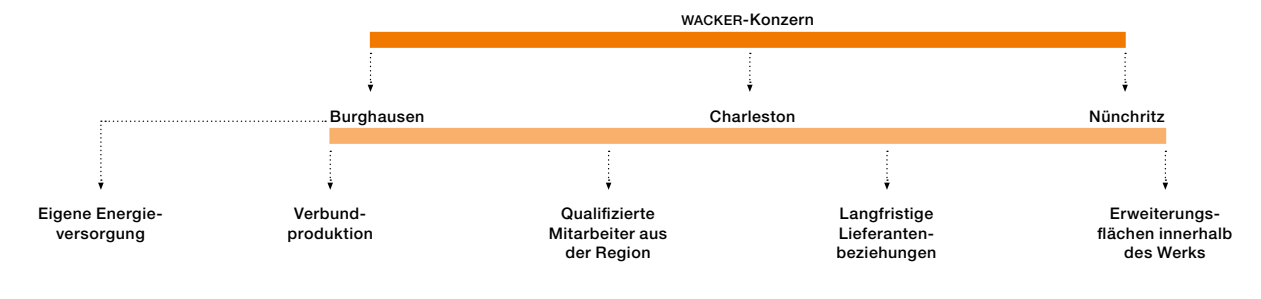
Vier operative Geschäftsbereiche

WACKER arbeitet in einer Matrixorganisation mit klar definierter Geschäftsordnung und gliedert sich in vier operative Geschäftsbereiche.

Die operativen Geschäftsbereiche verantworten weltweit zugeordnete Produkte, Produktionen, Märkte sowie Kunden und tragen Ergebnisverantwortung. Die Regionalorganisationen sind zuständig für das gesamte Geschäft in ihrem Land. Die Zentralbereiche erbringen größtenteils dienstleistungs-, aber auch produktionsnahe Funktionen für den gesamten Konzern.

» Siehe Grafik B.4 auf Seite 52

B.1 Wesentliche Standortfaktoren der Mehrbereichsstandorte



B.2 Produktions- und Vertriebsstandorte, technische Kompetenzzentren des WACKER-Konzerns¹



50

Nord-/Südamerika

- 1 Adrian/Michigan USA
- 2 Allentown/Pennsylvania USA
- 3 Ann Arbor/Michigan USA
- 4 Calvert City/Kentucky USA
- 5 Charleston/Tennessee USA
- 6 Chino/Kalifornien USA
- 7 Dalton/Georgia USA
- 8 Eddyville/Iowa USA
- 9 North Canton/Ohio USA
- 10 San Diego/Kalifornien USA
- 11 Jandira/São Paulo Brasilien
- 12 Bogota Kolumbien
- 13 Mexico City Mexiko

Europa

- 14 Burghausen Deutschland
- 15 Halle (Saale) Deutschland
- 16 Jena Deutschland
- 17 Köln Deutschland
- 18 München Deutschland
- 19 Nünchritz Deutschland
- 20 Riemerling Deutschland
- 21 Stetten Deutschland
- 22 Stuttgart Deutschland
- 23 Lyon Frankreich
- 24 Bracknell Großbritannien
- 25 Mailand Italien
- 26 Amsterdam Niederlande
- 27 Krommenie Niederlande
- 28 Kyrksæterøra/Holla Norwegen
- 29 Warschau Polen
- 30 Moskau Russland
- 31 Solna Schweden
- 32 Barcelona Spanien
- 33 León Spanien
- 34 Plzeň Tschechische Republik
- 35 Istanbul Türkei
- 36 Kiew Ukraine
- 37 Budapest Ungarn

Asien

- 38 Dhaka Bangladesch
- 39 Beijing China
- 40 Chengdu China
- 41 Guangzhou China
- 42 Hongkong China
- 43 Nanjing China
- 44 Shanghai China
- 45 Shunde China
- 46 Zhangjiagang China
- 47 Bengaluru Indien
- 48 Chennai Indien
- 49 Delhi Indien
- 50 Kalkutta Indien
- 51 Mumbai Indien
- 52 Panagarh Indien
- 53 Jakarta Indonesien
- 54 Tokyo Japan
- 55 Tsukuba (Akeno) Japan
- 56 Kuala Lumpur Malaysia
- 57 Yangon Myanmar
- 58 Makati City Philippinen
- 59 Singapur Singapur
- 60 Anyang Südkorea
- 61 Jincheon Südkorea
- 62 Seoul Südkorea
- 63 Ulsan Südkorea
- 64 Taipeh Taiwan
- 65 Bangkok Thailand
- 66 Dubai Ver. Arabische Emirate
- 67 Hanoi Vietnam
- 68 Ho Chi Minh City Vietnam

Australien

- 69 Melbourne/Victoria Australien

Produktionsstandort
 Vertriebsstandort
 Technisches Kompetenzzentrum

¹ Nur Mehrheitsbeteiligungen und Gemeinschaftsunternehmen

Leitung und Kontrolle

Wie im deutschen Aktiengesetz (AktG) vorgeschrieben, besitzt die Wacker Chemie AG ein duales Führungssystem, bestehend aus Vorstand und Aufsichtsrat. Der Vorstand der Wacker Chemie AG besteht aus vier Mitgliedern.

Als konzernführende Gesellschaft bestimmt die Wacker Chemie AG die Unternehmensstrategie und die übergeordnete Steuerung, die Ressourcenallokation, die Finanzierung und die Kommunikation mit den wichtigen Zielgruppen des Unternehmensumfelds, insbesondere mit dem Kapitalmarkt und den Aktionären.

Vorstand und Aufsichtsrat im Geschäftsjahr 2021

Der langjährige Vorstandsvorsitzende, Dr. Rudolf Staudigl, ist mit dem Ablauf der Hauptversammlung am 12. Mai 2021 in den Ruhestand getreten. Sein Nachfolger ist Dr. Christian Hartel, der den Vorstandsvorsitz nach Ablauf der Hauptversammlung übernommen hat. Zum gleichen Zeitpunkt ist Angela Wörl als neue Vorständin in den Vorstand der Wacker Chemie AG berufen worden. Sie bekleidet unter anderem die Rolle als Arbeitsdirektorin.

Mit Wirkung zum 31. Dezember 2020 ist Jörg Kammermann, ehemaliger Bezirksleiter der IG BCE Altötting, aus dem Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG ausgeschieden. Zu seinem Nachfolger wurde zum 01. Januar 2021 Markus Hautmann, Bezirksleiter der IG BCE Altötting, bestellt.

» Angaben zur Ressortverteilung im Vorstand finden sich im Kapitel Weitere Informationen.

Erklärung zur Unternehmensführung

Die nach § 315d i. V. m. § 289f HGB abzugebende Erklärung zur Unternehmensführung ist im Corporate Governance Bericht enthalten. Sie ist nicht Teil des zusammengefassten Lageberichts und steht auch im Internet zur Verfügung. Darin enthalten sind die Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat, die Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG sowie Angaben zu wesentlichen Unternehmensführungspraktiken. Auch Zielgrößen und Fristen für den Frauenanteil im Aufsichtsrat, Vorstand und in den beiden Führungsebenen unter dem Vorstand, gesetzliche Mindestquoten bei der Besetzung des Aufsichtsrats sowie Angaben zum Diversitätskonzept werden dort angegeben.

» www.wacker.com/corporate-governance

Nichtfinanzielle Konzernerklärung

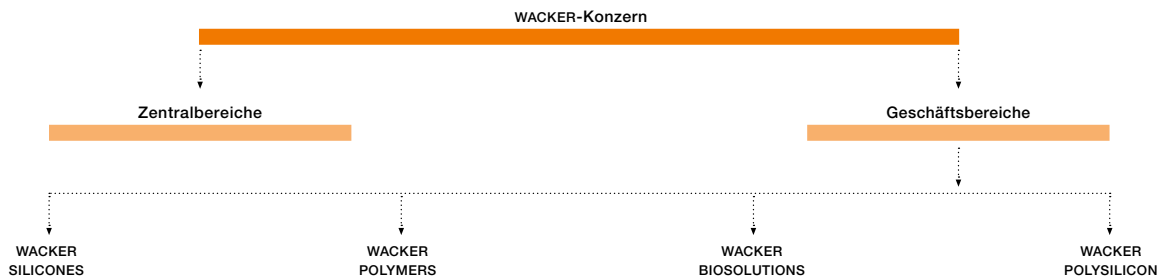
Die nach §§ 315b, 315c sowie §§ 289b, 289c HGB abzugebende nichtfinanzielle Erklärung ist in Form eines nichtfinanziellen Konzernberichts im Geschäftsbericht enthalten. Der nichtfinanzielle Konzernbericht ist nicht Teil des zusammengefassten Lageberichts und steht auch im Internet, im Online-Geschäftsbericht 2021, zur Verfügung. Er wird außerdem im Bundesanzeiger veröffentlicht. Darin enthalten sind die Darstellung des Geschäftsmodells und Angaben zu Umwelt, Sozial und Arbeitnehmerbelangen, zur Achtung der Menschenrechte sowie zur Bekämpfung von Korruption und Bestechung. Der nichtfinanzielle Konzernbericht wurde einer prüferischen Durchsicht durch den Konzernabschlussprüfer unterzogen.

» <https://www.wacker.com/geschaeftsbericht>

Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat

Die Vergütung des Vorstands enthält als Elemente feste und variable Bezüge. Die Grundzüge des Vergütungssystems für Vorstand und Aufsichtsrat sind im Vergütungsbericht nachzulesen. Der Vergütungsbericht wird als separater Bericht veröffentlicht und ist kein Bestandteil dieses Geschäftsberichts.

B.3 Unternehmensstruktur von WACKER



Wichtige Produkte, Dienstleistungen und Geschäftsprozesse

Das Produkt- und Dienstleistungsangebot der einzelnen Geschäftsbereiche hat sich im Geschäftsjahr 2021 insgesamt nicht verändert. In einigen Anwendungsgebieten haben wir unser Produktportfolio erweitert.

Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES bietet die breiteste Produktpalette des Unternehmens. Aus den beiden Rohstoffen Siliciummetall und Methanol werden über 2.800 Siliconprodukte in sieben Produktgruppen produziert, darunter Silane, Siloxane, Siliconöle, Siliconemulsionen, Siliconelastomere, Siliconharze und Kieselsäuren. Silicone besitzen eine Vielzahl chemischer, mechanischer und haptischer Eigenschaften, die sich ganz gezielt einstellen und immer wieder neu kombinieren lassen. Eine solche Vielseitigkeit und Anwendungsbreite bietet kein anderer Kunststoff. Silicone sind extrem langlebig, widerstandsfähig, wasserabweisend und uv-stabil. Als Werkstoffe sind sie in alltäglichen Anwendungen genauso unverzichtbar wie für die Entwicklung innovativer und neuer Technologien.

Der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS stellt hoch entwickelte Bindemittel und polymere Additive wie Dispersionspulver und Dispersionen her. Sie kommen in vielfältigen industriellen Anwendungen oder als Grundchemikalien zum Einsatz. Hauptabnehmer für polymere Bindemittel ist die Bauindustrie. Weitere Abnehmerbranchen sind die Lack- und Farben-, Papier- und Klebstoffindustrie.

Der Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS liefert maßgeschneiderte Biotech-Produkte sowie Katalogprodukte für die Feinchemie. Dazu zählen Pharmaproteine und Impfstoffe, Cyclodextrine und Cystein, Polyvinylacetatfestharze für Kaugummirohmasse sowie Acetylaceton. Der Geschäftsbereich konzentriert sich auf kundenspezifische Lösungen für Wachstumsbereiche wie Pharmawirkstoffe, Lebensmittelzusatzstoffe und Agrochemikalien.

Der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON stellt hochreines Polysilicium für die Halbleiter- und für die Solarindustrie her.

Integrierte Verbundproduktion ist die größte Stärke von WACKER

Ein wesentlicher Vorteil, den WACKER gegenüber Wettbewerbern besitzt, sind die hochintegrierten Stoffkreisläufe, über die wir an den großen Produktionsstandorten Burghausen, Nünchritz, Charleston und Zhangjiagang verfügen. Das Grundprinzip der Verbundproduktion: Anfallende Nebenprodukte aus einem Produktionsschritt werden als Ausgangsmaterial für weitere Produkte verwendet. Die dafür benötigten Hilfsstoffe, beispielsweise Silane, werden in einem geschlossenen Kreislauf bewegt. Die Abwärme aus den Produktionsprozessen wird dabei für weitere chemische Prozesse genutzt. Damit senkt die Verbundproduktion den Energie- und Ressourcenverbrauch, verbessert die Nutzung der Rohstoffe nachhaltig und integriert den Umweltschutz in die Produktionsprozesse.

Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbspositionen (Kapitel ungeprüft)

WACKER zählt in seinen drei größten Geschäftsbereichen zu den Top-3-Anbietern weltweit.

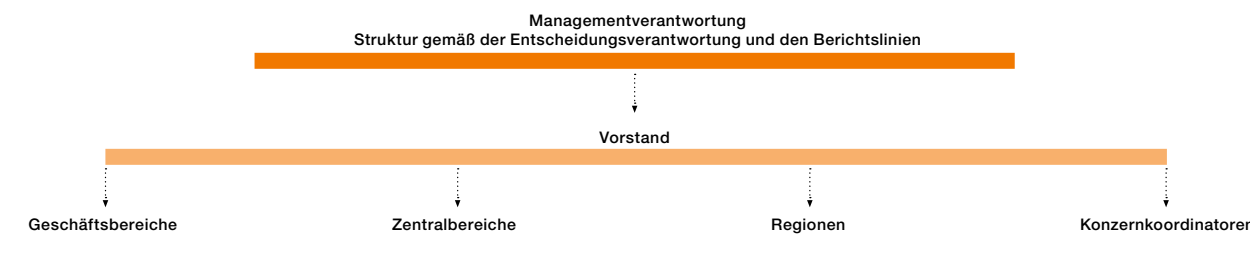
Wettbewerbspositionen der einzelnen Geschäftsbereiche von WACKER

Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES, weltweit die Nummer zwei, nimmt in Europa die führende Marktposition ein. Bei Siliconen für den Bautenschutz ist WACKER Weltmarktführer. Silicone kommen auf Grund ihrer vielfältigen Produkteigenschaften in allen wichtigen Industrien zum Einsatz. Das größte Wachstumspotenzial hat Asien.

Bei VAE-Dispersionen und -Dispersionspulvern ist der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS der weltweit größte Hersteller. Als einziges Unternehmen am Markt verfügen wir über eine geschlossene Wertschöpfungskette bei Dispersionen und Dispersionspulvern in Europa, Amerika und Asien. Das größte Wachstumspotenzial sehen wir in Asien.

52

B.4 Konzernstruktur aus der Perspektive der Managementverantwortung



WACKER BIOSOLUTIONS konzentriert sich auf kundenspezifische Lösungen für wachstumsstarke Sektoren, wie Lebensmittelinhaltsstoffe, Pharmawirkstoffe und Agrochemikalien. Bei der Auftragsherstellung pharmazeutischer Proteine, Plasmid-DNA, lebenden mikrobiellen Produkten (LMPS) und Impfstoffen auf bakterieller Basis verfügen wir inzwischen über eine gute Marktposition, die wir weiter ausbauen. Bei Cyclodextrinen und Cystein aus vegetarischen Rohstoffen ist der Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS Weltmarktführer.

WACKER POLYSILICON zählt zu den weltweit führenden Herstellern hochreinen Polysiliciums. Eigenen Analysen zufolge ist WACKER POLYSILICON weltweit die Nummer eins bei Polysilicium für die Halbleiterindustrie und beim sogenannten n-type monokristallinen Silicium für Solarzellen mit besonders hohem Wirkungsgrad. Auf Grund der Entwicklung des Marktumfeldes in der globalen Solarindustrie ist die Wettbewerbsintensität in diesem Geschäft weiterhin sehr hoch.

Wirtschaftliche und rechtliche Einflussfaktoren

WACKER verkauft seine Produkte und Dienstleistungen in fast alle Branchen. Wir können uns konjunkturellen Schwankungen in einzelnen Geschäftsbereichen nicht entziehen. Ausprägung und Eintrittszeitpunkt können aber unterschiedlich sein. Auf Grund des Produktportfolios und der breiten Kundenbasis haben wir jedoch auch die Möglichkeit, diese konjunkturellen Schwankungen in ihrem Ausmaß abzufedern.

Auftragsentwicklung

Die Auftragsvergabe ist in den einzelnen Geschäftsbereichen von WACKER sehr unterschiedlich. Im Geschäftsbereich WACKER SILICONES ist der größte Teil der Bestellungen kurzfristiger und zu einem geringeren Teil auch längerfristiger Natur. Das Geschäft im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS ist geprägt von Verträgen und Rahmenvereinbarungen mit Laufzeiten bis zu einem Jahr. Im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON schließen wir kurz- und langfristige Verträge ab; ein Anteil der Auftragsengänge sind kurzfristige Bestellungen anhand von Marktreferenzen. Der

Ausweis des Auftragsbestands ist für den WACKER-Konzern auf Grund der Unterschiede in der Auftragsvergabe wenig aussagekräftig und wird deshalb als Kennzahl in unserem monatlichen Berichtswesen nicht aufgeführt.

Operative Frühindikatoren als Gradmesser für künftige Entwicklungen

Anhand ausgewählter operativer Frühindikatoren versuchen wir voraussichtliche Entwicklungen in unserer Geschäftsplanung zu berücksichtigen und unsere Kapazitäten zu steuern. Da wir in unterschiedlichen Geschäften und Märkten zu Hause sind, bedienen wir uns dabei einer Reihe verschiedener Frühindikatoren, die uns in den einzelnen Geschäftsbereichen Aufschluss über mögliche Entwicklungen geben können. Dazu zählen beispielsweise die Entwicklung von Rohstoff- und Energiepreisen, aber auch Daten aus unserer Marktforschung und aus Kundengesprächen.

Wirtschaftliche Einflüsse auf unser Geschäft

Die wirtschaftlichen Faktoren, die das Geschäft von WACKER maßgeblich beeinflussen, sind in vielen Bereichen gleich geblieben.

Rohstoff- und Energiekosten

Als chemisches Unternehmen gehören wir einer energieintensiven Branche an und benötigen eine Reihe von Rohstoffen zur Herstellung unserer Produkte. Ein Anstieg der Rohstoff- und Energiekosten hat deshalb mit zeitlicher Verzögerung Auswirkungen auf unsere Kostenstruktur. WACKER strebt an, die Kosten auf einem wettbewerbsfähigen Niveau zu halten, indem wir bei den meisten Top-Rohstoffen mit mehreren Lieferanten zusammenarbeiten und die Verträge so gestalten, dass WACKER über eine möglichst große Mengenflexibilität verfügt und mittels Rohstoffindizierungen ein wettbewerbsfähiger Rohstoffeinkauf sichergestellt wird. Durch eine enge Zusammenarbeit zwischen dem Einkauf und den Geschäftsbereichen versuchen wir höhere Rohstoffkosten weitgehend über Preisanpassungen an Kunden weiterzugeben. Dieses Ziel ist allerdings in Jahren mit starken Preisveränderungen nicht immer vollständig zu erreichen. Anpassungen des Regulierungsrahmens beispielsweise bei Netzentgelten, Energie- und Stromsteuer, CO₂-Zertifikaten im Rahmen des europäischen Emissionshandelssystems (ETS) oder dem

B.5 Wettbewerbspositionen von WACKER

	Rang 1	Rang 2	Rang 3
WACKER SILICONES	Dow	WACKER	KCC + Momentive
WACKER POLYMERS	WACKER	Celanese	Dairen
WACKER POLYSILICON Halbleiteranwendungen	WACKER	Hemlock	Tokuyama
WACKER POLYSILICON Solaranwendungen	Yongxiang	Daqo	WACKER

(Tabelle B.5 ungeprüft)

Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG) können die Energiekosten von WACKER direkt wie indirekt negativ beeinflussen. Auf Grund der hohen Strompreise in Deutschland ergeben sich Nachteile für WACKER gegenüber Wettbewerbern. Wir fordern deshalb die Einführung eines Industriestrompreises und wirken diesbezüglich auf die politisch Verantwortlichen ein. Wir arbeiten zudem ständig daran, unsere Energieeffizienz zu verbessern. Verglichen mit dem Jahr 2020 wollen wir unseren spezifischen Energieverbrauch bis 2030 um 15 Prozent reduzieren.

Währungsschwankungen

Grundsätzlich sichert sich WACKER gegen Währungsschwankungen ab. Für rund die Hälfte unserer Dollar-Exposures des Folgejahres haben wir mit einem Mix aus Währungssicherungsgeschäften das Währungsrisiko begrenzt. Bei der Ermittlung der Sensitivität simulieren wir eine Abwertung von zehn Prozent des us-Dollar gegenüber dem Euro. Ein Anstieg des Euro gegenüber dem us-Dollar hätte sich ungesichert im EBITDA mit rund 50 Mio. € negativ ausgewirkt. Zusätzlich haben wir im Jahr 2021 Sicherungsgeschäfte in japanischen Yen (JPY) abgeschlossen.

Staatlich festgelegte Förder- und Vergütungssysteme für erneuerbare Energien

Als einer der weltweit führenden Hersteller von polykristallinem Reinstsilicium sind wir abhängig von regulatorischen Änderungen staatlich festgelegter Förder und Vergütungssysteme für erneuerbare Energien. Auf Grund der deutlich niedrigeren Preise für Solarmodule und -zellen hat die Solarenergie gegenüber fossilen Energieträgern und anderen Formen der Energieerzeugung ihre Wettbewerbsfähigkeit deutlich erhöht. Weitere absehbare Kostenrückgänge bei der Herstellung von PV-Produkten werden die Abhängigkeit von staatlich festgelegten Förder und Vergütungssystemen in den nächsten Jahren weiter verringern. Wir gehen davon aus, dass die Solarenergie in ein paar Jahren sogar ohne spezielle Förderung auskommt, insbesondere in Kombination mit kostengünstigen Speichermöglichkeiten.

Rechtliche Einflüsse auf unser Geschäft

China hat Antidumping- und Antisubventionszölle gegen us-Hersteller von Polysilicium für Solaranwendungen erlassen. Aktuell fallen die Polysiliciumlieferungen für Solaranwendungen aus unserem Produktionsstandort Charleston im us-Bundesstaat Tennessee unter die entsprechende Regelung. Die USA haben ihrerseits Safeguard-Zölle im Rahmen eines „Section 201-Verfahrens“ (Globale Abwehrzölle auf Solarmodule und -zellen) und weiterer „Section-Verfahren“ eingeführt, die die Handelsbeziehungen mit China zusätzlich belasten. Eine gütliche Einigung der Handelsstreitigkeiten bei Solarprodukten könnte sich im Gesamtkontext einer übergreifenden Handelsvereinbarung zwischen den USA und China erreichen lassen.

Ziele und Strategien

Strategie des WACKER-Konzerns

Die fünf übergreifenden strategischen Ziele von WACKER gelten nach wie vor. Im Mittelpunkt stehen profitables Wachstum und das Ziel, in der Mehrzahl unserer Geschäftsfelder führende Wettbewerbspositionen einzunehmen. Wir richten unser Handeln dabei an einer nachhaltigen Entwicklung aus. Im Geschäftsjahr 2022 wird WACKER neue strategische Wachstumsziele veröffentlichen.

Bereits Mitte Dezember 2021 hat WACKER seine neuen Nachhaltigkeitsziele veröffentlicht. Sie sind deutlich ambitionierter als die bisher geltenden Ziele. Mit konkreten Projekten und Maßnahmen wollen wir bis zum Jahr 2030 unsere Treibhausgasemissionen halbieren. Bis zum Jahr 2045 streben wir Klimaneutralität an. Die absoluten Treibhausgasemissionen sollen im Vergleich zum Jahr 2020 bis 2030 um 50 Prozent sinken. Bei unseren Produkten streben wir an, dass das gesamte Portfolio bis 2030 definierte Nachhaltigkeitskriterien erfüllt. Von allen Schlüssellieferanten erwarten wir bis 2030 ebenfalls die Erfüllung definierter Nachhaltigkeitsstandards. Die Emissionen bei Vorprodukten, die WACKER einsetzt, sollen bis 2030 um 25 Prozent verringert werden. Neu ist das spezifische Ziel zur Wasserentnahme: Hier will WACKER bis 2030 eine Senkung von 15 Prozent erreichen. Gleichzeitig sehen wir in den Maßnahmen, dem Klimawandel entgegenzuwirken, große Chancen für das Geschäft von WACKER. Schon heute tragen rund zwei Drittel des Produktportfolios von WACKER dazu bei, den Kunden klima- und ressourcenschonende Lösungen anzubieten. Da die Nachfrage nach diesen Produkten ständig steigt, erwartet WACKER in den nächsten Jahren einen substanziellen Wachstumsbeitrag bei Umsatz und Ergebnis.

» Weitere Informationen finden Sie unter www.wacker.com

Bis die neuen strategischen Wachstumsziele veröffentlicht werden, lauten die anderen strategischen Geschäftsziele für den WACKER-Konzern weiterhin:

- Ausbau unserer Produktionskapazitäten mit Investitionen unterhalb der Abschreibungen.
- Höheres Wachstum schaffen als der Durchschnitt der Chemieindustrie.
- Attraktive Margen im Wirtschaftszyklus erzielen.
- Mittelzufluss aus dem operativen Geschäft steigern.

Die Investitionen konzentrieren sich auf Produktionsanlagen für Zwischen- und Fertigprodukte in den einzelnen Regionen, die eine niedrigere Kapitalintensität haben als Großanlagen von Vorprodukten.

Mit den neuen Kapazitäten, Expansion in aufstrebenden Märkten und Regionen, Innovationen sowie Substitution von Konkurrenzprodukten durch WACKER-Produkte wollen wir stärker wachsen als der Durchschnitt der Chemieindustrie. Wir wollen dabei den Anteil von Spezialprodukten weiter erhöhen. Die Fokusregionen und -länder für das weitere Wachstum sind unverändert China, Südostasien, Indien, der Nahe und Mittlere Osten sowie Brasilien. Aber auch in unseren etablierten Märkten in Europa und den USA sehen wir für unser Chemiegeschäft Wachstumspotenziale.

Wir haben uns zum Ziel gesetzt, attraktive Margen mit unseren Produkten zu erzielen. Für die Chemiebereiche streben wir eine Ziel-EBITDA-Marge von > 16 Prozent an.

Um unsere Investitionen aus eigener Kraft zu finanzieren, streben wir einen positiven Cashflow an und wollen den Mittelzufluss aus dem operativen Geschäft stetig steigern.

Mit dem Programm „Zukunft gestalten“ will WACKER ab Ende 2022 insgesamt 250 Mio. € pro Jahr bei den Sach- und Personalkosten einsparen.

Strategie der einzelnen Geschäftsbereiche

WACKER SILICONES will als weltweiter Hersteller von Siliconen den Anteil an margenstarken Spezialitäten weiter erhöhen und so profitabel wachsen. WACKER POLYMERS setzt für sein Wachstum auf den Trend zu qualitativ höherwertigen Bauprodukten und treibt die entsprechenden Standards in der Bauindustrie aktiv voran (Transformation). Mit den Vorteilen, die Dispersionen und Dispersionspulver auf VAE-Basis bieten, sollen herkömmliche Technologien ersetzt (Substitution) und neue Anwendungsfelder erschlossen werden. WACKER BIOSOLUTIONS legt den Fokus darauf, seine Biotechnologie-Aktivitäten auszubauen, und konzentriert sich dabei auf Biopharmazeutika sowie auf Bioingredients, unter anderem für Nahrungs- und Nahrungsergänzungsmittel. Bis 2030 soll der Umsatz von WACKER BIOSOLUTIONS auf rund 1 Mrd. € wachsen.

Im Geschäft mit Polysilicium liegt der Fokus darauf, die Mengen bei Kunden aus der Halbleiterindustrie weiter auszubauen und mit besonders hochwertigem Material für monokristalline Solarzellen mit hohem Wirkungsgrad (sogenanntes n-type mono) das Wachstum der Solarindustrie zu begleiten. WACKER ist in beiden Anwendungsfeldern auf Grund seiner Qualitätsprodukte einer der führenden Produzenten. Außerdem ist es das Ziel, die Herstellungskosten weiter zu senken sowie die Mengenausbeute der bestehenden Produktionsanlagen weiter zu erhöhen und den Energie- und Rohstoffeinsatz zu verringern.

Steuerungssystem

Wertorientiertes Management ist zentraler Bestandteil der Unternehmenspolitik

Wertorientiertes Management ist ein zentraler Bestandteil unserer Unternehmenspolitik. Es dient dazu, den Unternehmenswert langfristig und nachhaltig zu steigern. Bei der Steuerung unterscheiden wir Performance- und Budgetgrößen. Die Performancegrößen dienen der finanziellen Steuerung des Unternehmens. Zu den Performancegrößen gehören die EBITDA-Marge und der ROCE. Die EBITDA-Marge als Zielgröße zeigt den Erfolg des Unternehmens im Vergleich zum Wettbewerb und der ROCE die Kapitalrentabilität. Weiter werden die Budgetgrößen EBITDA und Netto-Cashflow zur Steuerung verwendet. Zusätzlich zu diesen Kennzahlen wird der BVC (Business Value Contribution) als reine Budgetgröße in das variable Vergütungssystem der Mitglieder des Vorstands einbezogen. Für die Kommunikation mit dem Kapitalmarkt ist die EBITDA-Entwicklung die anerkannt wichtigste finanzielle Steuerungskennzahl.

Wichtige finanzielle Steuerungskennzahlen für den WACKER-Konzern

Die wichtigsten finanziellen Steuerungskennzahlen für das Wertmanagement sind im Geschäftsjahr 2021 unverändert geblieben:

- die EBITDA-Marge (EBITDA, bezogen auf den Umsatz). Wir vergleichen die historische Performance mit der Planung und dem Wettbewerb und berechnen daraus eine Ziel-EBITDA-Marge. Für den Konzern ermitteln wir die Zielmarge als gewichteten Durchschnitt der Geschäftsbereiche.
- der ROCE, also die Rendite auf das eingesetzte Kapital beziehungsweise der Return on Capital Employed. Der ROCE ist definiert als Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT), dividiert durch das eingesetzte Kapital. Der über vier Quartale gebildete Durchschnitt der langfristigen betriebsnotwendigen Vermögenswerte und des Working Capital bilden das eingesetzte Kapital. Die Ermittlung erfolgt zeitversetzt ein Quartal rückwirkend. Das Equity-Ergebnis der Siltronic AG sowie der entsprechende Equity-Buchwert fließen nicht in die Berechnung des ROCE ein. Mit dem ROCE wird deutlich, wie profitabel das für den Geschäftsbetrieb notwendige Kapital genutzt wird.

- das EBITDA (Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen). Es zeigt die operative Leistungsfähigkeit des Unternehmens vor Kapitalaufwand. Den Geschäftsberichten geben wir absolute EBITDA-Zielwerte vor. Um den Kapitalkosten Rechnung zu tragen, setzen wir für die interne Budgetvorgabe den BVC (Business Value Contribution) ein. Zur Berechnung des BVC werden die Kapitalkosten sowie nicht operative Faktoren und Abschreibungen vom EBITDA abgezogen. Die Entwicklung des BVC ist im Wesentlichen abhängig von der EBITDA-Veränderung.
- der Netto-Cashflow (definiert als Summe aus Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit und aus langfristiger Investitionstätigkeit vor Wertpapieren). Der Netto-Cashflow zeigt, ob der laufende Geschäftsbetrieb und die notwendigen Investitionen aus der eigenen operativen Tätigkeit finanziert werden können. WACKER hat das Ziel, einen nachhaltig positiven Netto-Cashflow zu erreichen. Die wesentlichen Einflussgrößen auf den Netto-Cashflow sind neben der Profitabilität ein wirksames Management des Nettoumlaufvermögens sowie die Höhe der Investitionen.

Ergänzende finanzielle Steuerungskennzahlen

Die wichtigsten finanziellen Steuerungskennzahlen ergänzen wir durch weitere Steuerungskennzahlen, die uns Informationen geben über die Umsatz- und Liquiditätsentwicklung sowie über die Verschuldung des Konzerns.

Zu den ergänzenden finanziellen Steuerungskennzahlen gehören:

- der Umsatz: Profitables Wachstum ist ein wichtiger Faktor für die langfristige Steigerung unseres Unternehmenswerts und ein wesentlicher Treiber für eine positive Cashflow-Entwicklung.
- die Investitionen: Im Rahmen unserer Mittelfristplanung legen wir Investitionsschwerpunkte und das Investitionsbudget fest. Die Investitionen enthalten keine Nutzungsrechte der Leasingbilanzierung.
- die Nettofinanzschulden: Wir definieren die Nettofinanzschulden als Summe aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten, lang- und kurzfristigen Wertpapieren sowie lang- und kurzfristigen Finanzschulden.

Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren dienen nicht der Konzernsteuerung

Wir setzen keinen einzigen nichtfinanziellen Indikator ein, der durchgängig zur Steuerung des Unternehmens dient.

Entwicklung der wichtigsten finanziellen Steuerungskennzahlen im Jahr 2021

EBITDA-Marge: Für das Jahr 2021 haben wir die EBITDA-Marge leicht über Vorjahr erwartet. Tatsächlich erreicht haben wir eine EBITDA-Marge im Konzern von 24,8 Prozent.

B.6 Soll/Ist-Abgleich

Mio. €	Ist 2021	Prognose 2021	2020
EBITDA-Marge (%)	24,8	leicht über Vorjahr	14,2
EBITDA	1.538,5	10 bis 20 Prozent über Vorjahr	666,3
ROCE (%)	28,3	deutlich über Vorjahr	5,6
Netto-Cashflow	760,8	deutlich positiv, deutlich unter Vorjahr	697,7

EBITDA: Für das Jahr 2021 hatte WACKER ein EBITDA von zehn bis 20 Prozent über dem Vorjahr (2020: 666 Mio. €) erwartet. Im Laufe des Jahres haben wir die Prognose für das EBITDA dreimal nach oben angehoben. Am Ende des Geschäftsjahres hat sich das EBITDA mit 130,9 Prozent mehr als verdoppelt.

B.7 ROCE und Wertbeitrag

Mio. €	2021	2020
EBIT	1.134,3	262,8
Capital Employed ¹	3.782,2	4.111,4
ROCE ² (%)	28,3	5,6
Kapitalkosten vor Steuern (%)	10,0	-10,1
BVC ³	708,2	-169,3

¹ Das Capital Employed (gebundenes Kapital) setzt sich aus den durchschnittlichen langfristigen Vermögenswerten abzüglich langfristiger Wertpapiere und aktiven latenten Steuern zuzüglich Vorräten und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zusammen. Es ist die Bezugsgröße für die Berechnungen der Kapitalkosten.

² Return on Capital Employed ist die Rentabilitätsgröße in Bezug auf das gebundene Kapital. Das Equity-Ergebnis der Siltronic AG sowie der entsprechende Equity-Buchwert fließen nicht in die Berechnung des ROCE ein.

³ Zur Ermittlung des BVC wird das EBIT um nicht operative Faktoren korrigiert.

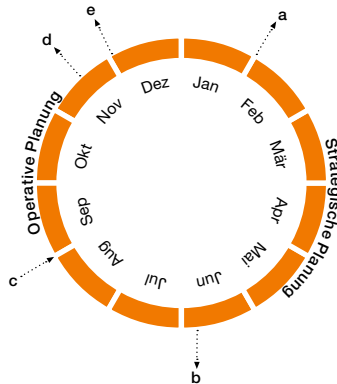
ROCE: Der ROCE sollte deutlich positiv sein und über dem Vorjahr liegen. Tatsächlich lag er deutlich über den Kapitalkosten und war deutlich positiv. Erreicht hat WACKER im Jahr 2021 einen ROCE von 28,3 Prozent.

Netto-Cashflow: In der Prognose wurde ein deutlich positiver, aber deutlich unter dem Vorjahr liegender Netto-Cashflow erwartet. Mit 760,8 Mio. € war er deutlich positiv und neun Prozent über dem Vorjahr.

Planungszyklus

Die strategische Planung legt fest, wie die Wert- und Unternehmensziele erfüllt werden können. Zunächst ermitteln die Geschäftsbereiche ihre Markt- und Wettbewerbspositionen sowie ihre wertmäßige Attraktivität. Die Ergebnisse fließen in einen Vorschlag zur strategischen Ausrichtung und zu den geplanten Maßnahmen ein. Das Ganze wird um die geplanten Innovations- und Investitionsvorhaben ergänzt und in der Strategieklausur verabschiedet.

B.8 Strategische und operative Planung



- a Prognosefestlegung für das laufende Jahr
- b Strategieklausur
- c Abbildung der Strategie in der operativen Planung
- d Planungsklausur
- e Verabschiedung operative Planung (durch Aufsichtsrat)

Die operative Planung in der zweiten Jahreshälfte nimmt die Entscheidungen der strategischen Planungen in einem Zeithorizont von fünf Jahren mit auf. Vorstand und Aufsichtsrat verabschieden gemeinsam die Jahresplanung. Auf dieser Basis werden dann Anfang Februar die Basisprognosen für das laufende Jahr festgelegt. Im Ziel-Ist-Vergleich wird monatlich überprüft, ob wir unsere Prognosen erreichen.

Finanzierungsstrategie

Mit der Finanzierungsstrategie verfolgt WACKER das Ziel, das nachhaltige Wachstum und die Stabilität des Unternehmens sicherzustellen. Dabei setzen wir sowohl auf Finanzierung aus eigener Kraft als auch auf Fremdfinanzierungsinstrumente.

Die permanente Zahlungsfähigkeit stellen wir durch die rollierende Cashflow-Steuerung wie auch durch einen ausreichenden Bestand an schriftlich zugesagten Kreditlinien sicher. Der Finanzbedarf wird für den Gesamtkonzern ermittelt und Finanzierungen in der Regel zentral abgeschlossen. In Einzelfällen existieren für bestimmte Projekte bzw. Regionen Sonderfinanzierungen.

» Einzelheiten zu den Finanzierungsmaßnahmen im Jahr 2021 finden Sie im Kapitel zur Finanzlage auf Seite 73.

Operative Steuerungsinstrumente

Die operativen Prozesse steuern wir über unser Integriertes Managementsystem (IMS). Es definiert konzernweit einheitliche Standards zu den Themen Qualität, Sicherheit, Umwelt- und Gesundheitsschutz. Unser Konzern-Managementsystem lassen wir durch eine weltweit tätige Zertifizierungsgesellschaft nach einheitlichen Maßstäben nach ISO 9001 (Qualität) und ISO 14001 (Umweltschutz) bewerten.

Übernahmerechtliche Angaben

B.9 Angaben nach § 315a Abs. 1 HGB

Zu der nach § 315a Abs. 1 HGB geforderten Berichterstattung geben wir die folgende Übersicht:

§ 315a (1) 1	Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals:	Das gezeichnete Kapital der Wacker Chemie AG besteht aus 52.152.600 nennwertlosen Stimmrechtsaktien. Es bestehen keine unterschiedlichen Aktiengattungen. Von der Gesamtanzahl der Aktien werden momentan 49.677.983 von außenstehenden Aktionären gehalten, während 2.474.617 im Bestand der Wacker Chemie AG sind. Diese eigenen Aktien stammen aus dem Rückkauf von damaligen GmbH-Anteilen im August 2005. Von diesem Bestand dürfen 1.692.317 Stück vom Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats verwendet bzw. veräußert werden; der verbleibende Restbestand von 782.300 Stück darf nur nach Zustimmung des Aufsichtsrats und Beschluss der Hauptversammlung vom Vorstand veräußert bzw. verwendet werden.
§ 315a (1) 2	Beschränkungen, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen:	Es bestehen keine Beschränkungen bezüglich der Stimmrechte oder der Übertragung von Aktien.
§ 315a (1) 3	Direkte oder indirekte Beteiligungen am Kapital:	Am gezeichneten Kapital sind die Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, München, die Blue Elephant Holding GmbH, Pöcking, sowie Herr Dr. Peter-Alexander Wacker, Bad Wiessee, dem die Stimmrechte der Blue Elephant Holding GmbH zuzurechnen sind, zu jeweils mehr als zehn Prozent beteiligt.
§ 315a (1) 4	Inhaber von Aktien mit Sonderrechten:	Sonderrechte von Aktionären, die Kontrollbefugnisse verleihen, bestehen nicht.
§ 315a (1) 5	Art der Stimmrechtskontrolle im Falle von Arbeitnehmerbeteiligungen:	Sofern Arbeitnehmer am Kapital der Wacker Chemie AG beteiligt sind, üben sie die ihnen hieraus entstehenden Kontrollrechte unmittelbar aus.
§ 315a (1) 6	Gesetzliche Vorschriften und Satzungsbestimmungen über die Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern und über Satzungsänderungen:	Die Regelungen zur Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern bei der Wacker Chemie AG ergeben sich aus §§ 84 f. AktG. Die Satzung der Wacker Chemie AG enthält diesbezüglich keine weitergehenden Regelungen. Die Anzahl der Vorstandsmitglieder wird gemäß § 4 der Satzung durch den Aufsichtsrat bestimmt; dieser ernennt auch ein Vorstandsmitglied zum Vorsitzenden. Satzungsänderungen sind in den §§ 133, 179 AktG geregelt. Die Befugnis zu Änderungen der Satzung, die nur die Fassung betreffen, wurde gemäß § 179 Abs. 1 Satz 2 AktG an den Aufsichtsrat delegiert.
§ 315a (1) 7	Befugnisse des Vorstands zur Ausgabe und zum Rückkauf von Aktien:	Der Vorstand der Wacker Chemie AG ist gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 04. August 2020 ermächtigt, innerhalb der gesetzlichen Regelung des § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG eigene Aktien in Höhe von maximal zehn Prozent des Grundkapitals zu erwerben. Ein genehmigtes Kapital zur Ausgabe neuer Aktien existiert nicht.
§ 315a (1) 8	Wesentliche Vereinbarungen, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels infolge eines Übernahmeangebots stehen:	In mehreren Verträgen mit Joint-Venture-Partnern existieren Change-of-Control-Klauseln. Gegenstand dieser Klauseln sind mögliche Folgen aus Übernahmen eines der jeweiligen Joint-Venture-Partner. Diese Vereinbarungen entsprechen üblichen Standards für solche Joint-Venture-Verträge. Weiterhin bestehen Change-of-Control-Klauseln in mehreren Kreditverträgen. Auch hier handelt es sich um übliche Klauseln für diese Art von Verträgen.
§ 315a (1) 9	Entschädigungsvereinbarungen mit dem Vorstand und Arbeitnehmern im Fall eines Übernahmeangebots:	Entschädigungsvereinbarungen o. Ä. mit Arbeitnehmern bzw. Mitgliedern des Vorstands für den Fall eines Übernahmeangebots existieren nicht

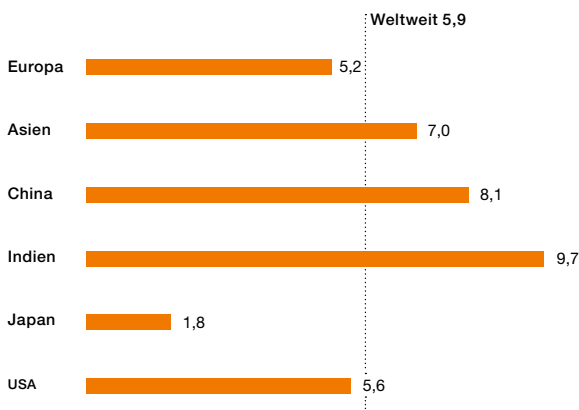
Wirtschaftsbericht

Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Nachdem die Corona-Pandemie im Jahr 2020 zu einer globalen Rezession geführt hat, ist die Weltwirtschaft 2021 wieder gewachsen. Nach Angaben des Internationalen Währungsfonds (IWF) lag das Bruttoinlandsprodukt (BIP) 2021 um 5,9 Prozent über dem Wert des Vorjahres. Besonders deutlich fiel der Aufschwung in Asien aus. Auch wenn weiterhin Unsicherheiten bestehen, sei die Pandemie besser unter Kontrolle als im Vorjahr, hieß es seitens der Konjunkturforscher. Flankiert wurde die Erholung in vielen Ländern von konjunkturstützender Geld- und Fiskalpolitik.

B.10 Entwicklung Bruttoinlandsprodukt 2021

in %



Quellen: weltweit: IWF, Europa: OECD, Asien: ADB, China: Nationales Statistikamt, Indien: ADB, Japan: OECD, USA: IWF

Branchenspezifische Rahmenbedingungen

Mit unseren Produkten bedienen wir eine Vielzahl von Branchen. Die wichtigsten Abnehmerbranchen sind die Chemie-, die Bau-, die Elektro- und Elektronik- sowie die Photovoltaikindustrie.

Chemische Industrie wächst wieder

Nach einer rückläufigen Entwicklung 2020 ist die chemische Industrie 2021 deutlich gewachsen. Die Nachfrage nach Chemikalien und Pharmazeutika war hoch. Zeitweise gebremst wurde die Erholung in der Chemieindustrie durch Rohstoffknappheit und Probleme in der Lieferkette. Der

weltweite Branchenumsatz der chemischen Industrie (inkl. Pharmazeutika) lag im Jahr 2020 nach Angaben des Verbandes der Chemischen Industrie (vci) bei 5 Bio. €. Knapp 60 Prozent der Umsätze entfielen auf Asien. In den vergangenen Jahren haben sich die Wachstumszentren immer mehr in Richtung der aufstrebenden Schwellenländer verschoben. Investitionen finden verstärkt in Ländern mit geringen Energie- und Rohstoffkosten statt. Europa profitiert über den Außenhandel von den Wachstumsmärkten. Dieser Trend hat sich 2021 fortgesetzt.

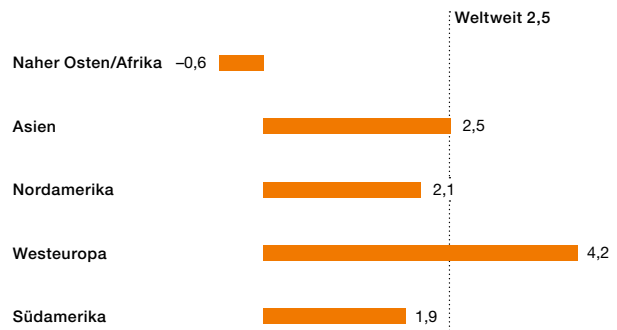
Auch in Deutschland ist die chemisch-pharmazeutische Industrie 2021 gewachsen. Die Branche verzeichnete vor allem im ersten Halbjahr einen starken Zuwachs. Im zweiten Halbjahr führten die globale Materialknappheit, Probleme in der Logistik sowie stark gestiegene Energiepreise in einigen Chemiesparten zu Produktionsrückgängen. Der Umsatz in Deutschlands drittgrößter Branche stieg laut vci dennoch deutlich um 15,5 Prozent auf 220 Mrd. € (2020: 191 Mrd. €). Die Produktion wuchs insgesamt um 4,5 Prozent. Die Preise stiegen um 8,5 Prozent im Vergleich zum Vorjahr und damit so stark wie seit zehn Jahren nicht mehr.

Bauwirtschaft erholt sich

Nach einem deutlichen Rückgang im Jahr 2020 hat sich die Bauwirtschaft im Jahr 2021 erholt. Laut einer Analyse des Marktforschungsinstituts B + L Marktdaten GmbH sind die Bauinvestitionen in fast allen Märkten gestiegen. Das Wachstum war dabei von Neubauprojekten wie auch Bestandsmaßnahmen – vor allem im Bereich der energetischen Gebäudesanierung – geprägt. Besonders stark gestiegen ist die Bautätigkeit in Westeuropa und Asien. Weltweit wuchs das Bauvolumen 2021 um 2,5 Prozent auf rund 9,34 Bio. US-\$ (2020: 9,11 Bio. US-\$).

B.11 Wachstumsrate der Bauleistungen nach Regionen 2021

in %



Quelle: B + L Marktdaten GmbH, Stand 11/2021

Markt für Elektrotechnik- und Elektronikindustrie im Plus

Nach einer Stagnation im Vorjahr ist das Volumen des weltweiten Elektrotechnik- und Elektronikmarktes 2021 nach Schätzungen des Zentralverbandes der Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (zvei) um neun Prozent gewachsen und lag bei rund 5,02 Bio. € (2020: 4,60 Bio. €). In den Industrieländern stieg das Volumen um rund sieben Prozent. In den Schwellenländern fiel das Plus mit zehn Prozent noch deutlicher aus.

Photovoltaik etabliert sich als tragende Säule der weltweiten Energieversorgung

Die globale Solarbranche ist im Jahr 2021 trotz der negativen Auswirkungen der Corona-Pandemie weiter gewachsen. Nach Angaben verschiedener Marktstudien sowie eigener Marktuntersuchungen wurden weltweit ca. 170 Gigawatt (gw) Leistung neu installiert (2020: ca. 140 gw). Das sind rund 21 Prozent mehr als im Vorjahr. Zum Jahresende 2021 waren damit weltweit mehr als 900 gw Photovoltaikleistung installiert. Rund die Hälfte der Neuinstallationen wurde 2021 in China, Japan und den USA getätigt. Neben Fördermaßnahmen haben insbesondere die niedrigen Systemkosten erheblich zum weltweiten Ausbau der Photovoltaikinstallationen beigetragen. Photovoltaik ist inzwischen wettbewerbsfähig mit der Stromerzeugung aus konventionellen Energieträgern. In einzelnen Ausschreibungen in sonnenreichen Regionen lag der Handelspreis für Solarstrom bereits bei unter 15 us-\$ pro Megawattstunde.

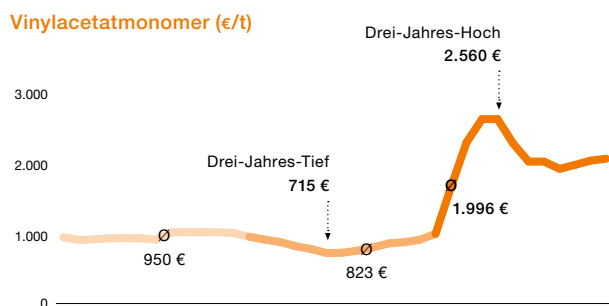
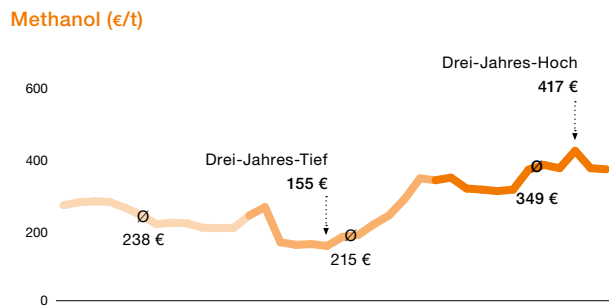
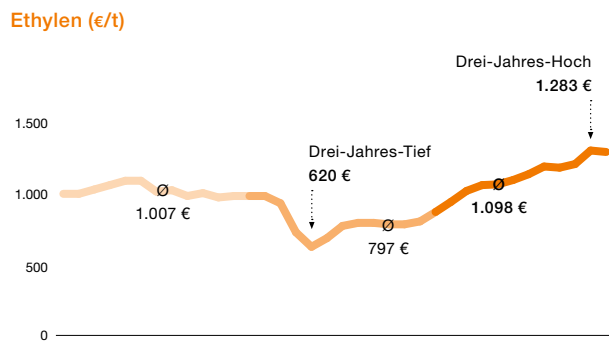
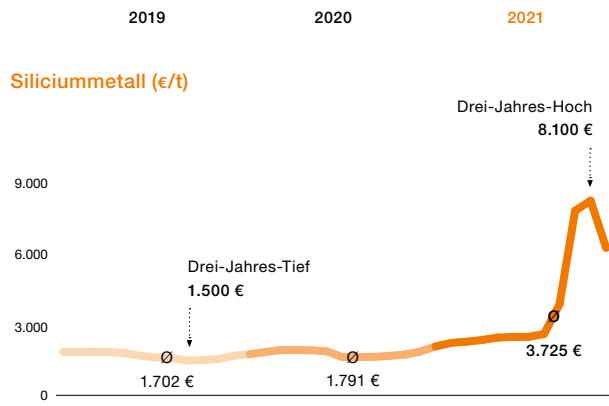
60

B.12 Neu installierte PV-Leistungen 2021 und 2020

	Neu installierte PV-Leistung (MW)		Wachstum 2021
	2021	2020	%
Deutschland	5.300	4.900	8
Spanien	3.800	3.300	15
Übriges Europa	19.900	13.000	53
USA	25.000	19.200	30
Japan	7.500	8.200	-9
China	54.900	48.200	14
Indien	12.000	3.200	275
Übrige Welt	41.600	40.000	4
Gesamt	170.000	140.000	21

Quellen: Bundesnetzagentur, SolarPower Europe (SPE), Solar Energy Industries Association (SEIA), China National Energy Agency, Marktstudien, eigene Marktuntersuchungen von WACKER (Tabelle B.12 ungeprüft)

B.13 Marktpreisentwicklung der für WACKER wichtigsten Rohstoffe in Europa



Ø jeweiliger Jahresdurchschnitt (Tabelle B.13 ungeprüft)

Rohstoffpreise deutlich über Vorjahr

Die Rohstoffpreise sind im Jahr 2021 deutlich gestiegen. Bei einigen Stoffen erreichten die Preise ein Rekordhoch, das weit über die bisher normale Schwankungsbreite hinausgeht. Getrieben wurden die Preisentwicklungen durch die starke Nachfrage in allen Segmenten. Gleichzeitig kam es zu Verknappungen auf der Angebotsseite durch wetterbedingte Produktionsausfälle, Häufungen von technischen Störungen sowie logistische Probleme. Kostensteigerungen bei Grundstoffen wie Öl, Erdgas und Kohle wurden in den Folgeprodukten durch die Wertschöpfungsketten weitergegeben. Bei vielen Rohstoffen kamen teils massive Knappheitszuschläge hinzu.

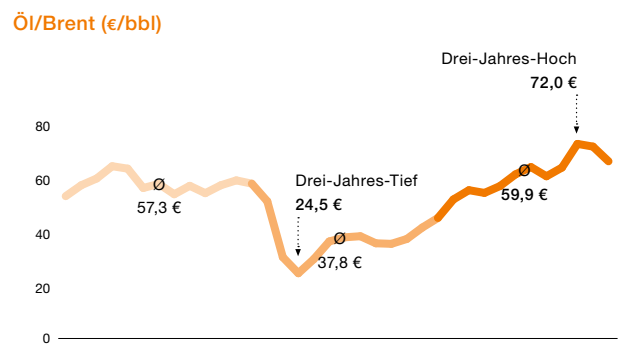
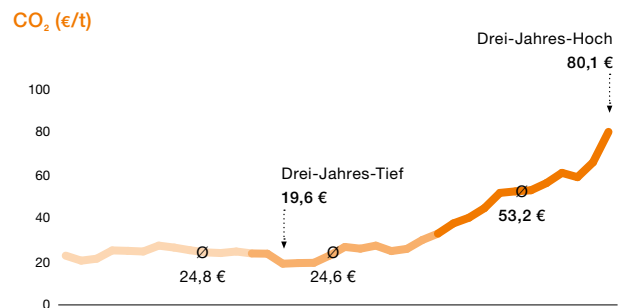
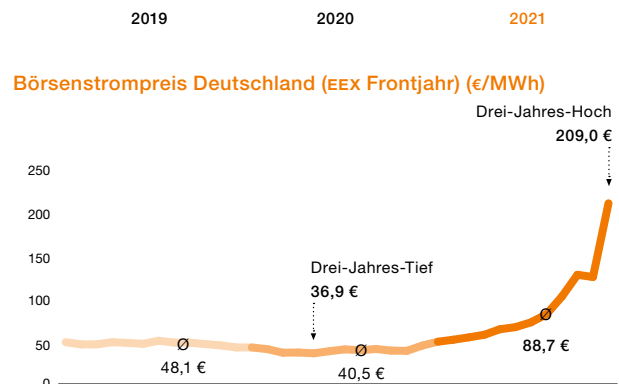
Bei den für WACKER wichtigen Rohstoffen Ethylen und Methanol entwickelten sich die Preise größtenteils analog zur Kostenentwicklung für fossile Grundstoffe. Die Preise für den Schlüsselrohstoff Vinylacetat wurden dagegen durch den Ausfall wesentlicher Produktionskapazitäten in den USA im Frühjahr infolge eines Eissturms massiv beeinflusst. Gleichzeitig verhinderten im zweiten Halbjahr Angebotseinschränkungen in Nordostasien eine Erholung der globalen Bestände für das Monomer. Im zweiten Halbjahr stiegen zudem die Preise für metallurgisches Silicium extrem an. Hier traf eine starke Nachfrage auf nicht vollständig zur Verfügung stehende Produktionskapazitäten in den westlichen Industrieländern. Getrieben wurden die Preise zusätzlich durch Produktionseinschränkungen in China infolge einer Knappheit von Elektrizität.

Preise für Strom, Erdgas und CO₂ massiv gestiegen

Die Preise aller Energieträger sind im Jahr 2021 weltweit massiv gestiegen. Die Auswirkungen der Corona-Pandemie, eine hohe Nachfrage bei gleichzeitiger Angebotsknappheit sowie ungünstige Wetterereignisse trieben die Preise für Kohle und Erdgas auf Rekordniveaus. Die Rohölpreise erholten sich dagegen auf etwa 80 US-\$ pro Barrel und lagen damit auf Vorkrisenniveau.

Unterdurchschnittliche Stromerzeugung aus Windparks in Europa sowie trockenheitsbedingt niedrige Strommengen aus Wasserkraftwerken in Südamerika, Skandinavien und Europa sorgten für eine erhöhte Nachfrage nach Kohle und Erdgas. Bei Kohle kam es gleichzeitig auf Grund starker Regenfälle in Asien und Produktionseinschränkungen in China zu Engpässen in Logistik und Produktion. In der Folge stiegen die Kohlepreise auf bis zu 250 US-\$ pro Tonne. Die erheblich gesteigerte Erdgasnachfrage aus China und anderen Ländern konnte auch durch das erhöhte Angebot an Flüssigerdgas kaum gedeckt werden und trieb die Spotpreise in Asien und Europa auf über 100 €/MWh.

B.14 Marktpreisentwicklung der für WACKER relevanten Energieträger



○ Jeweiliger Jahresdurchschnitt
(Tabelle B.14 ungeprüft)

Durch die verstärkte Nutzung fossiler Brennstoffe in Europa und vor allem die verschärften Klimaziele der EU stieg der CO₂-Preis im Jahresverlauf auf über 70 € pro Tonne. Im 4. Quartal 2021 lagen die Spotmarktpreise für Strom in Deutschland auf Grund der hohen Gaspreise und CO₂-Preise bei durchschnittlich 176 € pro Megawattstunde. Die Strompreise in Deutschland sind zusätzlich mit Abgaben und Umlagen belastet. Dazu zählen unter anderem Netzentgelte, Stromsteuer und die EEG-Umlage. Neben den historisch hohen Preisen hat auch die Volatilität der Energiepreise 2021 erheblich zugenommen.

Gesamtaussage des Vorstands zu den Rahmenbedingungen

Die Corona-Pandemie hat die Entwicklung der Weltwirtschaft auch im Jahr 2021 maßgeblich beeinflusst. Durch die Zulassung und Verabreichung wirksamer Impfstoffe gegen das Coronavirus konnten lang andauernde Lockdowns vermieden werden. Es kam zu einer Erholung der Weltwirtschaft, allerdings nicht so stark wie von den Konjunkturforschern erwartet. Beschaffungsprobleme in allen Stufen der Wertschöpfungskette, Logistikkengpässe und stark steigende Preise, insbesondere für Rohstoffe und Energie, haben das Wachstum gebremst.

Angesichts dieser herausfordernden Rahmenbedingungen hat sich das Geschäft von WACKER in allen Geschäftsbereichen außerordentlich gut entwickelt. Das Chemiegeschäft konnte gegenüber dem Vorjahr im Umsatz und auch im EBITDA deutlich zulegen. Ein kräftiger Anstieg der Absatzmengen und bessere Preise waren maßgeblich dafür verantwortlich. Lediglich im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS lag das EBITDA auf Grund stark gestiegener Rohstoffpreise leicht unter dem Vorjahr. Einen besonders deutlichen Zuwachs beim Umsatz wie auch im EBITDA verzeichnete der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON. Der Umsatz hat sich fast verdoppelt, das EBITDA erhöhte sich auf Grund der starken Nachfrage aus der Halbleiterindustrie und der deutlich höheren Preise für unser qualitativ besonders hochwertiges Solarsilicium sogar noch stärker.

In allen drei großen Regionen sind die Umsätze deutlich gestiegen. Besonders deutlich war das Wachstum in Asien. Dort erhöhte sich der Umsatz um 56 Prozent auf 2,64 Mrd. €. In Europa legte der Umsatz um 23 Prozent zu, in der Region Amerika um acht Prozent.

Für den Geschäftsverlauf wesentliche Ereignisse

Akquisitionen/Beteiligungen

WACKER hat im Geschäftsjahr 2021 sein Biopharmageschäft mit dem Erwerb des Plasmid-DNA-Herstellers Genopis in den USA gestärkt. Mit den Kompetenzen von Genopis in der pDNA-Technologie erweitert WACKER BIOSOLUTIONS sein Portfolio als Auftragshersteller für die Pharmaindustrie und

schafft sich eine lokale Präsenz im amerikanischen Markt für biopharmazeutische Produkte. Der Kaufpreis beläuft sich auf 36 Mio. US-\$ und mögliche weitere Zahlungen, die erfolgsabhängig sind. Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES hat sein Silicongeschäft in China gestärkt und 60 Prozent der Anteile des Spezialsilanherstellers sico Performance Material Co., Ltd. erworben. Organofunktionelle Silane sind wichtige Bestandteile von hochleistungsfähigen Kleb- und Dichtstoffen, Beschichtungen sowie Kompositwerkstoffen. Der Vollzug der Transaktion soll nach behördlichen und kartellrechtlichen Genehmigungen im Laufe des ersten Halbjahres 2022 erfolgen. Der Kaufpreis für die Beteiligung beträgt 120 Mio. €.

Desinvestitionen

Das Bundeswirtschaftsministerium hat die erforderliche außenwirtschaftsrechtliche Freigabe für den Zusammenschluss der Siltronic AG mit GlobalWafers Co., Ltd. bis zum Ablauf der Frist für den Vollzug der Transaktion am 31. Januar 2022 nicht erteilt. Der geplante Zusammenschluss kommt daher nicht zustande. Infolgedessen ist auch die zwischen WACKER und GlobalWafers geschlossene verbindliche Vereinbarung hinfällig, in der sich WACKER verpflichtet hatte, seine Beteiligung an Siltronic, die 30,83 Prozent der Aktien des Halbleiterunternehmens umfasst, an GlobalWafers abzugeben. Im Abschluss des Geschäftsjahres 2021 bilanziert WACKER diese Beteiligung daher nicht mehr als zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte, sondern wieder als at-Equity-Beteiligung.

Investitionen

Die Investitionen sind im Vergleich zum Vorjahr wie geplant gestiegen. Sie beliefen sich auf 343,8 Mio. € (2020: 224,4 Mio. €). Im Mittelpunkt der Investitionstätigkeit von WACKER standen mehrere Projekte in verschiedenen Ländern für unsere Chemiebereiche. In Nanjing, China, erweitern wir unsere Produktionskapazitäten um einen neuen Reaktor für Dispersionen und einen Sprühtrockner für Dispersionspulver. In Amsterdam haben wir in den Aufbau von Kapazitäten für Impfstoffproduktionen sowie in Anlagen zur Produktion von Biopharmazeutika investiert. Daneben hat WACKER in eine Reihe kleiner und mittelgroßer Projekte für Zwischen- und Endprodukte investiert sowie in Infrastrukturmaßnahmen an unseren vollintegrierten Verbundstandorten in Burghausen und Nünchritz.

Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf

WACKER hat seine im Geschäftsbericht 2020 ausgegebenen Ziele für das Jahr 2021 deutlich übertroffen und das beste Geschäftsjahr in der Geschichte des Unternehmens erzielt. Ausschlaggebend dafür waren eine hohe Nachfrage nach WACKER-Produkten in allen Geschäftsbereichen sowie ein starker Anstieg der Polysiliciumpreise.

WACKER hat Anfang des Jahres 2021 prognostiziert, seinen Umsatz um einen mittleren einstelligen Prozentsatz zu steigern. Die EBITDA-Marge sollte leicht über dem Vorjahr liegen, das EBITDA um zehn bis 20 Prozent wachsen. Der ROCE sollte positiv sein und deutlich über dem Vorjahr liegen. Der Netto-Cashflow wurde deutlich positiv, aber deutlich unter dem Vorjahr erwartet. Die Investitionen sollten bei rund 350 Mio. € und die Abschreibungen bei rund 400 Mio. € liegen. Für das Jahr 2021 wollte WACKER ein positives Nettofinanzvermögen ausweisen.

Anhebung der Prognose nach Abschluss des 1. Quartals

Mit der Veröffentlichung der Zahlen zum 1. Quartal im April 2021 hat WACKER seine Prognose angehoben. Der Umsatz wird demnach um einen niedrigen zweistelligen Prozentsatz steigen. Das EBITDA sollte jetzt 15 bis 25 Prozent über dem Vorjahr liegen statt zehn bis 20 Prozent. Für alle anderen Steuerungskennzahlen blieb die Jahresprognose unverändert.

Auf Grund der positiven Geschäftsentwicklung im Laufe des 2. Quartals hob WACKER am 16. Juni 2021 seine Prognose für die Umsatz- und EBITDA-Entwicklung im Gesamtjahr erneut an. Der Umsatz soll sich auf 5,5 Mrd. € belaufen. Vorher war WACKER von einem Umsatzplus im niedrigen zweistelligen Prozentbereich ausgegangen. Das EBITDA erwartet WACKER zwischen 900 und 1,1 Mrd. € statt der bis dahin prognostizierten 15 bis 25 Prozent über Vorjahr (666 Mio. €). Im Zwischenbericht zum 2. Quartal hat WACKER auch die Einschätzungen für die EBITDA-Marge, den ROCE und den Netto-Cashflow nach oben angehoben. Die EBITDA-Marge sollte jetzt deutlich über dem Vorjahr liegen und nicht leicht über dem Vorjahr. Höher wurde auch der ROCE prognostiziert: deutlich über den Kapitalkosten. Der Netto-Cashflow sollte deutlich positiv und auf dem Niveau

des Vorjahres liegen. Zuvor war WACKER von einem deutlich positiven Netto-Cashflow ausgegangen, allerdings deutlich unter dem Vorjahr. Die Erwartungen für die übrigen Steuerungskennzahlen blieben unverändert.

Die anhaltend hohe Nachfrage in allen Geschäftsbereichen führte dazu, dass WACKER am 15. September 2021 seine Jahresprognose für die Umsatz- und Ergebnisentwicklung nochmals an hob. Der Umsatz sollte sich für das Gesamtjahr auf rund 6 Mrd. € belaufen statt 5,5 Mrd. €. Das EBITDA wurde jetzt zwischen 1,2 und 1,4 Mrd. € erwartet und damit deutlich über der bisherigen Spanne von 900 und 1,1 Mrd. €.

Mit der Veröffentlichung zum 3. Quartal Ende Oktober 2021 hat WACKER diese Prognose bestätigt. Der Netto-Cashflow sollte demnach deutlich positiv und über dem Niveau des Vorjahres liegen statt auf dem Niveau des Vorjahres. Die anderen Steuerungskennzahlen blieben unverändert.

WACKER hat nach vorläufigen Berechnungen für das Gesamtjahr 2021 am 13. Januar 2022 seine letzte Prognose übertroffen. Den Umsatz erwartet das Unternehmen bei etwa 6,2 Mrd. €, das EBITDA bei etwa 1,5 Mrd. €.

WACKER schließt das Geschäftsjahr 2021 über den Erwartungen ab

WACKER hat 2021 einen Umsatz von 6,21 Mrd. € (2020: 4,69 Mrd. €) erzielt, 32,3 Prozent über dem Vorjahreswert. Dafür maßgeblich verantwortlich waren deutlich höhere Absatzmengen und bessere Preise. Währungseffekte haben das Umsatzwachstum leicht gebremst. Das EBITDA hat sich mehr als verdoppelt und lag mit 1,54 Mrd. € (2020: 666,3 Mio. €) 130,9 Prozent über dem Vorjahr. Deutlich höhere Rohstoffpreise haben das EBITDA um etwa 500 Mio. € gemindert. Die EBITDA-Marge lag mit 24,8 Prozent (2020: 14,2 Prozent) ebenfalls deutlich über dem Vorjahr.

Der Netto-Cashflow ist mit 760,8 Mio. € (2020: 697,7 Mio. €) um 9,0 Prozent über dem Vorjahr. Die wesentliche Ursache für diesen Anstieg sind die deutlich höheren Mittelzuflüsse aus dem operativen Geschäft. Der ROCE ist mit 28,3 Prozent deutlich positiv und deutlich über dem Niveau des Vorjahres.

Im Geschäftsjahr 2021 beliefen sich die Investitionen auf 343,8 Mio. € (2020: 224,4 Mio. €). Sie lagen damit deutlich über dem Wert des Vorjahres.

WACKER weist zum Jahresende ein Nettofinanzvermögen von 546,5 Mio. € aus (2020: Nettofinanzschulden von 67,5 Mio. €).

B.15 Aufwand Kostenarten

% vom Umsatz	2021	2020
Personalkosten	23,9	28,4
Rohstoffkosten	28,9	28,1
Energiekosten	7,2	7,7
Abschreibung	6,5	8,6

B.16 Vergleich tatsächlicher mit prognostiziertem Geschäftsverlauf

Wichtige finanzielle Steuerungskennzahlen	Ergebnis 2020	Prognose März 2021	Prognose April 2021	Prognose Juli 2021	Prognose Oktober 2021	Ergebnis 2021
EBITDA-Marge (%)	14,2	leicht über Vorjahr	–	deutlich über Vorjahr	–	24,8
EBITDA (Mio. €)	666,3	10 bis 20 Prozent über Vorjahr	15 bis 25 Prozent über Vorjahr	zwischen 900 Mio. € und 1,1 Mrd. €	zwischen 1,2 Mrd. € und 1,4 Mrd. €	1.538,5
ROCE (%)	5,6	deutlich über Vorjahr	–	deutlich über den Kapitalkosten	–	28,3
Netto-Cashflow (Mio. €)	697,7	deutlich positiv, deutlich unter Vorjahr	–	deutlich positiv, auf dem Niveau des Vorjahres	deutlich positiv, über dem Niveau des Vorjahres	760,8
Ergänzende finanzielle Steuerungskennzahlen						
Umsatz (Mio. €)	4.692,2	mittlerer einstelliger Prozentsatz höher	niedriger zweistelliger Prozentsatz höher	rund 5,5 Mrd. €	rund 6 Mrd. €	6.207,5
Investitionen (Mio. €)	224,4	rund 350 Mio. €	–	–	–	343,8
Nettofinanzschulden (Mio. €)	67,5	positives Nettofinanzvermögen	–	–	–	–546,5
Abschreibungen (Mio. €)	403,5	rund 400 Mio. €	–	–	–	404,2

Ertragslage

Konzernumsatz liegt mit 6,21 Mrd. € 32 Prozent über dem Niveau des Vorjahres von 4,69 Mrd. €

Der WACKER-Konzern hat im Geschäftsjahr 2021 einen Umsatz deutlich über dem Niveau des Vorjahres erzielt. Ausschlaggebend für den Anstieg waren in allen Geschäftsbereichen höhere Preise und höhere Absatzmengen. Wechselkursveränderungen durch den im Jahresvergleich stärkeren US-Dollar haben sich negativ ausgewirkt. Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES erzielte einen Jahresumsatz von 2,60 Mrd. € (2020: 2,24 Mrd. €) und lag damit auf Grund höherer Absatzmengen und Preise um 16 Prozent über dem Wert des Vorjahres. WACKER POLYMERS erwirtschaftete 2021 einen Umsatz von 1,67 Mrd. € (2020: 1,30 Mrd. €). Das ist ein Plus von 29 Prozent. Der Umsatz von WACKER BIOSOLUTIONS erhöhte sich um 20 Prozent auf 296,4 Mio. € (2020: 246,1 Mio. €). Der Umsatz im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON hat sich insbesondere auf Grund höherer Preise für Polysilicium für die Solarindustrie nahezu verdoppelt. Er stieg um 93 Prozent auf 1,53 Mrd. € (2020: 792,2 Mio. €).

» Wir verweisen für weitere Informationen zu den Geschäftsbereichen auf den Segmentbericht Seite 67.

Den Hauptteil des Konzernumsatzes erzielte WACKER im Ausland. Der Auslandsumsatz belief sich auf 5,25 Mrd. € (2020: 3,91 Mrd. €). Bezogen auf den Gesamtumsatz sind das 85 Prozent.

» Wir verweisen für weitere Informationen auf den Regionenbericht Seite 69.

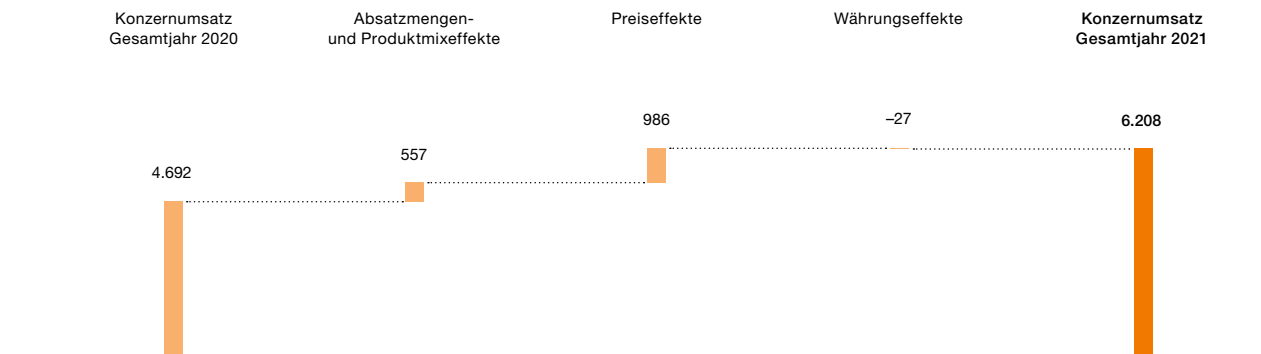
Konzern-EBITDA liegt bei 1,54 Mrd. €, EBITDA-Marge beträgt 24,8 Prozent

Das operative Ergebnis (EBITDA) des Konzerns ist im Vergleich zum Vorjahr um 131 Prozent gestiegen. Es beläuft sich auf 1,54 Mrd. € (2020: 666,3 Mio. €). Die EBITDA-Marge liegt mit 24,8 Prozent über dem Vorjahr (2020: 14,2 Prozent). Neben dem deutlichen Umsatzanstieg konnte WACKER auch Einsparungen bei den laufenden Sachkosten und Funktionskosten erzielen. Das hat das EBITDA positiv beeinflusst. Dagegen belasteten hohe Rohstoff- und Energiekosten das EBITDA stark. Bestandteil des Effizienzprogramms „Zukunft gestalten“ war auch ein Personalabbau. In diesem Zusammenhang hat WACKER im Vorjahr für freiwillige Abfindungen an Mitarbeiter 48,0 Mio. € zurückgestellt. Diese Kosten haben im Vorjahr das EBITDA belastet.

» Wir verweisen für weitere Informationen zu den Geschäftsbereichen auf den Segmentbericht Seite 67.

B.17 Umsatzentwicklung im Jahresvergleich

in Mio. €



B.18 Überleitung EBITDA auf EBIT

Mio. €	2021	2020	Veränderung in %
EBITDA	1.538,5	666,3	>100
Abschreibungen/ Zuschreibungen auf Anlagevermögen	-404,2	-403,5	0,2
EBIT	1.134,3	262,8	>100

EBIT liegt bei 1,13 Mrd. €

Das Konzernergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) summierte sich im Geschäftsjahr auf 1,13 Mrd. € (2020: 262,8 Mio. €). Das entspricht einer EBIT-Marge von 18,3 Prozent (2020: 5,6 Prozent). Im Geschäftsjahr 2021 beliefen sich die Abschreibungen auf 404,2 Mio. € (2020: 403,5 Mrd. €).

B.19 Überleitung EBIT auf Periodenergebnis

Mio. €	2021	2020	Veränderung in %
EBIT	1.134,3	262,8	>100
Finanzergebnis	-40,7	-44,9	-9,4
Ergebnis vor Ertragsteuern	1.093,6	217,9	>100
Ertragsteuern	-265,8	-15,6	>100
Jahresergebnis	827,8	202,3	>100
davon			
auf Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallend	806,9	189,2	>100
auf andere Gesell- schafter entfallend	20,9	13,1	59,5
Ergebnis je Aktie in € (unverwässert/ verwässert)	16,24	3,81	>100

Herstellungskosten steigen im Vergleich zum Vorjahr

Das Bruttoergebnis vom Umsatz ist mit 1,67 Mrd. € im Vergleich zum Vorjahr (2020: 869,9 Mio. €) um 92 Prozent gestiegen. Die Herstellungskosten belaufen sich auf 4,54 Mrd. € (2020: 3,82 Mrd. €). Die Bruttoumsatzmarge betrug 26,9 Prozent (2020: 18,5 Prozent). WACKER konnte die Herstellungskosten durch Effizienzmaßnahmen reduzieren. Höhere Rohstoff- und Energiekosten haben die Herstellungskosten jedoch deutlich ansteigen lassen. Die Herstellungskostenquote des Konzerns ist von 81 Prozent auf 73 Prozent deutlich gesunken.

Funktionskosten steigen

Die übrigen Funktionskosten (Vertrieb, Forschung und Entwicklung sowie allgemeine Verwaltungskosten) sind im Vergleich zum Vorjahr um sechs Prozent gestiegen. Sie

erhöhten sich auf 620,6 Mio. € (2020: 586,7 Mio. €). Zurückzuführen ist dieser Anstieg vor allem auf höhere Vertriebs- und Verwaltungskosten in allen Bereichen.

Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

Der Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf 19,9 Mio. € (2020: -57,4 Mio. €). Im Berichtsjahr wurden 15,0 Mio. € an erhaltenen Anzahlungen aus ausgelaufenen Langfristverträgen erfolgswirksam vereinnahmt. Der sonstige betriebliche Aufwand enthielt im Vorjahr 48,9 Mio. € Aufwendungen für Abfindungsleistungen, die im Rahmen eines Freiwilligenprogramms im Wesentlichen im Jahr 2021 ausgezahlt wurden. Erträge aus dem Währungsergebnis verbessern das sonstige betriebliche Ergebnis um 4,7 Mio. € (2020: -7,8 Mio. €).

Beteiligungsergebnis

Im Vergleich zum Vorjahr ist das Beteiligungsergebnis deutlich gestiegen. Es beläuft sich auf 62,5 Mio. € (2020: 37,0 Mio. €). Im Wesentlichen ist hierfür das Equity-Ergebnis der Siltronic AG verantwortlich.

Finanz- und Zinsergebnis

Das Finanzergebnis des WACKER-Konzerns verbesserte sich im Vergleich zum Vorjahr. Es belief sich auf -40,7 Mio. € (2020: -44,9 Mio. €). Zinserträge von 6,2 Mio. € (2020: 8,1 Mio. €) standen Zinsaufwendungen in Höhe von 22,5 Mio. € (2020: 22,0 Mio. €) gegenüber. Das Zinsergebnis lag bei -16,3 Mio. € (2020: -13,9 Mio. €).

Das übrige Finanzergebnis belief sich auf -24,4 Mio. € (2020: -31,0 Mio. €). Neben geringeren Zinseffekten aus Pensions- und anderen Rückstellungen sind hier Kurseffekte und Kosten der derivativen Finanzinstrumente enthalten, die zur Sicherung von Konzernfinanzierungen eingesetzt werden.

Ertragsteuern

Der Konzern weist für das Jahr 2021 einen Steueraufwand von 265,8 Mio. € (2020: 15,6 Mio. €) aus. Die Steuerquote des Konzerns beträgt 24,3 Prozent (2020: 7,1 Prozent). Im Vorjahr minderten steuerfreie Erträge und periodenfremde Steuern die Steuerquote.

Konzernergebnis

Das Konzernergebnis beträgt auf Grund der genannten Effekte 827,8 Mio. €. Im Vorjahr hat WACKER ein Jahresergebnis in Höhe von 202,3 Mio. € ausgewiesen.

Kapitalrendite (ROCE)

Die Kapitalrendite (ROCE) setzt das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) in Bezug zum für die Geschäftstätigkeit notwendigen Kapital (Capital Employed). Das Equity-Ergebnis der Siltronic sowie der entsprechende Equity-Buchwert fließen nicht in die Berechnung des ROCE ein.

Die Kapitalrendite (ROCE) belief sich im Berichtsjahr auf 28,3 Prozent (2020: 5,6 Prozent). Ursächlich für den Anstieg ist das deutlich bessere EBIT. Die Mittelbindung ist gesunken. Das Capital Employed sank im Geschäftsjahr von 4,11 Mrd. € auf 3,78 Mrd. €.

Segmentberichterstattung

WACKER SILICONES

Der Umsatz im Geschäftsbereich WACKER SILICONES ist im Jahr 2021 deutlich gewachsen. Er belief sich auf 2,60 Mrd. € (2020: 2,24 Mrd. €). Das sind im Vergleich 15,8 Prozent mehr als im Vorjahr. Dafür verantwortlich sind gestiegene Mengen, höhere Preise sowie Produktmixeffekte. Währungseffekte haben das Umsatzwachstum leicht gebremst. Regional betrachtet hat der Umsatz von WACKER SILICONES in Amerika, Asien und Europa zugelegt.

Das EBITDA ist gegenüber dem Vorjahr ebenfalls deutlich gewachsen. Es erhöhte sich um 42,6 Prozent auf 552,9 Mio. € (2020: 387,8 Mio. €). Dafür verantwortlich sind höhere Mengen und Preise. Die EBITDA-Marge belief sich auf 21,3 Prozent (2020: 17,3 Prozent).

Die Investitionen sind gegenüber dem Vorjahr um 47,8 Prozent gestiegen. Sie beliefen sich auf 143,2 Mio. € (2020: 96,9 Mio. €). Die Mittel gingen in neue Anlagen für Zwischen- und Fertigprodukte. In 2021 wurde ein Vertrag über den Erwerb von 60 Prozent der Anteile an dem chinesischen Spezialsilanhersteller sico Performance Material Co., Ltd. unterzeichnet. Das Closing der Transaktion steht noch aus. Mit dem geplanten Erwerb stärkt WACKER SILICONES sein Geschäft mit margenstarken Spezialsiliconen in China. Zum 31. Dezember 2021 waren im Geschäftsbereich 5.211 Mitarbeiter beschäftigt (31. Dezember 2020: 5.076).

B.20 Segmentdaten WACKER SILICONES

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Gesamtumsatz	2.599,1	2.244,0	2.453,0	2.499,6	2.200,2
EBITDA	552,9	387,8	478,5	616,6	444,9
EBITDA-Marge (%)	21,3	17,3	19,5	24,7	20,2
EBIT	421,0	276,8	375,3	536,7	362,2
Investitionen	143,2	96,9	193,6	222,7	142,8
Forschungsaufwand	64,7	60,2	65,0	60,9	58,6
Mitarbeiter (Anzahl, 31.12.)	5.211	5.076	5.267	5.114	4.737

WACKER POLYMERS

Der Umsatz im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS hat sich im Jahr 2021 deutlich erhöht. Er stieg um 28,9 Prozent auf 1,67 Mrd. € (2020: 1,30 Mrd. €). Maßgeblich verantwortlich für den Anstieg waren höhere Absatzmengen, deutlich höhere Preise und Produktmixeffekte. Währungseffekte haben den Umsatzanstieg leicht gebremst. Besonders stark war das Geschäft mit Dispersionspulver. Das Geschäft mit vAE-Dispersionen ist ebenfalls gewachsen. Die Umsätze von WACKER POLYMERS sind in den drei Regionen Asien, Europa und Amerika gestiegen.

Das EBITDA lag mit 252,6 Mio. € (2020: 270,5 Mio. €) 6,6 Prozent knapp unter dem Niveau von 2020. Das Vorjahresniveau konnte fast gehalten werden, da auf stark gestiegene Rohstoffpreise mit deutlich höheren Produktpreisen reagiert wurde. Die EBITDA-Marge belief sich auf 15,1 Prozent (2020: 20,8 Prozent).

Die Investitionen sind im Vergleich zum Vorjahr deutlich gestiegen. Sie betragen 100,1 Mio. € (2020: 35,6 Mio. €). Die Investitionen flossen im Wesentlichen in den Ausbau der Kapazitäten in Nanjing, China. Die Zahl der Mitarbeiter ist zum 31. Dezember 2021 auf 1.595 gestiegen (31. Dezember 2020: 1.540).

B.21 Segmentdaten WACKER POLYMERS

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Gesamtumsatz	1.673,6	1.298,5	1.315,1	1.282,2	1.245,1
EBITDA	252,6	270,5	194,2	147,7	205,6
EBITDA-Marge (%)	15,1	20,8	14,8	11,5	16,5
EBIT	198,7	229,3	153,7	108,0	168,1
Investitionen	100,1	35,6	62,4	71,0	48,1
Forschungsaufwand	35,1	32,2	33,9	30,0	29,3
Mitarbeiter (Anzahl, 31.12.)	1.595	1.540	1.630	1.600	1.539

WACKER BIOSOLUTIONS

Der Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS konnte im Geschäftsjahr 2021 seinen Umsatz um 20,4 Prozent auf 296,4 Mio. € (2020: 246,1 Mio. €) steigern. Maßgeblich für diesen Anstieg sind höhere Absatzmengen im Geschäft mit biopharmazeutischen Produkten und bei Cyclodextrinen sowie bessere Preise. Währungseffekte haben den Umsatzanstieg leicht gebremst. Regional betrachtet ist der Umsatz in allen Absatzregionen gewachsen.

Das EBITDA liegt mit 38,6 Mio. € (2020: 38,1 Mio. €) auf Vorjahresniveau. Integrationskosten des neuen Standorts in San Diego haben das EBITDA geschmälert. Die EBITDA-Marge belief sich auf 13,0 Prozent (2020: 15,5 Prozent).

Die Investitionen sind im Vergleich zum Vorjahr um 68,3 Prozent auf 33,5 Mio. € (2020: 19,9 Mio. €) gestiegen. Ein Schwerpunkt der Investitionen lag auf dem Ausbau des Produktionsstandortes Amsterdam. Mit der Übernahme der Genopis Inc. in den USA hat WACKER BIOSOLUTIONS sein Produktportfolio um die pDNA-Technologie erweitert und die Präsenz im wichtigen amerikanischen Biopharma-Markt gestärkt.

Die Zahl der Mitarbeiter hat sich zum 31. Dezember 2021 auf 751 verringert (31. Dezember 2020: 764).

WACKER POLYSILICON

Der Umsatz im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON hat sich im Geschäftsjahr 2021 fast verdoppelt. Er belief sich auf 1.529,8 Mio. € (2020: 792,2 Mio. €). Das ist ein Anstieg von 93,1 Prozent. Die wesentlichen Gründe dafür sind höhere Absatzmengen für hochwertiges Polysilicium für die Halbleiter- und Solarindustrie und deutlich gestiegene Preise vor allem für Polysilicium für die Solarindustrie. Asien war auch im Jahr 2021 die wichtigste Absatzregion für die Produkte des Geschäftsbereichs.

Noch deutlicher stieg das EBITDA von WACKER POLYSILICON. Es summierte sich auf 656,7 Mio. € (2020: 4,7 Mio. €). Für diesen Ergebnisanstieg waren vor allem stark steigende Preise, höhere Absatzmengen, vor allem auch für die Halbleiterindustrie, und weitere Verbesserungen bei den Herstellungskosten, die durch gestiegene Rohstoffpreise überkompensiert wurden, verantwortlich. Deutlich gestiegene Rohstoff- und Stromkosten beeinflussten die Herstellungskosten negativ. Die EBITDA-Marge belief sich auf 42,9 Prozent (2020: 0,6 Prozent).

Die Investitionen von WACKER POLYSILICON haben sich leicht erhöht auf 30,6 Mio. € (2020: 24,9 Mio. €). Die Zahl der Beschäftigten zum 31. Dezember 2021 lag bei 2.219 (31. Dezember 2020: 2.180).

68

B.22 Segmentdaten WACKER BIOSOLUTIONS

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Gesamtumsatz	296,4	246,1	243,0	227,0	205,9
EBITDA	38,6	38,1	31,1	23,5	37,5
EBITDA-Marge (%)	13,0	15,5	12,8	10,4	18,2
EBIT	20,7	21,6	14,0	9,8	26,1
Investitionen	33,5	19,9	13,2	17,9	15,7
Forschungsaufwand	5,6	5,7	6,4	6,3	6,0
Mitarbeiter (Anzahl, 31.12.)	751	764	754	709	533

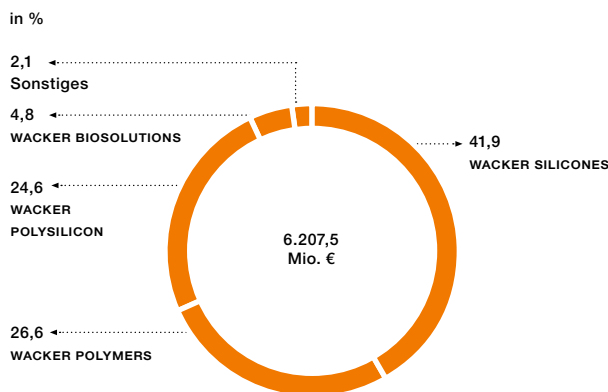
B.23 Segmentdaten WACKER POLYSILICON

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Gesamtumsatz	1.529,8	792,2	780,0	823,5	1.124,0
EBITDA	656,7	4,7	56,9	72,4	290,4
EBITDA-Marge (%)	42,9	0,6	7,3	8,8	25,8
EBIT	528,9	-147,8	-1.012,9	-257,3	-87,6
Investitionen	30,6	24,9	35,3	62,2	57,6
Forschungsaufwand	21,3	21,3	30,0	32,8	22,6
Mitarbeiter (Anzahl, 31.12.)	2.219	2.180	2.333	2.549	2.538

Sonstiges

Der unter „Sonstiges“ ausgewiesene Umsatz belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf 129,0 Mio. € (2020: 128,0 Mio. €).

B.24 Umsatzanteile der Geschäftsbereiche vom Umsatz mit Dritten



Das EBITDA aus „Sonstiges“ betrug im abgelaufenen Geschäftsjahr 38,5 Mio. € (2020: –35,3 Mio. €). Der Anstieg ist auf das hohe Equity-Ergebnis der Siltronic zurückzuführen. Im Vorjahr reduzierten Einmalaufwendungen aus dem Programm „Zukunft gestalten“ das EBITDA.

Das EBIT aus „Sonstiges“ lag bei –34,2 Mio. € (2020: –117,6 Mio. €).

Zum 31. Dezember 2021 waren im Segment „Sonstiges“ 4.630 Mitarbeiter beschäftigt (31. Dezember 2020: 4.723). WACKER erfasst in diesem Segment unter anderem die Werkleitungen und die Mitarbeiter der Infrastruktureinheiten seiner Standorte Burghausen und Nünchritz sowie Zentralfunktionen.

Regionenbericht

Das operative Geschäft von WACKER ist stark vom Ausland geprägt. Von den 6,21 Mrd. € (2020: 4,69 Mrd. €) erwirtschafteten wir 84,5 Prozent (2020: 83,3 Prozent) im Ausland. Der Umsatzanteil in Deutschland lag bei 15,5 Prozent.

Region Asien mit starkem Umsatzanstieg

Im Geschäftsjahr 2021 ist der Umsatz in der Region Asien stark gestiegen. Er erhöhte sich um 56,3 Prozent auf 2,64 Mrd. € (2020: 1,69 Mrd. €). Der Umsatz in Greater China kletterte auf 1,79 Mrd. € (2020: 1,02 Mrd. €). Der Anteil der Region Asien am Gesamtumsatz des WACKER-Konzerns betrug 42,5 Prozent (2020: 36,0 Prozent).

Geschäft in Europa ebenfalls mit deutlichen Zuwächsen

In Europa hat sich das Geschäft von WACKER ebenfalls positiv entwickelt. Der Umsatz erhöhte sich um 23,0 Prozent auf 2,37 Mrd. € (2020: 1,93 Mrd. €). Der Anteil am Konzernumsatz lag bei 38,2 Prozent (2020: 41,1 Prozent).

B.25 Außenumsatz am Sitz des Kunden

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Europa	2.370,7	1.927,2	2.004,0	2.096,7	1.970,4
Amerika	895,7	832,9	919,5	878,2	838,7
Asien	2.637,1	1.687,7	1.763,8	1.756,9	1.886,2
Sonstige Regionen	304,0	244,4	240,3	247,0	228,9
Gesamtumsatz	6.207,5	4.692,2	4.927,6	4.978,8	4.924,2

Region Amerika verzeichnet moderaten Umsatzzuwachs

Der Umsatz in der Region Amerika ist um 7,5 Prozent auf 895,7 Mio. € (2020: 832,9 Mio. €) gestiegen. Der Anteil der Region Amerika am Konzernumsatz belief sich auf 14,4 Prozent (2020: 17,8 Prozent).

B.26 Außenumsatz am Sitz der Gesellschaft

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Europa	5.091,4	3.798,2	3.977,5	4.018,3	4.029,5
Amerika	1.166,9	1.134,6	1.249,7	1.106,1	1.167,7
Asien	1.235,9	918,2	980,5	979,5	859,5
Sonstige Regionen	11,3	11,2	13,1	13,0	12,1
Konsolidierung	-1.298,0	-1.170,0	-1.293,2	-1.138,1	-1.144,6
Gesamtumsatz	6.207,5	4.692,2	4.927,6	4.978,8	4.924,2

Sonstige Regionen

In den sonstigen Regionen der Welt hat sich der Umsatz um 24,4 Prozent auf 304,0 Mio. € (2020: 244,4 Mio. €) erhöht. Der Anteil am Konzernumsatz beläuft sich auf 4,9 Prozent.

Vermögenslage

Die Bilanzsumme des WACKER-Konzerns hat sich im Vergleich zum 31. Dezember 2020 um 17,0 Prozent erhöht. Sie stieg um 1,18 Mrd. € und belief sich zum 31. Dezember 2021 auf 8,13 Mrd. € (31. Dezember 2020: 6,95 Mrd. €). Die größten Veränderungen betreffen die Liquidität. WACKER weist zum 31. Dezember 2021 auf Grund des hohen Mittelzuflusses aus dem operativen Geschäft liquide Mittel in Höhe von 1,98 Mrd. € aus. Auf der Passivseite sanken die Pensionsrückstellungen auf Grund der Zuführung von 250 Mio. € in ein Pensionstreuhandvermögen (CTA) zur Abdeckung der Verpflichtungen der Wacker Chemie AG. Auch höhere Diskontierungszinssätze und ein höherer Ertrag aus dem Vermögen der Pensionskasse führten zur Senkung der Pensionsrückstellungen. Das Eigenkapital stieg deutlich auf Grund des hohen Jahresergebnisses des Konzerns.

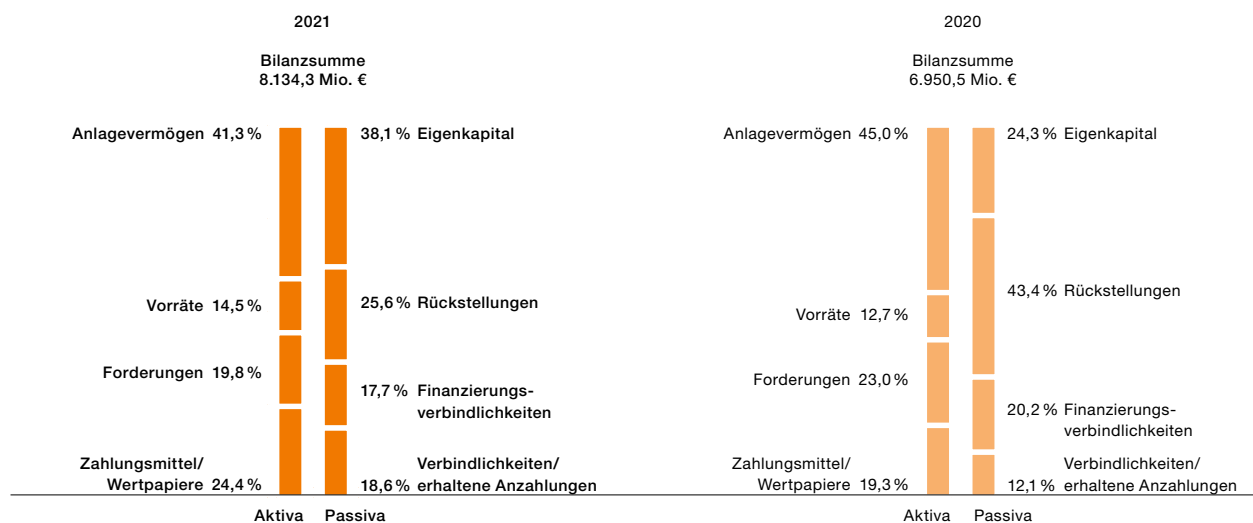
WACKER hat im Dezember 2020 ein Angebot von GlobalWafers Co. Ltd., Taiwan, angenommen, seine Siltronic-Anteile an GlobalWafers Co. Ltd. im Rahmen eines Übernahmeangebots abzugeben, falls dieses erfolgreich ist. Aus diesem Grund haben wir im Vorjahr die at-Equity-Beteiligung in den

Posten zur Veräußerung gehaltener Vermögenswerte umgegliedert. Die Beteiligung wird nun wieder at-Equity ausgewiesen, da zum 31. Dezember 2021 die Veräußerung nicht mehr als hoch wahrscheinlich eingestuft wurde, da nach Ablauf von zwölf Monaten keine Veräußerung stattgefunden hat und die Genehmigung durch die deutschen Behörden als schwierig eingeschätzt wurde. Diese Einschätzung hat sich mit der Nichtgenehmigung der Übernahme bestätigt. Am 31. Januar 2022 lief die Frist des Übernahmeangebots ab, ohne dass die Unbedenklichkeitsbestätigung der deutschen Behörden erteilt wurde.

B.27 Bilanzentwicklung Aktiva

Mio. €	2021	2020
Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien und Nutzungsrechte	2.653,9	2.527,8
At equity bewertete Beteiligungen	708,9	599,5
Sonstige langfristige Vermögenswerte	923,5	794,2
Langfristige Vermögenswerte	4.286,3	3.921,5
Vorräte	1.177,0	879,5
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	824,8	627,0
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	1.846,2	1.522,1
Kurzfristige Vermögenswerte	3.848,0	3.028,6
Summe Aktiva	8.134,3	6.950,5

B.28 Vermögens- und Kapitalstruktur



Anlagevermögen steigt auf Grund von Investitionen und Nutzungsrechten aus Leasing

Das Anlagevermögen einschließlich der at-Equity-Beteiligungen hat sich im Vergleich zum Ende des letzten Geschäftsjahres um 235,5 Mio. € auf 3,36 Mrd. € erhöht (31. Dezember 2020: 3,13 Mrd. €). Das Sachanlagevermögen stieg auf 2,47 Mrd. € (31. Dezember 2020: 2,39 Mrd. €). Die Investitionen sind im Geschäftsjahr auf 343,8 Mio. € (2020: 224,4 Mio. €) gestiegen. Sie verteilen sich im Wesentlichen auf die Geschäftsbereiche WACKER SILICONES und WACKER POLYMERS sowie auf Infrastrukturmaßnahmen. Mehr als die Hälfte der Investitionen wurden in Deutschland getätigt. Die laufenden Abschreibungen beliefen sich auf 404,2 Mio. €. Währungsveränderungen haben den Bilanzwert des Sachanlagevermögens um rund 100 Mio. € erhöht. Grund ist der im Jahresverlauf schwächere Euro im Vergleich zum us-Dollar. Nutzungsrechte aus Leasingverträgen beliefen sich auf 138,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 110,8 Mio. €). Finanzierungsverbindlichkeiten aus Leasingverträgen betragen 153,7 Mio. € (31. Dezember 2020: 122,8 Mio. €).

Die Wacker Chemie AG hat mit GlobalWafers Co. Ltd., einem taiwanesischen Mitbewerber der Siltronic AG, am 09. Dezember 2020 eine Vereinbarung über den Verkauf ihrer Siltronic-Anteile von 30,83 Prozent im Rahmen eines Übernahmeangebots unterzeichnet. Der Andienungszeitraum endete am 10. Februar 2021 mit einer mehr als 50-prozentigen Annahme des Angebots von 145 € pro Anteil durch die Siltronic-Aktionäre. WACKER hat die Siltronic-Beteiligung in Höhe von 550,4 Mio. € zum Stichtag 31. Dezember 2020 als zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte bilanziert. Zum 31. Dezember 2021 wurde die Beteiligung an der Siltronic AG wieder at-Equity bilanziert. Dies erfolgte rückwirkend zum 31. Dezember 2020. Zum Stichtag konnte die Veräußerung der Anteile nicht mehr als hoch wahrscheinlich eingestuft werden, da nach zwölf Monaten noch keine Veräußerung stattgefunden hatte und die Genehmigung der Übernahme durch die deutschen Behörden als schwierig eingestuft wurde. Diese Einschätzung hat sich mit der Nichtgenehmigung der Übernahme bestätigt. Am 31. Januar 2022 lief die Frist des Übernahmeangebots ab, ohne dass die Unbedenklichkeitsbestätigung der deutschen Behörden erteilt wurde. Zum 31. Dezember 2021 betrug somit die at-Equity bewertete Beteiligung der Siltronic in der Bilanz 659,0 Mio. € (31. Dezember 2020: 550,4 Mio. €). Darin ist unter anderem ein Equity-Ergebnis der Siltronic in Höhe von 62,1 Mio. € enthalten.

Langfristige Vermögenswerte

Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte summierten sich zum 31. Dezember 2021 auf 923,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 794,2 Mio. €). Sie erhöhten sich im Vergleich zum

Vorjahresende um 16,3 Prozent. Insbesondere Wertpapiere in Höhe von 318,5 Mio. € haben zu diesem Anstieg geführt. WACKER hat einen Teil des hohen Mittelzuflusses in festverzinslichen us-Dollar-Wertpapieren zur planmäßigen Tilgung eines us-Dollar-Darlehens angelegt. Deutlich gesunken sind die aktiven latenten Steuern von 770,8 Mio. € auf 569,7 Mio. €. Hier wirkte sich der Zinsanstieg bei den Pensionsrückstellungen aus.

Working Capital steigt um 15 Prozent

Die kurzfristigen Vermögenswerte sind im Vergleich zum Vorjahr um 27,1 Prozent gestiegen. Sie beliefen sich auf 3,85 Mrd. € (31. Dezember 2020: 3,03 Mrd. €). Zurückzuführen ist das im Wesentlichen auf den Aufbau von liquiden Mitteln. Die Vorräte stiegen ebenfalls um 33,8 Prozent von 879,5 Mio. € auf 1,18 Mrd. €. Dafür verantwortlich sind vor allem deutlich höhere Rohstoffpreise als im Vorjahr.

Das Working Capital war zum 31. Dezember 2021 um 14,6 Prozent höher als zum Stichtag 31. Dezember 2020. Es belief sich auf 1,24 Mrd. € (31. Dezember 2020: 1,08 Mrd. €). Hier haben sich der Anstieg bei den Vorräten um 33,8 Prozent und der Anstieg bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um 31,6 Prozent auf 824,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 627,0 Mio. €) ausgewirkt. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen erhöhten sich um 79,6 Prozent. Der Anstieg bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ist ebenfalls auf stark gestiegene Rohstoffpreise zurückzuführen.

B.29 Working Capital

Mio. €	2021	2020	Veränderung in %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	824,8	627,0	31,5
Vorräte	1.177,0	879,5	33,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-761,9	-424,2	79,6
Working Capital	1.239,9	1.082,3	14,6

Liquidität steigt auf 1,98 Mrd. €

Ein wesentlicher Bestandteil der sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte sind Wertpapiere und Festgelder sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Die kurzfristigen Wertpapiere und Festgelder beliefen sich zum Ende des 4. Quartals 2021 auf 738,2 Mio. € (31. Dezember 2020: 712,0 Mio. €). Hier hat WACKER liquide Mittel als Festgeld mit fixer Laufzeit und in Fonds angelegt. Es ergaben sich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 31. Dezember 2021 von 926,6 Mio. € (31. Dezember 2020: 626,0 Mio. €). Insgesamt stiegen die liquiden Mittel

(lang- und kurzfristige Wertpapiere, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente) im Vergleich zum Vorjahr damit auf 1,98 Mrd. € an (31. Dezember 2020: 1,34 Mrd. €). Das sind 48,2 Prozent mehr als im Vorjahr. Die wesentlichen Gründe für den Anstieg sind eine sehr gute operative Geschäftsentwicklung sowie erhaltene Anzahlungen für zukünftige Polysilicium-Lieferungen. Im 4. Quartal 2021 leistete WACKER eine Zahlung von 250 Mio. € in ein neu eingerichtetes Pensionsstreuhandvermögen (CTA). Die Dividendenzahlung der Wacker Chemie AG in Höhe von 99,4 Mio. € (2020: 24,8 Mio. €) hat im 2. Quartal 2021 ebenfalls zu einem Rückgang der liquiden Mittel geführt.

B.30 Bilanzentwicklung Passiva

Mio. €	2021	2020
Eigenkapital	3.100,4	1.691,8
Langfristige Rückstellungen	2.061,1	2.947,2
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.064,0	1.322,7
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	196,9	162,5
davon langfristige Anzahlungen	56,3	71,1
Langfristige Schulden	3.322,0	4.432,4
Finanzierungsverbindlichkeiten	372,8	82,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	761,9	424,2
Sonstige kurzfristige Rückstellungen und Verbindlichkeiten	577,2	319,3
Kurzfristige Schulden	1.711,9	826,3
Schulden	5.033,9	5.258,7
Summe Passiva	8.134,3	6.950,5
Capital Employed	3.782,2	4.111,4

Eigenkapitalquote liegt bei 38,1 Prozent

Das Konzerneigenkapital ist im Vergleich zum Vorjahr deutlich gestiegen. Es belief sich zum 31. Dezember 2021 auf 3,10 Mrd. € (31. Dezember 2020: 1,69 Mrd. €). Damit beträgt die Eigenkapitalquote 38,1 Prozent (31. Dezember 2020: 24,3 Prozent). Der Jahresüberschuss erhöhte die Gewinnrücklagen um 827,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 202,3 Mio. €). Die Dividendenzahlung der Wacker Chemie AG hat die Gewinnrücklagen um 99,4 Mio. € gemindert. Die erfolgsneutrale Anpassung der Pensionsrückstellungen führte zu einem Anstieg der übrigen Eigenkapitalposten um 533,9 Mio. €. Effekte aus der Währungsumrechnung haben das Eigenkapital um 174,3 Mio. € beeinflusst. Der Anteil der anderen Gesellschafter am Eigenkapital belief sich zum Bilanzstichtag auf 81,9 Mio. € (31. Dezember 2020: 66,6 Mio. €).

Schulden sinken durch geringere Pensionsrückstellungen

Die Schulden des WACKER-Konzerns sind im Jahresvergleich um 224,8 Mio. € gesunken. Das ist ein Rückgang um 4,3 Prozent auf 5,03 Mrd. €. Die Pensionsrückstellungen sanken um 900,0 Mio. € gegenüber dem Vorjahr und belaufen sich auf 1,81 Mrd. €. Der Grund dafür sind höhere Diskontierungszinssätze und die Einzahlung in Höhe von 250 Mio. € in das Pensionstreuhandvermögen (CTA) für die Pensionsverpflichtungen der Wacker Chemie AG. Die Diskontierungssätze betragen im Inland 1,24 Prozent (31. Dezember 2020: 0,70 Prozent) und in den USA 2,66 Prozent (31. Dezember 2020: 2,29 Prozent). Die sonstigen langfristigen Rückstellungen enthalten im Wesentlichen Jubiläumsrückstellungen sowie Rückstellungen für Umweltschutzmaßnahmen und Altersteilzeit.

Die sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten belaufen sich auf 196,9 Mio. € (31. Dezember 2020: 162,5 Mio. €). Sie enthalten im Wesentlichen Verkaufsvertragsverbindlichkeiten in Form von erhaltenen Anzahlungen und langfristigen Ertragsteuerverbindlichkeiten. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen stiegen deutlich auf 761,9 Mio. € (31. Dezember 2020: 424,2 Mio. €). Hohe Rohstoff- und Energiepreise und längere Zahlungsziele sind im Wesentlichen dafür verantwortlich. Die sonstigen kurzfristigen Rückstellungen und Verbindlichkeiten sind um 80,8 Prozent auf 577,2 Mio. € (31. Dezember 2020: 319,3 Mio. €) gestiegen. Hier wirkt sich ein Anstieg der Personalverbindlichkeiten und Personalrückstellungen aus. Die erfolgsabhängige Vergütung für das Jahr 2021 ist im Vergleich zum Vorjahr erheblich gestiegen und erhöht die Verbindlichkeiten. Die kurzfristigen erhaltenen Anzahlungen beliefen sich zum Bilanzstichtag auf 155,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 46,7 Mio. €).

Finanzierungsverbindlichkeiten nahezu konstant

Die lang- und kurzfristigen Finanzierungsverbindlichkeiten sind zum Bilanzstichtag um 31,3 Mio. € auf 1,44 Mrd. € (31. Dezember 2020: 1,41 Mrd. €) gestiegen. Auf Grund von Fälligkeiten im Jahr 2022 wurden rund 250 Mio. EUR in den kurzfristigen Bereich umgegliedert. Währungseffekte haben die Finanzierungsverbindlichkeiten leicht reduziert. Die Finanzierungsverbindlichkeiten valutieren im Wesentlichen auf Euro und US-Dollar. Der wesentliche Teil der Finanzierungsverbindlichkeiten wird fest verzinst.

WACKER weist zum 31. Dezember 2021 Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 153,7 Mio. € (31. Dezember 2020: 122,8 Mio. €) aus.

Für weitere Informationen über unsere Finanzierungsverbindlichkeiten siehe Ziffer 16 im Konzernanhang. Für weitere Informationen zu den Angaben und Zielen des Finanzmanagements siehe Ziffer 13 im Konzernanhang.

Finanzlage

Grundsätze und Ziele unseres Finanzmanagements

Wichtigstes Ziel unseres Finanzmanagements ist, die Finanzkraft von WACKER langfristig zu sichern. Im Mittelpunkt steht dabei die Aufgabe, den Finanzbedarf des operativen Geschäfts sowie den Finanzbedarf für Investitionen ausreichend zu decken. Das Finanzmanagement bei WACKER umfasst das Kapitalstrukturmanagement, das Cash- und Liquiditätsmanagement und das Management von Marktpreisrisiken (Währung, Zinsen). Das Kapitalstrukturmanagement gestaltet die Kapitalstruktur des Konzerns und seiner Tochtergesellschaften.

Im Rahmen des Liquiditätsmanagements werden die Zahlungsströme aus dem operativen Geschäft und aus Finanzgeschäften in einer rollierenden Planung erfasst. Die entstehenden Liquiditätsbedarfe deckt WACKER mittels geeigneter Instrumente wie beispielsweise der internen Konzernfinanzierung durch Ausleihungen oder durch lokale externe Bankdarlehen.

WACKER folgt einer bedachten Finanzierungspolitik, die auf ein ausgewogenes Finanzierungsportfolio, ein diversifiziertes Fälligkeitsportfolio und ein komfortables Liquiditätspolster ausgerichtet ist.

Die wichtigste Liquiditätsquelle des Konzerns ist die operative Geschäftstätigkeit unserer Konzerngesellschaften und die daraus resultierenden Einzahlungen. Der zentrale konzerninterne Finanzausgleich verringert das Volumen der benötigten Fremdfinanzierung und unseren Zinsaufwand. Das Management von Marktpreisrisiken hat die Aufgabe, die Auswirkungen von Schwankungen bei Währungen und Zinssätzen auf das Ergebnis des Konzerns zu begrenzen.

Neue Finanzierungsmaßnahmen im Jahr 2021

WACKER hat im Vorjahr mehrere langfristige Darlehen abgeschlossen und die Finanzplanung langfristig aufgestellt. Die Darlehen haben Laufzeiten von vier bis sechs Jahren. Dabei erfolgten die Ziehungen zum Teil im Jahr 2021, zum Teil erfolgen sie in 2022. Im Dezember 2021 wurde ein auslaufender Konsortialkredit in Höhe von 200 Mio. € durch einen neu abgeschlossenen Konsortialkredit in gleicher Höhe ersetzt. Der neu abgeschlossene Kredit dient als Kreditlinie und hat eine Laufzeit bis 2026.

Finanzierungsanalyse

Ein wesentliches Instrument des Liquiditätsmanagements stellt die Cashflow-Entwicklung des Konzerns dar. Als interne Kennzahl zur Liquiditätsmessung des operativen Geschäfts dient der Netto-Cashflow.

Netto-Cashflow

Das langfristige Ziel von WACKER, Investitionen im Wesentlichen aus dem eigenen Cashflow zu finanzieren, hat WACKER im Jahr 2021 deutlich erreicht. Der Netto-Cashflow belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf 760,8 Mio. € (2020: 697,7 Mio. €).

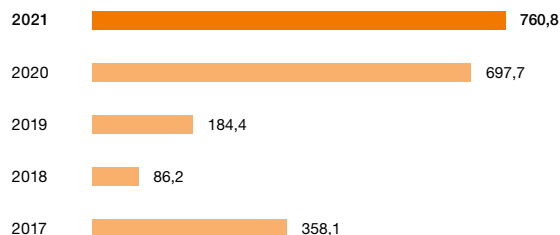
B.31 Netto-Cashflow

Mio. €	2021	2020	Veränderung in %
Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit (Brutto-Cashflow)	1.064,4	873,7	21,8
Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit vor Wertpapieren	-303,6	-176,0	72,5
Netto-Cashflow	760,8	697,7	9,0

Der Netto-Cashflow ist definiert als Summe aus dem Cashflow der betrieblichen Geschäftstätigkeit und dem Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit (ohne Wertpapiere).

B.32 Netto-Cashflow

in Mio. €



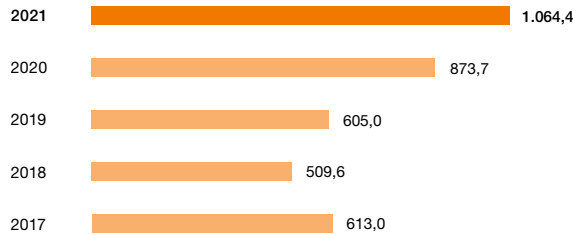
Brutto-Cashflow

Der Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit (Brutto-Cashflow) belief sich im Geschäftsjahr 2021 auf 1,06 Mrd. € (2020: 873,7 Mio. €). Das Jahresergebnis von 827,8 Mio. € (2020: 202,3 Mio. €) verbesserte den Brutto-Cashflow deutlich im Vergleich zum Vorjahr. Die Veränderungen des Working Capital betrug -53,7 Mio. € (2020: 100,0 Mio. €). Die im Periodenergebnis enthaltenen Abschreibungen von 404,2 Mio. €

(2020: 403,5 Mio. €) erhöhen den operativen Cashflow. Die Einzahlung in das Pensionstreuhandvermögen in Höhe von 250 Mio. € sowie die im Jahr 2021 geflossenen Abfindungen aus dem Effizienzprogramm „Zukunft gestalten“ von 44,6 Mio. € wirkten sich negativ auf den Brutto-Cashflow aus.

B.33 Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit (Brutto-Cashflow)

in Mio. €

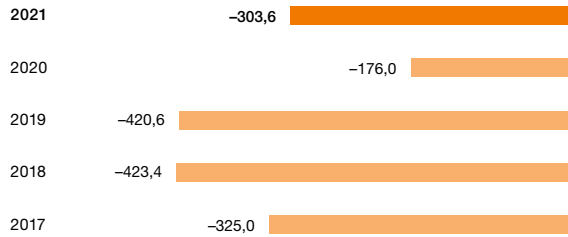


Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit

Der Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit wird durch die Investitionsprojekte des Konzerns geprägt. Im Jahr 2021 lagen die Auszahlungen für Investitionen mit –321,3 Mio. € über dem Vorjahresniveau (2020: –226,5 Mio. €). Mehr als die Hälfte dieser Investitionen hat WACKER im Inland getätigt. Aus der Rückzahlung einer strategischen Ausleiherung an das at Equity bilanzierte Unternehmen Dow Siloxane (Zhangjiagang) Co., Ltd. erhielt WACKER eine Zahlung in Höhe von 46,8 Mio. €. Der Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit belief sich im Berichtszeitraum Januar bis Dezember 2021 auf –303,6 Mio. € (2020: –176,0 Mio. €).

B.34 Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit vor Wertpapieren

in Mio. €



Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit belief sich im Geschäftsjahr auf –153,9 Mio. € (2020: 117,1 Mio. €). Er zeigt die Netto-Rückzahlung von externen Finanzierungsverbindlichkeiten in Höhe von –12,1 Mio. € (2020: 177,1 Mio. €). Die Dividendenzahlung der Wacker Chemie AG in Höhe von –99,4 Mio. € führte im 2. Quartal zu einem Mittelabfluss. Rückzahlungen von Leasingverbindlichkeiten beliefen sich auf –31,4 Mio. € (2020: –31,8 Mio. €).

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

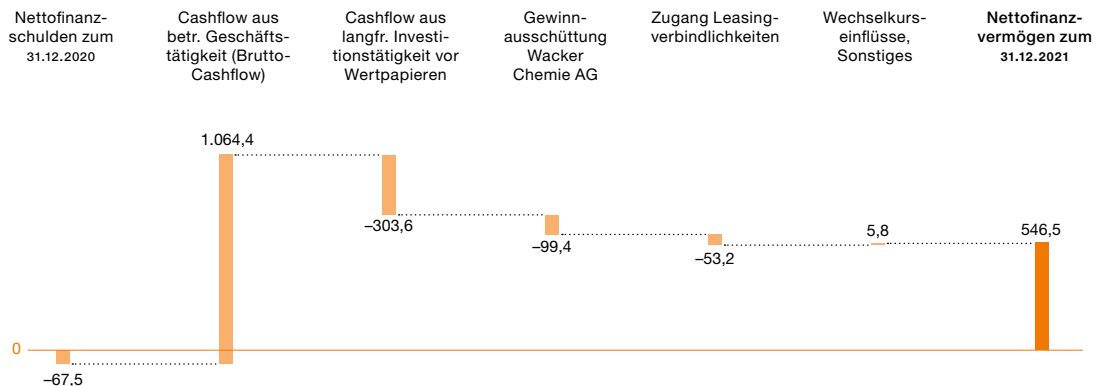
Der Finanzmittelbestand erhöhte sich auf 926,6 Mio. € (2020: 626,0 Mio. €). Die Liquidität aus Zahlungsmitteln sowie lang- und kurzfristigen Wertpapieren ist deutlich von 1,34 Mrd. € auf 1,98 Mrd. € gestiegen.

WACKER weist Nettofinanzvermögen aus

Die Kennzahl Nettofinanzschulden beziehungsweise Nettofinanzvermögen definiert WACKER als den Saldo aus der Bruttofinanzverschuldung (lang- und kurzfristige

B.35 Nettofinanzvermögen/Nettofinanzschulden

in Mio. €



Finanzierungsverbindlichkeiten) und der vorhandenen langfristigen und kurzfristigen Liquidität, bestehend aus Wertpapieren, Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten. Das Nettofinanzvermögen belief sich zum 31. Dezember 2021 auf 546,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 67,5 Mio. € Nettofinanzschulden).

Das Nettofinanzvermögen ist im Wesentlichen auf die Einzahlungen aus dem operativen Geschäft zurückzuführen.

Neben den im Bericht zur Vermögenslage ausgewiesenen Finanzierungsverbindlichkeiten verfügt WACKER über ausreichende nicht in Anspruch genommene Kreditlinien mit einer Laufzeit von über einem Jahr in Höhe von über 900 Mio. €. Über die bestehenden Kreditlinien haben wir genügend finanziellen Spielraum, das weitere Wachstum des Konzerns sicherzustellen. Außerbilanzielle Finanzierungselemente setzt der Konzern nicht ein.

Rating

WACKER verfügt über ausreichende Kreditlinien bei Banken und nimmt geratete Finanzierungsinstrumente wie Anleihen und Commercial Papers nicht in Anspruch. Aus diesem Grund hat WACKER bisher kein Kreditrating veröffentlicht.

Vorschlag zur Gewinnverwendung

Die Wacker Chemie AG weist für das Jahr 2021 nach handelsrechtlichen Vorschriften einen Bilanzgewinn von 1.734,9 Mio. € aus. Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der Hauptversammlung eine Dividende von 8,00 € je Aktie vor. Bezogen auf die am 31. Dezember 2021 dividendenberechtigten Aktien entspricht die Bardividende einer Ausschüttungssumme von 397,4 Mio. €. Bezogen auf den durchschnittlichen Börsenkurs der WACKER-Aktie im Jahr 2021 ergibt sich eine Dividendenrendite von 6,0 Prozent.

Gesamtaussage zum Geschäftsverlauf und zur wirtschaftlichen Lage des Konzerns durch den Vorstand

WACKER hat das Jahr 2021 mit neuen Bestwerten bei Umsatz, Ergebnis und Netto-Cashflow abgeschlossen. Zum kräftigen Umsatzplus des vergangenen Jahres haben alle unsere Geschäftsbereiche beigetragen. In den meisten unserer Abnehmerbranchen war die Nachfrage das gesamte Jahr hindurch anhaltend hoch. Gleichzeitig haben wir für unsere Produkte deutlich bessere Preise als 2020 erzielt. Das hat auch dazu beigetragen, dass wir die zum Teil stark gestiegenen Rohstoffpreise kompensieren konnten.

In unserem Chemiegeschäft verzeichneten alle Bereiche beim Umsatz zweistellige Wachstumsraten. Besonders kräftig fiel das Plus im Geschäft mit Polysilicium aus. WACKER POLYSILICON hat 2021 seinen Umsatz gegenüber dem Vorjahr nahezu verdoppelt.

Das EBITDA der einzelnen Geschäftsbereiche hat sich 2021 unterschiedlich entwickelt. In den Geschäftsbereichen WACKER POLYSILICON und WACKER SILICONES ist das EBITDA im Jahresvergleich kräftig gewachsen. Auch WACKER BIOSOLUTIONS verzeichnet ein leichtes Plus. Dagegen ging das EBITDA von WACKER POLYMERS wegen stark gestiegener Rohstoffpreise etwas zurück. Kosteneinsparungen aus den laufenden Effizienzprogrammen des Unternehmens haben das EBITDA in allen Geschäftsbereichen positiv beeinflusst. Der ROCE ist im Vergleich zum Vorjahr deutlich verbessert.

Der Personalaufwand ist absolut gestiegen, im Verhältnis zum Umsatz aber zurückgegangen. Die Herstellungskosten sind im Verhältnis zum Umsatz zwar gesunken, absolut betrachtet haben höhere Rohstoff- und Energiekosten die Herstellungskosten jedoch deutlich ansteigen lassen. Die Abschreibungen liegen auf dem Niveau des Vorjahres und sind damit im Verhältnis zum Umsatz deutlich niedriger.

Das Konzerneigenkapital ist mit 3,10 Mrd. € gegenüber dem Vorjahr um 1.408,6 Mio. € gestiegen. Wesentlich dafür verantwortlich sind der höhere Jahresüberschuss sowie die erfolgsneutrale Anpassung der Pensionsrückstellungen. Die Eigenkapitalquote hat sich von 24,3 Prozent auf 38,1 Prozent erhöht. Die Nettofinanzschulden des Konzerns sind deutlich zurückgegangen und WACKER weist zum Ende des Jahres 2021 ein Nettofinanzvermögen aus. Die Hauptursache dafür ist der hohe Mittelzufluss aus dem operativen Geschäft. Das Nettofinanzvermögen beläuft sich zum 31. Dezember 2021 auf –546,5 Mio. €. Die Investitionen haben sich gegenüber dem Vorjahr deutlich erhöht. Mit 343,8 Mio. € lagen sie aber weiterhin unter den Abschreibungen. Der Netto-Cashflow ist mit 760,8 Mio. € über dem Wert des Vorjahres.

Trotz der nach wie vor bestehenden Einschränkungen durch die Corona-Pandemie hat WACKER im Geschäftsjahr 2021 sehr gute Ergebnisse erzielt. Die hohe Nachfrage nach unseren Produkten und Lösungen unterstreicht die ausgezeichneten Wachstumspotenziale unseres Geschäftsportfolios.

Weitere Informationen zu Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter, Einkauf, Produktion, Vertrieb und Marketing

Forschung und Entwicklung

Mit seiner Forschung und Entwicklung (F&E) verfolgt WACKER drei Ziele:

- Wir suchen nach Lösungen für die Bedürfnisse unserer Kunden, um einen Beitrag zu deren Markterfolg zu leisten.
- Wir optimieren unsere Verfahren und Prozesse, um in der Technologie führend zu sein und nachhaltig zu wirtschaften.
- Wir konzentrieren uns darauf, innovative Produkte und Anwendungen für neue Märkte zu schaffen sowie Zukunftsfelder zu bedienen wie Energiespeicherung, Erzeugung regenerativer Energie, Elektromobilität, modernes Bauen und Biotechnologie.

76

Die F&E-Quote – das Verhältnis der Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen zum Konzernumsatz – liegt mit 2,6 Prozent (2020: 3,3 Prozent) unter dem Vorjahr.

B.36 Ausgaben für Forschung und Entwicklung

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Forschungs- und Entwicklungskosten	164,2	156,6	173,3	164,6	153,1

Im Geschäftsjahr 2021 haben wir 77 Erfindungen zum Patent angemeldet (2020: 91). Im Rahmen des Programms „Zukunft gestalten“ haben wir gemeinsam mit den operativen Bereichen das Patentportfolio bereinigt. Es umfasst nun weltweit rund 3.600 aktive Patente sowie rund 1.200 laufende Patentanmeldungen. Know-how von Dritten lizenzieren wir lediglich in geringem Umfang. Bei Forschungsk Kooperationen mit Hochschulen tragen wir dafür Sorge, dass uns die Ergebnisse in der Regel mittels Übertragung der Nutzungsrechte oder kostenlos zugänglich sind.

Wir haben in neue Labore und deren Ausstattung sowie in Pilotanlagen und Pilotreaktortechnologien investiert. Die Arbeitsprozesse unserer internationalen F&E-Kompetenzzentren haben wir weiter automatisiert und digitalisiert. Am Standort Nünchritz haben wir eine Pilotanlage mit einer neuen Technologie zur Herstellung von Siliconharzen errichtet.

B.37 Investitionen in F&E-Einrichtungen

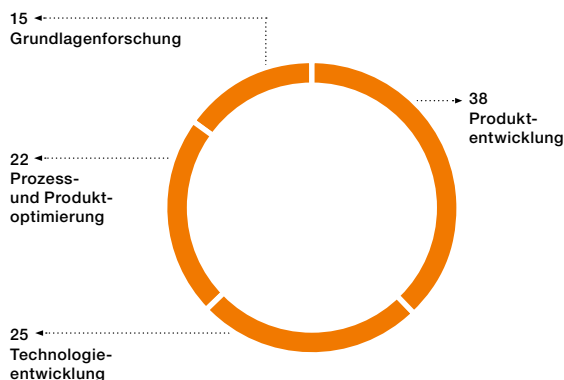
in Mio. €



Ein Großteil der F&E-Kosten entfiel darauf, Produkte und Produktionsverfahren zu entwickeln. Die Zukunftsfelder, in denen WACKER tätig ist, sind insbesondere Energie, Elektronik, Automobil, Medizin, Consumer Care, Biotechnologie und Bauanwendungen. Besonderes Augenmerk legen wir auf effizienten Energieeinsatz, Energiespeicherung und Erzeugung regenerativer Energie.

B.38 Struktur der F&E-Aufwendungen

in %



Mit unserer Initiative „New Solutions“ entwickeln wir technisch und kommerziell überlegene Lösungen für neue Anwendungen. Wir bündeln unsere Kompetenzen konzernweit und setzen sie bereichsübergreifend bedarfsgerecht ein.

Einige unserer Forschungsprojekte werden durch Zuwendungen von öffentlicher Hand gefördert. Der Schwerpunkt dieser Projekte lag im Berichtszeitraum auf Prozessthemen, Elektromobilität, Leichtbau, stofflicher Verwendung von CO₂, künstlicher Intelligenz und Biotechnologie. Einige Projektbeispiele:

- Das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie fördert im 7. Energieforschungsprogramm das Projekt CAESAR. Hier entwickeln wir im Verbund mit Partnern Hochenergie-Lithium-Ionen-Zellen für mobile, industrielle Anwendungen. Basis sind Anoden- und Kathodenmaterialien mit hoher Kapazität entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

» https://www.enargus.de/pub/bscw.cgi/?op=enargus_eps2&q=caesar&v=10&id=3678051

- Wir arbeiten an Siliziumdioxid-Materialien, die Graphit in Anoden von Lithium-Ionen-Batterien ersetzen und deren Kapazität erhöhen. Dazu engagieren wir uns im Projekt LeMO₂n („Lernende Multi-Skalen-Optimierung für SiO₂-basierende Anodenmaterialien“). Zum Einsatz kommen datengetriebene Modellierung und maschinelles Lernen mit künstlicher Intelligenz sowie die Hochdurchsatz-Charakterisierung als Methode zur kombinatorischen Materialforschung. Das Bayerische Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie fördert dieses Projekt im Rahmen des Verbundforschungsprogramms „Materialien und Werkstoffe“.

» <https://www.fhws.de/forschung/institute/idee/idee-projekte/lemo2n/>

- Im Projekt BioBall-SynBioTech entwickeln wir Verfahren, um biogenes Kohlendioxid (CO₂) in Methanol umzuwandeln. Durch Fermentation kann Methanol zu Biomasse umgesetzt, als Tierfutter genutzt oder in Chemikalien verarbeitet werden. Das Bundesministerium für Forschung und Entwicklung fördert das Projekt im Rahmen der „Nationalen Forschungsstrategie BioÖkonomie 2030 – Innovationsräume Bioökonomie“.

» https://biooekonomie-metropolregion.de/bioball/de/innovations_de/synbiotech_de.html

- Den Einsatz von „Augmented and Virtual Reality“ (AR/VR, erweiterte und virtuelle Realität) untersuchen wir mit Partnern im Projekt MEvoDiP „Menschzentrierte Erstellung und Evolution Digitaler Zwillinge in der Prozesstechnik“. Dabei liegt der Schwerpunkt auf der Interaktion mit digitalen Zwillingen, die beispielsweise Produkte oder Prozessschritte abbilden. Das Bayerische Staatsministeriums für Wirtschaft,

Landesentwicklung und Energie fördert dieses Projekt im Rahmen des Forschungs- und Entwicklungsprogramms „Informations- und Kommunikationstechnik“.

» MEvoDiP <https://www.in.tum.de/index.php?id=5533>

- Zur Herstellung von grünem Wasserstoff und erneuerbarem Methanol am Standort Burghausen haben wir Anträge bei europäischen und nationalen Fördergebern eingereicht. Das Projekt RHYME Bavaria (Renewable Hydrogen and Methanol) beinhaltet, dass WACKER eine Elektrolyseanlage mit einer Leistung von 20 Megawatt errichtet. Wasserstoff soll darin aus Wasser mit Hilfe von Strom aus erneuerbaren Quellen produziert werden. Ein weiterer Baustein des Projekts ist eine Syntheseanlage, in der Wasserstoff mit Kohlendioxid aus bestehenden Produktionsprozessen zu erneuerbarem Methanol weiterverarbeitet wird. Sowohl Wasserstoff als auch Methanol sind wichtige Grundstoffe für die chemische Industrie. Bei WACKER kommt Methanol beispielsweise in der Siliconproduktion zum Einsatz. Im Vergleich zu bestehenden Herstellungsprozessen mit fossilbasiertem Methanol ließen sich die CO₂-Emissionen mit den neuen Verfahren signifikant senken. Mit RHYME Bavaria wollen wir in klimafreundliche Technologien einsteigen, um fossile Rohstoffe in unseren Prozessen zu ersetzen. Realisieren lässt sich dies nur mit öffentlicher Förderung, da erneuerbare Rohstoffe preislich noch nicht mit fossilen Produkten konkurrieren können.

» <https://www.wacker.com/cms/de-de/about-wacker/research-and-development/rhyme-bavaria/detail.html>

- Im Forschungsvorhaben „Trans4In – Energietransformation im Chemiedreieck Bayern“ entwickeln wir als assoziierter, nicht geförderter Partner mit der Forschungsgesellschaft für Energiewirtschaft (FfE) sowie weiteren Unternehmen und Infrastrukturbetreibern des Chemiedreiecks Bayern einen Fahrplan zur Klimaneutralität. Das Bundesministerium für Bildung und Forschung fördert diese Kooperation im Rahmen des Leitprojekts TransHyDe.

» <https://www.ffe.de/projekte/trans4in-energietransformation-im-chemiedreieck-bayern>

Forschungs- und Entwicklungsarbeit auf zwei Ebenen

WACKER forscht und entwickelt auf zwei Ebenen: im Zentralbereich Forschung und Entwicklung (F & E) sowie dezentral in den Geschäftsbereichen, die anwendungsnah forschen und entwickeln. Der Zentralbereich F & E koordiniert diese Arbeiten unternehmensweit und bindet andere Bereiche ein. Im Projekt System Innovation (PSI) steuern wir unsere

Produkt und Prozessinnovationen konzernweit, indem wir Kundennutzen, Umsatzpotenzial, Profitabilität, Technologieposition und Nachhaltigkeitsbeitrag systematisch bewerten.

Strategische Zusammenarbeit mit Kunden und Forschungseinrichtungen

Wir kooperieren mit Kunden, wissenschaftlichen Instituten und Universitäten, um schneller und effizienter Forschungserfolge zu erzielen. Die Themen unserer Kooperationen sind unter anderem Stromspeicherung, Bauanwendungen sowie Prozesssimulation und -entwicklung.

Die Wacker Chemie AG gründete im Jahr 2006 gemeinsam mit der Technischen Universität München (TUM) das am Forschungscampus Garching beheimatete WACKER-Institut für Siliciumchemie, das wir seither fördern.

Forschungsarbeit bei WACKER

In der F&E waren im Jahr 2021 konzernweit 762 Mitarbeiter beschäftigt (2020: 752). Dies entspricht 5,3 Prozent der Mitarbeiter (2020: 5,3 Prozent). Davon arbeiteten 594 Mitarbeiter bei der F&E in Deutschland und 168 im Ausland.

Alexander Wacker Innovationspreis

Den mit 10.000 € dotierten Alexander Wacker Innovationspreis verleihen wir seit dem Jahr 2006 im Rahmen der WACKER Innovation Days, eines jährlichen Forschungssymposiums, für Leistungen in der Produktinnovation, Prozessinnovation und Grundlagenforschung. Das deutsch-chinesische Gewinnerteam des Jahres 2021 hat den Prozess für Vinylacetat-Ethylen(VAE)-Polymerdispersionen hinsichtlich Produktdurchsatz und Energieeinsatz verbessert. Die Forscher optimierten die Wärmeabfuhr und erhöhten damit die Nachhaltigkeit des VAE-Produktionsprozesses deutlich.

Ausgewählte Forschungsthemen des Zentralbereichs Forschung und Entwicklung

Im Fokus unserer Zentralen Konzernforschung stehen Projekte, die nachhaltige Themen voranbringen, beispielsweise Kreislaufwirtschaft und nachwachsende Rohstoffe. Wir forschen am Einsatz nachhaltiger Verfahren, um den CO₂-Fußabdruck unserer Produkte und Produktionsverfahren kontinuierlich zu verringern.

Ein Schwerpunkt unserer Aktivitäten ist die biotechnologische Forschung, bei der wir zunehmend automatisiert und digitalisiert arbeiten. Im Berichtszeitraum haben wir Mittel- und Hochdurchsatzsysteme für das Screening von Stammbibliotheken etabliert. In der Fermentation erfassen

wir umfangreiche Prozessdaten, um Verfahren computergestützt zu simulieren und zu optimieren. In der Mikrobiologie setzen wir zwei Schwerpunkte: Einerseits entwickeln und verbessern wir Technologien zur Produktion von Proteinen und Nukleinsäuren (DNA, RNA) für die Pharmabranche. Zum anderen forschen wir an Produktionssystemen und technologischen Synergien für neue Inhaltsstoffe von Lebensmitteln.

Unsere Grundlagenforschung setzt weiterhin einen Schwerpunkt auf die Chemie des niedervalenten Siliciums und Germaniums zum industriellen Einsatz, beispielsweise in der Katalyse und Synthese. Dabei kooperieren wir eng mit dem WACKER-Institut für Siliciumchemie an der TUM.

Ausgewählte Forschungsprojekte aus unseren Geschäftsbereichen

Bei unseren Kunden gewinnen Nachhaltigkeit und Abbaubarkeit von Stoffen weiter an Bedeutung. Unsere Forscher in Burghausen und München arbeiten an Siliconsystemen in Kombination mit nachhaltigen Materialien und abbaubaren organischen Bausteinen. Im Kompetenzzentrum Shanghai forscht WACKER SILICONES an Füllstoffen für Wärmeleitmaterialien insbesondere für die Automobil- und Elektronikindustrie. Ein Schwerpunkt des Burghausener Kompetenzzentrums liegt auf Faserverbundstoffen für temperaturstabile, feuerfeste Leichtbauelemente aus Kohle- oder Glasfasern und Siliconharzen. Zum Einsatz in Sensoren hat WACKER SILICONES druckbare, elastische Elektrodenmaterialien entwickelt. Im Kompetenzzentrum Anyang, Südkorea, forschen wir an harzgefüllten, optisch klaren Siliconsystemen für Optical Bonding, um die Funktionalität von Bildschirmen weiter zu erhöhen. Wir arbeiten weiterhin an uv-aktivierbaren Siliconen, deren Einsatz im Vergleich zur thermischen Härtung Energie spart. Am Forschungsstandort Ann Arbor, Michigan, USA, entwickeln wir Siliconsysteme zum gezielten Freisetzen von Wirkstoffen in der Wundversorgung.

Unsere Forschungsaktivitäten digitalisieren wir durch Molekülsimulation und Big-Data-Analysen. Mit der Initiative Innovation Heroes fördern wir die Innovationskultur bei WACKER SILICONES. Die besten Ideen und Entwicklungen würdigen wir mit einer Auszeichnung und verfolgen sie in unserer Forschungsarbeit. In interdisziplinären HIT-Teams (High Innovation Impact) arbeiten wir mit Innovationsmethoden wie Design Thinking, um Kundenbedürfnisse zu erkennen und gezielt Lösungen zu entwickeln. Im Berichtsjahr haben die HIT-Teams Schwerpunkte auf die Themen Hygiene und Pandemie gesetzt.

WACKER POLYMERS legt einen Forschungsschwerpunkt auf nachhaltige, funktionelle polymere Bindemittel für die Baubranche und Konsumgüter. Wir verbessern fortlaufend Produkte, die frei von flüchtigen organischen Verbindungen (voc) sind und den Einsatz nachhaltiger Formulierungskomponenten in den verschiedensten Materialien ermöglichen. Im Fokus stehen nachwachsende Rohstoffe sowie polymere funktionelle Additive zur Produktion bioabbaubarer Materialien. Im Berichtszeitraum haben wir funktionalisierte Polymerdispersionen, polymere Dispersionspulver und polymere Harze auf den Markt gebracht, mit denen unsere Kunden veredelte Dispersionsfarben und leistungsfähige Kompositmaterialien herstellen. Wir haben nachhaltige Bindemittel für Klebstoffe sowie für zementäre Baustoffe eingeführt.

Das Karlsruher Institut für Technologie (KIT) unterstützen wir beim Aufbau einer Innovationsplattform für nachhaltiges Bauen. Das Angebot unseres gemeinsamen Förderprojekts „ChangeLab! WACKER/KIT Innovation Platform for Pioneering Sustainable Construction“ richten wir an Studenten des KIT sowie an Architekten, Ingenieure und Bauexperten. Wir vernetzen die Stufen der Bauwertschöpfungskette mit der Forschung, indem wir den Austausch über Ideen und Denkansätze für Materialentwicklung sowie kreislaufgerechte Konstruktionen fördern.

» <https://changelab.exchange>

WACKER BIOSOLUTIONS stärkt seine biotechnologischen Kompetenzen für die Märkte Biopharma und Nahrungsmittel. Unsere Proteinproduktionsplattform ESETEC® haben wir im Berichtszeitraum weiterentwickelt und die Versorgung mit schwierig zugänglichen Pharmaproteinen über alle Entwicklungsstufen optimiert. Wir entwickeln effiziente Produktionsprozesse für Plasmid-DNA (pDNA). Das Team an unserem neuen Standort San Diego, Kalifornien, USA, ist erfahren in der Herstellung von pDNA nach den Qualitätsrichtlinien der Good Manufacturing Practice (GMP). Am Standort Amsterdam können wir für Pharmakunden mRNA-basierte Wirkstoffe gemäß GMP produzieren. Weiter optimiert haben wir unsere LIBATEC®-Technologie zur Produktion von Lebendbakterien als pharmazeutisch aktiven Wirkstoffen.

Im Bereich Nahrungsmittel entwickeln wir fermentative Verfahren zur Produktion hochwertiger, biobasierter Inhaltsstoffe für die Lebensmittelindustrie. Bei Zellkulturfleisch („Clean Meat“) sehen wir uns als Zulieferer für hochwertige Medienkomponenten und arbeiten mit Partnern an Produktionstechnologien. Für unsere vielfältig einsetzbaren

Cyclodextrine entwickeln wir Anwendungen in der Lebensmittelbranche, Landwirtschaft und Pharmazie weiter.

WACKER POLYSILICON hat im Berichtsjahr das Projekt Quality LeaP (Quality Leadership in Polysilicon) initiiert, um bei weiter steigenden Reinheitsanforderungen der Kunden seine Qualitätsführerschaft auszubauen. Die technologische Entwicklung der Solarmodule macht über alle Schritte der Wertschöpfungskette enorme Fortschritte, was sich in kontinuierlich steigenden Zellwirkungsgraden widerspiegelt. Höchste Zellwirkungsgrade können nur mit höchstem Polysilicium erzielt werden, wie WACKER POLYSILICON es produziert. Referenzstudien wie die International Technology Roadmap for Photovoltaics (ITRPV) weisen für monokristalline Solarzellen mit PERC-Technologie (Passivated Emitter Rear Cell) Wirkungsgrade von mittlerweile über 22 Prozent aus. Der Wirkungsgrad gibt an, wie viel der eingestrahlten Energie eine Solarzelle in Strom umwandelt. Monokristalline Hochleistungszellen, beispielsweise Heterojunction- oder Interdigitated-Back-Contact-Solarzellen, erreichen Wirkungsgrade von 23 bis 25 Prozent. Solche Hochleistungssegmente setzen die hohe Qualität des Polysiliciums von WACKER voraus. Wir sind Mitglied der Initiative Ultra Low-Carbon Solar Alliance (ULCSA), die sich für den Einsatz von Photovoltaikkomponenten mit einem niedrigen CO₂-Fußabdruck engagiert.

» <https://ultralowcarbonsolar.org/>

Mitarbeiter

Die Zahl der Mitarbeiter bei WACKER hat sich im Geschäftsjahr 2021 um 0,9 Prozent erhöht. In Deutschland arbeiten 69,5 Prozent der Mitarbeiter von WACKER; 30,5 Prozent sind an ausländischen Standorten beschäftigt.

Bei der Umsetzung des Effizienzprogramms „Zukunft gestalten“ hatte sich das Unternehmen im Jahr 2020 mit den Arbeitnehmervertretungen auf ein Rahmenkonzept zum geplanten Stellenabbau geeinigt. Umgesetzt wird der Stellenabbau in Deutschland ausschließlich mit sozialverträglichen und freiwilligen Maßnahmen wie Altersteilzeitregelungen oder Aufhebungsverträgen. Betriebsbedingte Kündigungen im Rahmen dieses Projekts sind in Deutschland ausgeschlossen.

WACKER hat als produzierendes Unternehmen einen hohen Anteil gewerblicher Arbeitnehmer (48,5 Prozent). Rund jede achte gewerbliche Stelle wird von einer Frau besetzt (12,1 Prozent).

B.39 Anzahl Mitarbeiter zum Stichtag 31. Dezember

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Deutschland	10.006	10.096	10.356	10.291	9.984
Ausland	4.400	4.187	4.302	4.251	3.827
Konzern	14.406	14.283	14.658	14.542	13.811

B.40 Personalaufwand

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Personalaufwand	1.475,1	1.329,4	1.253,8	1.231,5	1.198,0

Der Personalaufwand lag mit 1.475,1 Mio. € über dem Niveau des Vorjahres (2020: 1.329,4 Mio. €). Darin enthalten sind Aufwendungen für Sozialleistungen und die betriebliche Altersversorgung in Höhe von 319,9 Mio. € (2020: 288,7 Mio. €).

Die Pflegezusatzversicherung Care-Flex Chemie, die von dem Bundesarbeitgeberverband Chemie (BAVC) und der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE) eingeführt wurde, gilt seit Juli 2021 für die tariflichen Beschäftigten der deutschen Standorte der Wacker Chemie AG.

Die betriebliche Altersversorgung ist für WACKER ein wichtiger Bestandteil der Vergütung. Sie wird an den meisten Standorten im In- und Ausland gewährt. In Deutschland bietet WACKER eine betriebliche Altersversorgung über die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG. Die Mitarbeiter können ihre betriebliche Altersversorgung durch eigene Beiträge ergänzen. Die ergänzende Vorsorge wird von WACKER nach den tarifvertraglichen Bestimmungen gefördert. Mitarbeiter in Deutschland erhalten zur Absicherung des Gehaltsteils oberhalb der Beitragsbemessungsgrenze eine Zusatzversorgung. Die Pensionskasse hat rund 18.200 Mitglieder und leistet an rund 9.100 Rentenbezieher Pensionsleistungen. Die durchschnittlich ausgezahlte Rente betrug im Berichtsjahr 691 € pro Monat. Zu den Beiträgen der Mitglieder steuerte WACKER je nach Vertragsart bis zum Vierfachen der Eigenbeiträge bei.

WACKER will die betriebliche Altersversorgung für künftige Pensionsansprüche reformieren und zukunftssicher, attraktiv und flexibler gestalten. Gleichzeitig soll das Unternehmen im Niedrigzinsumfeld entlastet werden. Das Unternehmen führt dazu Verhandlungen mit den Arbeitnehmervertretern. Unternehmensleitung und Arbeitnehmervertretungen haben

sich im Berichtsjahr auf ein Eckpunktepapier geeinigt, mit dem für bestehende Mitarbeiter bisherige Tarife und erworbene Ansprüche erhalten bleiben. Das Modell der lebenslangen Rente soll es für diesen Mitarbeiterkreis weiterhin geben, künftig mit zusätzlichen Optionen zur Auszahlung je nach individueller Lebenssituation. Für neu ins Unternehmen eintretende Mitarbeiter soll die betriebliche Altersvorsorge künftig im Wege einer attraktiven Direktzusage auf Kapitalbasis mit gleichzeitig hoher Risikoabsicherung im Notfall durchgeführt werden. Dieser Neutarif soll auch den Beschäftigten aus bestehenden Tarifen zu einem freiwilligen Wechsel offenstehen. Zur teilweisen Finanzierung der von WACKER über Direktzusagen eingegangenen Pensionszusagen hat das Unternehmen im Geschäftsjahr 2021 eine Einzahlung in eine Treuhandgesellschaft in Höhe von rund 250 Mio. € getätigt. Dabei geht es um diejenigen Firmenleistungen, die über die Grundversorgung der Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG hinausgehen.

Einkauf und Logistik (Kapitel ungeprüft)

Das Beschaffungsvolumen von WACKER ist im Geschäftsjahr 2021 auf 3,9 Mrd. € (2020: 2,8 Mrd. €) gewachsen. Die wichtigsten Gründe dafür sind die deutlich gestiegenen Rohstoff- und Energiepreise, aber auch die gestiegenen Mengen. Die Einkaufsquote – die Beschaffung für Rohstoffe, Dienstleistungen und Material, bezogen auf den Umsatz – lag mit 62 Prozent annähernd auf dem Vorjahresniveau (2020: 61 Prozent). Die Zahl der Lieferanten lag im Zuge der fortlaufenden Konsolidierung mit ca. 10.000 rund zehn Prozent unter dem Vorjahr.

Das Beschaffungsvolumen für Energie, Rohstoffe und Packmittel liegt mit 2,5 Mrd. € (2020: 1,8 Mrd. €) knapp 40 Prozent über dem Vorjahr. Der Großteil dieses Anstiegs ist auf höhere Rohstoffpreise zurückzuführen, der Rest entfällt auf höhere Mengen.

B.41 Beschaffungsvolumen (inkl. Beschaffung für Investitionen)

Mio. €	2021	2020	2019	2018	2017
Beschaffungsvolumen	3.856	2.847	3.414	3.603	3.144

Produktion (Kapitel ungeprüft)

Die Produktionsmengen sind im Vergleich zum Vorjahr um einen mittleren einstelligen Prozentsatz gestiegen. Die Produktionskosten sind dagegen leicht gesunken.

B.42 Produktionsauslastung 2021

%	Auslastung der Produktions- anlagen
WACKER SILICONES	97
WACKER POLYMERS	93
WACKER POLYSILICON	100

Im Geschäftsjahr 2021 betrugen die Investitionen 343,8 Mio. € (2020: 224,4 Mio. €). Die Instandhaltungskosten beliefen sich auf rund 386,2 Mio. €.

B.43 Wichtige Inbetriebnahmen

Standort	Projekte	Inbetrieb- nahme
Amsterdam	Kapazitätserweiterung und Einbindung spezifischer mRNA-Kundenprozesse	2021
Burghausen	Kapazitätserweiterung zur Herstellung von hydrophober Kieselsäure	2021
Burghausen	Kapazitätserweiterung der Silicon-Grundmassenanlage	2021

Schwerpunkte des Produktivitätsprogramms

Mit dem kontinuierlichen Programm „Wacker Operating System“ (wos) steigern wir unsere Produktivität über die gesamte Wertschöpfungskette. Wichtigstes Ziel ist es, die spezifischen Betriebskosten Jahr für Jahr weiter zu verringern. Im Geschäftsjahr 2021 haben wir rund 1.000 Verbesserungsprojekte bearbeitet. Dabei betreffen die Kosteneinsparungen alle Kostenarten. Schwerpunkte der Verbesserungsmaßnahmen waren 2021 auf Grund der hohen Auslastung der Anlagen

Maßnahmen zur Kapazitätssteigerung. Zusätzlicher Fokus lag auf Maßnahmen, die spezifischen Energieverbräuche im Rahmen der Nachhaltigkeit zu verringern.

Die wos-Academy entwickelte im Jahr 2021 auf Grund der Corona-Pandemie mehrere neue Online-Schulungen und konnte in zehn Schulungen über 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Verbesserungsmethoden wie Six Sigma und LEAN trainieren.

Vertrieb und Marketing (Kapitel ungeprüft)

WACKER verzeichnete im Geschäftsjahr 2021 in allen Geschäftsbereichen einen deutlichen Umsatzanstieg. Hohe Absatzmengen und bessere Preise sind wesentlich dafür verantwortlich. Den größten prozentualen Zuwachs erzielte der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON, der seinen Umsatz fast verdoppeln konnte. Die drei Geschäftsbereiche WACKER SILICONES, WACKER POLYMERS und WACKER BIOSOLUTIONS konnten im Umsatz jeweils prozentual im zweistelligen Bereich zulegen.

Unser Chemiegeschäft wird bestimmt von drei Kundenkategorien: Key Accounts, regionale Kunden und Distributoren. Aktuell hat WACKER 40 Key Accounts, mit denen wir im Jahr 2021 rund 26 Prozent unseres Umsatzes in den Chemiebereichen erwirtschaftet haben. Mehr als 50 Prozent des Umsatzes resultieren aus dem Geschäft mit rund 5.000 aktiven Kundenbeziehungen. Rund 22 Prozent entfallen auf Umsätze mit unseren Distributoren.

Die Marketingkommunikation ist ein zentrales Element, um den Markenauftritt und den Absatz unserer Produkte zu unterstützen. Im Jahr 2021 haben wir dafür 5,7 Mio. € (2020: 7,5 Mio. €) ausgegeben.

Die Zahl der Messen lag bei 48 (2020: 32). Den Erfolg unserer Messekommunikation analysieren wir qualitativ und quantitativ.

Lagebericht der Wacker Chemie AG

(Ergänzende Erläuterungen nach HGB)

Der Lagebericht der Wacker Chemie AG und der Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2021 sind nach § 315 Abs. 5 HGB in Verbindung mit § 298 Abs. 2 HGB zusammengefasst. Der Jahresabschluss der Wacker Chemie AG nach HGB und der zusammengefasste Lagebericht werden zeitgleich im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

Der zusammengefasste Lagebericht umfasst grundsätzlich auch alle gesetzlich verpflichtenden Bestandteile für die Wacker Chemie AG. Ergänzend zur Berichterstattung über den WACKER-Konzern erläutern wir die Entwicklung der Wacker Chemie AG.

Die Wacker Chemie AG ist das Mutterunternehmen des WACKER-Konzerns und hat ihren Sitz in München. Sie ist operativ in den vier Geschäftsbereichen WACKER SILICONES, WACKER POLYMERS, WACKER BIOSOLUTIONS und WACKER POLYSILICON tätig und erzielt in diesen Geschäftsbereichen einen wesentlichen Teil des Konzernumsatzes. Die Wacker Chemie AG ist stark durch ihre direkten und indirekt gehaltenen Tochtergesellschaften und Beteiligungen im In- und Ausland geprägt. Die Wacker Chemie AG hält insgesamt 48 Tochtergesellschaften, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen und umfasst ferner die Zentralfunktionen des Konzerns. Wesentliche Leitungsfunktionen des Gesamtkonzerns liegen in der Verantwortung des Vorstands der Wacker Chemie AG. Er legt unter anderem die Konzernstrategie fest, verteilt Ressourcen wie zum Beispiel Investitionsmittel und verantwortet das Führungskräfte- und das Finanzmanagement. Der Vorstand der Wacker Chemie AG bestimmt auch die Kommunikation mit wichtigen Zielgruppen des Unternehmens, insbesondere mit dem Kapitalmarkt und den Aktionären.

Die verwendeten Steuerungskennzahlen zur Unternehmenssteuerung werden konzernweit in den Geschäftsbereichen eingesetzt. Die Unternehmensziele werden für die Geschäftsbereiche konzernweit definiert und berichtet. Für die Wacker Chemie AG als selbstständige Einheit erfolgt keine eigenständige Steuerung. Wir verweisen hierzu auf die für den Konzern gemachten Erläuterungen.

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen der Wacker Chemie AG entsprechen im Wesentlichen denen des Konzerns.

Der Jahresabschluss der Wacker Chemie AG ist nach den Vorschriften des deutschen Handelsgesetzbuches (HGB) und des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt. Wesentliche Abweichungen zu den IFRS-Werten bestehen beim Anlagevermögen, bei den Abschreibungen, bei Nutzungsrechten sowie Finanzverbindlichkeiten im Rahmen der Leasingbilanzierung, den Pensionsrückstellungen und den latenten Steuern. Bezogen auf das EBITDA ergeben sich nur geringfügige Unterschiede zwischen IFRS und HGB.

B.44 Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	2021	2020
Umsatzerlöse	4.811,6	3.579,1
Bestandsveränderung	86,7	-65,3
Andere aktivierte Eigenleistungen	36,9	32,7
Bruttoergebnis vom Umsatz	4.935,2	3.546,5
Sonstige betriebliche Erträge	180,1	183,5
Materialaufwand	-2.341,5	-1.819,6
Personalaufwand	-1.079,7	-1.067,5
Abschreibungen	-149,9	-169,6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-721,6	-722,8
Betriebsergebnis	822,6	-49,5
Beteiligungsergebnis (inkl. Zu- und Abschreibung auf Beteiligungen)	99,2	63,8
Zinsergebnis	-105,1	-92,4
Sonstiges Finanzergebnis	21,5	-31,6
Finanzergebnis	15,6	-60,2
Ergebnis vor Ertragsteuern	838,2	-109,7
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-202,5	8,2
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	635,7	-101,5
EBITDA¹	972,5	120,1

¹ EBITDA ist das Betriebsergebnis vor Abschreibung/Zuschreibungen auf Anlagevermögen.

Ertragslage der Wacker Chemie AG nach HGB

Die Ertragslage der Wacker Chemie AG entwickelte sich im Geschäftsjahr 2021 positiv. Sie war geprägt durch einen deutlichen Anstieg der Gesamtleistung und des Betriebsergebnisses. Zum Jahresende wies die Wacker Chemie AG einen Jahresüberschuss von 635,7 Mio. € (Vorjahr Jahresfehlbetrag von -101,5 Mio. €) aus. Das ist ein Anstieg um 737,2 Mio. € gegenüber dem Vorjahr.

Beim Umsatz verzeichnete die Wacker Chemie AG einen deutlichen Anstieg von 34 Prozent auf 4,81 Mrd. € (2020: 3,58 Mrd. €). Hierzu trugen alle Geschäftsbereiche bei. Der Geschäftsbereich WACKER SILICONES verzeichnete mit 1,95 Mrd. € Umsatz einen Anstieg um 15 Prozent (2020: 1,70 Mrd. €). Der Umsatz im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS wuchs auf 1,0 Mrd. € (2020: 780,1 Mio. €). Dies entspricht einem Anstieg von 28 Prozent. Im Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS erhöhte sich der Umsatz um 10,3 Mio. € auf 155,9 Mio. € (2020: 145,6 Mio. €). Der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON verzeichnete im Geschäftsjahr 2021 ein deutliches Umsatzwachstum von 93 Prozent auf 1,53 Mrd. € (2020: 794,2 Mio. €). Die Gesamtleistung erhöhte sich insgesamt um 1,39 Mrd. € auf 4,94 Mrd. €.

Der Materialaufwand erhöhte sich im Geschäftsjahr 2021 um 521,9 Mio. € auf 2,34 Mrd. € (2020: 1,82 Mrd. €). Dabei stiegen insbesondere die Aufwendungen aus dem Bezug von strategischen Rohstoffen. Vor allem wirkten sich die höheren Preise und Mengen bei Vinylacetatmonomer negativ auf das Ergebnis aus. Die Preise für Methanol, Ethylen und Essigsäure stiegen ebenfalls an. Auch die Aufwendungen für Energie erhöhten sich im Geschäftsjahr 2021 im Vergleich zum Vorjahr. Die Materialeinsatzquote betrug im Geschäftsjahr 2021 47,4 Prozent (2020: 51,3 Prozent).

Der Personalaufwand erhöhte sich leicht um ein Prozent auf 1,08 Mrd. € (2020: 1,07 Mrd. €). Für diesen Anstieg sind neben den tariflichen Lohn- und Gehaltserhöhungen insbesondere die höheren variablen Vergütungsbestandteile, die im Jahr 2022 ausgezahlt werden, verantwortlich. Im Vorjahr waren im Personalaufwand zusätzlich Sonderaufwendungen zur finanziellen Absicherung der Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG und für das Restrukturierungsprogramm „Zukunft gestalten“ enthalten. Zum Jahresende 2021 beschäftigte die Wacker Chemie AG 9.724 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (31. Dezember 2020: 9.823). Die Personalaufwandsquote sank auf 21,9 Prozent (2020: 30,1 Prozent).

Die Abschreibungen reduzierten sich weiter auf 149,9 Mio. € (2020: 169,6 Mio. €). Das ist ein Minus von zwölf Prozent.

Das sonstige betriebliche Ergebnis, bestehend aus sonstigem betrieblichen Ertrag und sonstigem betrieblichen

Aufwand, belief sich mit –541,5 Mio. € (2020: –539,3 Mio. €) auf Vorjahresniveau. Im sonstigen betrieblichen Aufwand sind neben Währungsverlusten Aufwendungen für Vertriebskosten, Instandhaltung, sonstige Fremdarbeiten, Mieten, Wartungskosten, Forschungs- und Entwicklungskosten sowie Kostenübernahmen für Tochtergesellschaften ausgewiesen. Die Aufwendungen für Instandhaltung und sonstige Fremdarbeiten stiegen im Geschäftsjahr 2021 leicht an. Im Vorjahr waren Restrukturierungsaufwendungen im Zusammenhang mit dem Projekt „Zukunft gestalten“ in Höhe von 48,9 Mio. € enthalten. Das Währungsergebnis verringerte sich um 52,6 Mio. € auf –25,5 Mio. € (2020: 27,1 Mio. €).

Das Betriebsergebnis betrug 822,6 Mio. € und übertraf damit deutlich den Vorjahreswert von –49,5 Mio. €. Die im Geschäftsjahr 2021 höheren Umsätze sind die Hauptursache für diesen Anstieg.

Das Beteiligungsergebnis enthält im Wesentlichen Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen und Dividendenausschüttungen. Diese lagen mit 99,2 Mio. € über dem Vorjahreswert von 63,8 Mio. €. Im Geschäftsjahr 2021 wurden höhere Dividendenzahlungen von Tochtergesellschaften geleistet. Gegenläufig verringerte sich der Dividendertrag aus der Beteiligung an der Siltronic AG. Zudem erfolgten Zuschreibungen der Anteile an der WACKER Química do Brasil Ltda., Jandira – São Paulo, Brasilien, und der Anteile an der Dow Siloxane (Zhangjiagang) Holding Co. Private Ltd., Singapur, in Höhe von insgesamt 24,0 Mio. €.

Das Zinsergebnis verringerte sich auf –105,1 Mio. € (2020: –92,4 Mio. €). Vor allem der auf 93,8 Mio. € (2020: 85,4 Mio. €) gestiegene Zinsaufwand für die Pensionsverpflichtungen ist für diesen Anstieg verantwortlich.

Der Aufwand für Steuern vom Einkommen und vom Ertrag beträgt 202,5 Mio. € (Vorjahr –8,2 Mio. €). Die Steuerquote beläuft sich auf 24,9 Prozent.

Das Geschäftsjahr endete mit einem Jahresüberschuss von 635,7 Mio. €. Der Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2021 beläuft sich nach Berücksichtigung des Verlustvortrags aus dem Vorjahr und der Dividendenausschüttung in Höhe von 99,4 Mio. € auf insgesamt 1,73 Mrd. € (2020: 1,20 Mrd. €).

Vermögens- und Finanzlage der Wacker Chemie AG nach HGB

Die Bilanzsumme der Wacker Chemie AG ist gegenüber dem Vorjahr um 16 Prozent angestiegen und beläuft sich auf 6,99 Mrd. € (31. Dezember 2020: 6,04 Mrd. €). In den einzelnen Posten ergaben sich dabei einige gegenläufige Effekte.

B.45 Bilanz

Mio. €	2021	2020
Aktiva		
Immaterielle Vermögenswerte	5,2	5,5
Sachanlagen	1.015,7	982,3
Finanzanlagen	2.940,8	2.665,1
Anlagevermögen	3.961,7	3.652,9
Vorräte	663,7	562,6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	438,6	346,8
Andere Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	391,8	322,5
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	830,4	669,3
Wertpapiere und Termingelder	712,9	680,6
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	770,5	463,4
Umlaufvermögen	2.977,5	2.375,9
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	54,5	6,7
Summe Aktiva	6.993,7	6.035,5
Passiva		
Gezeichnetes Kapital	260,8	260,8
./ Nennbetrag eigene Anteile	–12,4	–12,4
Ausgegebenes Kapital	248,4	248,4
Kapitalrücklage	157,4	157,4
Andere Gewinnrücklagen	1.000,0	1.000,0
Bilanzgewinn	1.734,9	1.198,6
Eigenkapital	3.140,7	2.604,4
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	828,5	980,0
Andere Rückstellungen	568,2	473,0
Rückstellungen	1.396,7	1.453,0
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.632,8	1.507,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	446,4	264,2
Übrige Verbindlichkeiten	361,4	189,1
Verbindlichkeiten	2.440,6	1.960,6
Passive		
Rechnungsabgrenzungsposten	15,7	17,5
Summe Passiva	6.993,7	6.035,5

Das Anlagevermögen liegt im Geschäftsjahr 2021 mit 3,96 Mrd. € über dem Vorjahr (2020: 3,65 Mrd. €). Das Sachanlagevermögen hat sich gegenüber dem Vorjahr leicht erhöht, da die Investitionen in Höhe von 183,1 Mio. € (31. Dezember 2020: 155,3 Mio. €) die Abschreibungen in Höhe von 146,6 Mio. € (31. Dezember 2020: 164,0 Mio. €) überstiegen. Das Finanzanlagevermögen erhöhte sich ebenfalls, von 2,67 Mrd. € auf 2,94 Mrd. €. Im Geschäftsjahr 2021 wurden langfristige Wertpapiere in Höhe von 113,8 Mio. € sowie Anteile an einem geschlossenen Wertpapierfonds mit einem Anlagevolumen in Höhe von 200,0 Mio. € erworben. Gegenläufig wirkte die planmäßige Tilgung einer an die Dow Siloxane (Zhangjiagang), Co. Ltd., China, gegebenen Ausleihung. Mit Wirkung zum 01. Januar 2021 wurden sieben Vorratsgesellschaften auf die Wacker Chemie AG verschmolzen. Das sich daraus ergebende Verschmelzungsergebnis war von untergeordneter Bedeutung. Insgesamt beträgt das Anlagevermögen 57 Prozent der Bilanzsumme. Im Vorjahr waren es 61 Prozent.

Der Bestand an Vorräten hat sich im Vergleich zum Vorjahr erhöht. Er belief sich auf 663,7 Mio. € (31. Dezember 2020: 562,6 Mio. €). Das entspricht einem Anstieg von 18 Prozent. Dies ist im Wesentlichen auf erhöhte Rohstoffkosten zurückzuführen. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stiegen um 26 Prozent von 346,8 Mio. € auf 438,6 Mio. €.

Die anderen Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände lagen zum Stichtag bei 391,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 322,5 Mio. €). Das ist ein Anstieg um 21 Prozent. Die darin enthaltenen Forderungen an verbundene Unternehmen betragen 291,0 Mio. € (31. Dezember 2020: 246,8 Mio. €).

Zum 31. Dezember 2021 verfügte die Wacker Chemie AG über Wertpapiere und Termingelder in Höhe von 712,9 Mio. € (31. Dezember 2020: 680,6 Mio. €) mit einer Laufzeit von mehr als drei Monaten. Das Bankguthaben der Wacker Chemie AG belief sich zum 31. Dezember 2021 auf 770,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 463,4 Mio. €).

Das Eigenkapital betrug zum Bilanzstichtag 3,14 Mrd. € (31. Dezember 2020: 2,60 Mrd. €). Das entspricht einer Eigenkapitalquote von 44,9 Prozent (31. Dezember 2020: 43,2 Prozent). Die Hauptversammlung der Wacker Chemie AG beschloss, aus dem Bilanzgewinn des Geschäftsjahres 2020 eine Dividende in Höhe von 99,4 Mio. € auszuschütten. Der verbleibende Bilanzgewinn in Höhe von 1.099,2 Mio. € wurde

auf neue Rechnung vorgetragen. Der Bilanzgewinn zum 31. Dezember 2021 setzt sich aus dem laufenden Ergebnis des Jahres 2021 in Höhe von 635,7 Mio. € und dem Gewinnvortrag aus dem Vorjahr zusammen und beläuft sich auf 1.734,9 Mio. €.

Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen reduzierten sich im Vergleich zum Vorjahr um 151,5 Mio. € auf 828,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 980,0 Mio. €). Im Dezember 2021 wurde ein sogenanntes Contractual Trust Arrangement mit Deckungsvermögen in Höhe von 250 Mio. € dotiert und mit den Pensionsverpflichtungen verrechnet. Gegenläufig wirkten der gesunkene Diskontierungszins und weitere Zuführungen. Die anderen Rückstellungen, bestehend aus Personal-, Steuer- und Umweltschutzrückstellungen, erhöhten sich im Geschäftsjahr 2021 und betragen 568,2 Mio. € (31. Dezember 2020: 473,0 Mio. €). Grund für diesen Anstieg in Höhe von 95,2 Mio. € waren insbesondere die Steuerrückstellungen und Rückstellungen für variable Gehaltsbestandteile. Im Verhältnis zur Bilanzsumme machen die Rückstellungen 20 Prozent aus (31. Dezember 2020: 24 Prozent).

Die Finanzverbindlichkeiten betragen zum Bilanzstichtag 1.632,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 1.507,3 Mio. €). Das ist ein Anstieg von acht Prozent. Die Kreditaufnahme bei Banken belief sich auf 1.054,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 1.057,5 Mio. €). Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stiegen um 127,4 Mio. € an und beliefen sich auf 571,8 Mio. € (31. Dezember 2020: 444,4 Mio. €). Der Anteil der Finanzverbindlichkeiten an der Bilanzsumme reduzierte sich insgesamt auf 23 Prozent der Bilanzsumme (31. Dezember 2020: 25 Prozent).

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen stiegen im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen auf Grund der stark gestiegenen Bezugspreise für Rohstoffe um 182,2 Mio. € auf 446,4 Mio. € (31. Dezember 2020: 264,2 Mio. €). Die übrigen Verbindlichkeiten betragen zum Stichtag

361,4 Mio. € (31. Dezember 2020: 189,1 Mio. €). Verantwortlich für den Anstieg sind im Wesentlichen die erhaltenen Anzahlungen aus Lieferverträgen insbesondere für Polysilicium. Sie stiegen um 91,7 Mio. € auf 203,7 Mio. € (31. Dezember 2020: 112,0 Mio. €).

Der passive Rechnungsabgrenzungsposten betrug zum Bilanzstichtag 15,7 Mio. € (31. Dezember 2020: 17,5 Mio. €). Er betrifft im Wesentlichen eine geleistete Zahlung der Siltronic AG an die Wacker Chemie AG für die Übernahme von Mitarbeitern.

Der Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit konnte im Vergleich zum Vorjahr von 351,9 Mio. € auf 702,6 Mio. € gesteigert werden. Zum großen Teil ist dies auf das höhere Jahresergebnis zurückzuführen. Die Einzahlung in Höhe von 250 Mio. € in ein Contractual Trust Arrangement zur teilweisen Finanzierung der Pensionsverpflichtungen als Deckungsvermögen wirkte sich negativ auf den Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit aus.

Der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit der Wacker Chemie AG beträgt –453,4 Mio. € (2020: –703,2 Mio. €). Freie Mittel wurden in Wertpapiere und Termingelder in Höhe von 348,8 Mio. € investiert (2020: 589,4 Mio. €). Davon wurden 200 Mio. € zur Auflage eines geschlossenen Fonds verwendet. Mittelzuflüsse ergaben sich aus der vollständigen Rückführung eines Darlehens, das an die Dow Siloxane (Zhangjiagang), Co. Ltd., China, ausgegeben wurde. Der Netto-Cashflow als Summe aus dem Cashflow der betrieblichen Geschäftstätigkeit und dem Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit (ohne Wertpapiere und Termingelder) verbesserte sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf 598,0 Mio. € (2020: 222,8 Mio. €).

Die Zuflüsse aus Finanzierungstätigkeit betragen 57,9 Mio. € (2020: 475,3 Mio. €). Aus der konzerninternen Finanzierung ergab sich ein Mittelzufluss von 161,1 Mio. € (2020: 210,6 Mio. €). Dieser resultiert im Wesentlichen aus dem bestehenden

Cashpooling mit den us-amerikanischen Tochtergesellschaften. Die Dividende für das Geschäftsjahr 2020 führte zu einem Mittelabfluss in Höhe von –99,4 Mio. €.

Die Liquidität, definiert als Summe der Wertpapiere, des WMM Universal Fonds sowie des Kassen- und Bankguthabens, ist zum 31. Dezember 2021 auf 1.799,2 Mio. € angestiegen. Im Vorjahr belief sich die Liquidität auf 1.144,0 Mio. €. Die Nettofinanzforderungen, definiert als Saldo aus Liquidität und Verbindlichkeiten gegenüber Finanzinstituten, erhöhten sich in der Folge auf 744,7 Mio. €. Im Vorjahr bestanden Nettofinanzschulden in Höhe von 86,5 Mio. €.

Risiken und Chancen

Die Geschäftsentwicklung der Wacker Chemie AG unterliegt im Wesentlichen den gleichen Risiken und Chancen wie die des WACKER-Konzerns. An den Risiken der Beteiligungen und Tochterunternehmen partizipiert die Wacker Chemie AG grundsätzlich entsprechend ihrer jeweiligen Beteiligungsquote. Die Bewertung der Beteiligungen ist insbesondere abhängig von den im Risikobericht dargestellten Risiken. Aus den Beziehungen zu unseren Beteiligungen und Tochtergesellschaften können zusätzlich aus gesetzlichen oder vertraglichen Haftungsverhältnissen (insbesondere Finanzierungen) Belastungen resultieren. Diese Haftungsverhältnisse werden im Anhang der Wacker Chemie AG dargestellt. Die Wacker Chemie AG als Mutterunternehmen des WACKER-Konzerns ist eingebunden in das konzernweite Risikomanagementsystem.

» Weitere Informationen hierzu finden sich im Kapitel „Finanzinstrumente“ dieses Geschäftsberichts. Die nach § 289 Abs. 5 HGB erforderliche Beschreibung des internen Kontrollsystems für die WACKER Chemie AG erfolgt im Abschnitt „Internes Kontrollsystem (IKS) und rechnungslegungsbezogenes internes Kontrollsystem“.

Ausblick

Die wichtigsten Prämissen, die WACKER bei der Planung zugrunde legt, sind die Rohstoff- und Energiekosten, die Personalkosten und die Wechselkurse. Für das Jahr 2022 planen wir mit einem Wechselkurs des Euro zum us-Dollar von 1,15. Die Erwartung für die weitere Geschäftsentwicklung der Wacker Chemie AG im kommenden Jahr ist im Wesentlichen identisch mit dem Ausblick des WACKER-Konzerns, der im Prognosebericht des Konzerns ausführlich beschrieben wird.

Die wirtschaftlichen Risiken für das Geschäftsjahr 2022 bleiben bestehen. Beeinflusst wird die globale Entwicklung weiterhin dadurch, inwieweit es gelingt, die Coronapandemie zu bekämpfen. Für die Wacker Chemie AG gehen wir derzeit davon aus, dass der Umsatz gegenüber dem Vorjahr deutlich ansteigen wird. Das Jahresergebnis soll leicht unter dem Niveau des Vorjahres liegen.

Veröffentlichung

Der von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehene Jahresabschluss der Wacker Chemie AG, aus dem hier insbesondere die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung wiedergegeben sind, wird beim Betreiber des Bundesanzeigers eingereicht und ist über die Website des Unternehmensregisters zugänglich. Er wird zusammen mit dem Konzernabschluss veröffentlicht. Dieser Abschluss kann bei der Wacker Chemie AG, Hanns-Seidel-Platz 4, 81737 München, angefordert oder im Internet abgerufen werden.

Risikobericht

Beschreibung und Erklärung zum Risiko- und Compliance-Management

Ganzheitlicher Ansatz für das Risiko- und Compliance-Management

Das Risiko- und Compliance-Management ist für WACKER ein integrierter Bestandteil der Unternehmensführung. Als weltweit tätiges Unternehmen sind wir einer Vielzahl unterschiedlicher Risiken ausgesetzt, die sich unmittelbar aus unserer operativen Tätigkeit ergeben. Ausgehend vom vertretbaren Gesamtrisiko entscheidet der Vorstand, welche Risiken wir eingehen, um Chancen nutzen zu können, die sich dem Unternehmen bieten. Das Risikomanagement von WACKER hat das Ziel, Risiken so früh wie möglich zu erkennen, sie angemessen zu bewerten und durch geeignete Maßnahmen zu begrenzen. Risiken sind für uns interne und externe Ereignisse, die ein Erreichen unserer Ziele und Prognosen negativ beeinflussen können. Das bestehende Risikomanagementsystem haben wir im Jahr 2021 im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert.

Als Chemieunternehmen haben wir eine besondere Verantwortung für den Betrieb unserer Anlagen und den Schutz von Menschen und Umwelt. An allen unseren Produktionsstandorten gibt es Beschäftigte, die für die Themen Anlagen- und Arbeitssicherheit sowie Gesundheits- und Umweltschutz verantwortlich sind. Unser Risikomanagement entspricht den gesetzlichen Anforderungen

und ist Bestandteil aller Entscheidungen und Geschäftsprozesse. Vorstand und Aufsichtsrat werden regelmäßig über die aktuelle Risikolage des Konzerns und der einzelnen Geschäftsbereiche informiert.

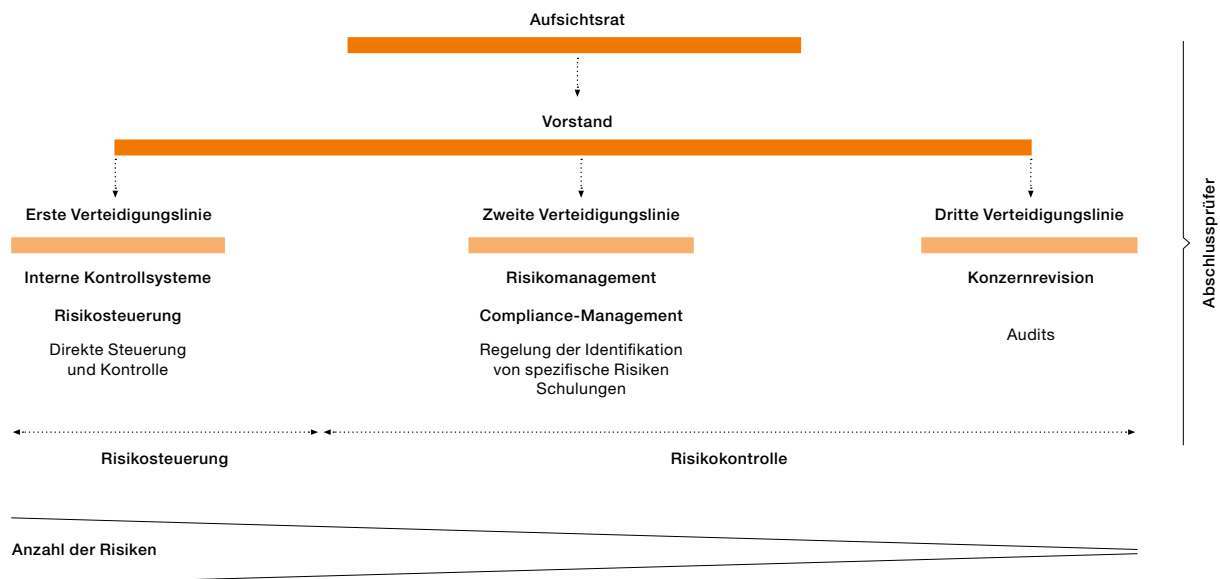
Um Unternehmensrisiken effektiv zu steuern und sicherzustellen, dass die ethischen Grundsätze der Unternehmensführung sowie die gesetzlichen Bestimmungen eingehalten werden, folgt WACKER dem „Three Lines of Defense“-Modell.

➤ Siehe Grafik B.46 auf Seite 87

Die erste Verteidigungslinie liegt beim Management des operativen Geschäfts, das die Steuerung und Kontrolle der dort auftretenden Risiken sowie deren Handhabung verantwortet. Dazu gehört auch der Aufbau von funktionierenden internen Kontrollsystemen in den einzelnen operativen Einheiten.

Die zweite Verteidigungslinie bilden das Risikomanagement und das Compliance-Management. Das Risikomanagement verfolgt systematisch die wesentlichen Risiken der operativen Einheiten und berichtet hierzu an den Vorstand. Das Compliance-Management sorgt dafür, dass die ethischen Grundsätze der Unternehmensführung eingehalten werden. Es identifiziert die entsprechenden gesetzlichen Anforderungen und Neuregelungen, gibt sie an alle betroffenen Unternehmenseinheiten weiter und führt Compliance-Schulungen für die Beschäftigten durch. Das steuerliche Compliance-Management stellt sicher, dass die Wacker Chemie AG und ihre Tochtergesellschaften ihren steuerrechtlichen Verpflichtungen rechtzeitig und in vollem Umfang nachkommen. Die frühzeitige Einbindung der

B.46 „Three Lines of Defense“-Modell



Steuerabteilung und Kontrollen der steuerlichen Vorprozesse tragen dazu bei, entsprechende Risiken zu minimieren.

Die interne Revision arbeitet im Sinne einer dritten Verteidigungslinie als unabhängige Kontrollinstanz des Vorstands. Sie prüft über Audits in regelmäßigen Abständen das Risikomanagement der Unternehmenseinheiten und die internen Kontrollsysteme der operativen Einheiten auf ihre Wirksamkeit. Dabei stimmt sich die Revision auch mit dem Compliance-Management ab, beispielsweise bei Untersuchungen und Maßnahmen zur Verhinderung von Korruption.

Internes Kontrollsystem (IKS) und rechnungslegungsbezogenes internes Kontrollsystem

Das interne Kontrollsystem (IKS) ist ein integraler Bestandteil des Risikomanagementsystems.

Mit dem internen Kontrollsystem in Bezug auf die Rechnungslegung verfolgen wir das Ziel, die gesetzlichen Vorgaben, die Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung sowie die Regeln der International Financial Reporting Standards (IFRS) einheitlich umzusetzen und zu gewährleisten. Dadurch sollen Fehlaussagen in der Konzernrechnungslegung sowie in der externen Berichterstattung vermieden werden.

Zusätzlich zu den beschriebenen Grundlagen des IKS nehmen wir Bewertungen und Analysen vor, um Risiken mit direktem Einfluss auf die Finanzberichterstattung zu identifizieren und zu minimieren. Um das Risiko von Fehlaussagen in der Bilanzierung komplexer, anspruchsvoller Teilbereiche zu verringern, beispielsweise beim Thema Pensionen, ziehen wir externe Experten hinzu.

Das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem ist so konzipiert, dass eine zeitnahe, einheitliche und korrekte Bilanzierung aller Geschäftsvorfälle vorgenommen wird und dass kontinuierlich zuverlässige Daten über die

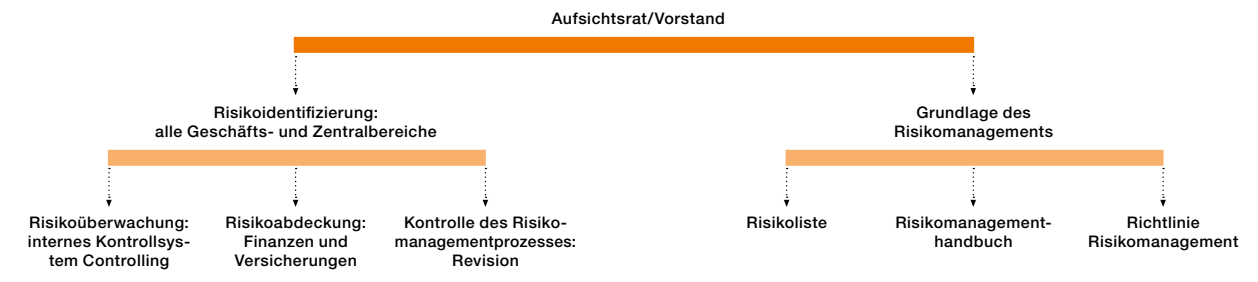
Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vorliegen. Wir halten dabei die gesetzlichen Normen, Rechnungslegungsvorschriften und internen Bilanzierungsregelungen ein. Wesentliche Bilanzierungsrichtlinie ist das konzernweit gültige, im Intranet zugängliche Bilanzierungshandbuch. Es formuliert verbindliche Regeln für die konzern einheitliche Bilanzierung und Bewertung. Die Konzernrichtlinie zur Bilanzierung enthält einheitliche Vorgaben für die organisatorische Verantwortung von bilanzierungsrelevanten Themen. Der Organisationsablauf ist zudem durch Bilanzierungs- und Organisationsrichtlinien sowie Buchungsanweisungen vorgegeben. Die Einhaltung der Berichtspflichten und -fristen wird zentral durch das Konzernrechnungswesen überwacht. Die Funktionstrennung von Bilanzbuchhaltung und Bilanzanalyse sowie Bilanzierungsstrategie beugt der Gefahr vor, dass mögliche Fehler vor Fertigstellung des Abschlusses nicht identifiziert werden oder dass Rechnungslegungsvorschriften nicht eingehalten werden.

Die Tochtergesellschaften sind verantwortlich dafür, dass die bestehenden Regelungen dezentral umgesetzt werden. Sie werden dabei vom Konzernrechnungswesen unterstützt und überwacht. Die gemeldeten Daten werden durch automatische Validierungen im System sowie durch Berichte und Analysen kontrolliert. Die Wirksamkeit der Kontrollen gewährleisten wir durch Feedback-Gespräche der verantwortlichen Beschäftigten sowie durch die laufende Kontrolle wesentlicher Kennzahlen im Rahmen der monatlichen Managementberichterstattung und systemgestützter Testläufe. Daneben gibt es regelmäßig externe prüferische Durchsichten beziehungsweise Prüfungen zum Ende des Geschäftsjahres und zum Halbjahr.

Das Management der Geschäfts- und Zentralbereiche sowie der Tochtergesellschaften bestätigt quartalsweise durch bereichsbezogene Bestätigungen, dass alle für den Quartals- oder Jahresabschluss wesentlichen Sachverhalte gemeldet wurden.

88

B.47 Risikomanagementsystem



Der Aufsichtsrat ist durch den Prüfungsausschuss ebenfalls in das Kontrollsystem eingebunden. Der Prüfungsausschuss überwacht insbesondere den Rechnungslegungsprozess, die Wirksamkeit des Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems sowie die Abschlussprüfung. Zudem prüft er die Unterlagen zum Einzelabschluss der Wacker Chemie AG und den Konzernabschluss sowie den zusammengefassten Lagebericht für diese Abschlüsse und erörtert sie mit dem Vorstand und dem Abschlussprüfer.

Alle eingesetzten Finanzsysteme sind durch entsprechende Berechtigungskonzepte, Freigabekonzepte und Zugangsbeschränkungen vor Missbrauch geschützt. Eine absolute Sicherheit hinsichtlich der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems können wir jedoch auch mit angemessenen und funktionsfähigen Systemen nicht zu 100 Prozent garantieren.

Risikosteuerung

WACKER konzentriert sich darauf, Risiken im Rahmen eines nachvollziehbaren, alle Unternehmensprozesse umfassenden Risikomanagement- und -kontrollsystems zu identifizieren, zu bewerten, zu steuern und zu überwachen. Die Grundlage dafür bilden die definierte Risikostrategie und ein effizientes Berichtswesen. Dabei wird die Risikostrategie vom Vorstand regelmäßig überprüft und weiterentwickelt. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats wird vom Vorstand über bestehende Risiken regelmäßig unterrichtet.

Alle Unternehmensebenen sind in das Risikomanagement eingebunden. Es besteht aus drei miteinander verzahnten Elementen:

- bereichsspezifisches Risikomanagement mit entsprechenden Frühwarnsystemen
- konzernweite Risikoabdeckung
- konzernweite Risikoabbildung

Die Gesamtverantwortung im Hinblick auf die Wirksamkeit und Angemessenheit der Risikomanagementsysteme obliegt dem Finanzvorstand.

Organisation und Instrumente des Risikomanagementsystems

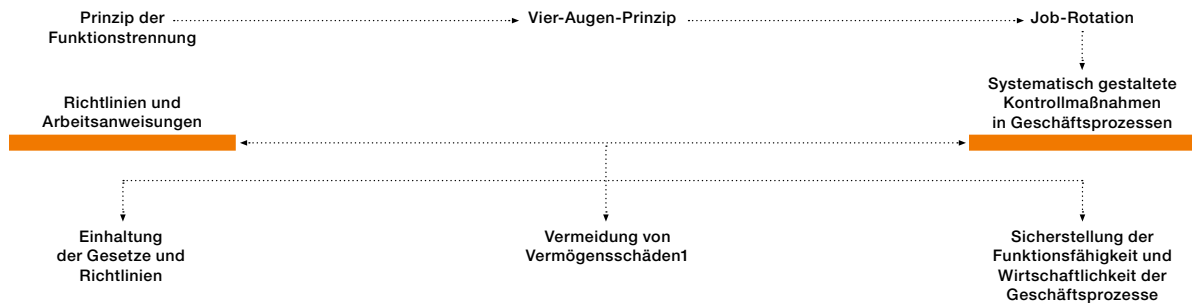
Das konzernweite Risikomanagementsystem greift auf bestehende Organisations- und Berichtsstrukturen zurück, ergänzt um zusätzliche Elemente:

- das Risikomanagementhandbuch: Es enthält Grundsätze und Prozesse des Risikomanagements. Darin beschrieben sind Meldegrößen für Risiken und Informationen darüber, wie sie abgedeckt und abgebildet werden.
- die Richtlinie Risikomanagement: Sie regelt konzernweit die Anforderungen an die Berichterstattung und wann welche Gremien informiert werden.
- der Risikomanagementbeauftragte: Er ist verantwortlich für das Risikomanagementsystem und wird durch lokale Risikobeauftragte unterstützt.
- die Risikoliste: Hier werden spezielle Einzelrisiken der Unternehmens- und Geschäftsbereiche erfasst. Berichtspflicht für Einzelrisiken besteht ab einer Größenordnung, deren Ergebnisauswirkung 5 Mio. € übersteigt.

Risikoidentifikation

Risiken werden bei WACKER auf zwei Ebenen identifiziert: auf Geschäftsbereichs- und Konzernebene. Um Risiken zu erkennen und zu ermitteln, setzen wir unterschiedliche Instrumente ein. Dazu gehören unter anderem die Beobachtung der Auftragsentwicklung, Markt- und Wettbewerbsanalysen, Kundengespräche sowie die laufende Beobachtung und Analyse des wirtschaftlichen Umfelds.

B.48 Grundlagen internes Kontrollsystem (IKS)



¹ Vermögensschäden, die durch eigene Mitarbeiter oder Dritte vorsätzlich oder durch unbeabsichtigtes Fehlverhalten entstehen können

Bewertung, Quantifizierung und Management von Risiken

Identifizierte Risiken werden hinsichtlich ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und ihrer potenziellen Auswirkungen auf das Ergebnis analysiert. In monatlichen Berichten wird der Vorstand durch das Konzerncontrolling über die gegenwärtige und die voraussichtliche zukünftige Geschäftsentwicklung und deren Risiken informiert. Risiken und Chancen bewerten wir in regelmäßigen Besprechungen mit den Geschäftsbereichen und wägen sie gegeneinander ab.

Der Zentralbereich Konzerncontrolling stellt sicher, dass die Standards des Risikomanagements umgesetzt werden und der Risikomanagementprozess weiterentwickelt wird. Er ist verantwortlich für das konzernweite Erfassen aller wesentlichen Risiken sowie für deren systematische Bewertung. Wesentliche sowie bestandsgefährdende Risiken werden sofort über ein Ad-hoc-Reporting gemeldet. Da die Geschäftsbereiche Ergebnisverantwortung tragen, ist dieser Prozess eng mit dem operativen Controlling verknüpft. Die Risiken der einzelnen Geschäftsbereiche werden monatlich identifiziert und eingeschätzt.

Das Management finanzwirtschaftlicher Risiken liegt in der Verantwortung des Zentralbereichs Finanzen und Versicherungen. Das Forderungsmanagement gegenüber Kunden überwacht der Zentralbereich Bilanzierung und Steuern.

Beschäftigten auch als Ansprechpartner für alle Fragen rund um das Thema Compliance zur Verfügung stehen.

Eine Kernaufgabe der Compliance Officer liegt dabei in der Prävention. Sie schulen, informieren und beraten die Beschäftigten und das Management, beispielsweise zu Strategien und Maßnahmen, um Korruption und andere Gesetzesverstöße zu verhindern. Wesentliche Verstöße gegen die Compliance im Sinne der oben angegebenen Wertgrenze einer Ergebnisauswirkung von mehr als 5 Mio. € wurden im Jahr 2021 nicht identifiziert.

Konzernrevision

Die interne Konzernrevision fungiert im Sinne einer dritten Verteidigungslinie als unabhängige Kontrollinstanz des Vorstands. Sie hat Mitverantwortung für wirksame interne Kontrollsysteme in den verschiedenen operativen Prozessen und Systemen. Die von den operativen Einheiten anzuwendenden Ausgestaltungsprinzipien für ein internes Kontrollsystem wie zum Beispiel das Vier-Augen-Prinzip sind in einer weltweit gültigen Richtlinie verbindlich festgelegt und für kritische Funktionen dort näher erläutert.

Die Konzernrevision überprüft so im Auftrag des Vorstands primär prozessbezogen und mit Fokus auf interne Kontrollsysteme regelmäßig alle relevanten Funktionen und Unternehmensteile. Die Auswahl der Prüfungsthemen erfolgt nach einem risikoorientierten Ansatz. Dabei wird das Berichtswesen des Risikomanagements ebenso mit einbezogen wie die Berichte und Hinweise der Zentral- und Geschäftsbereiche und der größeren Beteiligungsgesellschaften. Der Prüfungsplan wird vom Vorstand ergänzt und verabschiedet sowie mit dem Prüfungsausschuss besprochen. Wenn notwendig wird der Plan unterjährig flexibel an geänderte Rahmenbedingungen angepasst.

Aus den Audits abgeleitete Maßnahmen zur Prozessoptimierung werden umgesetzt und von der Revision systematisch verfolgt. Zu den Ergebnissen und zum Realisierungsstatus der Maßnahmen berichtet die Revision regelmäßig an den Vorstand und den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats.

Aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr liegen keine Sachverhalte vor, die eine Gefährdung der ordnungsgemäßen Funktion der Kontrollsysteme darstellen oder eine Ergebnisauswirkung im Sinne der oben angegebenen Wertgrenze von mehr als 5 Mio. € haben.

Audits

Extern wird das Risikofrüherkennungssystem durch den Abschlussprüfer im Rahmen der Jahresabschlussprüfung untersucht. Er berichtet darüber an Vorstand und Aufsichtsrat.

Compliance-Management

WACKER arbeitet nach ethischen Grundsätzen der Unternehmensführung, die über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehen. Das Compliance-Management hat die Aufgabe, darauf hinzuwirken, dass diese Grundsätze sowie alle diesbezüglichen gesetzlichen Regelungen überall im Unternehmen eingehalten werden. Compliance-Schulungen sensibilisieren die Beschäftigten für die einschlägigen Risiken und vermitteln Verhaltensregeln, die im Tagesgeschäft zu beachten sind. Geregelt ist das durch die Compliance-Richtlinie. Bei beobachteten Verstößen sind die Beschäftigten angehalten, ihre Vorgesetzten, die Compliance-Beauftragten, den Betriebsrat oder die Verantwortlichen der Personalabteilung zu informieren. Die Beschäftigten haben dabei auch die Möglichkeit, solche Hinweise auf Rechtsverstöße im Unternehmen geschützt zu geben, insbesondere unter Wahrung ihrer Anonymität. Im Einklang mit den Vorgaben der Europäischen Union haben wir im Geschäftsjahr 2021 konzernweit ein Hinweisgebersystem eingeführt. Es ermöglicht den Beschäftigten und den Geschäftspartnern von WACKER, etwaige Regel- und Gesetzesverstöße dem Unternehmen vertraulich, anonym und direkt zu melden.

Verantwortlich für die Umsetzung des Compliance-Regelwerks sind die Compliance Officer des Konzerns, die den

Zentrale Risikofelder

Definition der Eintrittswahrscheinlichkeit und der Auswirkungen von Risiken

Wir beschreiben die Eintrittswahrscheinlichkeit der von uns aufgeführten Risiken mithilfe von Schlüsselbegriffen. Sie ermöglichen es, unsere Einschätzungen zu den einzelnen Risikofeldern nachzuvollziehen. Prozentual entsprechen diese Begriffe diesen Bandbreiten:

- gering: kleiner als 25 Prozent
- möglich: 25 bis 75 Prozent
- hoch: größer als 75 Prozent

Die Auswirkungen auf die Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns für den Fall, dass die aufgeführten Risiken eintreten sollten, beschreiben wir ebenfalls anhand von Schlüsselbegriffen. Wir bewerten den möglichen Ergebniseffekt dabei nach der Nettomethode, also nach Durchführung entsprechender Gegenmaßnahmen wie zum Beispiel gebildete Rückstellungen oder Hedging. Die folgenden Begriffe entsprechen dabei diesen Bandbreiten:

- niedrig: bis 25 Mio. €
- mittel: bis 100 Mio. €
- groß: über 100 Mio. €

Die Tabelle gibt unsere Einschätzung zur Eintrittswahrscheinlichkeit der Risiken und zu ihren möglichen Auswirkungen auf die Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns im Eintrittsfall wieder. Die Aussagen beziehen sich auf den Prognosezeitraum, also auf das Geschäftsjahr 2022.

Gesamtwirtschaftliche Risiken

Szenario: Konjunktur schwächt sich ab.

Auswirkungen für WACKER: Produktionsauslastung sinkt, höhere spezifische Herstellungskosten, Umsatz- und Ergebnismrückgang im Konzern.

Maßnahmen: Wir begegnen diesem Risiko, indem wir die konjunkturelle Entwicklung in unseren wesentlichen Absatzmärkten fortlaufend beobachten. Schwächt sich die wirtschaftliche Entwicklung ab, treffen wir frühzeitig Vorbereitungen, um unsere Produktionskapazitäten, Ressourcen und Vorräte der Kundennachfrage flexibel anpassen zu können. In einem solchen Fall konzentrieren wir beispielsweise die Auslastung auf Produktionsstandorte mit den besten Kostenpositionen.

B.49 Eintrittswahrscheinlichkeit und mögliche Auswirkungen unserer Risiken für 2022

Risiko/Kategorie	Eintrittswahrscheinlichkeit	Mögliche Auswirkungen
Gesamtwirtschaftliche Risiken	möglich	groß
Absatzmarktrisiken		
Chemie	gering	mittel
Polysilicium	möglich	mittel
Beschaffungsmarktrisiken	hoch	groß
Investitionsrisiken	möglich	mittel
Produktions- und Umweltrisiken	gering	mittel
Finanzwirtschaftliche Risiken		
Kreditrisiko	gering	niedrig
Währungs- und Zinsrisiken	möglich	mittel
Liquiditätsrisiko	gering	niedrig
Pensionen	hoch	groß
Rechtliche Risiken	gering	niedrig
Regulatorische Risiken		
Energiewende in Deutschland	möglich	niedrig
Handelsbeschränkungen Polysilicium	möglich	groß
Neue Regelungen für Produktionsverfahren und Produkte	hoch	niedrig
IT-Risiken	möglich	mittel
Personalrisiken	gering	niedrig
Externe Risiken	hoch	groß

Einschätzung und Risikobewertung: Nach der scharfen Rezession im Jahr 2020 auf Grund der Corona-Pandemie ist die Weltwirtschaft im vergangenen Jahr wieder deutlich gewachsen. Wirtschaftsforscher erwarten, dass sich dieser Trend im Jahr 2022 weiter fortsetzen wird. Sie sehen aber pandemiebedingt nach wie vor erhebliche Risiken für die Konjunktur, insbesondere aus möglicherweise neuen Virusvarianten und den zum Teil unzureichenden Fortschritten bei der Impfung. Hinzu kommen Bremswirkungen aus den weltweit bestehenden Engpässen bei einzelnen Produktgruppen – etwa in der Chipindustrie – sowie in der Logistik.

Angesichts der anhaltenden Risiken halten wir es für möglich, dass die Weltwirtschaft im Jahr 2022 hinter den derzeitigen Erwartungen zurückbleibt. Sollte sich die Weltwirtschaft wesentlich schwächer entwickeln als derzeit angenommen, so hätte das möglicherweise große Auswirkungen auf die Ertragslage von WACKER.

Absatzmarktrisiken

Szenario 1: Überkapazitäten in den Chemiebereichen.

Auswirkungen für WACKER: Preis- und Mengendruck auf unsere Produkte.

Maßnahmen: Wir begegnen diesem Risiko, indem wir unsere Produktionskapazitäten anpassen und die Anlagenauslastung durch Mengensteuerung und intensives Bearbeiten von Wachstumsmärkten sichern. Es ist weiterhin unser Ziel, den Anteil konjunkturstabiler Produktbereiche im Geschäftsportfolio auszubauen und dort weltweit zu den führenden Anbietern zu zählen. Kurzfristige, starke Nachfrageschwankungen, wie sie aktuell die Corona-Krise hervorruft, können wir aber nur teilweise aussteuern.

Einschätzung und Risikobewertung: Wir erwarten, dass im Jahr 2022 das Risiko von Überkapazitäten für unsere Produkte insbesondere im ersten Halbjahr gering sein wird. In den Chemiebereichen ist die Kundennachfrage anhaltend hoch, ebenso die Preise für unsere Produkte. Anzeichen für eine Abschwächung sind für uns gegenwärtig nicht erkennbar. Allerdings entwickelt sich die Corona-Pandemie weltweit nach wie vor sehr dynamisch. Wie sich das Infektionsgeschehen auf die für WACKER relevanten Abnehmerbranchen und Regionen auswirken wird, können wir vor allem für die zweite Hälfte des Jahres 2022 nicht verlässlich prognostizieren.

Insgesamt halten wir die Wahrscheinlichkeit für gering, dass es in einzelnen Feldern unseres Chemiegeschäfts zu Überkapazitäten und infolgedessen zu Preisdruck kommen wird. In unseren Prognosen gehen wir Stand heute davon aus, dass die Corona-Pandemie im Verlauf des Jahres 2022 weiter unter Kontrolle gebracht werden kann. Sollte das nicht gelingen, liegen die etwaigen Auswirkungen auf die Ergebnisentwicklung des Konzerns voraussichtlich im mittleren Bereich.

Szenario 2: Überkapazitäten und sehr niedrige Preise bei Polysilicium für die Solarindustrie, schwierige Marktbedingungen auf Grund rückläufiger staatlicher Förderprogramme, angespannte finanzielle Situation vieler Kunden.

Auswirkungen für WACKER: Mengenrisiken bestehen, wenn zu starke und zu schnelle Kürzungen der staatlichen Solarförderung oder Einschränkungen beim Zubau den Photovoltaikmarkt negativ beeinflussen. Überkapazitäten könnten über einen intensiven Preiswettbewerb Druck auf die Margen ausüben. Beides könnte zu rückläufigem Umsatz und Ergebnis führen.

Maßnahmen: Diesem Risiko begegnen wir, indem wir unsere Kostenpositionen ständig verbessern und unser Produkt- und Kundenportfolio entsprechend der

Marktentwicklung optimieren, beispielsweise durch den Ausbau unserer Marktanteile bei Polysilicium für die Halbleiterindustrie. Liquiditätsproblemen unserer Kunden begegnen wir durch das Verlangen von Sicherheiten.

Einschätzung und Risikobewertung: Die Preise für Solar-silicium sind im vergangenen Jahr deutlich gestiegen und liegen aktuell nach wie vor auf einem vergleichsweise hohen Niveau. Die Nachfrage nach unserem qualitativ besonders hochwertigen Polysilicium ist sowohl in der Halbleiter- als auch in der Solarindustrie weiterhin stark. Allerdings wird sich der Konsolidierungsprozess in der Solarindustrie im Jahr 2022 aller Voraussicht nach fortsetzen. Gleichzeitig haben Wettbewerber angekündigt, neue Kapazitäten auf den Markt bringen zu wollen. Beides könnte dazu führen, dass die Preise für Polysilicium im Laufe des Jahres 2022 wieder unter Druck geraten. In unseren Planungen und Prognosen gehen wir von einer solchen Entwicklung aus. Sollte die Nachfrage nach Solarsilicium das Angebot deutlich übersteigen, so würde das die Ertragslage von WACKER POLYSILICON vermutlich positiv beeinflussen. Umgekehrt hätte ein Einbruch der Nachfrage nach Solarsilicium von WACKER wahrscheinlich mittlere Auswirkungen auf die Ergebnisentwicklung in diesem Geschäft. Das Risiko sinkender Preise schätzen wir als möglich ein.

Beschaffungsmarktrisiken

Szenario: höhere Rohstoff- und Energiepreise, Engpässe in der Verfügbarkeit bestimmter Rohstoffe, Entfall wesentlicher Entlastungsregelungen für die stromintensive Industrie.

Auswirkungen für WACKER: Ergebnisbelastung auf Grund höherer Rohstoff- und Energiepreise. Bei Engpässen in der Verfügbarkeit erhöhen sich die Lieferzeiten zum Kunden und es können sich Absatzverluste ergeben.

Maßnahmen: Durch eine enge Zusammenarbeit zwischen dem Einkauf und den Geschäftsbereichen versuchen wir sicherzustellen, dass Mehrkosten im Einkauf möglichst weitgehend an die Kunden weitergegeben werden, so dass die Marge von WACKER stabil bleibt. Für strategische Rohstoffe und Energie erarbeiten wir jährlich systematische Beschaffungsstrategien, die eine Einschätzung des Beschaffungsrisikos beinhalten. Sofern die Beschaffungsrisiken als relevant eingestuft werden, treffen wir, wenn möglich, entsprechende Gegenmaßnahmen. Dazu zählen langfristige Lieferverträge, eine strukturierte Beschaffung bei mehreren Lieferanten mit Verträgen von unterschiedlicher Laufzeit, eine Ausweitung der Lieferantenbasis und höhere Sicherheitsbestände. Durch teilweise Rückwärtsintegration, etwa mit unserer Siliciummetallproduktion oder unserer Vinylacetatproduktion, verringern wir unsere Abhängigkeit von externen Lieferanten. In der Energiebeschaffung versuchen wir, möglichst alle Regelungen für

Entlastungen zu nutzen. Außerdem setzt sich WACKER für die Einführung eines europäischen Industriestrompreises ein.

Einschätzung und Risikobewertung: WACKER hat sich im Rohstoff- und Energieeinkauf so aufgestellt, dass wir im Auf- wie im Abschwung der wirtschaftlichen Entwicklung die Risiken gut steuern können. Sollte sich die Weltwirtschaft deutlich abschwächen, sind unsere Verträge bei wichtigen Rohstoffen so angelegt, dass wir die Abnahmemengen flexibel anpassen können und, wo immer es geht, durch entsprechende Preismodelle von niedrigeren Preisen profitieren. Sollte die Weltwirtschaft unerwartet stark wachsen, sind wir bei den Mengen so abgesichert, dass wir keine größeren Risiken in der Rohstoffversorgung sehen.

Bei den Stromkosten werden gemäß der geltenden Gesetzeslage in Deutschland energieintensive Unternehmen von verschiedenen Umlagen und Zusatzkosten teilweise entlastet. Auch WACKER profitiert von diesen Regelungen. Eine Einschränkung der Entlastungsregeln würde die Wettbewerbsfähigkeit einzelner Geschäftsaktivitäten deutlich schwächen. Generell wird die weitere Energiepreisentwicklung (Großhandelspreise, Infrastrukturkosten, Zusatzkosten) auch künftig stark von der weiteren Ausgestaltung der Energiewende durch die deutsche und europäische Politik abhängen.

Bereits im Jahr 2021 sind die Rohstoff- und Energiepreise deutlich angestiegen. Die Wahrscheinlichkeit ist hoch, dass sich diese Entwicklung 2022 fortsetzen wird. Dabei erwarten wir jedoch, dass wir die Verkaufspreise für unsere Produkte entsprechend anheben können. Dieses Szenario bildet die Grundlage unserer Planungen. Da aber zwischen den Veränderungen unserer Einkaufspreise für Rohstoffe und Energie und den Anpassungen der Verkaufspreise für unsere Produkte stets ein zeitlicher Versatz besteht, kann es zeitweise auch zu großen Ergebnisauswirkungen kommen.

Investitionsrisiken

Szenario: Fehlinvestitionen, höhere Investitionskosten als geplant, Inbetriebnahme verzögert sich, ursprüngliche Marktprämissen verändern sich negativ, Übernahme von Risiken aus at-Equity-Beteiligungen.

Auswirkungen für WACKER: Fehlinvestitionen führen zu Leerkosten bzw. Wertminderungen auf Anlagen und Beteiligungen. Das kann zu hohen Ergebniseffekten führen. Höhere Investitionskosten führen zu höheren Mittelabflüssen und zukünftig zu einem höheren Abschreibungsaufwand im operativen Ergebnis. Verzögerte Inbetriebnahmen bergen die Gefahr, dass wir Lieferverträge nicht erfüllen können und Umsatz- sowie Ergebnisrückgänge verzeichnen. Sollte sich der Börsenwert der Siltronic AG deutlich verringern, so könnte das eine entsprechende

Wertberichtigung auf den Buchwert unserer at-Equity-Beteiligung an Siltronic erforderlich machen und die Ertragslage von WACKER negativ beeinflussen.

Maßnahmen: WACKER verfügt über eine Vielzahl an Maßnahmen, um Investitionsrisiken entgegenzuwirken. Investitionsvorhaben werden mit einem Risikomanagementprozess begleitet und deren Planung wird grundsätzlich auf Vollständigkeit und Plausibilität geprüft. Anhand von Studien für den Vergleich mit anderen Projekten, auch von Wettbewerbern, prüfen wir die Wirtschaftlichkeit. Größere Investitionen werden nur in Teilabschnitten freigegeben. Ein intensives Projektcontrolling dient dazu, Zeitverzögerungen zu minimieren bzw. auszuschließen.

Einschätzung und Risikobewertung: Unsere Investitionen werden im Jahr 2022 deutlich steigen. Der Grund dafür sind Projekte zum Kapazitätsausbau in unseren Chemiebereichen. Das Risiko, dass unsere Investitionen höher ausfallen als von uns erwartet, sehen wir derzeit als gering an. Sollte dies dennoch eintreten, so lägen die Auswirkungen auf unsere Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage voraussichtlich im mittleren Bereich. Das Risiko für unsere Bilanz aus einer negativen Entwicklung des Börsenwerts der Siltronic AG schätzen wir aktuell ebenfalls als gering ein. In Summe betrachtet schätzen wir die Eintrittswahrscheinlichkeit von Investitionsrisiken als möglich ein. Die möglichen Auswirkungen auf unsere Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage im Eintrittsfall sehen wir im mittleren Bereich.

Produktions- und Umweltrisiken

Szenario: Risiken bei Produktion, Lagerung, Abfüllung und Transport von Rohstoffen, Erzeugnissen und Abfällen.

Auswirkungen für WACKER: Personen-, Sach- und Umweltschäden, Produktionsausfälle und Betriebsunterbrechungen, Verpflichtung zu Schadenersatzzahlungen.

Maßnahmen: WACKER steuert seine Prozesse über das Integrierte Managementsystem (IMS). Es regelt Abläufe und Verantwortlichkeiten und berücksichtigt gleichrangig Produktivität, Qualität, Sicherheit, Umwelt- und Gesundheitsschutz. Basis für das IMS sind gesetzliche Regelungen sowie nationale und internationale Standards wie Responsible Care® und UN Global Compact, die weit über die von Gesetzen geforderten Standards hinausgehen. Durch umfangreiche Instandhaltungskontrollen und laufende Inspektionen versuchen wir, höchstmögliche Betriebssicherheit an unseren Produktionsstandorten zu gewährleisten. Um die Sicherheit der Anlagen zu garantieren, führen wir von der Konzeption bis zur Inbetriebnahme umfangreiche Sicherheits- und Risikoanalysen durch. Wir führen regelmäßig Seminare zu Anlagensicherheit, Explosions- und Arbeitsschutz durch. Im Schadensfall regeln an jedem WACKER-Standort Gefahrenabwehrpläne die

Zusammenarbeit von internen und externen Einsatzkräften sowie mit den Behörden. Gegen Schadensfälle an unseren Anlagen und die sich daraus möglicherweise ergebenden Folgen sind wir nach den in der chemischen Industrie üblichen Standards versichert. Bei der Zusammenarbeit mit Logistikdienstleistern werden Gefahrguttransporte vor jedem Beladen kontrolliert. Mängel werden konsequent erfasst und verfolgt.

Einschätzung und Risikobewertung: Risiken, die sich aus der Produktion, Lagerung, Abfüllung und dem Transport von Rohstoffen, Erzeugnissen und Abfällen ergeben, sind erfahrungsgemäß nie ganz auszuschließen. Doch auch wenn es grundsätzlich möglich ist, dass solche Risiken eintreten können, halten wir die Wahrscheinlichkeit eines gravierenden Schadensereignisses derzeit für gering. Sollte es allerdings zu einem solchen Fall kommen, so könnten die mittleren Auswirkungen auf das Ergebnis des WACKER-Konzerns haben.

Finanzwirtschaftliche Risiken

WACKER ist finanziellen Risiken aus seiner laufenden Geschäftstätigkeit und aus der Finanzierung ausgesetzt. Dazu gehören Kreditrisiken, Marktpreisrisiken sowie Finanzierungs- und Liquiditätsrisiken. Der Konzernanhang informiert ausführlich über die Sicherung von Risiken durch derivative Finanzinstrumente.

94

Kreditrisiko

Szenario: Kunde oder Geschäftspartner kommt seinen Zahlungsverpflichtungen nicht nach.

Auswirkungen für WACKER: Forderungsausfall aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Ausfall von Banken bezüglich ihrer Verpflichtungen gegenüber WACKER.

Maßnahmen: Wir setzen verschiedene Instrumente ein, um das Risiko des Forderungsausfalls zu verringern. Je nach Art und Höhe der jeweiligen Leistungen verlangen wir Sicherheiten. Unsere Vorsorgemaßnahmen umfassen das Einholen von Referenzen und Kreditauskünften sowie die Auswertung des historischen Zahlungsverhaltens. Ausfallrisiken begrenzen wir durch Kreditversicherungen, Vorauszahlungen und Bankbürgschaften. Dem Kontrahentenrisiko bezüglich der Banken und Vertragspartner begegnen wir durch eine sorgfältige Auswahl unserer Vertragspartner. Geldanlagen und Derivategeschäfte tätigen wir in der Regel mit Banken, die ein Mindestrating haben.

Einschätzung und Risikobewertung: Die Wahrscheinlichkeit, dass Kreditrisiken aus dem Kundengeschäft eintreten, schätzen wir als gering ein. Wir gehen davon aus, dass durch unsere Regelungen zum Kontrahentenrisiko unsere Risikokonzentration bezüglich des Ausfalls von Banken

gering ist. Sollten dennoch wider Erwarten Ausfälle von Banken eintreten, so lägen die Auswirkungen auf das Ergebnis von WACKER voraussichtlich im niedrigen Bereich.

Währungs- und Zinsrisiken

Szenario: Währungs- und Zinsschwankungen.

Auswirkungen für WACKER: Einfluss auf Ergebnis, Liquidität und Finanzanlagen und -schulden.

Maßnahmen: Währungsrisiken entstehen im Wesentlichen durch Wechselkursschwankungen bei Forderungen, Verbindlichkeiten, Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten und Finanzschulden, die nicht in Euro gehalten werden. Das Währungsrisiko ist insbesondere für den us-Dollar bedeutsam. Das resultierende Netto-Fremdwährungsexposure sichert WACKER ab einer bestimmten Größenordnung durch derivative Finanzinstrumente ab. Devisensicherungen erfolgen vorwiegend für den us-Dollar. Außerdem begegnen wir Wechselkursrisiken auch durch unsere Produktionsstandorte außerhalb des Euroraumes.

Zinsrisiken entstehen durch Veränderung der Marktzinsen. Das wirkt sich auf zukünftige Zinszahlungen für variabel verzinsliche Aufnahmen und Anlagen aus. Zinssicherungen nehmen wir bei identifiziertem Exposure vor.

Der Abschluss derivativer Finanzinstrumente erfordert ein operatives Grundgeschäft und ist in internen Anweisungen geregelt.

Einschätzung und Risikobewertung: Einen Teil unseres us-Dollar-Geschäfts sichern wir ab. Mögliche Belastungen oder Erträge, die sich aus Wechselkursschwankungen ergeben könnten, werden durch Hedgingmaßnahmen teilweise aufgehoben. Die Wahrscheinlichkeit, dass es im Jahr 2022 zu Währungskurs- und Zinsänderungen kommt, die substantiell von unseren Planungsannahmen abweichen, schätzen wir aus heutiger Sicht als möglich ein. Das hätte vermutlich mittlere Auswirkungen auf das Konzernergebnis.

Liquiditätsrisiko

Szenario: mangelnde Verfügbarkeit von Zahlungsmitteln, erschwelter Zugang zu den Kreditmärkten.

Auswirkungen für WACKER: steigende Finanzierungskosten, Einfluss auf die weiteren Investitionsprojekte.

Maßnahmen: Das Liquiditätsrisiko wird bei WACKER zentral gemanagt. Der Zentralbereich Finanzen und Versicherungen setzt effiziente Systeme ein, um Cashmanagement und rollierende Liquiditätsplanung zu betreiben. Dem Finanzierungsrisiko beugt WACKER durch eine ausreichende

Verfügbarkeit von fest zugesagten längerfristigen Kreditlinien sowie vorgehaltene Liquidität vor. Wir legen liquide Mittel nur bei Emittenten oder Banken an, die eine Bonität im soliden Investment-Grade-Bereich haben. Im Rahmen des Cashpoolings werden die liquiden Mittel intern im Konzern bedarfsgerecht weitergeleitet.

Einschätzung und Risikobewertung: Die Liquidität von WACKER belief sich zum Bilanzstichtag auf 1,98 Mrd. €. Gleichzeitig bestanden ungenutzte Kreditlinien mit einer Laufzeit von über einem Jahr von rund 900 Mio. €. Wir schätzen die Wahrscheinlichkeit des Eintritts von Finanzierungs- und Liquiditätsrisiken als gering ein. Risiken, die sich aus Verstößen gegen Financial Covenants ergeben, sehen wir aktuell nicht. Sollte es dennoch wider Erwarten zu Finanzierungs- oder Liquiditätsengpässen kommen, wären ihre Auswirkungen auf das Konzernergebnis niedrig. Die Nettofinanzschulden würden durch die Nutzung der ungenutzten Kreditlinien ansteigen.

Pensionen

Szenario: steigende Lebenserwartung Pensionsberechtigter, Gehalts- und Rentenanpassungen, sinkende Abzinsungsfaktoren, signifikante Veränderungen in der Zusammensetzung des investierten Fondsvermögens und der Kapitalmarktzinsen (Niedrigzinsumfeld).

Auswirkungen für WACKER: Ein Anstieg der Pensionsverpflichtungen sowie ein Sinken des Fondsvermögens und eine mögliche Zuführung finanzieller Mittel an die Pensionskasse bzw. in das Deckungsvermögen beeinflussen die Finanzlage und das Ergebnis des Konzerns. Die höhere Lebenserwartung der Bezugsberechtigten sowie Gehalts- und Rentenanpassungen und der Abzinsungsfaktor (Barwertermittlung aus künftigen Zahlungsströmen) wirken sich ebenfalls erheblich auf das Eigenkapital und das Ergebnis von WACKER aus.

Maßnahmen: Ein Großteil der betrieblichen Pensionszusagen von WACKER ist über die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG, über Pensionsfonds und Zweckvermögen sowie über Versicherungen abgedeckt. Damit eine ausreichende Verzinsung des Vermögens sichergestellt und Anlagerisiken begrenzt werden können, ist das Anlageportfolio diversifiziert. Die Pensionskasse optimiert alle Vermögenspositionen mit dem Ziel, bei vorgegebenen Risikogrenzen die erforderliche Rendite zu erreichen. WACKER leistet als eines der Trägerunternehmen bedarfsorientierte finanzielle Zuwendungen an die Pensionskasse. So wird eine ausreichende Deckung der Pensionsverpflichtungen sichergestellt. Im Rahmen der übrigen leistungsorientierten Pensionszusagen passen wir von Zeit zu Zeit die Berechnungsparameter, beispielsweise die Lebenserwartung, an. Auf Anordnung der Bundesanstalt

für Finanzdienstleistungsaufsicht hat die Pensionskasse ihren aktuellen Tarif AVB 2013 zum Ende des Jahres 2021 für Neueintritte geschlossen. Ab dem Jahr 2022 will WACKER seinen Beschäftigten, die in Deutschland neu ins Unternehmen eintreten, eine betriebliche Altersversorgung nur noch in Form von Direktzusagen auf Kapitalbasis anbieten. Abgesichert werden sollen diese über ein sogenanntes Contractual Trust Arrangement (CTA), eine Treuhandgesellschaft, die die Pensionsverpflichtungen des Unternehmens finanziert. Beschäftigten in den bisherigen Tarifen soll der Neutarif zu einem freiwilligen Wechsel offenstehen. Ihnen will WACKER außerdem eine freiwillige Kapitaloption anbieten, mit der statt einer lebenslangen Rente auch eine Einmal- oder Ratenzahlung gewählt werden kann. Mit den Arbeitnehmervertretungen hat sich das Unternehmen zu diesem Konzept im Jahr 2021 bereits auf ein Eckpunktepapier geeinigt. Die Verhandlungen zum Abschluss einer entsprechenden Betriebsvereinbarung laufen gegenwärtig. Aus der Umsetzung dieser Maßnahmen erwartet sich WACKER eine Verringerung der Pensionsrückstellungen, was wiederum die Bilanz entlasten würde.

Einschätzung und Risikobewertung: Die bezugsberechtigten Beschäftigten werden immer älter und die Kapitalmarktzinsen lagen in den vergangenen Jahren auf einem sehr niedrigen Niveau. Die Verzinsung des eingesetzten Kapitals wird zukünftig wahrscheinlich nicht ausreichen, um die Pensionsverpflichtungen auf Dauer zu erfüllen. Mit den oben beschriebenen Maßnahmen zur Reformierung unserer betrieblichen Altersversorgung steuern wir den Auswirkungen dieser Entwicklungen auf unsere Bilanz entgegen. Für das Jahr 2022 gehen wir nicht davon aus, dass Sonderzahlungen in die Pensionskasse erforderlich sein werden. Auf absehbare Zeit werden aber weiterhin die bislang bestehenden Tarife das Pensionssystem von WACKER dominieren. Wir halten deshalb die Wahrscheinlichkeit für hoch, dass in den nächsten Jahren weitere Sonderzahlungen in die Pensionskasse notwendig werden, dass der Pensionsaufwand und die Rentenzahlungen weiter steigen und höhere Pensionsrückstellungen die Bilanz belasten. Dies hätte mittelfristig große Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von WACKER.

Rechtliche Risiken

Szenario: vielfältige steuerliche, marken-, patent-, wettbewerbs-, kartell-, umwelt-, arbeits- und vertragsrechtliche Risiken, die sich aus unserem internationalen Geschäft ergeben können.

Auswirkungen für WACKER: langwierige Rechtsstreitigkeiten, die sich auf unser operatives Geschäft, auf das Image und die Reputation unseres Unternehmens auswirken und hohe Kosten verursachen können.

Maßnahmen: Rechtliche Risiken begrenzen wir durch ein zentrales Vertragsmanagement und juristische Prüfung durch unsere Rechtsabteilung. Falls erforderlich greifen wir auch auf externe Rechtsexperten zurück.

Patente, Marken und Lizenzen schützen und überwachen wir durch unseren Zentralbereich Intellectual Property. Anhand von Recherchen stellen wir sicher, dass vor der Aufnahme von Forschungs- und Entwicklungsprojekten geklärt ist, ob uns bestehende Patente und Schutzrechte Dritter behindern könnten.

Mögliche Rechts- und Gesetzesverletzungen begrenzen wir durch Compliance-Programme. Im Code of Conduct des WACKER-Konzerns sind Verhaltensregeln definiert und festgelegt, die für alle Beschäftigten verbindlich sind. Durch Schulungen steigern wir die Sensibilität für diese Themen.

Einschätzung und Risikobewertung: Auf Grund der Vielfalt unserer geschäftlichen Aktivitäten ist es grundsätzlich immer denkbar, dass rechtliche Risiken eintreten. Zurzeit sehen wir keine Rechtsstreitigkeiten, Patentverletzungen oder andere rechtliche Risiken, die unser Geschäft erheblich beeinflussen könnten, und halten die Wahrscheinlichkeit, dass solche Risiken eintreten, grundsätzlich für gering. Sollte das im Einzelfall geschehen, so hätte das voraussichtlich niedrige Auswirkungen auf das Ergebnis des WACKER-Konzerns.

Regulatorische Risiken

Energiewende in Deutschland

Szenario: Im Zuge der Transformation des Energieversorgungssystems in Deutschland (Energiewende), um die für 2030 bis 2050 gesetzten Ziele zur Reduzierung des CO₂-Ausstoßes zu erreichen, wird der Regulierungsrahmen voraussichtlich durch massive und wiederholte Anpassungen des Gesetzgebers geprägt sein. Neben dem Stromsektor als der zukünftig wichtigsten Säule der Energieversorgung wird das auch die Erdgasversorgung und die Wasserstoffwirtschaft betreffen. Wesentliche Änderungen erwarten wir im Erneuerbare-Energien-Gesetz einschließlich der Entlastungen für energieintensive Unternehmen und Eigenstrom, bei den Netzentgeltverordnungen einschließlich individueller Netzentgelte sowie bei den Regelungen zum nationalen und europäischen Emissionshandel.

Auswirkungen für WACKER: Mehrbelastungen bei den Energiekosten wegen steigender staatlich regulierter Entgelte und Umlagen, wenn die Ausnahmeregelungen für die energieintensive Industrie nicht im bisherigen Umfang beibehalten werden, zusätzlicher Aufwand zur Erfüllung neuer administrativer Anforderungen.

Maßnahmen: Wir beobachten kontinuierlich das regulatorische Geschehen in Deutschland und der Europäischen Union. Bei absehbaren Änderungen der geltenden Rechtslage versuchen wir, unsere Positionen durch Gespräche mit politischen Entscheidungsträgern und durch Mitarbeit in den Wirtschaftsverbänden in die relevanten Gesetzgebungsverfahren einzubringen. Zudem nutzen wir Marktchancen, die sich aus Änderungen des Regulierungsrahmens ergeben (z. B. industrielles Lastmanagement).

Einschätzung und Risikobewertung: Änderungen bei den reduzierten Netzentgelten und bei den Berechnungsgrundlagen für die Netzumlagen haben bereits dazu geführt, dass die Entlastung von WACKER bei den Netzentgelten in den vergangenen Jahren gesunken ist. Seit 2021 greifen für die Phase 4 des europäischen Emissionshandels Vorschriften zu einer beschleunigten Reduzierung der Emissionshöchstmenge in der Europäischen Union. Das kann zu höheren Preisen und zu geringeren Zuteilungen von Emissionszertifikaten führen. Wir halten es außerdem für möglich, dass es 2022 zu weiteren Änderungen an den gesetzlichen Bestimmungen in der Energieversorgung kommen kann. Die Auswirkungen solcher Änderungen auf das Ergebnis von WACKER wären im laufenden Jahr voraussichtlich niedrig, könnten sich aber in den Folgejahren deutlich erhöhen.

Handelsbeschränkungen Polysilicium

Szenario: abgeschlossenes Antidumpingverfahren des chinesischen Wirtschaftsministeriums (MOFCOM) gegen Polysiliciumimporte aus den USA. Am 20. Januar 2020 hat das MOFCOM nach einer Auslaufüberprüfung der bestehenden Antidumping- und Antisubventionszölle auf in den USA produziertes Solarsilicium beschlossen, die Zölle um weitere fünf Jahre zu verlängern.

Auswirkungen für WACKER: negativer Einfluss von Antidumping- und Antisubventionszöllen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, Einfluss auf Absatzmengen, Einfluss auf langfristige Kundenbeziehungen.

Maßnahmen: Trotz des Handelskonflikts zwischen den USA und China versuchen wir in zahlreichen Gesprächen mit den politischen Verantwortungsträgern in den beiden Ländern, die Ausübung von Strafzöllen im Solarsektor (US-Zölle auf chinesische Solarmodule und -zellen bzw. chinesische Zölle auf Solarsilicium aus den USA) und damit chinesische Antidumping- und Antisubventionszölle sowie weitere Strafzölle auf Solarsilicium von WACKER aus den USA abzumildern oder aufzuheben. Darüber hinaus haben wir an unserem Standort Charleston hergestelltes Polysilicium für Halbleiteranwendungen bereits bei Kunden qualifiziert und werden 2022 weitere Qualifikationen für Halbleiterkunden abschließen können.

Einschätzung und Risikobewertung: Am 15. Januar 2020 haben die USA und China die Phase 1 eines Handelsabkommens unterzeichnet. In diesem Abkommen hat sich China unter anderem verpflichtet, in den Jahren 2020 und 2021 in den USA produzierte Güter im Gesamtwert von mindestens 250 Mrd. US-\$ zu erwerben. Dazu zählte ausdrücklich auch Polysilicium für Solaranwendungen. Allerdings hat China seine Zölle auf Solarsilicium aus den USA nicht aufgehoben und WACKER konnte dadurch sein am US-amerikanischen Standort Charleston hergestelltes Solarsilicium weiterhin nicht zu wettbewerbsfähigen Konditionen nach China importieren. Ob die USA und China ein Nachfolgeabkommen zu ihrer Phase-1-Vereinbarung verhandeln werden, ist derzeit nicht klar. Mit Blick auf die anhaltenden handelspolitischen Auseinandersetzungen weltweit halten wir es für möglich, dass auch das Polysiliciumgeschäft von WACKER von weiteren Handelsbeschränkungen und Strafzöllen betroffen sein könnte. Die Auswirkungen auf unsere Ergebnisentwicklung im Jahr 2022 wären dann wahrscheinlich groß.

Neue Regelungen für Produktionsverfahren, Produkte und ihre Verwendungen

Szenario: Durch neue gesetzliche Regelungen werden die Herstellung und die Verwendung chemischer Substanzen strenger reguliert. Neue Vorschriften machen Änderungen an unseren Produktionsverfahren sowie Umformulierungen unserer Produkte notwendig und führen zu erweiterten Informationspflichten bei uns und gegebenenfalls auch bei unseren Kunden. Zusätzliche gesetzliche Regelungen in Einzelstaaten erfordern einen höheren Aufwand für notwendige Registrierungen.

Auswirkungen für WACKER: zusätzliche Investitionen in Produktionsanlagen, Umstellungskosten, Umsatzverluste in einzelnen Anwendungsfeldern, zusätzliche Kosten für notwendige Prüfungen und Registrierungen.

Maßnahmen: WACKER beobachtet ständig das regulatorische Umfeld für seine Produkte und Produktionsprozesse, um bei sich abzeichnenden Änderungen rechtzeitig reagieren zu können. Wir arbeiten kontinuierlich an der Optimierung unserer Herstellungsverfahren. Weitere notwendige Maßnahmen werden entsprechend der Entwicklung des regulatorischen Umfelds der jeweiligen Situation angepasst.

Einschätzung und Risikobewertung: Grundsätzlich ist es immer möglich, dass es auf Grund neuer gesetzlicher Regelungen notwendig wird, unser Produktportfolio zu modifizieren oder unsere Produktionsprozesse anzupassen. Wir schätzen die Wahrscheinlichkeit, dass neue Vorgaben zusätzliche Investitionen in unsere Produktionsanlagen oder Änderungen an unserem Produktangebot erfordern, als hoch ein. Sollten solche Änderungen eintreten, so

wären ihre kurzfristigen Auswirkungen auf das Ergebnis von WACKER im Geschäftsjahr 2022 voraussichtlich niedrig. Mittelfristig könnten die Auswirkungen jedoch auch im mittleren bis großen Bereich liegen.

IT-Risiken

Szenario: Angriff, Störung und unerlaubter Zugriff auf unsere Informationstechnologie(IT)-Systeme, Produktionsanlagen und Netzwerke, dadurch Gefährdung der Datensicherheit.

Auswirkungen für WACKER: negativer Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, auf Produktions- und Arbeitsabläufe, Reputationsschaden, Know-how-Verlust.

Maßnahmen: WACKER überprüft fortlaufend die eingesetzten Informationstechnologien und investiert kontinuierlich in den Schutz der IT-Systeme und Anwendungen, um die Funktion und Stabilität der IT-gestützten Geschäftsprozesse sicherzustellen. Unser IT-Sicherheits- und -Risikomanagement hat die Aufgabe, Gefährdungen in wirtschaftlicher Weise zu beherrschen. Dies geschieht in Anlehnung an den ISO-Standard 27001. Grundlegend für eine – wo notwendig – hochverfügbare Auslegung unserer Systeme ist unter anderem ein solider Backup- und Recovery-Prozess. Für den Notfall existieren vordefinierte Prozesse und Abläufe (IT-Service Continuity Management). IT-Risiken im Projektumfeld minimieren wir durch eine einheitliche Projekt- und Qualitätsmanagementmethodik. Sie stellt sicher, dass Projektergebnisse und mögliche Änderungen an IT-Services nach definierten Prozessen kontrolliert in unsere Systemlandschaft integriert werden.

Auftretende Risiken im operativen Betrieb erfassen wir im Rahmen des Risikomanagements, bewerten sie und leiten gezielt technische und organisatorische Gegenmaßnahmen ein. Unser Cyber Defence Center (CDC) überprüft fortlaufend die Sicherheit unserer IT-Landschaft und unserer -Anwendungen. Werden dabei Defizite festgestellt, so veranlasst das CDC, dass diese zeitnah behoben werden. Unsere Berechtigungskonzepte basieren auf dem Need-to-know-Prinzip. Wir hinterfragen sie regelmäßig und evaluieren neue Konzepte, die der fortschreitenden Digitalisierung Rechnung tragen. Angriffen auf unsere IT-Systeme durch Schadsoftware begegnen wir durch effiziente und ständig aktualisierte Schutzprogramme. Weltweit haben wir ein Team von Sicherheitsexperten etabliert, das Risiken für unsere Schutzziele Vertraulichkeit, Integrität und Verfügbarkeit von Daten und Systemen durch organisatorische und technische Maßnahmen entgegenwirkt. Veranstaltungen und Schulungen zur Informationssicherheit sorgen für die notwendige Sensibilität bei den Beschäftigten. Zusätzlich führen wir in regelmäßigen Abständen umfassende Penetrationstests, Audits und Assessments im In- und Ausland

durch. Die Techniken potenzieller Angreifer beobachten und bewerten wir fortlaufend, um gegebenenfalls unsere Verteidigungsstrategien entsprechend anzupassen.

Einschätzung und Risikobewertung: Ein langfristiger Ausfall der IT-Systeme oder ein wesentlicher Datenverlust können den Geschäftsbetrieb von WACKER erheblich beeinträchtigen. Auch im Jahr 2021 haben wir eine hohe Zahl von Versuchen beobachtet, unsere IT-Systeme und unsere Infrastruktur anzugreifen. Dass solche Angriffe im Einzelfall erfolgreich sein könnten, lässt sich trotz unserer Vorsorgemaßnahmen nicht ausschließen. Daher stufen wir die Eintrittswahrscheinlichkeit als möglich ein. Sollte es in einem solchen Fall in unseren IT-Systemen zu Störungen und Ausfällen größeren Umfangs beziehungsweise längerer Dauer kommen, so hätte das mittlere Auswirkungen auf das Ergebnis des WACKER-Konzerns.

Personalrisiken

Szenario: demografischer Wandel, Mangel an qualifizierten Fach- und Führungskräften, Probleme beim Besetzen von Führungspositionen.

Auswirkungen für WACKER: Der Mangel an Fach- und Führungskräften kann sich negativ auf das weitere Wachstum des Unternehmens auswirken, Verlust des technologischen Vorsprungs.

98

Maßnahmen: Wir begrenzen die Personalrisiken über personalpolitische Maßnahmen. Dazu gehören insbesondere unser Talent-Management-Prozess und die daraus abgeleiteten Entwicklungspläne. Hinzu kommen vielfältige Aus- und Weiterbildungsangebote, gute Sozialleistungen und eine leistungsorientierte Vergütung. Wir bieten unseren Beschäftigten in Deutschland ein großes Spektrum von Arbeitszeitregelungen und -modellen an, um Beruf und unterschiedliche Lebensphasen miteinander vereinbaren zu können.

WACKER hat für alle Schlüsselpositionen im Unternehmen einschließlich aller Positionen des Oberen Führungskreises (OFK) konzernweit eine detaillierte Nachfolgeplanung. WACKER unterscheidet zwischen kurzfristigem (bis zu zwei Jahren) und mittelfristigem (zwischen zwei und vier Jahren) Nachfolgebedarf. Unabhängig davon hat WACKER für OFK-Mitarbeiter für den Fall einer längeren Abwesenheit oder Krankheit einen Stellvertreter benannt.

Einschätzung und Risikobewertung: Der demografische Wandel wird das Risiko, nicht ausreichend geeignetes Fach- und Führungspersonal zu finden, mittel- und langfristig erhöhen. Für das Jahr 2022 sehen wir die Risiken für unseren Personalbedarf als gering an. Im Eintrittsfall wären die Auswirkungen auf das Konzernergebnis vermutlich niedrig.

Externe Risiken

Szenario: Pandemie, Naturkatastrophe, Krieg oder Bürgerkrieg.

Auswirkungen für WACKER: Beeinträchtigung unserer unternehmerischen Handlungsfähigkeit, Versorgungspässe, Produktionsausfälle, Störungen in der Lieferkette, Ausfall von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Umsatz- und Ergebniseinbußen.

Maßnahmen: Unsere geschäftsverantwortlichen Einheiten und unsere Standorte haben Pläne und Maßnahmen erarbeitet und kommuniziert, um die Auswirkungen einer Pandemie auf die Gesundheit unserer Beschäftigten und auf unsere Geschäftsprozesse zu minimieren. Der „Pandemie-Vorsorgeplan“ stellt ein einheitliches und koordiniertes Vorgehen sicher. Die finanziellen Auswirkungen von Schäden an unseren Produktionsanlagen durch Naturkatastrophen sind zum Teil durch Versicherungen abgedeckt. Da WACKER über Produktionsstandorte auf verschiedenen Kontinenten verfügt, ist unsere Produktions- und Lieferfähigkeit bis zu einem gewissen Grad auch dann gewährleistet, wenn einzelne Anlagen ausfallen sollten.

Einschätzung und Risikobewertung: Risiken, die sich aus Pandemien, Naturkatastrophen, Kriegs- oder Bürgerkriegshandlungen ergeben können, sind nie ganz auszuschließen. Die gegenwärtige Corona-Pandemie ist dafür ein klarer Beleg. Ihre Auswirkungen sowie die staatlichen Maßnahmen, die ergriffen wurden, um die Pandemie einzudämmen und die Gesundheit der Menschen zu schützen, haben auch im Jahr 2021 die Wirtschaft und insbesondere die Lieferketten beeinträchtigt. In vielen Ländern sind die Infektionszahlen im Herbst und Winter des vergangenen Jahres erneut sprunghaft angestiegen. Bislang ist es uns dank unserer detaillierten Maßnahmenpläne zwar gut gelungen, die Auswirkungen von Corona auf das Unternehmen zu begrenzen. Die Situation entwickelt sich aber nach wie vor sehr dynamisch. Wir können deshalb den weiteren Fortgang aktuell nicht verlässlich abschätzen. Sollte die Pandemie nicht deutlich eingedämmt werden können, so halten wir die Wahrscheinlichkeit für hoch, dass WACKER im laufenden Jahr erneut von Risiken aus der Corona-Pandemie und den Folgen behördlicher Maßnahmen betroffen sein könnte. Sofern ein solches Szenario eintritt, könnte dies große Auswirkung auf die Ergebnisentwicklung des WACKER-Konzerns haben. Je nach dem, wie sich die kriegerischen Auseinandersetzungen in der Ukraine weiterentwickeln, könnten mögliche Unterbrechungen in unserer Energie- und Rohstoffversorgung negative Auswirkungen auf die Produktion haben.

Chancenbericht

Chancenmanagementsystem

Das Chancenmanagementsystem des WACKER-Konzerns ist unverändert gegenüber dem Vorjahr. Es ist als Instrument auf der Ebene der Geschäftsbereiche wie auch auf Konzernebene verankert. Operative Chancen identifizieren und nutzen wir in den Geschäftsbereichen, da sie über das notwendige detaillierte Produkt- und Markt-Know-how verfügen. WACKER setzt kontinuierlich Marktbeobachtungs- und Analyseinstrumente ein, beispielsweise zur strukturierten Auswertung von Markt-, Industrie- und Wettbewerbsdaten. Zudem greifen wir für die Beurteilung zukünftiger Chancen auf Kundeninterviews zurück. Die Kontrolle – wie WACKER Chancen wahrnimmt – erfolgt über Kennzahlen (Rolling Forecast, Ist-Berichterstattung).

Strategische Chancen von übergeordneter Bedeutung – wie Strategieanpassungen oder mögliche Akquisitionen, Kooperationen und Partnerschaften – werden auf Vorstandsebene behandelt. Das geschieht im Rahmen des jährlichen Strategieentwicklungs- und Planungsprozesses und bei aktuellen Themen in den turnusmäßigen Vorstandssitzungen. Für diese Themen werden in der Regel unterschiedliche Szenarien und Chancen-Risiko-Profile entwickelt und zur Entscheidung gestellt.

WACKER sieht in den nächsten Jahren eine Reihe von Chancen, das Unternehmen erfolgreich weiterzuentwickeln.

Gesamtwirtschaftliche Chancen

Zusätzlich zur erwarteten Erholung der weltweiten Wirtschaftsleistung im Jahr 2022 sieht WACKER gute Chancen, weiter stärker zu wachsen als die weltweite Chemieproduktion, besonders in jungen Märkten und Absatzregionen. Das stärkste Wachstum sehen wir nach wie vor in China, Indien und Südostasien. Um diese Chancen wahrnehmen zu können, bauen wir unsere Präsenz in diesen Märkten kontinuierlich und gezielt aus. Unsere technischen Kompetenzzentren und die WACKER ACADEMY bilden das Fundament für die hohe Servicequalität und Kundennähe von WACKER.

Branchenspezifische Chancen

Branchenspezifische Chancen ergeben sich vor allem aus unserem breiten Produktportfolio, mit dem wir in hervorragender Weise globale Zukunftsthemen bedienen. Dazu zählen die fortschreitende Urbanisierung, der Trend zum schonenden Umgang mit natürlichen Ressourcen und Energie, die Anstrengungen zur Reduzierung der CO₂-Emissionen, der weltweit wachsende Mobilitätsbedarf sowie die zunehmende Nachfrage nach Produkten, die die Lebensqualität erhöhen. An der Bedeutung dieser Themen für unser Geschäft hat sich nichts geändert.

Der wachsende Wohlstand in Schwellenländern, insbesondere in Asien, aber auch zunehmend höhere Markt- und Kundenanforderungen lassen die Nachfrage nach Produkten steigen, in denen hochwertige Silicone zum Einsatz kommen. WACKER will von dieser Entwicklung profitieren und seinen Anteil ertragsstarker Spezialsilicone gegenüber Standardprodukten weiter erhöhen. Besonders im Fokus stehen dabei die Bereiche Automobil, Kosmetik und Körperpflege, Gesundheit, Medizin, Elektronik und Bekleidung. Mit innovativen Produkten und Technologien wollen wir dieses Wachstum begleiten.

Gute Wachstumschancen für den Geschäftsbereich WACKER SILICONES sehen wir im Elektro- und Elektronikmarkt, speziell in der Automobilelektronik. Wachstumstreiber sind die Digitalisierung, Vernetzung und Elektromobilität. So gewinnen elektronische Assistenzsysteme im Auto, die auch für autonomes Fahren unverzichtbar sind, immer stärker an Bedeutung. Aktuelle Studien gehen davon aus, dass im Jahr 2035 rund 76 Millionen neu zugelassene Fahrzeuge bereits weitgehend autonom unterwegs sein werden. Silicongele und Siliconvergussmassen schützen zuverlässig die dafür erforderlichen Sensoren und Elektronikkomponenten. Die Elektromobilität gewinnt in den kommenden Jahren voraussichtlich weiter an Dynamik. Bis zum Jahr 2025 soll die Zahl der jährlich verkauften Elektroautos auf 25 Millionen Fahrzeuge steigen. Elektrofahrzeuge benötigen außerdem leistungsfähige Batterien. Wir haben deshalb neue, wärmeleitfähige Silicone entwickelt, die für ein effektives Wärmemanagement und damit für einen wartungsfreien Betrieb und eine lange Lebensdauer der Batterie sorgen.

Auch im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS gibt es Wachstumspotenziale auf Grund des steigenden Lebensstandards in den Schwellenländern, der zunehmenden Urbanisierung sowie des Trends, natürliche Ressourcen einzusparen und den Ausstoß von Kohlendioxid zu vermindern. Die Abkehr von traditionellen Baustoffen und Arbeitsweisen hin zu höherwertigen Systemen wird sich weiter fortsetzen. Ein wichtiges Thema ist dabei die Modifizierung von Zement durch Dispersionspulver. Mit der Beimengung von Dispersionspulvern lassen sich Mörtelmischungen nicht nur besser verarbeiten und dünner auftragen, sondern auch in ihren Eigenschaften wesentlich verbessern. Bislang sind aber noch rund 70 Prozent des Trockenmörtelmarkts nicht modifiziert. In vielen Regionen haben Baufachleute gerade erst begonnen, sich mit den Vorteilen polymermodifizierter Trockenmörtel vertraut zu machen. Weiteres Wachstumspotenzial sieht der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS außerdem bei umweltfreundlichen, wasserbasierten Farben und Beschichtungen.

WACKER BIOSOLUTIONS erwartet vor allem bei seinen biotechnologisch hergestellten Produkten Wachstumspotenziale. Ein besonderer Fokus liegt dabei auf der Produktion von Pharmaproteinen und Impfstoffen. Mit den 2018 bzw. 2021 erworbenen Standorten in Amsterdam und San Diego hat der Geschäftsbereich seine Kapazitäten und Kompetenzen auf diesen Feldern erheblich erweitert. Gleichzeitig ist die dort vorhandene Expertise bei der Produktion von Biopharmaka mit Lebendbakterien bzw. der Herstellung von Plasmid-DNA eine wertvolle Ergänzung unseres Technologieportfolios. Im Geschäft mit Cyclodextrinen entwickeln wir neue Anwendungen, etwa für Nahrungsergänzungsmittel mit entzündungshemmenden und antioxidativen Eigenschaften.

Wachstumschancen für unser Polysiliciumgeschäft ergeben sich in erster Linie aus der starken Nachfrage nach Halbleitern sowie nach monokristallinen Solarzellen mit besonders hohem Wirkungsgrad. Für immer leistungsfähigere Halbleiter ist Polysilicium von gleichbleibend ausgezeichneter Qualität, wie wir es liefern, eine essenzielle Voraussetzung. Bereits heute basiert fast jeder zweite Computerchip weltweit auf Polysilicium von WACKER. In der Photovoltaik geht der Trend immer stärker hin zu monokristallinen Solarzellen. Um größtmögliche Wirkungsgrade zu erzielen, ist monokristallines Silicium von besonders hoher Reinheit erforderlich (sogenanntes n-type mono). WACKER ist in diesem Segment nach eigener Einschätzung der weltweit führende Anbieter. Um die Chancen zu nutzen, die sich aus diesen Trends ergeben, setzt der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON seinen strategischen Fokus konsequent auf die Produktion von Polysilicium höchstmöglicher Qualität.

Unternehmensstrategische Chancen

Um die Chancen zu nutzen, in unseren Geschäftsbereichen weiter zu wachsen, konzentrieren wir uns darauf, die steigende Nachfrage unserer Kunden zu begleiten und unsere Kapazitäten für Endprodukte, insbesondere für Spezialitäten, weiter auszubauen. Die Investitionen dafür werden im Jahr 2022 deutlich steigen. Im Fokus steht nach wie vor der Ausbau unserer Kapazitäten für Silicon- und Polymerprodukte. An unserem Standort Nünchritz errichten wir derzeit eine neue Fertigungslinie für silanterminierte Polymere, die unter anderem als Bindemittel für die Formulierung von hochwertigen Kleb- und Dichtstoffen zum

Einsatz kommen. Ein weiteres Ausbauprojekt am Standort ist der Bau einer Alkoholylse-Lack-Anlage. Der Betrieb wird wichtige Vorprodukte für die Formulierung siliconbasierter Bautenschutzprodukte und Bindemittel für Fassadenfarben und Industriebeschichtungen liefern. Neue Produktionsanlagen für Dispersionen und Dispersionspulver für die Bauindustrie errichten wir derzeit an unserem chinesischen Standort Nanjing.

Leistungswirtschaftliche Chancen

WACKER bieten sich eine Reihe von Chancen, seine Kostenstrukturen, Prozesse und Produktivitäten zu verbessern. Im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON setzen wir unser Programm zur Senkung der Herstellungskosten weiter um. In den Chemiebereichen erschließen wir mit unserem Produktivitäts- und Effizienzprogramm „WACKER Operating System“ weitere Kostensenkungspotenziale. Hebel dafür sehen wir unter anderem in den spezifischen Kosten bei Hilfsstoffen, Produktivitätsfortschritten in der Herstellung sowie einer größeren Auswahl von Lieferanten, um bessere Einkaufskonditionen zu erreichen.

Beurteilung des Gesamtrisikos durch den Vorstand

Das implementierte Risikomanagementsystem bildet die Grundlage für die Einschätzung des Gesamtrisikos durch den Vorstand. Es fasst alle Risiken zusammen, die von den Geschäftsbereichen, den einzelnen Zentralbereichen und den Regionen angezeigt werden. Es wird regelmäßig vom Vorstand überprüft und im Prüfungsausschuss behandelt.

Für den Vorstand sind zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieses Berichts keine einzelnen oder aggregierten Risiken zu erkennen, die die Fortführung des Unternehmens ernsthaft gefährden könnten. Zwar sind insbesondere die Risiken, die sich aus der Corona-Pandemie ergeben, unverändert hoch. Dank unseres umfassenden Produktportfolios und unserer guten regionalen Aufstellung sehen wir aber gute Chancen, unsere führenden Marktpositionen auszubauen und weiter zu wachsen. Wir bleiben zuversichtlich, dass WACKER strategisch und finanziell so gut aufgestellt ist, dass wir die Chancen, die sich uns bieten, nutzen können.

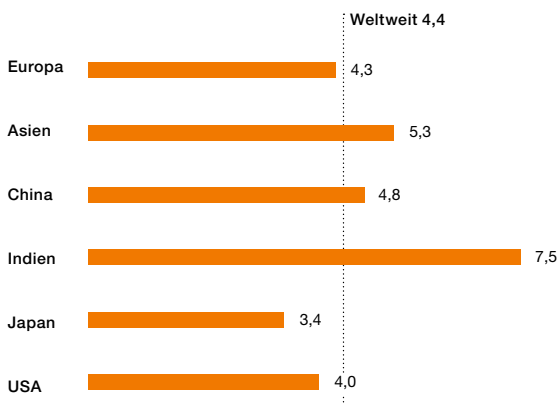
Prognosebericht

Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen

Die Weltwirtschaft wird sich 2022 weiter erholen. Konjunkturforscher gehen jedoch davon aus, dass sich das Wachstum verlangsamen wird. Die Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) rechnet 2022 mit 4,5 Prozent Wachstum, das sich 2023 auf 3,2 Prozent weiter abschwächen wird. Die OECD hat ihre Prognose auf Grund der Unsicherheiten in Bezug auf die weitere Entwicklung der Corona-Pandemie sowie den Angebotsengpässen in wichtigen Wirtschaftszweigen unter Vorbehalt gestellt. Auch der Internationale Währungsfonds (IWF) sieht erhebliche Risiken für die wirtschaftliche Entwicklung. Die Konjunkturforscher haben ihre Prognose zuletzt nach unten korrigiert. Sie gehen davon aus, dass das globale Bruttoinlandsprodukt (BIP) 2022 um 4,4 Prozent steigen wird. Dabei belasten die wirtschaftlichen Folgen der Pandemie die Länder in unterschiedlichem Maße. Neben der weiteren Entwicklung der Corona-Pandemie bereiten den Konjunkturforschern die rapide steigende Schuldenlast aller Länder als Folge von Konjunkturprogrammen und die hohe Inflation Sorgen. Zusätzlich könnten geopolitische Krisen wie etwa in der Ukraine das Wirtschaftswachstum bremsen.

B.50 Entwicklung Bruttoinlandsprodukt 2022

in %



Quellen: weltweit: IWF, Europa: OECD, Asien: ADB, China: IWF, Indien: ADB, Japan: OECD, USA: IWF

Branchenspezifische Rahmenbedingungen

Die wirtschaftliche Entwicklung in den für unser Geschäft bedeutenden Branchen wird auch im Jahr 2022 unter dem Einfluss der Corona-Pandemie stehen. Je nach dem Fortgang des Impf- und Infektionsgeschehens kann es regional sowie in den unterschiedlichen Marktsegmenten zu uneinheitlichen Entwicklungen kommen. Dazu kommen Risiken auf Grund der andauernden Materialknappheit in vielen Industrien. Aus unserer Sicht werden sich die für uns bedeutenden Branchen dennoch positiv entwickeln.

Aufschwung in der chemischen Industrie setzt sich im Jahr 2022 fort

Nachdem die chemische Industrie im Jahr 2021 bereits kräftig gewachsen ist, soll sich der Aufschwung 2022 fortsetzen. Der Verband der Chemischen Industrie (vci) erwartet für die chemisch-pharmazeutische Industrie in Deutschland ein Produktionsplus von zwei Prozent und einen Umsatzzuwachs von fünf Prozent.

Auf Grund der Unsicherheiten in Bezug auf die Corona-Pandemie bestehen auch für die Chemiebereiche von WACKER Risiken. Die Stärke unseres breiten Produktportfolios hat sich aber in der Krise bereits bewährt. Wir gehen davon aus, dass WACKER auch 2022 in allen Kernmärkten weiterwachsen wird. Dies gilt besonders für Anwendungen in der Pharmaindustrie und in der Medizintechnik sowie bei der Erzeugung von Etiketten. Hier profitieren wir vom wachsenden Versandhandel. Hochreine Silane und Säuren liefern wir an die elektronische Industrie. Hier führen der Ausbau des Mobilfunkstandards 5G sowie das autonome Fahren zu einer starken Nachfragesteigerung.

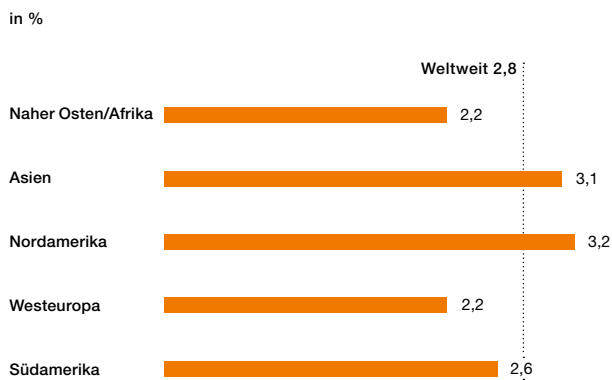
Die langfristigen Trends sind zudem intakt und werden sich künftig zum Teil noch beschleunigen. Mittelfristig ergeben sich für uns in allen Regionen Wachstumschancen durch Innovationen entlang der aktuellen Megatrends, wie zum Beispiel der fortschreitenden Digitalisierung. Der steigende Wohlstand in den Schwellenländern sorgt dafür, dass wir in Ländern wie China und Indien sowie in der Region Südostasien unsere Umsätze voraussichtlich weiter erhöhen werden. WACKER hat viele höherwertige Produkte im Portfolio, die von neuen Käuferschichten nachgefragt werden. Das führt zu einem höheren Bedarf unserer Industriekunden. Ein Teil unseres Produktportfolios wird

zudem in hochautomatisierten industriellen Fertigungsprozessen eingesetzt. In diesen Bereichen verzeichnet WACKER auch in den Industriestaaten ein Wachstum über dem Wirtschaftsdurchschnitt.

Bauindustrie wächst weiter

Das weltweite Bauvolumen wird nach Prognosen des Marktforschungsinstituts B + L Marktdaten GmbH mittelfristig weiterwachsen. Im Durchschnitt soll das Bauvolumen bis 2024 jährlich um 2,8 Prozent zulegen. Dabei werden die Bauinvestitionen in Asien und in Nordamerika voraussichtlich etwas stärker wachsen als in den restlichen Regionen.

B.51 Wachstumsrate der weltweiten Bauleistungen nach Regionen 2022 – 2024



Quelle: B + L Marktdaten GmbH, Stand 11/2021

Auch der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS erwartet für 2022 eine positive Entwicklung, getrieben durch die Themen Renovierung, Energieeffizienz und Nachhaltigkeit. Die zahlreichen Programme von Regierungen weltweit, wie etwa der European Green Deal oder Chinas Pläne, bis zum Jahr 2060 Klimaneutralität zu erreichen, werden der Bauwirtschaft in den kommenden Jahren voraussichtlich zusätzliche positive Impulse geben.

Im Geschäftsbereich WACKER SILICONES soll der Anteil an höherwertigen Spezialprodukten in einer Vielzahl von Segmenten weiter steigen. Gute Wachstumspotenziale besitzen Hybridpolymere zur Formulierung von Hochleistungskleb- und -dichtstoffen. Das gilt auch für silanbasierte Zementzusätze. Sie ermöglichen Energieeinsparungen bei der Herstellung, bieten eine verbesserte Lagerfähigkeit und erhöhen die Qualität und Lebensdauer des Betons. Zunehmende Bedeutung erlangt auch die Entwicklung neuartiger Bauzusatzstoffe, um mit sich ändernden Rohstoffqualitäten

und -verfügbarkeiten besser umgehen zu können. Im Bereich thermische Isolierung gehen wir von einem wachsenden Geschäft aus, etwa bei Anwendungen im Haushaltsgerätebereich oder bei gekühlten Transportboxen, etwa für Impfstoffe. Gute Chancen sehen wir zudem für unsere „eco“-Produktlinie, in der wir ressourcenschonende Rohstoffe als Basis nutzen.

Elektrotechnik- und Elektronikindustrie im Plus

Der Zentralverband Elektrotechnik- und Elektronikindustrie (ZVEI) rechnet im Jahr 2022 mit weiterem Wachstum. Der Anstieg des weltweiten Marktvolumens liegt laut der Prognose des Branchenverbands bei rund sechs Prozent. Getragen wird das Plus demnach sowohl von den Schwellenländern wie auch von den Industrieländern.

WACKER sieht weiterhin gute Wachstumsperspektiven in der Automobilindustrie, beispielsweise durch den zunehmenden Einsatz von Fahrerassistenzsystemen, Sensoren und optischen Displays. Sobald die Halbleiter-Krise überwunden ist, könnte sich eine Aufholphase im Automobilabsatz positiv auf unser Geschäft auswirken. Chancen bieten sich zudem auf Grund der wachsenden Bedeutung der Elektromobilität. Hier werden verstärkt siliconbasierte Produkte verbaut.

Photovoltaikleistung wird 2022 voraussichtlich weiter wachsen

Das wirtschaftliche Umfeld für die Photovoltaikindustrie bleibt auch im Jahr 2022 dynamisch und herausfordernd. Die hohe Wettbewerbsintensität führt einerseits zu Unsicherheiten im Markt. Andererseits wirken sich die weiter abnehmenden Gestehungskosten für Solarstrom positiv auf die Wettbewerbsfähigkeit der Photovoltaik gegenüber anderen Energiequellen aus. Zudem stellt die Solarenergie einen wichtigen Baustein dar, um globale Klimaschutzziele zu erreichen. Sie verringert den spezifischen Ausstoß von Kohlendioxid im Vergleich zu fossilen Energieträgern substantiell. Das politische Ziel, die Erderwärmung unter 2 Grad Celsius zu halten, und die Wirtschaftlichkeit der Photovoltaik führen dazu, dass neue Märkte erschlossen werden. Der Markt für Photovoltaik wird voraussichtlich weiterwachsen. China bleibt auch im Jahr 2022 der weltweit größte und wichtigste Markt. Weitere Länder mit hohen Zubauraten sind die USA, die Länder Europas, Japan und Indien. Zu den Regionen mit großem Wachstumspotenzial gehören Mittel- und Südamerika, Südostasien sowie der Mittlere Osten und Afrika. WACKER geht nach eigenen Marktuntersuchungen und auf Basis externer Marktstudien davon aus, dass die neu installierten Photovoltaikleistungen im Jahr 2022 zwischen 180 und 230 Gigawatt (GW) liegen werden.

B.52 Entwicklung Photovoltaikmarkt 2022

	Neu installierte PV-Leistung (MW)		
	2022		2021
	Lower Range	Upper Range	
Deutschland	6.000	9.000	5.300
Spanien	4.000	6.000	3.800
Übriges Europa	20.000	25.000	19.900
USA	20.000	25.000	25.000
Japan	6.000	8.000	7.500
China	65.000	80.000	54.900
Indien	10.000	15.000	12.000
Übrige Welt	49.000	62.000	41.600
Gesamt	180.000	230.000	170.000

Quellen: Bundesnetzagentur, SolarPower Europe (SPE), Solar Energy Industries Association (SEIA), China National Energy Agency, Marktstudien, eigene Marktuntersuchungen von WACKER (Tabelle B.52 ungeprüft)

B.53 Wichtige Abnehmerbranchen von WACKER

Branchen	Entwicklung 2021	Entwicklung 2022
Chemieindustrie	Wachstum	Wachstum
Bauindustrie	Wachstum	Wachstum
Energie/Elektro	Wachstum	Wachstum
Photovoltaikindustrie	Wachstum	Wachstum

Künftige Entwicklung des WACKER-Konzerns

Nach unserem angenommenen Szenario erwarten wir, dass die Weltwirtschaft im Jahr 2022 wächst. Wie stark dieses Wachstum sein wird, hängt unter anderem davon ab, ob und inwieweit es gelingt, die Corona-Pandemie weiter einzudämmen und inwieweit geopolitische Krisen wie etwa in der Ukraine die Nachfrage dämpfen. Die größten Wachstumsimpulse kommen voraussichtlich aus Asien. Wachstum erwarten wir aber auch für die USA und in Europa.

Investitionen und Produktion

Der Schwerpunkt unserer Investitionen konzentriert sich im Jahr 2022 analog zum Vorjahr auf Anlagen zur Herstellung von Zwischen- und Fertigprodukten. Die Investitionen werden mit 550 bis 600 Mio. € deutlich über dem Niveau des Vorjahres und den Abschreibungen liegen. Der größte Teil der Investitionen entfällt mit rund 50 Prozent auf den Geschäftsbereich WACKER SILICONES. Er investiert unter anderem in die Errichtung einer neuen Anlage für Hybridpolymere in Nünchritz. Der Geschäftsbereich WACKER POLYMERS wird im Laufe des Geschäftsjahres seine Produktionsanlagen in Nanjing weiter ausbauen und teilweise in Betrieb nehmen.

B.54 Inbetriebnahmen Produktionsanlagen 2022/2023

Standort	Projekte	Inbetriebnahme
Adrian	Multifunktionale Emulsionsanlage	2022
Burghausen	Anlage zur Herstellung von Flüssigsilikonkautschuken	2022
Nanjing	Dispersionsreaktor	2022
Nünchritz	Anlage für Hybridpolymere	2022
Nünchritz	Neue Kapazitäten zur Produktion von Flüssigharz	2022
Burghausen	Kapazitätsausbau für Siliconharze	2023
Nanjing	Sprühtrockner für Dispersionen	2023
Amsterdam	Neuer Fermenter	2023

Künftige Produkte und Dienstleistungen

WACKER SILICONES setzt auf vielfältige Anwendungen in den Bereichen Bau, Elektronik, Automotive, Gesundheit und erneuerbare Energien. Im Baubereich gibt es neue Anwendungsmöglichkeiten für silanmodifizierte Hybridpolymere, etwa als Dicht- und Klebstoff. Vielversprechend entwickeln sich auch unsere neuen silanbasierten Zementzusätze. Sie reduzieren den Energieverbrauch bei der Zementherstellung und verbessern die Lagerstabilität und Leistungsfähigkeit von Zement und Beton. WACKER entwickelt überdies Siliconharzbindemittel für Kompositstein. Solche Verbundmaterialien sind uv-stabil und lassen sich erstmals auch im Außenbereich einsetzen. Ein weiterer Schwerpunkt im Baubereich sind Faserverbundmaterialien. Siliconharze ermöglichen hier die Herstellung von Werkstoffen, die erhöhte Brandschutzanforderungen erfüllen. Im Fokusfeld Elektronik arbeiten wir an druckbaren und elastischen Elektrodenmaterialien für Sensoren, harzgefüllten sowie optisch klaren Systemen für Optical-Bonding-Anwendungen und elektroaktiven Siliconlaminaten für innovative Touchscreens für die Unterhaltungs-, Medizintechnik- und Automobilindustrie. Erhebliches Wachstumspotenzial bietet der aktuell stark steigende Bedarf für Siliconelastomere im Gesundheits- und Automobilsektor sowie im Bereich der Elektromobilität. Gefragt sind vor allem unsere wärmeleitfähigen Silicone. Neue oberflächenmodifizierte Füllstoffsysteme auf Siliciumbasis verbessern die Kühlung und das Wärmemanagement von Elektronikbauteilen und elektrischen Speichermodulen. Außerdem arbeiten wir an flammhemmenden Siliconen, die Insassen von Elektrofahrzeugen besser vor Brandgefahren schützen. Sie erzeugen bei großer Hitze eine keramische Schicht und verbessern somit die Brandfestigkeit des Batteriegehäuses. Im Fokusbereich erneuerbare Energien sind wir in der Brennstoffzellen-Technik aktiv. Hier entwickeln wir gemeinsam mit Autoherstellern und -zulieferern vernetzte Folien zur Auskleidung solcher Zellen. Vielversprechend entwickeln sich unsere siliconbasierten Wärmeträgeröle

für die Solarthermie. Mit solchen Ölen lassen sich Parabolrinnen-Kraftwerke mit höheren Temperaturen und damit deutlich effizienter und kostengünstiger betreiben als mit organischen Medien.

WACKER POLYMERS setzt weiterhin verstärkt auf den Einsatz polymerer Bindemittel für anspruchsvolle Bau-, Beschichtungs- und Verklebungsanwendungen. Ein wesentlicher Trend ist dabei die wachsende Nachfrage der Kunden nach umweltfreundlichen und nachhaltigen Lösungen. Der Geschäftsbereich greift diese Marktchancen aktiv auf und entwickelt entsprechende Produktlinien. So ist WACKER POLYMERS zum Beispiel in der Lage, Dispersionen speziell auf Basis von Vinylacetat-Ethylen-Copolymeren unter Verwendung von nachwachsenden Rohstoffen in kommerziellen Mengen anzubieten. Hier kommt unter anderem biobasierte Essigsäure zum Einsatz. Um die Verwendung nachwachsender Rohstoffe zu erhöhen, setzen wir den Biomassenbilanz-Ansatz ein. Die Produkte werden unter der Marke VINNAPAS® eco vertrieben. Auch Dispersionspulver für konservierungsmittelfreie Anwendungen sind Teil des Portfolios. Biozidfreie Pulverfarben ermöglichen den Einsatz genau abgemessener Farbmengen und reduzieren damit Materialverbrauch und -überschüsse. Mit dem Technologiewechsel vom Dickbett- zum Dünnbettverfahren bei der Verlegung von Fliesen leisten wir zudem einen Beitrag zur Reduzierung des Zementverbrauchs, was wiederum mit einer Reduktion der CO₂-Emissionen einhergeht.

Für WACKER BIOSOLUTIONS ergeben sich derzeit Wachstumspotenziale auf dem Pharma- und Lebensmittelmarkt. Der Pharmamarkt verschiebt sich stetig in Richtung biotechnologisch hergestellter Arzneien. Als Auftragshersteller (CDMO) für Biopharmazeutika bedienen wir die steigende Nachfrage an unseren Produktionsstandorten in Jena, Halle und Amsterdam. Am Standort Amsterdam, an dem wir auch Impfstoffe und lebende mikrobielle Produkte (LMPS) herstellen, erweitern wir unsere Kapazitäten. Hier sind wir unter anderem nun in der Lage, neue Wirkstoffklassen wie mRNA-basierte Impfstoffe herzustellen. An unserem Standort in San Diego, den wir 2021 übernommen haben, produzieren wir Plasmid-DNA. pDNA bildet die Basis für innovative Therapeutika wie etwa nukleinsäurebasierte Gentherapien, mRNA-Wirkstoffe und virale Vektoren. In der Entwicklung ist außerdem ein Prozess zur Herstellung von Lipid-Nanopartikeln – ein weiterer essenzieller Baustein für die Produktion von mRNA-Wirkstoffen. Auf dem Lebensmittelmarkt folgen wir dem Trend „gesunde Ernährung“, unter anderem mit einer Reihe von funktionellen Inhaltsstoffen, die den Kreislauf unterstützen und die Herzgesundheit fördern.

Hier bauen wir unser Portfolio kontinuierlich aus. Aktuell arbeiten wir an einem Herstellungsprozess für fermentatives Biotin. Unsere Cyclodextrine spielen zudem eine immer größere Rolle in der Formulierung von Wirkstoffen. Sie erhöhen zum Beispiel die Bioverfügbarkeit von Curcumin. Zudem bieten wir Lösungen zur Herstellung alternativer Proteine: Unser L-Cystein eignet sich beispielsweise als Rohstoff für herzhaft aromatische Aromen. Cyclodextrine helfen bei der Formulierung alternativer Proteine. Wir entwickeln außerdem Medienproteine, die künftig bei der Herstellung von Zellkulturfleisch eingesetzt werden sollen.

Der Bedarf an qualitativ hochwertigem Polysilicium wird in den kommenden Jahren sowohl im Halbleiter- als auch im Solarbereich weiter steigen. Im Halbleiterbereich werden immer reinere Polysilicium-Qualitäten nachgefragt. Grund dafür sind steigende Anforderungen in der Chipfertigung und die Entwicklung neuer Technologien. Um diesen Trend begleiten zu können, erhöht WACKER in der Produktion kontinuierlich den Anteil an ultrareinem Polysilicium für die Halbleiterindustrie. Im Solarbereich wächst vor allem die Nachfrage nach monokristallinen Zellen aus n-Typ-Silicium. Laut dem Verband Deutsche Maschinen und Anlagenbau (VDMA) wird bis zum Jahr 2031 jeder zweite Siliciumwafer mit dieser Technologie gefertigt. n-Typ-Solarzellen besitzen höhere Wirkungsgrade und altern langsamer als die derzeit dominierenden p-Typ-Zellen. Mit unserem hochreinen Polysilicium können wir dieses stark wachsende Segment sehr gut bedienen.

Ausblick auf das Geschäftsjahr 2022

Die wichtigsten Prämissen, die WACKER bei seiner Planung zugrunde legt, sind die Rohstoff- und Energiekosten, die Personalkosten und die Wechselkurse. Für das Jahr 2022 planen wir mit einem Wechselkurs des Euro zum US-Dollar von 1,15 (2021: 1,20). Wir gehen davon aus, dass die Durchschnittspreise unserer wichtigsten Rohstoffe und die Energiepreise deutlich über dem Niveau des Vorjahres liegen werden. Die Versorgung mit Rohstoffen und Energie ist für das Jahr 2022 weitgehend gesichert. Dabei gehen wir davon aus, dass es durch die geopolitische Krise in Osteuropa nicht zu gravierenden Einschränkungen der Energieversorgung in Europa kommt. Aus dem Programm „Zukunft gestalten“ erwarten wir Einsparungen bei den Sachkosten sowie einen Rückgang im Personalaufwand. In der Prognose enthalten sind aber auch laufende Aufwendungen für Altersteilzeit.

Steuerungskennzahlen und Wertmanagement

Die wichtigsten Steuerungskennzahlen für den WACKER-Konzern bleiben gegenüber dem Vorjahr unverändert.

Konzernumsatz 2022 mit Mengenwachstum

WACKER erwartet im Geschäftsjahr 2022 steigende Absatzmengen und positive Produktmixeffekte in den Chemiebereichen. Währungseffekte wirken sich zusätzlich positiv auf den Umsatz aus. Wir gehen davon aus, dass wir in allen Regionen wachsen werden. Insgesamt rechnen wir mit einem Konzernumsatz in der Größenordnung von 7 Mrd. €.

Die tatsächliche Entwicklung des WACKER-Konzerns und der Geschäftsbereiche kann auf Grund der wirtschaftlichen Unsicherheiten positiv wie auch negativ von unseren Annahmen abweichen. Wir gehen aber davon aus, dass wir im Jahr 2022 weiterwachsen werden, wenn es nicht, beispielsweise durch geopolitische Krisen wie in der Ukraine, zu unvorhersehbaren Einbrüchen in den für WACKER wesentlichen Absatzregionen und -branchen kommt und die Corona-Pandemie erfolgreich eingedämmt wird.

Ausblick der wesentlichen Steuerungskennzahlen auf Konzernebene

So entwickeln sich die wesentlichen Steuerungskennzahlen auf Konzernebene aus heutiger Sicht.

Entwicklung der EBITDA-Marge und des EBITDA: Die EBITDA-Marge wird deutlich unter dem Niveau des Vorjahres erwartet. Das EBITDA bewegt sich in einer Bandbreite von 1,2 bis 1,5 Mrd. €. Deutlich höhere Rohstoff- und Energiekosten von rund 1 Mrd. € beeinflussen die EBITDA-Entwicklung negativ. In der Prognose auf Konzernebene haben wir zudem einen Teil der wirtschaftlichen Unsicherheiten berücksichtigt, die sich aus der Corona-Pandemie ergeben. Der Konzernjahresüberschuss wird deutlich unter dem Vorjahr liegen.

ROCE: Der ROCE wird deutlich über den Kapitalkosten liegen.

Netto-Cashflow: Für das Jahr 2022 erwarten wir einen deutlich positiven Cashflow, der deutlich unter dem Vorjahr liegt. Höhere Investitionen sowie ein Anstieg des Working Capital sind dafür verantwortlich.

Ausblick für ergänzende Steuerungskennzahlen auf Konzernebene

Investitionen: Im Jahr 2022 werden sich die Investitionen auf 550 bis 600 Mio. € belaufen und damit deutlich höher sein als im Vorjahr. Sie liegen damit auch deutlich über den Abschreibungen. Die Abschreibungen bleiben mit rund 400 Mio. € auf dem Niveau des Vorjahres. Die Investitionen sind getrieben von der starken Kundennachfrage. Sie fließen unter anderem in neue Dispersions- und Dispersionspulveranlagen in Nanjing, in einen Kapazitätsausbau im Bereich Silicone in Burghausen sowie in eine Anlage zur Herstellung von Hybridpolymeren in Nünchritz.

Nettofinanzschulden: Das Nettofinanzvermögen liegt deutlich unter dem Vorjahr, bleibt aber positiv.

Umsatz- und EBITDA-Entwicklung der Geschäftsbereiche

Für den Geschäftsbereich WACKER SILICONES erwarten wir für das Jahr 2022 einen Umsatz in der Größenordnung von 3,0 Mrd. €. Das Umsatzwachstum wird getragen von steigenden Mengen bei Spezialanwendungen und höheren Durchschnittspreisen, mit denen wir die stark steigenden Rohstoffpreise kompensieren. Positiv wirkt sich hier zudem die Beteiligung an dem Spezialsilanhersteller sico Performance Material in China aus. Wir gehen in allen Regionen von steigenden Umsätzen aus. Die EBITDA-Marge erwarten wir auf dem Niveau des Vorjahres.

Im Geschäftsbereich WACKER POLYMERS gehen wir von einem Umsatzanstieg auf etwa 2,0 Mrd. € aus. Steigende Mengen im Dispersions- und Dispersionspulvergeschäft tragen zu diesem Wachstum bei. Die Absatzpreise werden über dem Vorjahr liegen, um die Steigerungen bei Rohstoff- und Energiepreisen sowie sonstigen Kosten auszugleichen. Wir erwarten auch hier Zuwächse in allen Regionen. Die EBITDA-Marge erwarten wir auf dem Niveau des Vorjahres.

B.55 Ausblick für das Jahr 2022

Wichtige finanzielle Steuerungskennzahlen	Ist 2021	Ausblick 2022
EBITDA-Marge (%)	24,8	deutlich unter Vorjahr
EBITDA (Mio. €)	1.538,5	1.200–1.500 Mio. €
ROCE (%)	28,3	deutlich über den Kapitalkosten
Netto-Cashflow (Mio. €)	760,8	deutlich positiv, deutlich unter Vorjahr
Ergänzende finanzielle Steuerungskennzahlen		
Umsatz (Mio. €)	6.207,5	in der Größenordnung von 7.000 Mio. €
Investitionen (Mio. €)	343,8	550–600 Mio. €
Nettofinanzvermögen / Nettofinanzschulden (Mio. €)	-546,5	positives Nettofinanzvermögen
Abschreibungen (Mio. €)	404,2	rund 400 Mio. €

Einen Umsatzzanstieg im niedrigen zweistelligen Prozentbereich erwarten wir im Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS. Das Wachstum kommt aus dem Geschäft mit biotechnologisch hergestellten Produkten, speziell aus dem Geschäft mit Biopharmazeutika. Das EBITDA soll leicht unter dem Vorjahr liegen. Das Ergebnis wird durch den Ausfall einer wichtigen Anlage für chemische Vorprodukte sowie durch höhere Aufwendungen für Digitalisierung im Biopharma-Bereich belastet.

Im Polysiliciumgeschäft gehen wir für das Jahr 2022 von einem Umsatz von etwa 1,6 Mrd. € aus. Wir rechnen damit, dass die Absatzmengen unter Vorjahr liegen werden, da wir keine Bestandseffekte mehr realisieren können. Die Durchschnittspreise für Polysilicium werden über Vorjahr erwartet. Stark steigende Rohstoff- und Energiekosten wirken sich jedoch negativ aus. Wir werden unseren Produktmix weiter verbessern und Kostensenkungen konsequent fortsetzen. Das EBITDA wird sich in einer Bandbreite von 330 bis 500 Mio. € bewegen.

Künftige Dividende

Ziel ist es, rund die Hälfte des Konzern-Jahresüberschusses an die Anteilseigner auszuschütten, vorausgesetzt, die wirtschaftliche Situation erlaubt dies und die beschließenden Gremien stimmen zu.

Finanzierung

Die Grundzüge unserer Finanzpolitik behalten ihre Gültigkeit. Wir setzen auf ein starkes Finanzprofil mit einer vernünftigen Kapitalstruktur und einer gesunden Fälligkeitsstruktur unserer Finanzschulden. Zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2021 verfügt WACKER über ungenutzte Kreditlinien mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr in Höhe von rund 900 Mio. €.

Gesamtaussage des Vorstands zur voraussichtlichen Geschäftsentwicklung

Die wirtschaftlichen Risiken für das Jahr 2022 bleiben bestehen. Die globale Wirtschaftsentwicklung bleibt weiterhin durch die Corona-Pandemie beeinflusst. Die Konjunkturforscher gehen in ihren Prognosen aber davon aus, dass das globale Bruttoinlandsprodukt (BIP) weiter steigen wird, dank Impfkampagnen, konzentrierter gesundheitspolitischer Maßnahmen und staatlicher Finanzhilfen. Für unser Geschäft erwarten wir eine positive Geschäftsentwicklung für das Jahr 2022. Wir rechnen mit einem Umsatz in der Größenordnung von 7 Mrd. €. Das EBITDA wird sich in einer Bandbreite von 1,2 bis 1,5 Mrd. € bewegen. Gebremst wird die EBITDA-Entwicklung durch deutlich höhere Energie- und Rohstoffkosten. Sie belasten das EBITDA mit rund 1 Mrd. €.

Die Investitionen werden getrieben von der starken Kundennachfrage. Sie werden mit 550 bis 600 Mio. € deutlich über dem Niveau des Vorjahres liegen. Die Abschreibungen belaufen sich auf rund 400 Mio. € und sind damit auf dem Niveau des Vorjahres. Der Netto-Cashflow wird deutlich positiv sein, aber deutlich unter dem Vorjahr liegen. Unser Nettofinanzvermögen wird deutlich unter dem Vorjahr liegen, bleibt aber positiv.

In den Chemiebereichen sind wir zuversichtlich, dass wir mit unserem hervorragenden Produktportfolio unseren Wachstumskurs fortsetzen und mit unseren Investitionen das Marktwachstum begleiten. Im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON gehen wir von einem Umsatz auf dem Niveau des Vorjahres aus.

Bis zum Zeitpunkt der Abschlussaufstellung hat sich an unserer Einschätzung nichts geändert.

C

|

Konzern- abschluss

107 – 180



|

Unser Produktportfolio bietet Lösungen, um Emissionen dort zu verringern, wo sie schwerpunktmäßig entstehen: im Baubereich, bei der Energieerzeugung, beim Transport – für eine nachhaltige Welt.

C

|

Konzernabschluss

Gewinn- und Verlustrechnung	109
Gesamtergebnisrechnung	110
Bilanz	111
Kapitalflussrechnung	112
Entwicklung des Eigenkapitals	113
Entwicklung der übrigen Eigenkapitalposten	114
Segmentdaten nach Bereichen	115
Segmentdaten nach Regionen	116
Anhang des WACKER-Konzerns	117
Erklärung des Vorstands zur Rechnungslegung und zur Prüfung	174
Wiedergabe des Bestätigungsvermerks	175

c.1 Gewinn- und Verlustrechnung

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Anhang	2021	2020
Umsatzerlöse	01	6.207,5	4.692,2
Herstellungskosten	02	-4.535,0	-3.822,3
Bruttoergebnis vom Umsatz		1.672,5	869,9
Vertriebskosten		-297,6	-290,6
Forschungs- und Entwicklungskosten		-164,2	-156,6
Allgemeine Verwaltungskosten		-158,8	-139,5
Sonstige betriebliche Erträge	02	88,6	85,5
Sonstige betriebliche Aufwendungen	02	-68,7	-142,9
Betriebsergebnis		1.071,8	225,8
Equity-Ergebnis	03	62,4	34,9
Sonstiges Beteiligungsergebnis	03	0,1	2,1
EBIT (Earnings before interest and taxes)		1.134,3	262,8
Zinserträge	03	6,2	8,1
Zinsaufwendungen	03	-22,5	-22,0
Übriges Finanzergebnis	03	-24,4	-31,0
Finanzergebnis		-40,7	-44,9
Ergebnis vor Ertragsteuern		1.093,6	217,9
Ertragsteuern	04	-265,8	-15,6
Jahresergebnis		827,8	202,3
davon			
auf die Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallend		806,9	189,2
auf andere Gesellschafter entfallend	13	20,9	13,1
Ergebnis je Stammaktie in € (unverwässert/verwässert)	20	16,24	3,81

c.2 **Gesamtergebnisrechnung**

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	2021	2020
Jahresergebnis	827,8	202,3
Posten, die nachfolgend nicht in die GuV umgegliedert werden		
Neubewertung von leistungsorientierten Pensionsplänen	533,9	-340,8
davon Ertragsteuereffekte	-194,3	140,4
Summe der Posten, die nicht in die GuV umgegliedert werden	533,9	-340,8
davon Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	50,9	-29,1
Posten, die nachfolgend in die GuV umgegliedert werden		
Unterschiedsbetrag aus der Währungsumrechnung	174,3	-179,8
davon ergebniswirksam	-	-
Wertänderungen von Wertpapieren (FVOCI)	-1,1	-
davon Ertragsteuereffekte	0,5	-
davon ergebniswirksam	-	-
Marktwertänderungen von derivativen Finanzinstrumenten (Cashflow Hedge)	-15,9	9,3
davon Ertragsteuereffekte	6,2	-3,9
davon ergebniswirksam	-4,2	-2,2
Summe der Posten, die in die GuV umgegliedert werden	157,3	-170,5
davon Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	19,1	-18,9
Im Eigenkapital zu erfassende Erträge und Aufwendungen nach Steuern	691,2	-511,3
davon		
auf die Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallend	685,8	-506,1
auf andere Gesellschafter entfallend	5,4	-5,2
Gesamtergebnis	1.519,0	-309,0
davon		
auf die Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallend	1.492,7	-316,9
auf andere Gesellschafter entfallend	26,3	7,9

C.3 Bilanz

Zum 31. Dezember

Mio. €	Anhang	31.12.2021	31.12.2020
Aktiva			
Immaterielle Vermögenswerte	05	45,9	21,1
Sachanlagen	05	2.466,9	2.393,2
Nutzungsrechte	06	138,8	110,8
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	07	2,3	2,7
At equity bewertete Beteiligungen	08	708,9	599,5
Wertpapiere	11	318,5	–
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	10	18,8	18,9
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	10	16,5	4,9
Aktive latente Steuern	04	569,7	770,8
Langfristige Vermögenswerte		4.286,3	3.921,9
Vorräte	09	1.177,0	879,5
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	824,8	627,0
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	10	33,4	68,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	10	118,1	73,5
Ertragsteuerforderungen	10	29,9	40,5
Wertpapiere und Festgelder	11	738,2	712,0
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	11	926,6	626,0
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	12	–	2,1
Kurzfristige Vermögenswerte		3.848,0	3.028,6
Summe Aktiva		8.134,3	6.950,5
Passiva			
Gezeichnetes Kapital der Wacker Chemie AG		260,8	260,8
Kapitalrücklage der Wacker Chemie AG		157,4	157,4
Eigene Anteile		–45,1	–45,1
Gewinnrücklagen/Konzernergebnis		3.433,5	2.726,0
Übrige Eigenkapitalposten		–788,1	–1.473,9
Auf die Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallendes Eigenkapital		3.018,5	1.625,2
Anteile anderer Gesellschafter		81,9	66,6
Eigenkapital	13	3.100,4	1.691,8
Pensionsrückstellungen	14	1.813,4	2.713,4
Andere Rückstellungen	15	247,7	233,8
Finanzierungsverbindlichkeiten	16	1.064,0	1.322,7
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	17	13,4	0,1
Ertragsteuerverbindlichkeiten	17	117,5	80,3
Verkaufsvertragsverbindlichkeiten	17	56,3	71,1
Sonstige Verbindlichkeiten	17	–	1,9
Passive latente Steuern	04	9,7	9,1
Langfristige Schulden		3.322,0	4.432,4
Andere Rückstellungen	15	21,8	68,8
Finanzierungsverbindlichkeiten	16	372,8	82,8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	17	761,9	424,2
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	17	30,5	15,5
Ertragsteuerverbindlichkeiten	17	69,0	12,5
Verkaufsvertragsverbindlichkeiten	17	168,3	63,0
Sonstige Verbindlichkeiten	17	287,6	159,5
Kurzfristige Schulden		1.711,9	826,3
Schulden		5.033,9	5.258,7
Summe Passiva		8.134,3	6.950,5

c.4 **Kapitalflussrechnung**

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Anhang	2021	2020
Jahresergebnis		827,8	202,3
Abschreibungen und Wertminderungen/Zuschreibungen auf Anlagevermögen		404,2	403,5
Ergebnis aus Abgang von Anlagevermögen		3,3	2,6
Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen und Erträge		-116,8	24,2
Ergebnis aus Equity-Accounting		-62,4	-34,9
Zinsergebnis		16,3	13,9
Zinsauszahlungen		-21,6	-23,3
Zinseinzahlungen		6,7	7,9
Steueraufwand		265,8	15,6
Steuerzahlungen		-151,0	-11,3
Erhaltene Ausschüttung		23,0	27,8
Veränderung der Vorräte		-165,9	42,5
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-185,2	-21,0
Veränderung der nichtfinanziellen Vermögenswerte		-38,0	-10,2
Veränderung der finanziellen Vermögenswerte		-10,9	6,9
Veränderung der Rückstellungen		-262,8	50,8
Veränderung der nichtfinanziellen Verbindlichkeiten		126,9	80,6
Veränderung der finanziellen Verbindlichkeiten		315,0	81,7
Veränderung der Verkaufsvertragsverbindlichkeiten		90,0	14,1
Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit (Brutto-Cashflow)	22	1.064,4	873,7
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen sowie in als Finanzinvestition gehaltene Immobilien		-321,3	-226,5
Investitionen in finanzielle Vermögenswerte		-0,3	-0,4
Einzahlungen aus dem Abgang von Anlagevermögen/Finanzanlagen		46,8	50,9
Auszahlungen für Akquisitionen		-28,8	-
Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit vor Wertpapieren		-303,6	-176,0
Einzahlungen aus der Veräußerung von Wertpapieren und Festgeldern		496,8	334,1
Auszahlungen für den Erwerb von Wertpapieren und Festgeldern		-832,9	-941,2
Cashflow aus Investitionstätigkeit	22	-639,7	-783,1
Gewinnausschüttungen		-99,4	-24,8
Gewinnausschüttungen an andere Gesellschafter		-11,0	-3,4
Aufnahme Finanzierungsverbindlichkeiten		2,4	518,2
Rückzahlung Finanzierungsverbindlichkeiten		-14,5	-341,1
Rückzahlung Leasingverbindlichkeiten		-31,4	-31,8
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	22	-153,9	117,1
Veränderung aus Wechselkursänderungen		29,8	-17,5
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	11	300,6	190,2
Stand am Jahresanfang		626,0	435,8
Stand am Jahresende		926,6	626,0

c.5 Entwicklung des Eigenkapitals

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Eigene Anteile	Gewinnrücklagen/ Konzernergebnis	Übrige Eigenkapitalposten	Summe	Anteile anderer Gesellschafter	Gesamt
01.01.2020	260,8	157,4	-45,1	2.561,6	-967,8	1.966,9	62,1	2.029,0
Jahresergebnis	-	-	-	189,2	-	189,2	13,1	202,3
Im Eigenkapital zu erfassende Erträge und Aufwendungen	-	-	-	-	-506,1	-506,1	-5,2	-511,3
Gesamtergebnis	-	-	-	189,2	-506,1	-316,9	7,9	-309,0
Ausschüttung	-	-	-	-24,8	-	-24,8	-3,4	-28,2
31.12.2020	260,8	157,4	-45,1	2.726,0	-1.473,9	1.625,2	66,6	1.691,8
01.01.2021	260,8	157,4	-45,1	2.726,0	-1.473,9	1.625,2	66,6	1.691,8
Jahresergebnis	-	-	-	806,9	-	806,9	20,9	827,8
Im Eigenkapital zu erfassende Erträge und Aufwendungen	-	-	-	-	685,8	685,8	5,4	691,2
Gesamtergebnis	-	-	-	806,9	685,8	1.492,7	26,3	1.519,0
Ausschüttung	-	-	-	-99,4	-	-99,4	-11,0	-110,4
31.12.2021	260,8	157,4	-45,1	3.433,5	-788,1	3.018,5	81,9	3.100,4

c.6 Entwicklung der übrigen Eigenkapitalposten

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Marktwert- änderungen aus Wert- papieren – FVOCI	Wertberich- tigungen Wert- papiere – FVOCI	Unter- scheid- betrag aus der Währungs- umrechnung	Marktwert- änderung derivativer Finanz- instrumente (Cashflow Hedge)	Neubewer- tung von leistungs- orientierten Pensions- plänen	Effekte aus Nettoinves- titionen in ausländische Geschäfts- betriebe	Summe
Auf die Aktionäre der Wacker Chemie AG entfallend							
01.01.2020	–	–	193,9	1,7	–1.159,7	–3,7	–967,8
Ergebnisneutrale Veränderung	–	–	–	11,5	–340,8	–	–329,3
Ergebniswirksame Umgliederung	–	–	–	–2,2	–	–	–2,2
Veränderung Translation	–	–	–174,6	–	–	–	–174,6
31.12.2020	–	–	19,3	11,0	–1.500,5	–3,7	–1.473,9
01.01.2021	–	–	19,3	11,0	–1.500,5	–3,7	–1.473,9
Ergebnisneutrale Veränderung	–1,2	0,1	–	–11,7	533,9	–	521,1
Ergebniswirksame Umgliederung	–	–	–	–4,2	–	–	–4,2
Veränderung Translation	–	–	168,9	–	–	–	168,9
31.12.2021	–1,2	0,1	188,2	–4,9	–966,6	–3,7	–788,1
Auf Minderheitsgesellschafter entfallend							
01.01.2020	–	–	–5,5	–	–	–	–5,5
Veränderung Translation	–	–	–5,2	–	–	–	–5,2
31.12.2020	–	–	–10,7	–	–	–	–10,7
01.01.2021	–	–	–10,7	–	–	–	–10,7
Veränderung Translation	–	–	5,4	–	–	–	5,4
31.12.2021	–	–	–5,3	–	–	–	–5,3

c.7 Segmentdaten nach Bereichen

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Silicones	Polymers	Biosolutions	Polysilicon	Sonstiges	Konsolidierung	Konzern
2021							
Umsatz mit Dritten	2.599,0	1.653,3	296,4	1.529,8	129,0	–	6.207,5
Innenumsätze	0,1	20,3	–	–	–	–20,4	–
Gesamtumsatz	2.599,1	1.673,6	296,4	1.529,8	129,0	–20,4	6.207,5
EBIT	421,0	198,7	20,7	528,9	–34,2	–0,8	1.134,3
Abschreibungen und Wertminderungen/Zuschreibungen	131,9	53,9	17,9	127,8	72,7	–	404,2
EBITDA	552,9	252,6	38,6	656,7	38,5	–0,8	1.538,5
Im EBIT sind enthalten:							
Equity-Ergebnis	3,9	–	–	–	58,5	–	62,4
Wertminderungen im Anlagevermögen	–0,7	–	–	–	–	–	–0,7
Anlagenzugänge ¹	143,2	100,1	33,5	30,6	36,4	–	343,8
Finanzanlagenzugänge	–	–	–	–	0,3	–	0,3
Anlagenzugänge	143,2	100,1	33,5	30,6	36,7	–	344,1
Vermögen (31.12.)	1.955,7	980,2	332,9	972,0	3.893,7	–0,2	8.134,3
Schulden (31.12.)	996,1	538,8	122,1	583,5	2.793,9	–0,5	5.033,9
Nettovermögen (31.12.)	959,6	441,4	210,8	388,5	1.099,8	0,3	3.100,4
Im Vermögen enthaltene Equity-Werte (31.12.)							
	49,3	–	–	–	659,6	–	708,9
Forschungskosten	64,7	35,1	5,6	21,3	37,5	–	164,2
Mitarbeiter (31.12.)	5.211	1.595	751	2.219	4.630	–	14.406
Mitarbeiter (Durchschnitt)	5.157	1.591	742	2.195	4.667	–	14.352
2020							
Umsatz mit Dritten	2.243,8	1.282,1	246,1	792,2	128,0	–	4.692,2
Innenumsätze	0,2	16,4	–	–	–	–16,6	–
Gesamtumsatz	2.244,0	1.298,5	246,1	792,2	128,0	–16,6	4.692,2
EBIT	276,8	229,3	21,6	–147,8	–117,6	0,5	262,8
Abschreibungen und Wertminderungen/Zuschreibungen	111,0	41,2	16,5	152,5	82,3	–	403,5
EBITDA	387,8	270,5	38,1	4,7	–35,3	0,5	666,3
Im EBIT sind enthalten:							
Equity-Ergebnis	3,4	–	–	–	31,5	–	34,9
Wertminderungen im Anlagevermögen	–0,6	–	–	–0,1	–0,3	–	–1,0
Anlagenzugänge ¹	96,9	35,6	19,9	24,9	47,1	–	224,4
Finanzanlagenzugänge	–	–	–	–	0,4	–	0,4
Anlagenzugänge	96,9	35,6	19,9	24,9	47,5	–	224,8
Vermögen (31.12.)	1.644,3	673,5	223,1	1.040,8	3.368,9	–0,1	6.950,5
Schulden (31.12.)	955,4	390,7	109,7	577,9	3.225,0	–	5.258,7
Nettovermögen (31.12.)	688,9	282,8	113,4	462,9	143,9	–0,1	1.691,8
Im Vermögen enthaltene Equity-Werte (31.12.)							
	45,0	–	–	–	554,5	–	599,5
Forschungskosten	60,2	32,2	5,7	21,3	37,2	–	156,6
Mitarbeiter (31.12.)	5.076	1.540	764	2.180	4.723	–	14.283
Mitarbeiter (Durchschnitt)	5.087	1.555	756	2.239	4.764	–	14.401

¹ Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien, ohne Nutzungsrechte
Die Segmentdaten nach Bereichen sind Bestandteil des Anhangs. Zur Erläuterung der Kennzahlen siehe Ziffer 23.

c.8 Segmentdaten nach Regionen

01. Januar bis 31. Dezember

Mio. €	Deutschland	Übriges Europa	Amerika	Asien	Sonstige Regionen	Konsolidierung	Konzern
2021							
Außenumsatz nach Sitz des Kunden	961,8	1.408,9	895,7	2.637,1	304,0	–	6.207,5
Außenumsatz nach Sitz der Gesellschaft	4.854,1	237,3	1.166,9	1.235,9	11,3	–1.298,0	6.207,5
Anlagenzugänge ¹	191,1	33,1	27,5	92,1	–	–	343,8
Finanzanlagenzugänge	0,3	–	–	–	–	–	0,3
Anlagenzugänge	191,4	33,1	27,5	92,1	–	–	344,1
Vermögen (31.12.)	8.097,5	2.319,0	1.800,5	1.100,3	11,8	–5.194,8	8.134,3
Schulden (31.12.)	4.858,0	173,2	478,3	432,5	7,6	–915,7	5.033,9
Nettovermögen (31.12.)	3.239,5	2.145,8	1.322,2	667,8	4,2	–4.279,1	3.100,4
Langfristiges Vermögen ²	1.858,7	225,4	887,3	393,0	4,8	–	3.369,2
Forschungskosten	164,8	1,0	13,5	12,7	–	–27,8	164,2
Mitarbeiter (31.12.)	10.006	728	1.723	1.882	67	–	14.406
2020							
Außenumsatz nach Sitz des Kunden	784,7	1.142,5	832,9	1.687,7	244,4	–	4.692,2
Außenumsatz nach Sitz der Gesellschaft	3.588,4	209,8	1.134,6	918,2	11,2	–1.170,0	4.692,2
Anlagenzugänge ¹	161,7	17,6	14,6	30,4	0,1	–	224,4
Finanzanlagenzugänge	0,4	–	–	–	–	–	0,4
Anlagenzugänge	162,1	17,6	14,6	30,4	0,1	–	224,8
Vermögen (31.12.)	7.329,1	2.293,5	1.636,3	815,0	10,8	–5.134,2	6.950,5
Schulden (31.12.)	5.155,3	189,8	361,4	250,4	6,1	–704,3	5.258,7
Nettovermögen (31.12.)	2.173,8	2.103,7	1.274,9	564,6	4,7	–4.429,9	1.691,8
Langfristiges Vermögen ²	1.730,6	205,6	845,0	345,9	5,1	–	3.132,2
Forschungskosten	157,7	–	13,4	11,8	–	–26,3	156,6
Mitarbeiter (31.12.)	10.096	647	1.625	1.847	68	–	14.283

¹ Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen, als Finanzinvestition gehaltene Immobilien, ohne Nutzungsrechte² Langfristige Vermögenswerte gemäß IFRS 8 (ohne Finanzinstrumente, latente Steueransprüche und Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses). Die Segmentdaten nach Regionen sind Bestandteil des Anhangs. Zur Erläuterung der Kennzahlen siehe Ziffer 23.

Anhang des WACKER-Konzerns

Grundlagen und Methoden

Der WACKER-Konzern (WACKER) ist ein international tätiges Chemieunternehmen mit Kernaktivitäten in der Silicon- und der Polymerchemie, der Spezial- und Feinchemie und der Polysiliciumherstellung. Die Aktivitäten der einzelnen Segmente sind im Konzernlagebericht erläutert. Die Muttergesellschaft des Konzerns, die Wacker Chemie AG, ist eine börsennotierte Aktiengesellschaft nach dem Recht der Bundesrepublik Deutschland, mit Sitz in München (Handelsregister München, HRB 159705). Sie hat ihren Firmensitz am Hanns-Seidel-Platz 4, 81737 München, Deutschland.

Der von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehene Konzernabschluss und der zusammengefasste Lagebericht der Wacker Chemie AG sowie die sonstigen offenkundigen Unterlagen werden beim Betreiber des Bundesanzeigers eingereicht und auf der Internetseite von WACKER veröffentlicht.

» www.wacker.com/geschaeftsbericht

Die Wacker Chemie AG und ihre Tochtergesellschaften werden in den Konzernabschluss der Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, München einbezogen. Die Offenlegung des Konzernabschlusses der Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, München erfolgt beim Betreiber des Bundesanzeigers.

Vorstand und Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex abgegeben und auf der Internetseite von WACKER öffentlich zugänglich gemacht.

» www.wacker.com/corporate-governance

Der Konzernabschluss der Wacker Chemie AG ist nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, sowie nach den ergänzenden Vorschriften des § 315e Abs. 1 HGB erstellt. Die für das laufende Geschäftsjahr verbindlichen

Interpretationen des International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) wurden ebenfalls angewendet.

Das Geschäftsjahr entspricht dem Kalenderjahr. Der Bilanzausweis von Vermögenswerten und Schulden erfolgt nach ihrer Fristigkeit. Der Konzern klassifiziert Vermögenswerte und Schulden als kurzfristig, wenn diese voraussichtlich innerhalb von zwölf Monaten nach dem Bilanzstichtag realisiert oder erfüllt werden. Die Gewinn- und Verlustrechnung ist nach dem Umsatzkostenverfahren gegliedert. Um die Klarheit der Darstellung zu verbessern, sind verschiedene Posten der Gewinn- und Verlustrechnung und der Bilanz zusammengefasst. Diese Posten sind im Anhang gesondert ausgewiesen und erläutert.

Die Berichtswährung des Konzerns ist Euro. Alle Beträge werden in Millionen Euro (Mio. €) angegeben, soweit nichts Anderes vermerkt ist. Alle Beträge sind jeweils für sich kaufmännisch gerundet; das kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag werden ausführlich in Kapitel 26 des Anhangs dargelegt. Der Vorstand der Wacker Chemie AG hat den Konzernabschluss am 03. März 2022 freigegeben. Er wurde dem Aufsichtsrat für die Sitzung am 03. März 2022 vorgelegt.

Neue Rechnungslegungsvorschriften

In diesem Konzernabschluss wurden keine wesentlichen neuen Standards und Interpretationen, die WACKER betreffen, erstmals angewandt. Andere erstmals anzuwendende Standards und Interpretationen sind mangels vorhandener Sachverhalte nicht relevant.

Nicht vorzeitig angewandte Standards/ Interpretationen

Das International Accounting Standards Board (IASB) hat nachfolgende Standards, Interpretationen und Änderungen zu bestehenden Standards herausgegeben, deren Anwendung noch nicht verpflichtend ist und die von der Wacker Chemie AG auch nicht vorzeitig angewendet werden. Es werden nur die für WACKER relevanten Standards angegeben. Soweit von neuen Standards bzw. Interpretationen keine offizielle Übersetzung vorliegt, verwenden wir den englischen Titel der neuen Verlautbarung. Die Auswirkungen der neuen Standards auf den Konzernabschluss werden laufend von WACKER geprüft.

Standard/ Interpretation		Veröffent- lichung durch IASB	Anwendungs- pflicht	Übernahme durch die EU	Voraussichtliche Auswirkungen auf WACKER
Annual Improvements 2018–2020		14.05.2020	01.01.2022	28.06.2021	WACKER geht aktuell davon aus, dass sich die Änderungen nicht auf die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage des Konzerns auswirken.
Amendments to IAS 37	Belastende Verträge – Kosten für die Erfüllung des Vertrags	14.05.2020	01.01.2022	28.06.2021	Die Änderung sieht vor, bei der Ermittlung belastender Verträge grundsätzlich alle einem Vertrag direkt zurechenbaren Kosten bei der Ermittlung der Kosten zur Erfüllung eines Vertrags einzubeziehen. Bei den Kosten, die dem Vertrag unmittelbar zuzuordnen sind, handelt es sich neben den Kosten, die einem Unternehmen aus dem Vertrag zusätzlich entstehen, wie direkte Lohn- und Materialkosten, auch um weitere der Vertragserfüllung direkt zurechenbare Kosten (z. B. anteilige Abschreibungen einer zur Vertragserfüllung genutzten Sachanlage). WACKER schließt ausschließlich Verträge ab, die zu den bei Vertragsabschluss geltenden Annahmen nicht belastend werden. Somit ergeben sich keine Änderungen aus der Erstanwendung. Die Anpassungen aus der Erstanwendung sind erfolgsneutral im Eigenkapital zu erfassen.
Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment	Erträge vor beabsichtigter Nutzung	14.05.2020	01.01.2022	28.06.2021	Die Änderung sieht vor, dass künftig kein Abzug von Erträgen, die während der Zeit, in der eine Sachanlage zu ihrem Standort oder in ihren betriebsbereiten Zustand gebracht wird, erzielt wurden, von den Anschaffungs- oder Herstellungskosten mehr zulässig ist. WACKER hat von dieser Möglichkeit in der Vergangenheit keinen Gebrauch gemacht. Damit ergeben sich keine Änderungen der Vermögens- oder Finanzlage aus dieser Klarstellung.
Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements	Klassifizierung von Verbind- lichkeiten als kurz- oder langfristig – Verschiebung des Anwen- dungsdatums	23.01.2020 und 15.07.2020	01.01.2023		Die Änderungen an IAS 1 stellen klar, dass sich die Klassifizierung von Verbindlichkeiten als kurz- oder langfristig nach den Rechten richtet, die am Ende der Berichtsperiode bestehen. Sie ist sowohl unabhängig von den Erwartungen des Managements als auch von etwaigen Ereignissen nach dem Bilanzstichtag. Gleichzeitig wird durch die Änderung klargestellt, was in IAS 1 mit „Erfüllung“ (Settlement) einer Verbindlichkeit gemeint ist. WACKER erwartet keine Änderungen aus diesen Klarstellungen.
Amendments to IAS 1 Presenta- tion of Financial Statements and Practical Statement II	Angaben von Rechnungs- legungs- methoden	12.02.2021	01.01.2023		Mit den Änderungen des IAS 1 wird klargestellt, dass zukünftig nur noch Angaben zu wesentlichen und nicht mehr zu maßgeblichen Rechnungslegungsmethoden zu machen sind. Was als „wesentlich“ gilt, richtet sich nach der Entscheidungsnützlichkeit der Information für den Bilanzadressaten. Zukünftig werden also Rechnungslegungsmethoden, die sich auf unwesentliche Geschäftsvorfälle, Ereignisse oder Umstände beziehen, im Anhang nicht mehr angegeben. WACKER erwartet einen Entfall bestimmter Beschreibungen im Konzernanhang.
Amendments to IAS 8 Account- ing Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	Definition von rechnungs- legungs- bezogenen Schätzungen	12.02.2021	01.01.2023		Der Begriff „rechnungslegungsbezogene Schätzung“ wird zukünftig neu definiert. Danach sind rechnungslegungsbezogene Schätzungen monetäre Beträge im Abschluss, die mit Bewertungsunsicherheiten behaftet sind. Schätzungsänderungen beziehen sich niemals auf vergangene Perioden und stellen keine Fehlerkorrektur dar. Aus der geänderten Definition entstehen für WACKER keine Änderungen der Ertrags-, Vermögens- oder Finanzlage.
Amendments to IAS 12 Income Taxes	Änderungen zum Ansatzver- bot für latente Steuern beim erstmaligen Ansatz eines Vermögens- wertes oder einer Schuld	07.05.2021	01.01.2023		Entstehen bei einer Transaktion betragsgleiche abzugsfähige und zu versteuernde temporäre Differenzen, hebt sich die Erfolgswirkung von aktiven und passiven latenten Steuern auf. Genau in diesem Fall ist nach der neuen Definition der IRE (Initial Recognition Exemption) ein Ansatz von aktiven und passiven latenten Steuern vorzunehmen. In der Praxis betrifft dies im Wesentlichen die Leasingbilanzierung. WACKER hat bereits in der Vergangenheit passive latente Steuern auf Nutzungsrechte und aktive latente Steuern auf die Leasingverpflichtung angesetzt. Somit erwartet WACKER keine wesentlichen Änderungen aus der Anpassung des IAS 12.

Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss werden neben der Wacker Chemie AG alle Unternehmen einbezogen, über die die Wacker Chemie AG direkt oder indirekt Beherrschung im Sinne des IFRS 10 oder gemeinsame Beherrschung im Sinne des IFRS 11 ausüben kann. Gesellschaften, über die eine Gesellschaft des WACKER-Konzerns gemeinsame Beherrschung ausübt, werden je nach Ausprägung quotaal als gemeinschaftliche Tätigkeit (line-by-line) in den Konzernabschluss einbezogen oder als Gemeinschaftsunternehmen nach der Equity-Methode bewertet. In Abwesenheit anderer einschränkender vertraglicher Vereinbarungen führt eine Mehrheit der Stimmrechte in der Regel zu Beherrschung. Bei gleich verteilten Stimmrechten liegt in der Regel gemeinsame Beherrschung vor, es sei denn, andere (vertragliche) Rechte führen zu Beherrschung durch einen Anteilseigner. Aktuell wird ein Unternehmen mit gemeinsamer Beherrschung at equity in den Konzernabschluss einbezogen.

Assoziierte Unternehmen, auf die WACKER maßgeblichen Einfluss im Sinne des IAS 28 ausüben kann, werden ebenfalls nach der Equity-Methode bewertet. Ein maßgeblicher Einfluss wird vermutet, wenn eine Gesellschaft des WACKER-Konzerns direkt oder indirekt 20 Prozent oder mehr der Stimmrechte an dem Teiligungsunternehmen hält, es sei denn, dies kann eindeutig widerlegt werden.

Strukturierte Einheiten werden im Sinne des IFRS 10 konsolidiert, wenn die wirtschaftliche Betrachtung des Verhältnisses zeigt, dass eine Beherrschung vorliegt.

Gesellschaften, an denen die Wacker Chemie AG mit weniger als 20 Prozent beteiligt ist bzw. bei denen WACKER keinen maßgeblichen Einfluss ausüben kann, werden als Beteiligungen unter den langfristigen finanziellen Vermögenswerten ausgewiesen.

Eine detaillierte Zusammensetzung der in den Konzernabschluss einbezogenen Gesellschaften und des gesamten Anteilsbesitzes der Wacker Chemie AG gemäß den §§ 285 und 313 HGB wird in der Anteilsbesitzliste dargestellt.

» Siehe Ziffer 24

Zusammensetzung des Konzerns

Anzahl	2021	2020
Vollkonsolidierte Unternehmen (inkl. Muttergesellschaft)	45	50
Inland	8	15
Ausland	37	35
Assoziierte/ Gemeinschaftsunternehmen	4	4
Inland	1	1
Ausland	3	3
Nicht konsolidierte verbundene Unternehmen	–	–
Inland	–	–
Ausland	–	–
Gesamt	49	54
Inland	9	16
Ausland	40	38
Strukturierte Einheiten	1	–
Inland	1	–
Ausland	–	–

Insgesamt werden in den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2021 49 Unternehmen einbezogen (31. Dezember 2020: 54 Unternehmen).

Der Konsolidierungskreis wurde im Vergleich zum 31. Dezember 2020 um zwei Tochtergesellschaften und eine strukturierte Einheit erweitert. Sieben Tochtergesellschaften wurden auf die Wacker Chemie AG verschmolzen. Um diese reduziert sich in 2021 der Konsolidierungskreis.

Die Wacker Chemical Corp., Adrian, USA hat am 02. Februar 2021 100 Prozent der Anteile an der Wacker Biotech us Inc., San Diego, USA (vormals Genopis Inc.) in einem Share-Deal erworben. Das Closing fand am 24. Februar 2021 statt. Die Gesellschaft betreibt als Auftragshersteller eine spezialisierte Fermentationslinie zur Herstellung und Aufreinigung von pDNA. pDNA kann entweder direkt für Impfstoffe oder als Ausgangsbasis für innovative Therapeutika eingesetzt werden, beispielsweise zur Herstellung von Messenger-RNA (mRNA). Die Technologie ergänzt das Portfolio von WACKER Biopharma als Contract Development and Manufacturing Organisation (CDMO). Der Kaufpreis der Akquisition in Höhe von 40,3 Mio. US-\$ bestand aus einer Barzahlung in Höhe von 35,6 Mio. US-\$ und bedingten Kaufpreiszahlungen in Höhe von 4,7 Mio. US-\$, die innerhalb von fünf Jahren nach Erwerb zu zahlen sind.

Grundlage für die Ermittlung der Earn-out-Zahlung ist das zukünftig erwirtschaftete EBITDA der Gesellschaft. Der Ermittlung liegt die Unternehmensplanung zum Erwerbszeitpunkt zugrunde. WACKER erwirbt Vermögenswerte in Höhe von 24,5 Mio. US-\$ und Schulden in Höhe von 13,6 Mio. US-\$. Von den übernommenen Vermögenswerten entfielen 0,6 Mio. US-\$ auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente. Der Unterschiedsbetrag zwischen Kaufpreis und Nettovermögen in Höhe von 29,4 Mio. US-\$ teilt sich im Wesentlichen auf in immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 12,9 Mio. US-\$ sowie Goodwill in Höhe von 19,3 Mio. US-\$ und passive latente Steuern in Höhe von 2,8 Mio. US-\$. Im Wesentlichen resultiert der Goodwill aus nicht ansatzfähigen zukünftigen Erwartungen an die Marktentwicklung sowie Synergieeffekten. Die erworbene Technologie stellt eine Abrundung des Portfolios des WACKER Biopharma-Business dar. WACKER hat gleichzeitig einen Vertrag zur strategischen Zusammenarbeit bei der Produktion des vom Verkäufer entwickelten Medikaments VM202 abgeschlossen. Dieses befindet sich aktuell in der klinischen Erprobung. Die Kosten der Transaktion wurden im Aufwand erfasst und waren von untergeordneter Bedeutung. Die Gesellschaft erzielte seit Erwerb 1,2 Mio. € Umsatz und ein negatives EBITDA in Höhe von 8,3 Mio. €. Hätte der Erwerb am Jahresanfang stattgefunden, hätten sich ebenfalls ein Umsatz von 1,2 Mio. € und ein negatives EBITDA ergeben.

120

Am 12. November 2021 wurde die Wacker Chemicals Malaysia SDN. BHD., Kuala Lumpur, Malaysia neu gegründet.

Mit Wirkung zum 26. Juli 2021 wurde für WACKER ein Spezialfonds mit festen Anlagebedingungen aufgelegt. WACKER hat in 2021 200 Mio. € in diesen Fonds eingelegt. Auf Grund der vertraglichen Gestaltung übt WACKER beherrschenden Einfluss aus und damit ist die Zweckgesellschaft als strukturierte Einheit zu konsolidieren.

Die folgenden Gesellschaften wurden in 2021 auf die Wacker Chemie AG verschmolzen. Es handelte sich um sogenannte Vorratsgesellschaften ohne Vermögen:

- Wacker-Chemie Beteiligungsfinanzierungs-GmbH, München
- Wacker-Chemie Erste Venture GmbH, München
- Wacker-Chemie Zweite Venture GmbH, München
- Wacker-Chemie Sechste Venture, GmbH, München
- Wacker-Chemie Siebte Venture GmbH, München
- Wacker Polysilicon Geschäftsführungs-GmbH, München
- Wacker-Chemie Zehnte Venture GmbH, München

Gesetzliche, vertragliche oder aufsichtsrechtliche Beschränkungen sowie Schutzrechte nicht beherrschender Anteile können den Konzern in seiner Fähigkeit beschränken, Zugang zu den Vermögenswerten zu erhalten und diese an andere

oder von anderen Unternehmen ungehindert innerhalb des Konzerns zu transferieren und Schulden des Konzerns zu begleichen. Dividendenausschüttungen können durch den Vorrang der Tilgung von Gesellschafterdarlehen eingeschränkt sein. Es existieren zum Stichtag keine erheblichen Beschränkungen auf Grund von Schutzrechten zugunsten nicht beherrschender Anteile. Für weitere Angaben verweisen wir auf den Konzernanhang (Kapitel Eigenkapital/Anteile anderer Gesellschafter/Kapitalmanagement).

» Siehe Ziffer 13

Regulatorische Anforderungen oder lokale gesellschaftsrechtliche Bestimmungen können in bestimmten Ländern die Fähigkeit des Konzerns einschränken, Vermögenswerte an oder von anderen Unternehmen innerhalb des Konzerns zu transferieren. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente unterliegen in einigen asiatischen und südamerikanischen Ländern lokalen Devisenbeschränkungen. Dort ist die Kapitalausfuhr aus dem jeweiligen Land grundsätzlich nur nach vorheriger Genehmigung durch staatliche Behörden über Kapitalmaßnahmen (Dividende, Kapitalherabsetzung) möglich. Andere wesentliche Beschränkungen hinsichtlich der Nutzbarkeit von Vermögenswerten innerhalb des Konzerns bestehen nicht.

Konsolidierungsmethoden

Der Konzernabschluss beinhaltet Tochterunternehmen, gemeinsame Tätigkeiten, Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen. Alle Gesellschaften haben den 31. Dezember als Bilanzstichtag.

Unternehmenszusammenschlüsse werden mithilfe der Erwerbsmethode gemäß IFRS 3 bilanziert. Es erfolgt eine Bewertung der übernommenen Vermögenswerte und Schulden zum beizulegenden Zeitwert der erstmaligen Beherrschung.

Als Geschäfts- und Firmenwert wird der Wert angesetzt, der sich zum Erwerbszeitpunkt aus dem Überhang der Anschaffungskosten, möglicherweise bestehenden Anteilen anderer Gesellschafter sowie des beizulegenden Zeitwerts gegebenenfalls vorher gehaltener Eigenkapitalanteile über das zum beizulegenden Zeitwert bewertete Nettovermögen des erworbenen Unternehmens ergibt. Negative Unterschiedsbeträge werden nach einer nochmaligen Überprüfung der vorgenommenen Kaufpreisallokation sofort erfolgswirksam erfasst.

Für jeden Unternehmenserwerb besteht das individuelle Wahlrecht, gegebenenfalls nicht erworbene Anteile entweder zum beizulegenden Zeitwert oder zum entsprechenden Anteil am beizulegenden Zeitwert des Nettovermögens des erworbenen Unternehmens zu erfassen. Diese nicht beherrschenden Anteile werden in der Bilanz als Anteile anderer Gesellschafter ausgewiesen.

Mit dem Unternehmenszusammenschluss verbundene Kosten werden, sofern es sich nicht um Kosten für die Emission von Schuldtiteln oder Aktienpapieren handelt, aufwandswirksam als sonstiger betrieblicher Aufwand erfasst.

Die nach der Equity-Methode bewerteten Beteiligungen werden beim Erwerb mit den Anschaffungskosten bewertet. Soweit diese höher als das anteilige Neubewertete Nettovermögen sind, verbleibt ein Unterschiedsbetrag (Geschäftswert oder Firmenwert) im Beteiligungsansatz. Dieser ist zum Bilanzstichtag auf das Vorliegen von Anzeichen einer Wertminderung zu untersuchen. Die Buchwerte dieser Gesellschaften werden jährlich um die anteiligen Ergebnisse, ausgeschütteten Dividenden oder sonstigen Eigenkapitalveränderungen erhöht beziehungsweise vermindert. Bei Hinweisen auf einen dauerhaft niedrigeren Wert einer Beteiligung wird eine ergebniswirksame Wertminderung vorgenommen.

Zwischenergebnisse, Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Schulden zwischen den einbezogenen Gesellschaften sowie anteilige Zwischenergebnisse aus Lieferungen und Leistungen mit assoziierten Unternehmen werden eliminiert.

Unterzeichnete Unternehmenserwerbe

Die Wacker Chemicals (China) Co., Ltd., Shanghai, China hat am 27. Oktober 2021 einen Kaufvertrag über 60 Prozent der Anteile des Spezialsilanherstellers sico Performance Material Co., Ltd., Jining, China unterzeichnet. Die Übertragung der Anteile (Closing) findet erst nach der Aufstellung des Konzernabschlusses statt. Die erforderlichen behördlichen und kartellrechtlichen Genehmigungen wurden bereits erteilt.

Der Gesamtkaufpreis für die Akquisition besteht aus einem fixen Kaufpreis von rund 120 Mio. € nach Vollzug der Transaktion.

Die 2013 gegründete sico Performance Material stellt im Jining New Material Industrial Park in der chinesischen Provinz Shandong eine Reihe von organofunktionellen Silanen her, die beispielsweise in der Bauindustrie, im Automobilbau, in der Halbleiter- und in der Elektronikindustrie zum Einsatz kommen. Das Unternehmen, das auf diesem Gebiet zu den führenden Anbietern in China zählt, ist in den vergangenen Jahren stark gewachsen, arbeitet sehr profitabel und erwirtschaftet einen positiven Cashflow. 2020 hat sico einen Jahresumsatz von 54 Mio. € erzielt.

Schätzungen und Annahmen im Rahmen von Unternehmenserwerben und der Konsolidierung

Die Bestimmung der beizulegenden Zeitwerte der erworbenen Vermögenswerte und Schulden erfordert bestimmte Schätzungen und Beurteilungen, vor allem der erworbenen immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen, der übernommenen Verbindlichkeiten sowie der Nutzungsdauer der erworbenen immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen.

Die Bewertung basiert in großem Umfang auf antizipativen Zahlungsmittelzu- und -abflüssen. Abweichungen zwischen den tatsächlichen und den bei der Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte zugrunde gelegten Zahlungsmittelzu- und -abflüssen können die zukünftigen Konzernergebnisse beeinflussen.

Die Kaufpreisaufteilung wesentlicher Unternehmenszusammenschlüsse erfolgt unter der Mithilfe externer unabhängiger Gutachter. Die damit zusammenhängenden Bewertungen basieren auf Informationen, die zum Erwerbszeitpunkt verfügbar sind.

Bei der Beurteilung, ob bei Gesellschaften, an denen WACKER weniger als 100 Prozent der Stimmrechte hält, Beherrschung, gemeinsame Beherrschung oder maßgeblicher Einfluss vorliegt, kann es zu Ermessensausübungen kommen. Vor allem in Fällen, in denen WACKER 50 Prozent der Stimmrechte hält, muss beurteilt werden, ob es weitere vertragliche Rechte oder insbesondere faktische Umstände gibt, die dazu führen können, dass WACKER die Entscheidungsgewalt über das potenzielle Tochterunternehmen hat, oder ob gemeinsame Beherrschung vorliegt.

Änderungen der vertraglichen Vereinbarungen oder der tatsächlichen Umstände werden überwacht und im Hinblick auf mögliche Auswirkungen auf die Einschätzung, ob Beherrschung oder gemeinsame Beherrschung vorliegt, beurteilt.

Währungsumrechnung

In den Einzelabschlüssen der Konzerngesellschaften werden sämtliche Forderungen und Schulden in fremden Währungen mit dem Kurs am Bilanzstichtag bewertet, unabhängig davon, ob sie kursgesichert sind oder nicht. Termingeschäfte, die – aus wirtschaftlicher Sicht – zur Kurssicherung dienen, werden zu ihren jeweiligen Zeitwerten (Fair Value) angesetzt. Dabei entstehende Umrechnungsdifferenzen werden ergebniswirksam bzw. beim Vorliegen von Cashflow Hedges im übrigen Eigenkapital erfolgsneutral erfasst.

Die Umrechnung der in fremder Währung aufgestellten Jahresabschlüsse der einbezogenen Konzerngesellschaften erfolgt auf der Grundlage des Konzepts der funktionalen Währung nach der modifizierten Stichtagskursmethode. Nach dieser werden die Bilanzen von der funktionalen Währung in die Berichtswährung mit dem Mittelkurs zum Bilanzstichtag und die Gewinn- und Verlustrechnungen mit den Durchschnittskursen der Berichtsperiode umgerechnet. Da die Tochtergesellschaften ihre Geschäfte in finanzieller, wirtschaftlicher und organisatorischer Hinsicht selbstständig betreiben, ist deren funktionale Währung grundsätzlich identisch mit der jeweiligen Landeswährung der Gesellschaft. Die sich aus der Umrechnung des Eigenkapitals ergebenden Nettogewinne oder -verluste werden in den übrigen Eigenkapitalposten erfolgsneutral erfasst. Umrechnungsdifferenzen, die aus abweichenden Umrechnungskursen in der Gewinn- und Verlustrechnung resultieren, werden ebenfalls dort berücksichtigt. Scheiden Konzernunternehmen aus dem Konsolidierungskreis aus, wird die betreffende Währungsumrechnungsdifferenz erfolgswirksam aufgelöst. Die für die Währungsumrechnung zugrunde gelegten Wechselkurse der wichtigsten Währungen stellen sich im Verhältnis zu einem Euro wie folgt dar:

	ISO-Code	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
		31.12.2021	31.12.2020	2021	2020
US-Dollar	USD	1,13	1,23	1,18	1,14
Chinesischer Renminbi	CNY	7,20	8,05	7,63	7,87

122

Schätzungen und Annahmen im Rahmen der Rechnungslegung

Die Aufstellung des Konzernabschlusses unter Beachtung der IFRS erfordert, dass Annahmen getroffen und Schätzungen verwendet werden, die sich auf Höhe und Ausweis der bilanzierten Vermögenswerte und Schulden, der Erträge und Aufwendungen sowie der Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen auswirken. Diese richten sich nach den Verhältnissen und Einschätzungen am Bilanzstichtag und beeinflussen insoweit auch die Höhe der ausgewiesenen Erträge und Aufwendungen der dargestellten Geschäftsjahre. Die Annahmen der Schätzungen beziehen sich im Wesentlichen auf die konzerneinheitliche Festlegung von Nutzungsdauern, die Ermittlung der beizulegenden Zeitwerte von Finanzinstrumenten, die Bilanzierung und Bewertung von Rückstellungen, die Realisierbarkeit zukünftiger Steuerentlastungen, Schätzungen im Rahmen der Leasingbilanzierung sowie die Bestimmung abgezinster Zahlungsströme im Zusammenhang mit Werthaltigkeitstests und Kaufpreisallokationen.

Die tatsächlichen Werte können in Einzelfällen von den getroffenen Annahmen und Schätzungen abweichen. Änderungen werden zum Zeitpunkt einer besseren Kenntnis berücksichtigt und wirken sich auf das Ergebnis der Periode der Änderung bzw. gegebenenfalls zukünftiger Perioden aus.

Immaterielle Vermögenswerte inkl. Geschäfts- und Firmenwert, Sachanlagen und at equity bewertete Beteiligungen

Die voraussichtlichen Nutzungsdauern, Restwerte und Abschreibungsverläufe von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen beruhen auf Erfahrungswerten, Planungen und Schätzungen. Hierbei werden auch der Zeitraum und die Verteilung der zukünftigen Mittelzuflüsse aus den getätigten Investitionen geschätzt. Der künftige technische Fortschritt und laufende Ersatz- und Entwicklungszyklen werden in die Ermittlung einbezogen.

Werthaltigkeitstests werden für Vermögenswerte durchgeführt, wenn bestimmte Indikatoren auf eine mögliche Wertminderung oder Wertaufholung hinweisen. Hierbei ist der erzielbare Betrag des betreffenden Vermögenswertes zu schätzen, der dem höheren Wert von beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und dem Nutzungswert entspricht. Zur Ermittlung des Nutzungswertes sind die diskontierten zukünftigen Cashflows des betreffenden Vermögenswertes zu bestimmen. Die Schätzung der diskontierten künftigen Cashflows beinhaltet wesentliche Annahmen wie insbesondere solche bezüglich der künftigen Verkaufspreise und Verkaufsvolumina, der Kosten, der Erhaltungsinvestitionen und der Diskontierungszinssätze. Diese beruhen auf einer fünf-jährigen oder längeren Planungsphase, basierend auf Erfahrungen der Vergangenheit sowie den Erwartungen des Managements bezüglich der Marktentwicklung. Obwohl WACKER davon ausgeht, dass die Schätzungen der relevanten erwarteten Nutzungsdauern, die Annahmen bezüglich der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der Entwicklung der Branchen sowie die Einschätzungen der diskontierten künftigen Cashflows angemessen sind, könnte durch eine Veränderung der Annahmen oder Umstände eine Veränderung der Analyse erforderlich werden. Den größten Einfluss auf die zukünftigen Cashflows haben die künftigen Verkaufspreise von WACKER-Produkten sowie die Entwicklung der Rohstoff- und Energiepreise. Dies betrifft insbesondere den Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON auf Grund stark volatiler Verkaufspreise. Hieraus könnten in der Zukunft deutliche Unterschiede zu den bilanzierten Werten auftreten, die zu zusätzlichen Wertminderungen oder Wertaufholungen führen können.

Die Werthaltigkeitsprüfung beim Geschäfts- oder Firmenwert (Goodwill-Impairment-Test) erfolgt auf Basis zahlungsmittelgenerierender Einheiten, die sich im Wesentlichen auf Business Units von WACKER beziehen. Falls ein Wertberichtigungsbedarf vorliegt, wird in einem ersten Schritt der bestehende Geschäfts- oder Firmenwert gegebenenfalls vollständig abgeschrieben. Besteht danach weiterhin Wertberichtigungsbedarf, wird dieser auf die übrigen Vermögenswerte der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten verteilt.

» Siehe Ziffer 05

Leasing

Leasingverbindlichkeiten werden anhand der vertraglichen Leasingdauer bilanziert. Annahmen und Schätzungen sind nötig bei der Bestimmung der Leasinglaufzeit sowie des der Abzinsung zugrunde liegenden Diskontierungszinssatzes. Der dem Leasingvertrag zugrunde liegende Zinssatz ist dem Leasingnehmer nicht bekannt, deshalb ermittelt WACKER den Grenzfremdkapitalzinssatz anhand eines risikolosen Zinses plus eines abgeleiteten Credit Spreads, der das Refinanzierungsniveau von WACKER abbildet.

» Siehe Ziffer 06

Finanzinstrumente

Finanzinstrumente werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet, andere finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten mit diesem Wert im Anhang veröffentlicht. Bei der Ermittlung des Fair Values von Finanzinstrumenten können, je nachdem, wie hoch der Anteil der nicht beobachtbaren Inputfaktoren ist, mehr oder weniger umfangreiche Schätzungen erforderlich sein. WACKER ist bestrebt, sich bei der Ermittlung des Fair Values auf möglichst viele beobachtbare Inputfaktoren zu stützen und die Verwendung nicht beobachtbarer Inputfaktoren auf ein Mindestmaß zu reduzieren. Wenn der Fair Value nicht verlässlich ermittelt werden kann, wird der Buchwert als Näherungswert zur Bestimmung des Fair Values herangezogen.

Finanzinstrumente, die im Konzernabschluss zum Fair Value bewertet oder angegeben werden, werden gemäß der Fair-Value-Hierarchie nach IFRS 13 bemessen und klassifiziert. Die Hierarchie besteht aus drei Levels, denen die Inputfaktoren je nach ihrer Beobachtbarkeit im Rahmen der entsprechenden Bewertungsverfahren zugeordnet werden.

» Siehe Ziffer 21

Wertminderungen finanzieller Vermögenswerte

Wertminderungen für finanzielle Vermögenswerte beruhen auf Annahmen zum Ausfallrisiko und zu den erwarteten Verlusten. WACKER übt bei der Erstellung dieser Annahmen und der Auswahl der Inputfaktoren für die Berechnung der Wertminderung Ermessen aus, basierend auf den Erfahrungen aus der Vergangenheit, bestehenden Marktbedingungen sowie zukunftsgerichteten Schätzungen zum Ende der Berichtsperiode. Die wichtigsten verwendeten Annahmen und Inputfaktoren basieren auf Kreditratings und Kreditversicherungen sowie makroökonomischen Analysen, die die Grundlage für die Einstufung in Risikoklassen darstellen.

» Siehe Ziffer 10

Rückstellungen

Wesentliche Risiken ergeben sich bei Umweltschutzrückstellungen sowie Rückstellungen für Schadenersatz und belastende Verträge durch mögliche Änderungen der Schätzungen zukünftiger Kosten und Nutzen, geänderte Eintrittswahrscheinlichkeiten für eine Inanspruchnahme und durch erweiterte gesetzliche Vorschriften für die Beseitigung und Vermeidung von Umweltschäden. Auch Änderungen des Diskontierungszinssatzes führen zu Veränderungen in der Ermittlung der langfristigen Rückstellungen. Hier spiegelt sich das aktuelle Niedrigzinsumfeld wider. Dadurch steigt der Buchwert der langfristigen Rückstellungen an. Die verwendeten Diskontierungszinssätze werden zum Stichtag 31. Dezember 2021 bei der Untergrenze von null gekappt. Es werden keine Negativzinssätze berücksichtigt.

» Siehe Ziffer 15

Die Bilanzierung von Pensionsrückstellungen und ähnlichen Verpflichtungen erfolgt in Übereinstimmung mit versicherungsmathematischen Bewertungen und Annahmen für das Planvermögen. Diese Bewertungen beruhen auf statistischen und anderen Faktoren, um auf diese Weise künftige Ereignisse zu antizipieren. Diese Faktoren beinhalten den Diskontierungszinssatz, erwartete Gehalts- und Rentensteigerungen, Sterblichkeitsraten und Steigerungsraten für Gesundheitsvorsorge. Für die Bewertung des Planvermögens werden Immobiliengutachten herangezogen, für Darlehen, Renten, Aktien und Fonds werden die Marktpreise zugrunde gelegt. Diese Annahmen können auf Grund von veränderten Markt- und Wirtschaftsbedingungen erheblich von den tatsächlichen Entwicklungen abweichen und deshalb zu einer wesentlichen Veränderung der Pensions- und ähnlichen Verpflichtungen sowie des zugehörigen künftigen Aufwands führen. Insbesondere das aktuelle Niedrigzinsumfeld beeinflusst den Buchwert der Pensionsrückstellungen.

» Siehe Ziffer 14

Die Höhe der Pensionsverpflichtung ergibt sich durch Diskontierung der WACKER-spezifischen erwarteten zukünftigen Zahlungsströme. Der Diskontierungszinssatz ermittelt sich aus der Zinsstrukturkurve hochrangiger festverzinslicher, laufzeitäquivalenter Unternehmensanleihen zum Bilanzstichtag. Die Anleihen lauten jeweils auf die gleiche Währung wie die zugrunde liegende Pensionsverpflichtung. WACKER verwendet in Deutschland Anleihen des Markt iBoxx EUR AA Corporate Bond Index. Des Weiteren wird die zusammengesetzte Zinsstrukturkurve der Staatsanleihen von vier derzeit mit AA bewerteten Staaten (Österreich, Belgien, Finnland, Frankreich) mit einer längsten Laufzeit von etwa 100 Jahren angewendet. Ein gegebenenfalls aus diesen Parametern abgeleiteter negativer Abzinsungssatz wird bei der Ermittlung des Barwerts der Pensionsrückstellungen sowie anderer langfristig fälliger Leistungen an Arbeitnehmer, wie Jubiläumsrückstellungen, entsprechend berücksichtigt.

WACKER ist weltweit tätig und unterliegt den örtlichen Steuergesetzen. Obwohl wir davon ausgehen, steuerliche Unwägbarkeiten vernünftig eingeschätzt zu haben, kann nicht zugesichert werden, dass sich der tatsächliche Ausgang mit der ursprünglichen Einschätzung deckt. Weichen die tatsächlichen Ergebnisse von dieser Einschätzung ab, könnte sich dies in der jeweiligen Periode, in der der Sachverhalt endgültig entschieden wird, auf die Steuerverbindlichkeiten und die latenten Steuern auswirken. Die Steuerverbindlichkeiten enthalten unsichere Steuerpositionen für den Fall, dass in den Steuererklärungen angesetzte Beträge eventuell nicht realisiert werden können.

Latente Steuern

Zu jedem Bilanzstichtag beurteilt der Konzern, ob die Realisierbarkeit künftiger Steuervorteile für den Ansatz aktiver latenter Steuern hinreichend wahrscheinlich ist. Dies erfordert vom Management unter anderem die Beurteilung der Steuervorteile, die sich aus den zur Verfügung stehenden Steuerstrategien und dem künftigen zu versteuernden Einkommen ergeben, sowie die Berücksichtigung weiterer positiver und negativer Faktoren. Im Falle von Gesellschaften, die in der Vergangenheit steuerliche Verluste im Sinne von IAS 12 ausgewiesen haben, werden aktive latente Steuern nur in Ausnahmefällen aktiviert, wenn substantielle Hinweise der Realisierbarkeit bestehen.

Risiken des Klimawandels

Den Risiken des Klimawandels stellt sich WACKER mit ambitionierten Nachhaltigkeitszielen bis zum Jahr 2030.

» Siehe Kapitel Ziele und Strategien im Zusammengefassten Lagebericht

Bei den neuen Zielen zur Reduzierung von Treibhausgasen handelt es sich um sogenannte science-based targets. Das bedeutet, dass sie mit dem Ziel eines weltweiten Temperaturanstiegs um maximal 1,5 Grad Celsius im Einklang stehen und somit konform mit dem Pariser Klimaschutzabkommen sind. Aktuell sieht WACKER das Risiko, dass auf Grund einer unvollständigen EU-Taxonomie-Verordnung zum Ausweis nachhaltiger Produkte und Aktivitäten die Bedeutung von Produkten von WACKER für den Klimaschutz nicht abgebildet wird. WACKER wird in 2022 keine wesentlichen taxonomiekonformen Aktivitäten gemäß der Taxonomie-Verordnung der EU ausweisen können, also als nachhaltig einstufen können. Selbst Polysilicium, das für die Produktion von Solarmodulen der wesentliche Rohstoff ist, wird nicht als klimafreundlich eingestuft werden, da diese Aktivität nicht in der EU-Verordnung erscheint. Hieraus könnten sich Nachteile bei durch diese Kennzahl beeinflussten Finanzierungsentscheidungen von Anlegern oder staatlichen Förderungen ergeben. WACKER geht bei Investitionsentscheidungen von der Verfügbarkeit von ausreichend bezahlbarem grünen Strom in der Zukunft aus. Das Risiko besteht, dass sowohl die Menge als auch der Preis für Energie anders ausfällt als erwartet. Aktuelle Zahlen zur Nachhaltigkeit werden im nichtfinanziellen Bericht dargestellt.

Weitere Details zu Schätzungen sowie Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen und deren Auswirkungen auf den aktuellen Konzernabschluss sind in den einzelnen Kapiteln des Konzernanhangs angegeben.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Abschlüsse der Wacker Chemie AG sowie der in- und ausländischen Tochterunternehmen werden nach einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen aufgestellt.

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden entsprechen denen des letzten Konzernabschlusses zum Ende des vorherigen Geschäftsjahres. Zusätzlich werden sie um neue Rechnungslegungsvorschriften des aktuellen Geschäftsjahres ergänzt, die erstmals anzuwenden sind. Der Konzernabschluss basiert auf den Grundlagen historischer Anschaffungs- und Herstellungskosten, mit Ausnahme der Posten, die mit ihrem beizulegenden Zeitwert ausgewiesen werden, wie zum beizulegenden Zeitwert bilanzierte finanzielle Vermögenswerte, Derivate und das Planvermögen im Rahmen von Pensionsverpflichtungen.

Umsatzerlöse

Die Umsätze enthalten Erlöse aus Verträgen mit Kunden und andere Umsatzerlöse. Als Erlöse aus Verträgen mit Kunden sind diejenigen Beträge aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit zu erfassen, die als Gegenleistung für die Übertragung von Waren oder die Erbringung von Dienstleistungen an einen Kunden erwartet werden. Erlöse werden erfasst, wenn eine Leistungsverpflichtung erfüllt wurde und der Kunde Verfügungsmacht über Waren oder Dienstleistungen erlangt. Voraussetzung ist die Bereitschaft des Kunden, die Leistungserbringung anzuerkennen beziehungsweise abzunehmen. Die Erfassung der Erlöse kann über einen Zeitraum oder zu einem Zeitpunkt erfolgen. Dabei wird ein fünfstufiges Schema angewandt. Zunächst ist ein Kundenvertrag und die darin enthaltenen Leistungsverpflichtungen zu identifizieren. Anschließend ist der Transaktionspreis zu ermitteln und zuzuordnen. Der Umsatz ist für jede einzelne Leistungsverpflichtung zu realisieren, wenn der Kunde die Verfügungsmacht (Kontrolle) über die Ware oder die Dienstleistung erlangt. Transportkosten stellen bei bestimmten Transportklauseln eine eigene Leistungsverpflichtung dar, da die Fracht- und Transportleistung erst nach dem Kontrollübergang auf den Kunden abgeschlossen wird. Üblicherweise erfolgt die Umsatzrealisierung mit Übergabe der Güter an den Kunden oder anhand von vereinbarten Transportbedingungen. Umsätze aus Dienstleistungen werden zum Teil über einen Zeitraum hinweg erfüllt. Diese werden anhand von vertraglichen Meilensteinen abgearbeitet und dokumentiert. Die Umsatzlegung erfolgt bei Realisierung des Meilensteins, zeitgleich entsteht der Zahlungsanspruch.

Andere Umsatzerlöse betreffen Erlöse, die nicht aus Verträgen mit Kunden stammen und mit dem beizulegenden Zeitwert der für den Verkauf von Waren oder Dienstleistungen erhaltenen Gegenleistung oder Forderung erfasst werden.

Der Ausweis der Umsatzerlöse erfolgt ohne Umsatzsteuer und andere im Zusammenhang mit Umsätzen anfallende Steuern sowie nach Berücksichtigung von Rabatten und Preisnachlässen. Umsätze werden nicht ausgewiesen, wenn Risiken im Zusammenhang mit dem Erhalt der Gegenleistung bestehen. Risiken aus der Rücknahme von Erzeugnissen und Waren, Gewährleistungen oder sonstigen Reklamationen werden nach dem Grundsatz der Einzelbewertung zurückgestellt.

Hat eine Vertragspartei (Kunde oder Lieferant) ihre vertraglichen Verpflichtungen erfüllt, so hat das Unternehmen den Vertrag als Verkaufsvertragsvermögenswert oder als Verkaufsvertragsverbindlichkeit auszuweisen, je nachdem, ob das Unternehmen seine Leistung erbracht hat oder der Kunde die Zahlung geleistet hat.

Jeder unbedingte Anspruch auf Erhalt einer Gegenleistung ist von einem Unternehmen gesondert als Forderung auszuweisen. WACKER weist aktuell ausschließlich Verkaufsvertragsverbindlichkeiten in der Bilanz aus. Diese enthalten die von Kunden geleisteten Vorauszahlungen auf Polysiliciumlieferungen und Vorauszahlungen von Kunden des Segments WACKER BIOSOLUTIONS. Auch kundenspezifische Rabattabgrenzungen werden als Verkaufsvertragsverbindlichkeiten ausgewiesen. Bei den Rabattabgrenzungen handelt es sich um vertraglich fixierte Rabatte, die bei Erreichen bestimmter Schwellengrößen gewährt werden und den Umsatz der laufenden Periode kürzen. Diese werden auf Grund der Erfahrungen der Vergangenheit geschätzt und in der Regel spätestens in der Folgeperiode beglichen.

Funktionale Kosten

In den Herstellungskosten werden die Kosten der umgesetzten Erzeugnisse, Handelswaren und Leistungen ausgewiesen. Sie beinhalten neben den direkt zurechenbaren Kosten wie den Material-, Personal- und Energiekosten auch die Gemeinkosten einschließlich der Abschreibungen sowie die Abwertungen auf Vorräte. Ausgangsfrachten werden ebenfalls in diesem Posten ausgewiesen. Die Vertriebskosten enthalten die Kosten der Vertriebsorganisation, der Werbung und der Marktforschung. Provisionsaufwendungen werden ebenfalls unter diesem Posten ausgewiesen. Zu den Allgemeinen Verwaltungskosten gehören die anteiligen Personal- und Sachkosten der Konzernsteuerung, des Personalbereichs, des Rechnungswesens und der Informationstechnologie, soweit sie nicht als interne Dienstleistung auf andere Kostenstellen und damit unter Umständen auf andere Funktionsbereiche verrechnet worden sind.

Forschungs- und Entwicklungskosten

Zu den Forschungskosten gehören auch Kosten der Produkt- und Verfahrensentwicklung. Für die Forschungskosten im engeren Sinne besteht ein Aktivierungsverbot. Entwicklungskosten sind dann zu aktivieren, wenn kumulativ alle vorgeschriebenen Ansatzkriterien erfüllt sind, die Forschungsphase eindeutig von der Entwicklungsphase getrennt werden kann und die entstehenden Kosten den einzelnen Projektphasen überschneidungsfrei zugeordnet werden können. Ferner müssen mit hinreichender Sicherheit zukünftige Finanzmittelzuflüsse erfolgen.

Ertragsteuern

Ertragsteuern umfassen alle in- und ausländischen Steuern auf Grundlage des zu versteuernden Ergebnisses. Sie umfassen sowohl die laufenden Steuern vom Einkommen und Ertrag als auch die latenten Steuern. Die laufenden Ertragsteuern werden basierend auf den jeweiligen

nationalen steuerlichen Ergebnissen und Vorschriften des Jahres berechnet. Enthalten sind weiterhin Anpassungsbeträge für eventuell anfallende Steuernachzahlungen bzw. -erstattungen aus noch offenen Steuererklärungen vergangener Jahre und aus steuerlichen Außenprüfungen.

Für den Fall, dass in den Steuererklärungen angesetzte Beträge eventuell nicht realisiert werden können (unsichere Steuerpositionen), werden Ertragsteuerverbindlichkeiten gebildet. Der Betrag ermittelt sich aus der bestmöglichen Schätzung der erwarteten Steuerzahlung auf den Einzelsachverhalt (wahrscheinlichster Wert der Steuerunsicherheit). Ertragsteuerforderungen aus unsicheren Steuerpositionen werden dann bilanziert, wenn es wahrscheinlich ist, dass sie realisiert werden können. Nur bei Bestehen eines steuerlichen Verlustvortrags oder einer ungenutzten Steuergutschrift wird keine Ertragsteuerverbindlichkeit oder Ertragsteuerforderung für diese unsicheren Steuerpositionen bilanziert, stattdessen erfolgt eine Verrechnung der unsicheren Position mit dem ungenutzten steuerlichen Verlustvortrag oder der ungenutzten Steuergutschrift, sofern die Verrechnung keiner Beschränkung unterliegt.

Aktive und passive latente Steuern werden für temporäre Differenzen zwischen den steuerlichen und den bilanziellen Wertansätzen sowie auf ergebniswirksame Konsolidierungsmaßnahmen gebildet. Die aktiven latenten Steuern umfassen auch Steuerminderungsansprüche, die sich aus der erwarteten Nutzung bestehender Verlustvorträge in Folgejahren ergeben und deren Realisierung mit ausreichender Wahrscheinlichkeit gewährleistet ist. Die latenten Steuern werden auf Basis der Steuersätze ermittelt, die nach der derzeitigen Rechtslage in den einzelnen Ländern zum Realisationszeitpunkt gelten bzw. erwartet werden. Eine Saldierung von aktiven und passiven Steuerabgrenzungen wird nur vorgenommen, soweit sie im Verhältnis zu einer Steuerbehörde aufrechenbar sind. Aktive und passive latente Steuern werden erfolgswirksam erfasst. Bei Sachverhalten, deren Gewinne und Verluste direkt im Eigenkapital erfasst werden, werden die darauf abzugrenzenden aktiven oder passiven latenten Steuern ebenfalls im übrigen Eigenkapital erfasst.

Immaterielle Vermögenswerte

Erworbene und selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte werden gemäß IAS 38 aktiviert, wenn es wahrscheinlich ist, dass mit der Nutzung des Vermögenswertes ein zukünftiger wirtschaftlicher Vorteil verbunden ist und die Kosten des Vermögenswertes zuverlässig bestimmt werden können. Sie werden mit ihren Anschaffungskosten bzw. Herstellungskosten angesetzt und, soweit ihre Nutzungsdauer bestimmbar ist, planmäßig linear abgeschrieben. Als Nutzungsdauer werden drei bis 15 Jahre zugrunde gelegt, wenn sich nicht ein abweichender

Zeitraum z. B. auf Grund der Laufzeit eines Patents ergibt. Die Nutzungsdauer wird jährlich überprüft und gegebenenfalls entsprechend den neuen Erwartungen angepasst. Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte sind den nutzenden Funktionsbereichen zugeordnet. Immaterielle Vermögenswerte, deren Nutzungsdauern nicht bestimmbar sind, unterliegen einem jährlichen Impairment-Test. Derzeit sind keine immateriellen Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer aktiviert.

Geschäfts- und Firmenwerte werden nicht planmäßig abgeschrieben. Für bestehende Geschäfts- und Firmenwerte wird jährlich ein Werthaltigkeitstest durchgeführt. Sofern der Werthaltigkeitstest zu einem Wert führt, der unter dem Buchwert liegt, erfolgen Wertminderungen auf den Geschäfts- und Firmenwert. Eine Überprüfung der Werthaltigkeit erfolgt daneben, wenn Ereignisse oder Umstände eingetreten sind, die auf eine mögliche Wertminderung hindeuten. Die Wertminderungen des Geschäfts- und Firmenwerts werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen. Wertaufholungen auf einen Geschäfts- und Firmenwert werden nicht vorgenommen. Der jeweils erzielbare Betrag wurde unter Verwendung des Nutzungswerts bestimmt. Dabei wurden von der Unternehmensführung genehmigte Planungen und entsprechende Zahlungsströme für fünf Jahre bzw. länger verwendet, falls es berechnete Gründe für eine Verlängerung des Detailplanungszeitraums gab. Für den Zeitraum danach wurde ein Endwert (Terminal Value) unter Fortführung des letzten detaillierten Planungsjahres als ewige Rente ermittelt. Die Planungen beruhen auf gesammelten Erfahrungen, den aktuellen Geschäftsergebnissen und der bestmöglichen Schätzung der Unternehmensführung zur zukünftigen Entwicklung einzelner Einflussfaktoren, wie zum Beispiel Rohstoffpreise und Gewinnmargen. Marktannahmen, wie beispielsweise das Marktwachstum, werden unter Berücksichtigung externer makroökonomischer und industrienspezifischer Quellen einbezogen.

Die bei den Werthaltigkeitsprüfungen erforderliche Abzinsung der Zahlungsströme erfolgt mit dem gewichteten Kapitalkostensatz nach Steuern, der unter Verwendung des Capital Asset Pricing Model bestimmt wird. Dessen Komponenten sind ein risikofreier Zins, die Marktrisiko-prämie sowie eine auf Basis der jeweiligen branchenspezifischen Vergleichsgruppe (Peergroup) ermittelte Anpassung für das Kreditrisiko (Spread).

Sachanlagen

Sachanlagen werden mit ihren Anschaffungs- oder Herstellungskosten aktiviert und entsprechend der voraussichtlichen wirtschaftlichen Nutzungsdauer planmäßig linear abgeschrieben. Ein Restwert wird nur in Ausnahmefällen ermittelt. Die Nutzungsdauer wird jährlich überprüft und

gegebenenfalls entsprechend den Erwartungen angepasst. Anschaffungskosten umfassen neben dem Kaufpreis Anschaffungsnebenkosten sowie gegebenenfalls Kosten für Abbruch, Abbau und Beseitigung der Sachanlage von ihrem Standort und für die Wiederherstellung des Standorts. Anschaffungspreisminderungen reduzieren die Anschaffungskosten. Die Herstellungskosten der selbst erstellten Anlagen enthalten alle direkt dem Herstellungsprozess zurechenbaren Kosten sowie angemessene Teile der produktionsbezogenen Gemeinkosten. Finanzierungskosten, die im Zusammenhang mit bestimmten, qualifizierten Vermögenswerten angefallen sind und diesen direkt oder indirekt zugeordnet werden können, werden bis zur erstmaligen Nutzung der Vermögenswerte als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten aktiviert.

Laufende Instandhaltungs- und Reparaturaufwendungen werden sofort als Aufwand erfasst. Kosten für den Ersatz von Komponenten oder für Generalüberholungen von Sachanlagen werden aktiviert, sofern es wahrscheinlich ist, dass der künftige wirtschaftliche Nutzen dem Konzern zufließt und die Kosten verlässlich ermittelt werden können.

Zuwendungen Dritter mindern die Anschaffungs- oder Herstellungskosten; sofern nicht anders vermerkt, werden diese Zuwendungen (Investitionsförderung oder Förderdarlehen) von staatlichen Stellen gewährt. Ertragszuschüsse, denen keine zukünftigen Aufwendungen gegenüberstehen, werden erfolgswirksam erfasst. Solange die Zuwendungen aus der Investitionsförderung noch nicht zugeflossen sind, werden sie als separater Vermögenswert aktiviert.

Wenn Sachanlagen endgültig stillgelegt, verkauft oder aufgegeben werden, werden die Anschaffungs- oder Herstellungskosten gemeinsam mit den entsprechenden kumulierten Abschreibungen aus der Bilanz ausgebucht.

Ein gegebenenfalls entstehender Gewinn oder Verlust aus der Differenz zwischen dem Verkaufserlös und dem Restbuchwert wird unter den sonstigen betrieblichen Erträgen bzw. Aufwendungen erfasst.

Den planmäßigen Abschreibungen der Sachanlagen liegen im Wesentlichen folgende Nutzungsdauern zugrunde:

in Jahren	Nutzungsdauer
Produktionsgebäude	10 bis 40
Sonstige Bauten und vergleichbare Rechte	10 bis 30
Technische Anlagen und Maschinen	6 bis 12
Fahrzeuge	4 bis 10
Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 bis 12

Eine Prüfung auf Wertminderungen findet statt, wenn entsprechende Ereignisse beziehungsweise Änderungen der Umstände anzeigen, dass der Buchwert von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen gegebenenfalls nicht mehr erzielbar ist. WACKER prüft zu jedem Bilanzstichtag, ob Anhaltspunkte für Wertminderungen oder den Wegfall von Wertminderungen gegeben sind. Ein Wertminderungsverlust wird dann in Höhe des den erzielbaren Betrag übersteigenden Buchwerts erfasst. Der erzielbare Betrag ist der höhere Betrag aus dem beizulegenden Zeitwert des Vermögenswerts abzüglich Verkaufskosten und dem Nutzungswert. Der Nutzungswert ergibt sich dabei aus dem Barwert der geschätzten zukünftigen Cashflows aus der Nutzung des Vermögenswerts. Hierbei werden segmentspezifisch risikoadjustierte Vorsteuerzinsätze verwendet. Für die Ermittlung der Cashflows werden Vermögenswerte auf der niedrigsten Ebene zusammengefasst, für die Cashflows separat identifiziert werden können (sogenannte zahlungsmittelgenerierende Einheiten). Soweit die Gründe für die Wertminderungen nicht mehr bestehen, werden Zuschreibungen vorgenommen. Die Zuschreibung ist begrenzt auf den fortgeführten Buchwert, der sich ohne Wertminderung ergeben hätte. Wertminderungen werden in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen, Zuschreibungen in den sonstigen betrieblichen Erträgen.

Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand für Vermögenswerte werden, wenn angemessene Sicherheit über den Zufluss besteht, von dem Buchwert des Vermögenswerts abgesetzt und mittels eines reduzierten Abschreibungsbetrags über die Lebensdauer des abschreibungsfähigen Vermögenswerts im Ergebnis erfasst. Zuwendungen der öffentlichen Hand, die den Konzern für entstandene Aufwendungen kompensieren, werden in der Periode erfolgswirksam von den entsprechenden Aufwendungen abgezogen, in der auch die zu kompensierenden Aufwendungen anfallen.

Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

Als Finanzinvestitionen gehaltene Immobilien werden nach dem Anschaffungskostenmodell wie Sachanlagen bewertet. Sie umfassen Grundstücke und Gebäude, die zur Erzielung von Mieteinnahmen oder zum Zwecke der Wertsteigerung gehalten werden. Beizulegende Zeitwerte dieser Immobilien werden regelmäßig durch externe Immobiliengutachten ermittelt. Ebenfalls werden in diesem Bilanzposten Nutzungsrechte aus langfristigen Untermietverhältnissen ausgewiesen.

Leasing

Bei Vertragsbeginn beurteilt WACKER, ob der Vertrag ein Leasingverhältnis begründet oder beinhaltet. Dies ist der Fall, wenn der Vertrag dazu berechtigt, die Nutzung eines identifizierbaren Vermögenswertes gegen Zahlung eines

Entgeltes für einen bestimmten Zeitraum zu kontrollieren. Bei Vertragsabschluss oder Vertragsänderung ist das vereinbarte Entgelt in eine Leasingkomponente und eine Nichtleasingkomponente aufzuteilen. Für alle identifizierten Leasingverträge hat WACKER jedoch von der Trennung abgesehen, da es sich um reine Leasingentgelte handelte.

WACKER erfasst ein Nutzungsrecht, das erstmals zu Anschaffungskosten bewertet wird und der Leasingverbindlichkeit entspricht. Die erstmalige Bewertung der Leasingverbindlichkeit umfasst geleistete Zahlungen zuzüglich etwaiger anfänglicher Kosten abzüglich möglicher Kosten der Demontage oder Wiederherstellung des Standortes. Anschließend wird das Nutzungsrecht linear über die Leasingdauer abgeschrieben. Geht der Vermögenswert am Ende der Laufzeit auf WACKER über oder es ist eine Kaufoption in der Leasingverbindlichkeit berücksichtigt, erfolgt die Abschreibung über die Nutzungsdauer des Vermögenswertes.

Erstmals wird die Leasingverbindlichkeit zum Barwert der am Bereitstellungstag noch nicht geleisteten Leasingzahlungen, abgezinst mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz des Konzerns, angesetzt. Zur Ermittlung des Grenzfremdkapitalzinssatzes ermittelt WACKER Zinssätze aus verschiedenen externen Finanzquellen, die dem Rating der Wacker Chemie AG für bestimmte Laufzeitbänder entsprechen. Im Rahmen des Immobilienleasings werden Anpassungen auf Grund der Sicherheitsfunktion des Leasingobjekts vorgenommen. In die Bewertung werden feste Leasingzahlungen sowie variable Leasingzahlungen mit einbezogen. Letztere sind an einen Index oder Zins gekoppelt und werden erstmals zum Bereitstellungstag ermittelt. Leasingzahlungen aus Verlängerungsoptionen oder Zahlungen aus Kaufoptionen werden nur berücksichtigt, wenn eine Ausübung hinreichend sicher ist. Strafzahlungen aus vorzeitigen Kündigungen werden angesetzt, wenn WACKER sicher ist, dass eine vorzeitige Kündigung vorgenommen wird.

Die Leasingverbindlichkeit wird zum fortgeführten Buchwert unter Nutzung der Effektivzinsmethode bewertet. Eine Neubewertung erfolgt bei Vertragsanpassungen oder geänderten Einschätzungen zur Ausübung von Optionen.

Nutzungsrechte werden in der Bilanz als eigene Position ausgewiesen. Leasingverbindlichkeiten werden unter den Finanzierungsverbindlichkeiten ausgewiesen. WACKER hat beschlossen, Nutzungsrechte und Leasingverbindlichkeiten, denen Vermögenswerte von geringem Wert zugrunde liegen, sowie kurzfristige Leasingverhältnisse, einschließlich IT-Ausstattung, nicht anzusetzen. Die Leasingzahlungen werden als Aufwand erfasst. Geleaste Firmenfahrzeuge für Mitarbeiter werden nicht als Untermietverhältnis erfasst,

da diese als Gehaltsbestandteil unter IAS 19 Leistungen an Mitarbeiter zu bilanzieren sind.

Als Leasinggeber stuft WACKER ein Leasingverhältnis entweder als Finanzierungsleasing oder als Operating-Leasingverhältnis ein. WACKER tritt als Leasinggeber auf, wenn ein Untermietverhältnis für Immobilien vorliegt. Die Einstufung berücksichtigt Indikatoren wie zum Beispiel, ob das Leasingverhältnis den überwiegenden Teil der wirtschaftlichen Nutzung des Vermögenswerts oder des Nutzungsrechts umfasst. Der Konzern bilanziert Hauptleasingverhältnis und Unterleasingverhältnis separat, wenn er als zwischengeschalteter Leasinggeber auftritt. Er stuft das Unterleasingverhältnis auf Grundlage seines Nutzungsrechts aus dem Hauptleasingverhältnis ein.

Beteiligungen, assoziierte Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen

Anteile an nicht konsolidierten verbundenen Unternehmen und Beteiligungen werden zum Marktwert oder zu Anschaffungskosten angesetzt und bewertet. Bei Realisierung durch Abgang oder bei Absinken des Marktwerts unter die Anschaffungskosten werden Marktwertänderungen erfolgswirksam erfasst. Ausleihungen werden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet; dabei werden unverzinsliche und niedrig verzinsliche Ausleihungen mit dem Barwert angesetzt.

Anteile an assoziierten Unternehmen sowie an Gemeinschaftsunternehmen werden gemäß der Equity-Methode mit ihrem anteiligen Eigenkapital bilanziert. Anteilige Ergebnisse werden hierbei erfolgswirksam berücksichtigt und dem Buchwert zu- oder von ihm abgeschrieben. Erfolgsneutrale Eigenkapitalveränderungen werden spiegelbildlich auch im Konzernabschluss erfolgsneutral behandelt. Ausschüttungen von Gemeinschaftsunternehmen sowie assoziierten Unternehmen vermindern deren Eigenkapital und werden daher erfolgsneutral vom Buchwert abgesetzt. Soweit Verluste eines assoziierten Unternehmens oder eines Gemeinschaftsunternehmens dessen Eigenkapital aufgezehrt haben, werden keine weitergehenden Verluste mehr berücksichtigt. Ausnahmen bestehen, wenn langfristige unbesicherte Forderungen gegenüber dem Unternehmen bestehen bzw. zusätzliche Verpflichtungen eingegangen wurden oder für das Unternehmen Zahlungen geleistet wurden. Eine Erhöhung des Buchwerts erfolgt erst, nachdem der Verlustvortrag ausgeglichen wurde und wieder ein positives Eigenkapital vorliegt.

Zusätzlich wird bei Vorliegen entsprechender Indikatoren ein Impairment-Test durchgeführt und bei Bedarf eine Wertminderung vorgenommen. Die Bestimmung des erzielbaren Betrags folgt den Regelungen des IAS 36. Wertminderungen werden im Beteiligungsergebnis ausgewiesen.

Finanzinstrumente

Finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten werden zu dem Zeitpunkt im Konzernabschluss berücksichtigt, zu dem WACKER Vertragspartei des Finanzinstruments wird. Sie werden ausgebucht, wenn die vertraglichen Anrechte bzw. Verpflichtungen erfüllt, aufgehoben oder ausgelaufen sind.

Bei marktüblichen Käufen oder Verkäufen ist für die erstmalige bilanzielle Erfassung sowie den bilanziellen Abgang allerdings der Erfüllungstag relevant, d. h. der Tag, an dem der Vermögenswert an oder durch WACKER geliefert wird. Finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten werden in der Regel unsaldiert ausgewiesen; sie werden nur dann saldiert, wenn bezüglich der Beträge zum gegenwärtigen Zeitpunkt ein Aufrechnungsrecht besteht und beabsichtigt ist, den Ausgleich auf Nettobasis herbeizuführen.

Finanzinstrumente werden bei ihrem erstmaligen Ansatz mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Dabei sind bei allen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten, die in der Folge nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, die dem Erwerb direkt zurechenbaren Transaktionskosten zu berücksichtigen. Die in der Bilanz angesetzten beizulegenden Zeitwerte entsprechen in der Regel den Marktpreisen der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten. Sofern diese nicht unmittelbar verfügbar sind, werden sie unter Anwendung anerkannter Bewertungsmodelle und unter Rückgriff auf aktuelle Marktparameter berechnet.

Finanzielle Vermögenswerte bei WACKER umfassen insbesondere Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Derivate sowie finanzielle Vermögenswerte, die bis zur Endfälligkeit gehalten werden, und finanzielle Vermögenswerte, die mit Verkaufsabsicht gehalten werden. Finanzielle Verbindlichkeiten begründen regelmäßig einen Rückgabeanspruch in Zahlungsmitteln oder einem anderen finanziellen Vermögenswert. Darunter fallen insbesondere eigene Anleihen und sonstige verbrieftete Verbindlichkeiten, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, Leasingverbindlichkeiten, Schuldscheindarlehen und derivative Finanzverbindlichkeiten. WACKER macht von dem Wahlrecht, finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten beim erstmaligen Ansatz als erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten (Fair-Value-Option), keinen Gebrauch.

Die Folgebewertung von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten richtet sich danach, wie ein Finanzinstrument in die folgenden Kategorien nach IFRS 9 eingeordnet wird:

Die Klassifizierung und Bewertung von finanziellen Vermögenswerten und Verpflichtungen nach IFRS 9 verlangt, dass das Geschäftsmodell des Unternehmens zur Steuerung finanzieller Vermögenswerte und die Charakteristika der Zahlungsströme des jeweiligen finanziellen Vermögenswerts die Klassifizierung und dessen Bewertung bestimmen. Zum erstmaligen Ansatz wird der jeweilige finanzielle Vermögenswert entweder als „zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen in der Gewinn- und Verlustrechnung“ (FVPL), als „zu fortgeführten Anschaffungskosten“ (at amortized cost) oder als „zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen in den übrigen Eigenkapitalposten“ (FVOCI) klassifiziert.

Für das Geschäftsmodell „Halten“ (held and collect) und für das Geschäftsmodell „Halten und Verkaufen“ (Held to collect and to sell) ist Voraussetzung, dass die Zahlungsströme des Finanzinstruments ausschließlich aus Zinszahlung und Tilgung bestehen (Solely Payment of Principal and Interest – SPPI). Instrumente, die den SPPI-Test erfüllen, sind – vorbehaltlich der weiterhin unter bestimmten Voraussetzungen bestehenden Möglichkeit zur Ausübung der Fair-Value-Option – im Geschäftsmodell „Halten“ (held and collect) zu fortgeführten Anschaffungskosten und im Geschäftsmodell „Halten und Verkaufen“ (Held to collect and to sell) zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis (FVOCI) zu bewerten. Finanzinstrumente, die den SPPI-Test nicht bestehen, sind unter dem Geschäftsmodell „Handel“ zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen in der Gewinn- und Verlustrechnung (FVPL) zu klassifizieren und zu bewerten. Für Eigenkapitalanteile, beispielsweise in Form von Aktien, bei denen keine Handelsabsicht besteht, sieht IFRS 9 eine Ausnahme vor. Eigenkapitalinstrumente sind zwar, da sie die Kriterien des SPPI-Tests nicht erfüllen, zum beizulegenden Zeitwert zu bewerten, allerdings besteht bei Zugang ein unwiderrufliches Wahlrecht, Wertänderungen im sonstigen Ergebnis (OCI) auszuweisen. Dieses wird von WACKER aktuell nicht wahrgenommen.

Dem Geschäftsmodell „Halten“ (amortized cost) werden bei WACKER Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige finanzielle Forderungen, bestimmte Wertpapiere, Termingelder und Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zugeordnet. Ist sowohl beabsichtigt als auch wirtschaftlich mit hinreichender Verlässlichkeit zu erwarten, dass ein Finanzinstrument bis zur Endfälligkeit gehalten wird, wird dieses unter Anwendung der Effektivzinsmethode mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Wertpapiere werden, wenn sie das SPPI-Kriterium erfüllen, zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im sonstigen Ergebnis (FVOCI) bewertet. Hierbei handelt es sich um bis zur Endfälligkeit zu haltende Schuldtitel. Unrealisierte Gewinne und Verluste werden

nach Berücksichtigung von latenten Steuern erfolgsneutral im übrigen Eigenkapital ausgewiesen. Mit der Ausbuchung der Finanzinstrumente werden die im Eigenkapital erfassten kumulierten Gewinne und Verluste erfolgswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

Fondsanteile und Beteiligungen werden ins Geschäftsmodell „Handel“ (FVPL) eingestuft, da sie Zahlungsströme aus Dividenden und Ausschüttungen generieren und das SPPI-Kriterium nicht erfüllen. Bei den Beteiligungen handelt es sich im Wesentlichen um kleine, regionale Beteiligungen an Non-Profit-Gesellschaften zum Betrieb von Infrastruktureinrichtungen. Für diese Gesellschaften existiert kein beizulegender Zeitwert, da Börsen- und Marktwerte nicht verfügbar sind. WACKER sieht die historischen Anschaffungskosten als beste Näherung an den Fair Value dieser Eigenkapitalinstrumente an. Derivative Finanzinstrumente unterliegen keiner Bewertungskategorie und werden erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Im Rahmen von strategischen Sicherungsbeziehungen erfolgt die Bilanzierung erfolgsneutral im Eigenkapital.

Originäre finanzielle Verbindlichkeiten werden in der Folgebewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet. Im Rahmen von Reverse-Factoring-Vereinbarungen stellt WACKER Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen auf einer Plattform für Lieferanten zur Verfügung. Der Lieferant kann vor dem vereinbarten Zahlungsziel die Begleichung der Rechnung vornehmen. Verbindlichkeiten mit langen Zahlungszielen werden bei Reverse-Factoring-Vereinbarungen in die Finanzschulden umgegliedert.

Wertminderungen finanzieller Vermögenswerte

Nach IFRS 9 werden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige finanzielle Vermögenswerte, mit Ausnahme von Finanzderivaten, grundsätzlich zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Wertpapiere werden zum beizulegenden Zeitwert oder zu fortgeführten Anschaffungskosten entweder erfolgsneutral oder erfolgswirksam bilanziert. Eine Risikovorsorge wird durch die Bildung von Wertminderungen vorgenommen. Wertminderungen für Forderungsausfälle werden bereits beim Erstansatz der finanziellen Vermögenswerte auf Basis der zu diesem Zeitpunkt herrschenden Erwartungen potenzieller Forderungsausfälle erfasst. Falls sich das Ausfallrisiko am Bilanzstichtag seit dem Erstansatz nicht signifikant erhöht hat, erfasst WACKER eine Risikovorsorge in Höhe der zwölfmonatigen erwarteten Forderungsausfälle (Stufe 1). Diese spiegelt die erwarteten Forderungsausfälle wider, die aus möglichen Ausfallereignissen innerhalb der nächsten zwölf Monate entstehen können. IFRS 9 erfordert die Erfassung einer Risikovorsorge in Höhe der erwarteten Forderungsausfälle über die gesamte restliche

Laufzeit für finanzielle Vermögenswerte, bei denen sich das Ausfallrisiko signifikant erhöht hat (Stufe 2), und für am Bilanzstichtag notleidende Vermögenswerte (Stufe 3). Eine signifikante Erhöhung des Forderungsrisikos sieht WACKER als gegeben an, wenn sich das Rating des Kontrahenten deutlich verschlechtert und die Forderung mehr als 30 Tage überfällig ist. Für in die Stufe 3 übergehende notleidende Vermögenswerte definiert WACKER die Kriterien Insolvenz, interne Mahnstufe 4, Überfälligkeit von mehr als 90 Tagen als wesentliche Indikatoren. Unabhängig davon ist jedoch eine Einzelfallprüfung vorzunehmen. Dies erfolgt im Rahmen des Kreditmanagementprozesses. In diesem erfolgt auch die Zuordnung zu intern definierten Risikoklassen, insbesondere für die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die internen Kreditklassen beinhalten zukunftsorientierte Informationen unter Einbezug von makroökonomischen Faktoren sowie das Zahlungsverhalten in der Vergangenheit.

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wendet WACKER den sogenannten vereinfachten Ansatz zur Ermittlung von Wertminderungen an. Dabei wird die Risikovorsorge sofort im Zeitpunkt der Ausreichung auf der Basis der erwarteten Forderungsausfälle der Gesamtlaufzeit bestimmt. Eine Änderung des Kreditrisikos („expected credit loss“, „ECL“) muss nicht mehr nachverfolgt werden. Die erwarteten Forderungsausfälle werden mithilfe einer Wertminderungsmatrix ermittelt. Dabei werden die Ausfallraten je Überfälligkeitskategorie anhand der Risikoklassen der überfälligen Forderungen definiert.

Die über die Laufzeit erwarteten Forderungsausfälle spiegeln alle möglichen Ausfallereignisse über die erwartete Restlaufzeit eines finanziellen Vermögenswerts wider. WACKER bestimmt die erwarteten Forderungsausfälle unter Berücksichtigung des Ausfallrisikos über die gesamte Vertragslaufzeit, die der Konzern dem Kreditrisiko ausgesetzt ist.

Für langfristige und kurzfristige verzinsliche Forderungen (Ausleihungen und festverzinsliche Wertpapiere) nutzt WACKER drei Hauptparameter zur Bewertung der erwarteten Forderungsausfälle. Zu diesen zählen die Ausfallwahrscheinlichkeit (Probability of Default, auch „PD“), die Verlustquote bei Ausfall (Loss Given Default, auch „LGD“) und die Schätzung des Risikopositionswerts bei Ausfall (Exposure at Default, auch „EAD“). Für Ausleihungen und festverzinsliche Wertpapiere wird eine Risikovorsorge in Höhe der zwölfmonatigen erwarteten Forderungsausfälle ermittelt, da es sich um Finanzinstrumente mit „low credit risk“ handelt.

Ein finanzieller Vermögenswert wird ausgebucht, wenn keine Erwartung mehr besteht, den ausstehenden Cashflow noch zu erhalten. Eine Ausbuchung einer Forderung erfolgt nach spezieller Einzelfallprüfung. Dabei werden die ggf. gebildeten Wertminderungen gegen den Bruttowert der Forderung ausgebucht und somit verbraucht. Aufwendungen aus erwarteten Wertminderungen werden im sonstigen betrieblichen Aufwand ausgewiesen.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente umfassen Barmittel, Sichteinlagen sowie finanzielle Vermögenswerte, die jederzeit in Zahlungsmittel umgewandelt werden können, einer geringen Wertschwankung unterliegen und eine Laufzeit von bis zu drei Monaten haben. Sie sind mit den fortgeführten Anschaffungskosten, welche dem Nennbetrag entsprechen, bewertet.

Auf Bankguthaben und Termingelder wird das allgemeine Wertminderungsmodell angewendet. Es handelt sich um Finanzinstrumente mit „low credit risk“, da WACKER nur Bankbeziehungen mit Kontrahenten im Investment-Grade-Bereich eingeht. Bei Banken, die zum Einlagensicherungsfonds gehören, werden keine Wertminderungen ermittelt, da die Einlagen entsprechend abgesichert sind. Es ergeben sich nur unwesentliche Wertminderungen.

Wenn die Vertragsbedingungen eines Vermögenswertes modifiziert werden und die Modifizierung nicht in einer Ausbuchung unter IFRS 9 resultiert, wird ein Ertrag oder Verlust in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Der Betrag errechnet sich als Differenz zwischen den jeweils mit der originären Effektivzinsrate abgezinsten, ursprünglichen vertraglichen Zahlungsströmen und den modifizierten Zahlungsströmen. Für WACKER stellen Modifizierungen jedoch Ausnahmen dar, die bis jetzt nicht eingetreten sind.

Derivative Finanzinstrumente

Derivative Finanzinstrumente werden nur zu Sicherungszwecken eingesetzt, um Währungs-, Zins- und Rohstoffpreisisiken aus dem operativen Geschäft bzw. den daraus resultierenden Finanzierungserfordernissen zu reduzieren. Die bilanzielle Erfassung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt am Handelstag. Sie werden grundsätzlich zum beizulegenden Zeitwert bilanziert, und zwar unabhängig davon, zu welchem Zweck oder in welcher Absicht sie abgeschlossen wurden. Positive Zeitwerte führen zum Ansatz einer Forderung, negative Zeitwerte zum Ansatz einer Schuld. Unterschiede werden außerhalb des Hedge Accounting erfolgswirksam erfasst.

Sofern derivative Finanzinstrumente zur Absicherung von Risiken aus zukünftigen Zahlungsströmen sowie zur Sicherung von Bilanzposten eingesetzt werden, wendet WACKER Hedge Accounting gemäß den Anforderungen des

IAS 39 an. Marktwertänderungen von Finanzinstrumenten zur Absicherung von Zahlungsströmen („Cashflow Hedge“) werden unter Berücksichtigung von latenten Steuern bis zur Realisierung des Grundgeschäftes im übrigen Eigenkapital erfasst. Im Zeitpunkt der Realisierung des Grundgeschäftes wird der Erfolgsbeitrag des Sicherungsgeschäfts in der Gewinn- und Verlustrechnung im sonstigen betrieblichen Ergebnis ausgewiesen. Wird ein entsprechendes Derivat veräußert oder sind die Voraussetzungen für eine bilanzielle Sicherungsbeziehung nicht mehr erfüllt, verbleibt dessen Wertänderung bis zum Eintreten der geplanten Transaktion im übrigen Eigenkapital. Ineffektive Teile des Sicherungsgeschäftes werden sofort erfolgswirksam erfasst. Absicherungen des beizulegenden Zeitwerts bilanzierter Vermögenswerte oder Schulden bzw. nicht bilanzierter fester vertraglicher Verpflichtungen („Fair Value Hedges“) führen zur Erfassung der Marktwertänderungen sowohl des Grundgeschäftes als auch des Finanzderivats als Sicherungsinstrument in der Gewinn- und Verlustrechnung. Die Sicherung einer Nettoinvestition in eine ausländische Einheit durch einen „Hedge of a Net Investment in a Foreign Operation“ wird derzeit von WACKER nicht angewendet.

Verträge, die für Zwecke des Empfangs oder der Lieferung nichtfinanzieller Güter entsprechend dem eigenen Bedarf abgeschlossen werden, werden nicht als Derivate bilanziert, sondern als schwebende Geschäfte behandelt.

Währungskurssicherungen der geplanten Umsätze werden im sonstigen betrieblichen Ergebnis ausgewiesen, während Zinssicherungen Bestandteil des Zinsergebnisses sind. Im übrigen Finanzergebnis werden Währungskurssicherungen der internen Konzernfinanzierung und Währungsderivate zur Sicherung von externen Finanzierungsverbindlichkeiten in Fremdwährung ausgewiesen. Zeitwertänderungen von Rohstoffsicherungen werden in den Herstellungskosten erfasst.

Vorräte

Vorräte sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten nach der Durchschnittsmethode bewertet. Niedrigere Nettoveräußerungswerte oder niedrigere realisierbare Preise am Bilanzstichtag werden durch Wertminderungen auf den beizulegenden Zeitwert abzüglich Vertriebsaufwendungen berücksichtigt. Die Herstellungskosten enthalten neben den direkt zurechenbaren Kosten auch angemessene Teile der Material- und Fertigungsgemeinkosten sowie lineare Abschreibungen. Kosten für die betriebliche Altersversorgung und freiwillige soziale Leistungen des Unternehmens werden ebenfalls berücksichtigt, soweit sie auf die Herstellung entfallen. Finanzierungskosten werden auf Grund der relativ kurzfristigen Fertigungsprozesse nicht angesetzt. Auf Grund der Produktionsgegebenheiten in der chemischen Industrie werden unfertige und fertige

Erzeugnisse zusammengefasst ausgewiesen. In den Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen sind auch Ersatzteile für die laufende Instandhaltung der Produktionsanlagen enthalten. Sie werden anhand ihrer Lagerdauer und möglicher Verwertbarkeit bewertet.

Unentgeltlich zugeteilte Emissionszertifikate werden zum Nominalwert von null bilanziert. Entgeltlich erworbene Emissionszertifikate werden zu Anschaffungskosten angesetzt. Im Falle eines niedrigeren beizulegenden Zeitwertes am Bilanzstichtag erfolgt eine Abwertung auf diesen Wert. Der Verbrauch wird anhand eines laufenden Durchschnittswerts von entgeltlichen und unentgeltlichen Zertifikaten ermittelt. Er wird ratierlich anhand des quartalsweisen Emissionsausstoßes als Aufwand in den Herstellungskosten erfasst.

Ertragsteuerforderungen und sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte

Ertragsteuerforderungen und sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt. Veränderungen von Ertragsteuerforderungen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung in den Ertragsteuern ausgewiesen. Ertragsteuerforderungen enthalten auch unsichere Steuerpositionen. Sofern langfristige Forderungen unverzinslich oder niedrig verzinslich sind, werden sie abgezinst.

und dem tatsächlichen Verlauf während der Periode bzw. der neueren Schätzung zum Bilanzstichtag hinsichtlich der Sterblichkeitswahrscheinlichkeiten, Rententrends, Gehaltsentwicklungen und Diskontierungszinssätze ergeben. Sie werden erfolgsneutral unmittelbar im sonstigen Ergebnis erfasst. Ebenfalls erfolgsneutral im sonstigen Ergebnis auszuweisen sind Differenzen zwischen dem am Periodenanfang ermittelten Zinsertrag aus Planvermögen und den am Ende der Periode tatsächlich festgestellten Erträgen aus Planvermögen.

Ändert sich der Barwert einer leistungsorientierten Verpflichtung infolge einer Planänderung oder Plankürzung, erfasst WACKER den hieraus resultierenden Effekt als nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand. Dieser wird bei Entstehung sofort erfolgswirksam erfasst. Auch die aus einer Abgeltung resultierenden Gewinne und Verluste werden unmittelbar in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, wenn die Abgeltung eintritt. Verwaltungskosten, die nicht Bestandteil der Verwaltung des Planvermögens sind, werden bei Leistungserbringung ebenfalls erfolgswirksam erfasst.

Der Aufwand aus laufendem und nachzuverrechnendem Dienstzeitaufwand wird den Kosten der betroffenen Funktionsbereiche zugeordnet. Die Nettozinsen werden im übrigen Finanzergebnis ausgewiesen.

132

Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen

Leistungsorientierte Pensionszusagen werden nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren („Projected Unit Credit Method“) bewertet. Bei diesem Verfahren werden nicht nur die am Bilanzstichtag bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften, sondern auch erwartete Steigerungen von Renten und Gehältern berücksichtigt. Des Weiteren beruht die Bewertung auf versicherungsmathematischen Berechnungen unter Berücksichtigung biometrischer und finanzieller Rechnungsgrundlagen. Vom Barwert der Pensionsverpflichtungen (Defined Benefit Obligation, DBO) wird der Zeitwert des zugehörigen Planvermögens abgezogen, sodass sich die Nettoschuld bzw. der Nettovermögenswert aus den leistungsorientierten Plänen ergibt. Für die Ermittlung des laufenden Dienstzeitaufwandes gelten die Annahmen, die der Ermittlung der DBO des Vorjahres zugrunde gelegt wurden. Der Nettozinsaufwand des Geschäftsjahres wird ermittelt, indem der zu Beginn des Geschäftsjahres festgelegte Diskontierungszinssatz auf die zu diesem Zeitpunkt ermittelte Nettoschuld angewandt wird. Die Nettozinsen aus der Netto-Pensionsverpflichtung umfassen den mit dem Rechnungszins kalkulierten Zinsertrag aus Planvermögen und den Zinsaufwand auf den Anwartschaftsbarwert. Neubewertungen umfassen versicherungsmathematische Gewinne oder Verluste, die sich aus der Abweichung von der Einschätzung zum Periodenbeginn

Die Rückstellungen für Altersteilzeit und Jubiläen sind gemäß versicherungsmathematischen Gutachten gebildet und bewertet. Altersteilzeitrückstellungen stellen auf Grund ihrer Ausgestaltung ebenfalls andere langfristige fällige Leistungen an Arbeitnehmer gemäß IAS 19 dar, da sie noch an die Erbringung von Arbeitsleistungen in der Zukunft geknüpft sind. WACKER hat Altersteilzeitvereinbarungen ausschließlich als Blockmodell ausgestaltet. Die bilanzielle Erfassung der Rückstellung erfolgt ratierlich über den Zeitraum des Erdienens des Anspruches in der Beschäftigungsphase.

Rückstellungen

Für gegenüber Dritten bestehende rechtliche oder faktische Verpflichtungen werden Rückstellungen in der Bilanz angesetzt, wenn der Abfluss von Ressourcen zur Begleichung der Verpflichtungen wahrscheinlich und zuverlässig schätzbar ist. Der Wertansatz der Rückstellungen basiert auf den geschätzten Beträgen, die erforderlich sind, um zukünftige Zahlungsverpflichtungen, erkennbare Risiken und ungewisse Verpflichtungen des Konzerns abzudecken.

Langfristige Rückstellungen werden mit ihrem auf den Stichtag abgezinsten Erfüllungsbetrag angesetzt. Der Zinssatz entspricht dem Marktzins für risikofreie Anlagen, die in ihrer Laufzeit der Restlaufzeit der zu erfüllenden

Verpflichtung entsprechen. Erwartete Erstattungen, soweit sie hinlänglich sicher oder rechtlich einklagbar sind, werden nicht mit Rückstellungen saldiert, sondern als separater Vermögenswert aktiviert, sofern die Realisierung so gut wie sicher ist.

Rückstellungen für Restrukturierungsmaßnahmen werden gebildet, soweit ein detaillierter, formaler Restrukturierungsplan erstellt und dieser den betroffenen Parteien mitgeteilt worden ist. Rückstellungen für drohende Verluste aus belastenden Verträgen werden gebildet, wenn der aus dem Vertrag resultierende erwartete Nutzen geringer ist als die zur Vertragserfüllung unvermeidlichen Kosten. Rückstellungen für Umweltschutz werden gebildet, wenn zukünftige Mittelabflüsse zur Erfüllung von Umweltauflagen oder für Sanierungsmaßnahmen wahrscheinlich sind, die Kosten hinreichend zuverlässig geschätzt werden können und die Maßnahmen keinen künftigen Nutzenzufluss erwarten lassen.

Resultiert aus einer geänderten Einschätzung eine Reduzierung des Verpflichtungsumfangs, wird die Rückstellung anteilig aufgelöst und der Ertrag in den Funktionsbereichen erfasst, die ursprünglich bei der Bildung der Rückstellung mit dem Aufwand belastet waren.

Finanzierungsverbindlichkeiten und sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Originäre finanzielle Verbindlichkeiten werden bei ihrem erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert abzüglich gegebenenfalls angefallener Transaktionskosten bewertet. Die Folgebewertung erfolgt unter Verwendung der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten. Derivative Finanzinstrumente werden zum beizulegenden Zeitwert angesetzt. Leasingverbindlichkeiten werden in Höhe des Barwertes der künftigen Leasingraten als Finanzierungsverbindlichkeiten ausgewiesen.

Eventualverbindlichkeiten/Eventualforderungen

Eventualverbindlichkeiten sind mögliche Verpflichtungen gegenüber Dritten oder bereits bestehende Verpflichtungen, bei denen ein Ressourcenabfluss nicht wahrscheinlich ist oder die Höhe der Verpflichtung nicht hinreichend zuverlässig geschätzt werden kann. Eventualverbindlichkeiten werden in der Bilanz nicht erfasst.

Eventualforderungen sind mögliche Vermögenswerte, die aus vergangenen Ereignissen resultieren und deren Existenz durch das Eintreten oder Nichteintreten eines oder mehrerer unsicherer künftiger Ereignisse erst noch bestätigt wird, die nicht vollständig unter der Kontrolle des Unternehmens stehen.

01. Erlöse aus Verträgen mit Kunden

Die im Umsatz erfassten Erlöse teilen sich wie folgt auf Verträge mit Kunden und sonstigen Erlösquellen auf:

Aufteilung der Umsatzerlöse

Mio. €	2021	2020
Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden		
Erlöse aus Lieferung von Erzeugnissen und Handelswaren	6.101,9	4.590,7
Erlöse aus sonstigen Leistungen	101,5	96,9
Gesamte Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden	6.203,4	4.687,6
Andere Umsatzerlöse	4,1	4,6
Gesamte Umsatzerlöse	6.207,5	4.692,2

WACKER legt seinen Umsatz grundsätzlich zu einem bestimmten Lieferzeitpunkt. Das gängige Geschäftsmodell bei WACKER ist der Verkauf von chemischen Erzeugnissen auf Grund einer bindenden Einzelbestellung mit oder ohne einen bestehenden Rahmenvertrag mit dem Kunden. Üblicherweise resultiert jeweils eine Leistungsverpflichtung aus den Bestellungen des Kunden und diese wird zu einem bestimmten Zeitpunkt erfüllt. Die Umsatzrealisierung erfolgt bei wirtschaftlichem Kontrollübergang gemäß Incoterm an den Kunden. Im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON ergeben sich auch mittel- und langfristige Lieferverträge mit einer vordefinierten Abnahmemenge sowie geleisteten Anzahlungen. Die Umsatzrealisierung erfolgt auch hier zu einem bestimmten Zeitpunkt.

Im Rahmen von kundenspezifischen Aufträgen im Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS wird der Umsatz zeitraumbezogen gelegt. Das Geschäftsmodell besteht darin, Entwicklungsleistungen für die pharmazeutische Industrie im Rahmen von Dienstleistungsverträgen zu erbringen, die anhand von Meilensteinen abgearbeitet und dokumentiert werden. Der Zahlungsanspruch entsteht bei Realisierung des Meilensteins. Weiter werden kundenspezifische Produkte im Zusammenhang mit Produktlieferverträgen für Vorprodukte von Medikamenten erstellt. Der Zahlungsanspruch entsteht hier mit Abnahme durch den Kunden. Kunden leisten in bestimmten Fällen Kundenanzahlungen vor Lieferung bzw. vor Start der Dienstleistung. Auch der Geschäftsbereich WACKER BIOSOLUTIONS schließt mittelfristige Lieferverträge ab. In geringem Umfang werden Lizenzerträge aus der Lizenzierung des Prozess-Know-hows realisiert. Im Geschäftsjahr 2021 wurden Umsatzerlöse aus Reservierungsgebühren in Höhe von 16,6 Mio. € aus einem Lohnfertigungsvertrag zur Herstellung von COVID-19-Impfstoffen in den Umsatzerlösen ausgewiesen. Nach der Kündigung wurden auf Grund einer Neubewertung des Vertrags gemäß IFRS 15 keine weiteren Reservierungsgebühren mehr bilanziert.

Es bestehen keine langfristigen Zahlungsziele, die eine Finanzierungskomponente darstellen könnten. Im Regelfall ist der Zahlungsanspruch innerhalb von 30 bis 60 Tagen fällig. Kunden mit schlechter Bonität leisten Vorauskasse oder erbringen Bankbürgschaften vor Lieferung durch WACKER. Bei WACKER gelten grundsätzlich gesetzliche Gewährleistungspflichten bei mangelnder Qualität. Hierbei werden im Rahmenvertrag mit dem Kunden genaue Spezifikationsanforderungen definiert.

Dienstleistungen erfolgen im Wesentlichen im Geschäftsbereich „Sonstiges“ durch die Medienversorgung und Organisation von Chemieparks für die dort angesiedelten Drittfirmen, insbesondere am Standort Burghausen,

Deutschland. Ein weiterer Bestandteil des Umsatzes im Geschäftsbereich „Sonstiges“ resultiert aus dem Verkauf von Salz und Lauge. Die Umsatzrealisierung erfolgt sowohl für die Medienversorgung als auch für die Lieferung von Salz und Lauge zeitpunktbezogen. Die Erlösrealisierung erfolgt zum Zeitpunkt der Lieferung.

Bei WACKER entsprechen die Umsatzerlöse je Segment den unterschiedlichen Produktkategorien des Konzerns. In den Segmenten zeigen sich die Unterschiede der chemischen Produkte wie auch die unterschiedlichen Markt- und Kundengruppen. Einen weiteren wesentlichen wirtschaftlichen Einfluss auf die Umsatzerlöse hat die Region, in die WACKER seine Produkte liefert.

Folgende Tabelle zeigt die Aufgliederung der Umsatzerlöse:

Aufgliederung der Umsatzerlöse

Mio. €	WACKER SILICONES		WACKER POLYMERS		WACKER BIOSOLUTIONS		WACKER POLYSILICON		Sonstiges/ Konsolidierung		Gesamt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Umsatz nach Regionen												
Europa	1.203,1	1.010,9	787,3	598,7	145,0	108,7	127,4	100,6	107,9	108,3	2.370,7	1.927,2
Amerika	426,5	411,8	365,0	322,2	88,8	88,8	15,4	9,6	–	0,5	895,7	832,9
Asien	808,9	671,7	405,7	298,0	49,9	40,5	1.372,1	674,9	0,5	2,6	2.637,1	1.687,7
Sonstige Regionen	160,6	149,6	115,6	79,6	12,7	8,1	14,9	7,1	0,2	–	304,0	244,4
Gesamt	2.599,1	2.244,0	1.673,6	1.298,5	296,4	246,1	1.529,8	792,2	108,6	111,4	6.207,5	4.692,2
davon Umsatz- erlöse, die nicht in den Anwendungs- bereich von IFRS 15 fallen	–	–	–	–	–	–	–	–	4,1	4,6	4,1	4,6
Zeitpunkt der Umsatzlegung												
Zeitpunktbezogen	2.599,1	2.244,0	1.673,6	1.298,5	210,9	173,7	1.529,8	792,2	108,6	111,4	6.122,0	4.619,8
Zeitraumbezogen	–	–	–	–	85,5	72,4	–	–	–	–	85,5	72,4
Gesamt	2.599,1	2.244,0	1.673,6	1.298,5	296,4	246,1	1.529,8	792,2	108,6	111,4	6.207,5	4.692,2

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthalten im Wesentlichen Forderungen aus Verträgen mit Kunden

» Siehe hierzu Note Nr. 10.

Die von WACKER in der Bilanz ausgewiesenen Verkaufsvertragsverbindlichkeiten enthalten die von Kunden geleisteten Vorauszahlungen auf Polysiliciumlieferungen, Vorauszahlungen von Kunden des Segments WACKER BIOSOLUTIONS sowie Anzahlungen von Kunden für Infrastrukturprojekte in den Chemieparks des Geschäftsbereichs „Sonstiges“. Im

Segment WACKER POLYSILICON wird mit der jeweiligen Einzellieferung von Polysilicium an den Kunden ein fixierter Teil der erhaltenen Vorauszahlung als Umsatz realisiert und kürzt die Verbindlichkeit. Im Segment WACKER BIOSOLUTIONS werden die Vorauszahlungen von Kunden mit der Realisierung des betreffenden Meilensteins realisiert.

Im Segment „Sonstiges“ wird der Umsatz über die vertragliche Laufzeit des Kundenvertrags realisiert. Bei den erhaltenen Anzahlungen handelt es sich im Wesentlichen um Kundenanzahlungen für Polysiliciumlieferungen mit einer Laufzeit bis zu elf Jahren. Der Anstieg der erhaltenen Anzahlungen resultiert im Wesentlichen aus erhaltenen Anzahlungen aus Polysiliciumverträgen.

Ferner werden Rabattabgrenzungen als Verkaufsvertragsverbindlichkeiten ausgewiesen. Bei den Rabattabgrenzungen handelt es sich um vertraglich fixierte Rabatte, die bei Erreichen bestimmter Schwellengrößen gewährt werden und den Umsatz der laufenden Periode kürzen. Diese werden auf Grund der Erfahrungen der Vergangenheit geschätzt und in der Regel spätestens in der Folgeperiode beglichen.

Entwicklungen der Verkaufsvertragsverbindlichkeiten

Mio. €	Erhaltene Anzahlungen	Bonus-abgrenzungen	Gesamt
Stand 01.01.2021	117,8	16,3	134,1
Umsatzerlöse, in Vorperiode noch als Anzahlung erfasst	-48,8	-	-48,8
Um Bonus gekürzte Umsatzerlöse	-	11,7	11,7
Im Ertrag erfasste Auflösung	-15,0	-4,1	-19,1
Einzahlungen (+)	216,6	-	216,6
In 2021 realisierter Umsatz aus			
Einzahlungen (-)	-59,1	-	-59,1
Auszahlungen (-)	-	-11,3	-11,3
Währungsdifferenz	0,3	0,2	0,5
Konsolidierungskreisänderung	-	-	-
Stand 31.12.2021	211,8	12,8	224,6

Mio. €	Erhaltene Anzahlungen	Bonus-abgrenzungen	Gesamt
Stand 01.01.2020	107,3	12,8	120,1
Umsatzerlöse, in Vorperiode noch als Anzahlung erfasst	-43,6	-	-43,6
Um Bonus gekürzte Umsatzerlöse	-	14,9	14,9
Im Ertrag erfasste Auflösung	-	-1,0	-1,0
Einzahlungen (+)	79,2	-	79,2
In 2020 realisierter Umsatz aus			
Einzahlungen (-)	-25,1	-	-25,1
Auszahlungen (-)	-	-10,1	-10,1
Währungsdifferenz	-	-0,3	-0,3
Konsolidierungskreisänderung	-	-	-
Stand 31.12.2020	117,8	16,3	134,1

WACKER garantiert manchen Kunden in mehrjährigen Rahmenverträgen die Verfügbarkeit von bestimmten Mengenkontingenten pro Jahr. Die tatsächliche Mengen- und Preisfixierung ergibt sich in der Regel nur maximal für ein Jahr. Diese werden in unterjährlichen Detailverhandlungen fixiert. Aus Mindestabnahmemengen ergeben sich zukünftige Leistungsverpflichtungen (Auftragsbestand) mit Laufzeiten, die folgende Tabelle zeigt:

Auftragsbestand

Mio. €	31.12.2021	31.12.2020
Bis 2 Jahre	2.514,2	990,9
Größer 2 Jahre bis 3 Jahre	962,5	495,2
Größer 3 Jahre bis 4 Jahre	770,0	405,0
Größer 4 Jahre bis 5 Jahre	722,3	163,4
Größer 5 Jahre	1.618,7	857,7
Gesamter Auftragsbestand	6.587,7	2.912,2

02. Herstellungskosten/Sonstige betriebliche Erträge/ Sonstige betriebliche Aufwendungen

Mio. €	2021	2020
Herstellungskosten	-4.535,0	-3.822,3
Die Herstellungskosten enthalten folgende Auflösungen (+)/Bildungen (-) von Wertberichtigungen auf Vorräte	99,5	-22,5
Sonstige betriebliche Erträge		
Erträge aus Währungsgeschäften	42,2	58,2
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	6,6	6,2
Erträge aus Versicherungserstattungen	1,2	0,9
Erträge aus der Auflösung von Wertberichtigungen auf Forderungen LuL	2,0	0,2
Erträge aus dem Abgang von Sach- und Finanzanlagen	1,5	0,2
Erträge aus Subventionen/Zuschüssen	3,8	3,6
Erträge aus Auflösungen langfristiger Lieferverträge	15,0	-
Übrige betriebliche Erträge	16,3	16,2
Gesamt	88,6	85,5
Sonstige betriebliche Aufwendungen		
Aufwendungen aus Währungsgeschäften	-37,5	-66,0
Aufwendungen aus Wertberichtigungen auf Forderungen LuL	-9,5	-6,6
Aufwendungen aus Anlagenabgang	-4,7	-2,8
Aufwendungen aus Wertminderungen im Anlagevermögen	-0,7	-1,0
Aufwendungen aus Restrukturierung	-0,1	-48,9
Übrige betriebliche Aufwendungen	-16,2	-17,6
Gesamt	-68,7	-142,9

03. Equity-Ergebnis/Sonstiges Beteiligungsergebnis/ Zinsergebnis/Übriges Finanzergebnis

Mio. €	2021	2020
Equity-Ergebnis	62,4	34,9
davon auf Gemeinschaftsunternehmen entfallendes anteiliges Ergebnis	1,1	1,8
davon auf assoziierte Unternehmen entfallendes anteiliges Ergebnis	61,3	33,1
Sonstige Beteiligungsaufwendungen / Beteiligungserträge	0,1	2,1
Gesamt	62,5	37,0
Zinsergebnis		
Zinserträge	6,2	8,1
davon aus Finanzinstrumenten (FVOCI)	-	-
davon aus Finanzinstrumenten (amortized cost)	6,2	7,8
Zinsaufwendungen	-22,5	-22,0
davon aus Finanzierungsverbindlichkeiten (ohne Leasing)	-19,2	-18,3
Gesamt	-16,3	-13,9
Übriges Finanzergebnis		
Zinseffekt verzinslicher Rückstellungen/Verbindlichkeiten	-19,3	-26,9
Sonstige finanzielle Aufwendungen/Erträge	-5,1	-4,1
Gesamt	-24,4	-31,0

Die Equity-Ergebnisse entfallen auf die Beteiligungen an der Siltronic AG sowie an Unternehmen in Asien und dem Vereinigten Königreich. Sie enthalten neben den anteiligen Jahresergebnissen Effekte aus anteiligen Zwischengewinneliminierungen, Bewertungseffekten und sonstigen Konzernanpassungen.

Im Geschäftsjahr wurden Fremdkapitalkosten in Höhe von 0,8 Mio. € (Vorjahr 0,2 Mio. €) aktiviert; hierdurch verbesserte sich das Zinsergebnis entsprechend. Der durchschnittliche Fremdkapitalzinssatz des Konzerns, der im Geschäftsjahr herangezogen wurde, belief sich auf 1,5 Prozent (Vorjahr 1,5 Prozent).

Im Vorjahr wurden in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen für das Programm „Zukunft gestalten“ 48,9 Mio. € als Restrukturierungsaufwendungen ausgewiesen. Es handelt sich hierbei im Wesentlichen um den Aufwand aus Abfindungszahlungen an Mitarbeiter in Deutschland.

Im Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON wurden erhaltene Anzahlungen aus ausgelaufenen Langfristverträgen in Höhe von 15,0 Mio. € erfolgswirksam vereinnahmt und unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen.

Im Zinseffekt verzinslicher Rückstellungen sind die Netto-Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung der Pensionsverpflichtungen und der kalkulierten Erträge aus Planvermögen in Höhe von 19,0 Mio. € (Vorjahr 28,1 Mio. €) und Nettozinsaufwendungen aus der Aufzinsung und Abzinsung von Rückstellungen in Höhe von 0,3 Mio. € (Vorjahr –1,2 Mio. €) enthalten.

Die sonstigen finanziellen Aufwendungen und Erträge ergeben sich im Wesentlichen aus Zinseffekten im Rahmen von Finanztransaktionen und deren Sicherung sowie aus erwarteten Zinsen auf unsichere Steuerpositionen.

04. Ertragsteuern

Als Ertragsteuern sind die in den einzelnen Ländern gezahlten oder geschuldeten Steuern vom Einkommen und vom Ertrag sowie die latenten Steuerabgrenzungen ausgewiesen. In Deutschland wird neben der Körperschaftsteuer von 15,0 Prozent (Vorjahr 15,0 Prozent) auch ein Solidaritätszuschlag auf die Körperschaftsteuer von 5,5 Prozent (Vorjahr 5,5 Prozent) erhoben. Außerdem ist eine in Abhängigkeit von der Gemeinde des ansässigen Unternehmens variierende Gewerbeertragsteuer von 13,0 Prozent (Vorjahr 13,0 Prozent) zu zahlen.

Entsprechend werden latente Steuern inländischer Gesellschaften zum Bilanzstichtag mit einem Gesamtsteuersatz einschließlich Solidaritätszuschlag von 28,8 Prozent (Vorjahr 28,8 Prozent) bewertet. Die laufenden Steuern von ausländischen Tochtergesellschaften werden auf der Grundlage des jeweiligen nationalen Steuerrechts und mit den im jeweiligen Sitzland gültigen Steuersätzen ermittelt. Die für ausländische Gesellschaften zugrunde gelegten jeweiligen landesspezifischen laufenden Ertragsteuersätze liegen wie im Vorjahr zwischen 9,0 Prozent und 31,0 Prozent.

Steuerabgrenzungen auf nicht ausgeschüttete Gewinne von Tochtergesellschaften wurden nur vorgenommen, sofern eine Ausschüttung geplant ist. An ausschüttungsfähigen Beträgen sind 432,7 Mio. € (Vorjahr 373,2 Mio. €) vorhanden. Für die sich daraus ergebende temporäre Differenz von 21,6 Mio. € (Vorjahr 18,7 Mio. €) wurde eine passive latente Steuer in Höhe von 6,2 Mio. € (Vorjahr 5,4 Mio. €) nicht gebildet, da WACKER in der Lage ist, den zeitlichen Verlauf zu steuern.

In den Ertragsteuern sind laufende Steueraufwendungen aus Vorjahren in Höhe von 0,3 Mio. € (Vorjahr 1,2 Mio. €) sowie Steuererträge aus Vorjahren in Höhe von 3,8 Mio. € (Vorjahr 14,0 Mio. €) enthalten.

Überleitung tatsächliches Steuerergebnis

Mio. €	2021	2020
Laufende Steuern Inland	-202,6	14,5
Laufende Steuern Ausland	-52,9	-30,3
Laufende Steuern	-255,5	-15,8
Latente Steuern Inland	-34,7	5,6
Latente Steuern Ausland	24,4	-5,4
Latente Steuern	-10,3	0,2
Ertragsteuern	-265,8	-15,6
Ableitung des effektiven Steuersatzes		
Ergebnis vor Steuern	1.093,6	217,9
Ertragsteuersatz der Wacker Chemie AG (%)	28,8	28,8
Erwarteter Steuerertrag /-aufwand	-315,0	-62,7
Steuersatzbedingte Abweichungen	15,2	18,2
Steuereffekt der nicht abzugsfähigen Aufwendungen	-22,9	-18,8
Steuereffekt der steuerfreien Erträge	25,2	24,2
Periodenfremde Steuern (laufendes Ergebnis)	3,5	12,8
Effekte aus Verlustvorträgen und temporären Differenzen	9,9	1,6
Equity-Ergebnis Konzern	18,0	10,0
Sonstige Abweichungen	0,3	-0,9
Ertragsteuern insgesamt	-265,8	-15,6
Effektive Steuerbelastung (%)	24,3	7,1

Der latente Steueraufwand im laufenden Geschäftsjahr enthält, wie auch im Vorjahr, keine bisher nicht berücksichtigten temporären Differenzen und aktiven latenten Steuern auf Verlustvorträge.

Zuordnung der Steuerabgrenzungen

Mio. €	2021		2020	
	Aktive latente Steuer	Passive latente Steuer	Aktive latente Steuer	Passive latente Steuer
Immaterielle Vermögenswerte	13,7	6,6	4,6	4,7
Sachanlagen	60,4	26,9	75,7	27,1
Finanzanlagen	–	–	–	–
Nutzungsrechte	–	30,6	–	25,0
Übrige Vermögenswerte	114,8	3,8	32,8	12,2
Pensionsrückstellungen	357,0	0,5	624,1	–
Übrige Rückstellungen	38,2	–	44,2	0,5
Leasingverbindlichkeiten	31,6	–	26,5	0,8
Übrige Verbindlichkeiten	15,7	4,1	3,1	4,5
Verlustvorträge	1,1	–	25,5	–
Verrechnung Gesellschaften mit Gruppenbesteuerung	–14,5	–14,5	–2,0	–2,0
Gesamt	618,0	58,0	834,5	72,8
Saldierungen	–48,3	–48,3	–63,7	–63,7
Bilanzposten	569,7	9,7	770,8	9,1

Die Erhöhung der aktiven latenten Steuer bei den übrigen Vermögenswerten resultiert im Wesentlichen aus der Dotierung von Deckungsvermögen für Pensionsverpflichtungen in Höhe von 250,0 Mio. €. Auf Grund des gebotenen Bruttoausweises in der Steuerbilanz steht der sich hieraus ergebenden aktiven latenten Steuer von 72,0 Mio. € ein Rückgang der aktiven latenten Steuer auf Pensionsrückstellungen in gleicher Höhe gegenüber.

Die Veränderungen der aktiven und passiven latenten Steuern wurden in Höhe von 10,3 Mio. € (Vorjahr Ertrag 0,2 Mio. €) als Aufwand erfasst, während –187,6 Mio. € (Vorjahr 136,5 Mio. €) direkt im Eigenkapital berücksichtigt wurden. Dabei handelt es sich im Wesentlichen um aktive latente Steuern aus der Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne und Verluste aus Pensionsrückstellungen.

Die bestehenden steuerlichen Verlustvorträge können wie folgt genutzt werden:

Mio. €	2021	2020
Innerhalb von 1 Jahr	–	–
Innerhalb von 2 Jahren	–	–
Innerhalb von 3 Jahren	–	–
Innerhalb von 4 Jahren	–	–
Innerhalb von 5 Jahren oder später	64,0	167,7
Gesamt	64,0	167,7

Die entstandenen steuerlichen Verlustvorträge betragen insgesamt 64,0 Mio. € (Vorjahr 167,7 Mio. €). Diese sind in Höhe von 59,6 Mio. € (Vorjahr 78,2 Mio. €) voraussichtlich nicht realisierbar und deshalb wurden keine latenten Steuern angesetzt. Theoretisch würde sich jedoch ein Betrag in Höhe von 15,4 Mio. € (Vorjahr 19,6 Mio. €) errechnen. Von den steuerlich nicht realisierbaren Verlustvorträgen sind 42,8 Mio. € (Vorjahr 44,4 Mio. €) der Höhe und der Zeit nach unbegrenzt.

Im Geschäftsjahr 2021 wurden Verlustvorträge in Höhe von 19,7 Mio. € genutzt, auf die zuvor keine aktiven latenten Steuern angesetzt wurden. Dies führt zu einer Minderung des tatsächlichen Steueraufwands in Höhe von 4,3 Mio. €.

Zum 31. Dezember 2021 werden keine aktiven latenten Steuern für abzugsfähige temporäre Differenzen in Höhe von 662,8 Mio. € (Vorjahr 820,1 Mio. €) angesetzt. Der Rückgang ergibt sich im Wesentlichen aus dem geringeren Nichtansatz von temporären Differenzen auf die Wertminderungen im Anlagevermögen.

Es wurden aktive latente Steuern auf temporäre Differenzen und steuerliche Verlustvorträge in Höhe von 569,7 Mio. € (Vorjahr 770,8 Mio. €) angesetzt, ohne dass diesen passive latente Steuern in entsprechender Höhe gegenüberstehen. WACKER geht davon aus, dass das zukünftige steuerpflichtige Einkommen ausreichen wird, um diese aktiven latenten Steuern wahrscheinlich realisieren zu können.

05. Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen

Mio. €	Immaterielle Vermögens- werte	Grundstücke, Gebäude, vergleichbare Rechte	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung	Anlagen im Bau	Sach- anlagen
2021						
Anfangsstand						
01.01.2021	166,7	1.599,9	8.246,1	612,5	200,4	10.658,9
Zugänge	3,2	6,0	80,1	21,1	233,4	340,6
Abgänge	-9,8	-0,5	-38,3	-18,5	-1,1	-58,4
Umbuchungen	1,9	-0,1	91,6	8,2	-105,6	-5,9
Konsolidierungskreisänderungen	26,8	0,2	4,6	0,4	7,9	13,1
Währungsveränderungen	4,5	63,3	231,4	7,0	9,0	310,7
Bruttobuchwert						
31.12.2021	193,3	1.668,8	8.615,5	630,7	344,0	11.259,0
Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen	-147,4	-1.070,7	-7.183,7	-537,7	-	-8.792,1
Konsolidierungskreisänderungen	-	-0,1	-2,0	-0,2	-	-2,3
Buchwert						
31.12.2021	45,9	598,1	1.431,8	93,0	344,0	2.466,9
Abschreibungen	-7,4	-41,5	-289,5	-32,7	-	-363,7
Wertminderungsaufwendungen	-	-	-0,7	-	-	-0,7
2020						
Anfangsstand						
01.01.2020	169,2	1.627,5	8.315,1	628,4	238,9	10.809,9
Zugänge	2,0	10,3	67,9	15,8	128,4	222,4
Abgänge	-1,5	-3,1	-32,0	-31,2	-	-66,3
Umbuchungen	0,5	30,6	123,3	6,4	-160,8	-0,5
Konsolidierungskreisänderungen	-	-	-	-	-	-
Währungsveränderungen	-3,5	-65,4	-228,2	-6,9	-6,1	-306,6
Bruttobuchwert						
31.12.2020	166,7	1.599,9	8.246,1	612,5	200,4	10.658,9
Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen	-145,6	-993,8	-6.754,8	-517,2	0,1	-8.265,7
Konsolidierungskreisänderungen	-	-	-	-	-	-
Buchwert						
31.12.2020	21,1	606,1	1.491,3	95,3	200,5	2.393,2
Abschreibungen	-10,2	-41,0	-287,7	-31,5	-	-360,2
Wertminderungsaufwendungen	-	-0,4	-0,6	-	-	-1,0

Immaterielle Vermögenswerte

Die immateriellen Vermögenswerte enthalten entgeltlich erworbene gewerbliche Schutzrechte, Software und ähnliche Rechte und Werte. Aus Unternehmenserwerben resultieren entgeltlich erworbene Technologien und Kundentämme sowie Auftragsbestände. Sie werden über drei bis 15 Jahre abgeschrieben.

In den immateriellen Vermögenswerten wird ein Geschäfts- und Firmenwert in Höhe von 17,1 Mio. € zum 31. Dezember 2021 ausgewiesen (Erstkonsolidierung: 16,0 Mio. €). Währungsdifferenzen haben den Geschäfts- und Firmenwert um 1,1 Mio. € erhöht.

Der Business Unit Biopharma des Segments WACKER BIOSOLUTIONS ist in 2021 erstmals ein Geschäfts- und Firmenwert in Höhe von 16,0 Mio. EUR aus dem Unternehmenserwerb Wacker Biotech us Inc., San Diego, USA (vormals Genopis Inc.) zugeordnet. Die Business Unit Biopharma stellt auch die zahlungsmittelgenerierende Einheit dar, der der Geschäfts- und Firmenwert zugeordnet wird. Die jährliche Werthaltigkeitsprüfung erfolgte im vierten Quartal 2021. Im Rahmen der Werthaltigkeitsprüfung werden sowohl die Kapitalstruktur als auch der Betafaktor der jeweiligen Peergroup sowie der durchschnittliche Steuersatz jeder zahlungsmittelgenerierenden Einheit berücksichtigt. Die Werthaltigkeitsprüfung der Einheit wurde unter der Annahme eines gewichteten Kapitalkostensatzes nach Steuern von 8,3 Prozent vorgenommen. Dies entspricht einem gewichteten Kapitalkostensatz vor Steuern von 10,3 Prozent.

Wesentliche Annahme für die Ermittlung des Value in Use sind die Markterwartungen sowie Gewinnmargen im cDMO-Business für pharmazeutische Anwendungen. Das dynamische Marktumfeld insbesondere der noch neuen Technologie der mRNA basierten Entwicklung von Medikamenten begründet den verlängerten Planungshorizont von acht Jahren bevor ein Terminal Value ermittelt wurde. Für die Ermittlung des Terminal Values wurde eine Wachstumsrate von einem Prozent verwendet.

Die wesentliche Einflussgröße auf den Value in Use ist das EBITDA der Business Unit Biopharma. Nach Bestimmung der erzielbaren Beträge der zahlungsmittelgenerierenden Einheit ergab sich, dass bei einer Abweichung von 20 Prozent über den gesamten Planungszeitraum inkl. des Terminal Values die Buchwerte der Einheit deren erzielbare Beträge leicht übersteigen.

Sachanlagen

Die Anschaffungskosten der Sachanlagen wurden im Jahr 2021 in Höhe von 5,1 Mio. € (Vorjahr 3,1 Mio. €) durch Investitionsförderungen gemindert.

Im Berichtsjahr sind Fremdkapitalkosten in Höhe von 0,8 Mio. € (Vorjahr 0,2 Mio. €) als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten von qualifizierten Vermögenswerten aktiviert worden. Der durchschnittliche Finanzierungskostensatz beträgt 1,5 Prozent (Vorjahr 1,5 Prozent).

06. Leasing

Nutzungsrechte

Die folgende Tabelle zeigt die Vermögenswerte, die im Rahmen einer Leasingvereinbarung als Nutzungsrecht bilanziert werden.

Mio. €	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Nutzungsrechte
2021				
Anfangsstand				
01.01.2021	130,0	74,5	27,6	232,1
Zugänge	44,6	0,9	7,7	53,2
Abgänge	-5,3	-	-5,1	-10,4
Umbuchungen	-	-	-	-
Konsolidierungskreisänderungen	9,7	-	-	9,7
Währungsveränderungen	4,8	2,1	0,1	7,0
Bruttobuchwert				
31.12.2021	183,8	77,5	30,3	291,6
Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen	-62,1	-70,6	-20,1	-152,8
Konsolidierungskreisänderungen	-4,0	-	-	-4,0
Buchwert				
31.12.2021	121,7	6,9	10,2	138,8
Abschreibungen	-22,0	-2,2	-7,8	-32,0
Wertminderungsaufwendungen	-	-	-	-
2020				
Anfangsstand				
01.01.2020	115,5	77,1	22,5	215,1
Zugänge	43,9	1,6	6,9	52,4
Abgänge	-27,6	-1,8	-1,3	-30,7
Umbuchungen	-	-	-	-
Konsolidierungskreisänderungen	-	-	-	-
Währungsveränderungen	-1,8	-2,4	-0,5	-4,7
Bruttobuchwert				
31.12.2020	130,0	74,5	27,6	232,1
Kumulierte Abschreibungen und Wertminderungen	-37,1	-66,9	-17,3	-121,3
Konsolidierungskreisänderungen	-	-	-	-
Buchwert				
31.12.2020	92,9	7,6	10,3	110,8
Abschreibungen	-19,5	-2,7	-9,3	-31,5
Wertminderungsaufwendungen	-	-	-	-

Im Bereich Grundstücke und Gebäude mietet WACKER Immobilien an. Darunter fallen Büro- und Lagerflächen. In 2021 wurde ein Mietvertrag über die Nutzung eines gemischt genutzten Gebäudes bei der Wacker Biotech us Inc. vorzeitig verlängert. Dies führte zu einem Zugang von 36,7 Mio. €. Des Weiteren fällt unter diese Kategorie die Hauptverwaltung der Wacker Chemie AG, die von der Pensionskasse VVaG gemietet wird. Unter den Nutzungsrechten für technische Anlagen und Maschinen befinden sich im Wesentlichen mietweise überlassene Betriebsvorrichtungen und Infrastruktureinrichtungen. Als Betriebs- und Geschäftsausstattung werden gemietete Fahrzeuge und Transportausstattungen wie Tanks und Transportwaggons ausgewiesen.

Längerfristige Mietverträge bestehen insbesondere für Immobilien und Betriebsvorrichtungen. Leasingverträge können Verlängerungs- und Kündigungsoptionen haben. Die Leasingkonditionen werden individuell ausgehandelt und beinhalten eine Vielzahl von unterschiedlichen Konditionen. Künftige Mittelabflüsse können sich aus Verlängerungsoptionen ergeben. Zum Bilanzstichtag bestehen keine wesentlichen nicht bilanzierten Verlängerungsoptionen. Aus nicht begonnenen Leasingverhältnissen hat WACKER im Rahmen des Baus eines neuen Warenlagers und eines Verwaltungsgebäudes Verpflichtungen in Höhe von 6,1 Mio. € jährlich ab 2022. Ab 2023 erhöht sich die jährliche Verpflichtung um 3,0 Mio. € für ein weiteres Warenlager. Ab 2024 erhöht sich diese jährlich um weitere 7,7 Mio. € für ein weiteres Bürogebäude.

Leasingverbindlichkeiten

Mio. €	2021			2020		
	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig
Leasingverbindlichkeiten	153,7	127,6	26,1	122,8	98,0	24,8

Im Geschäftsjahr 2021 wurden Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 31,4 Mio. € (Vorjahr 31,8 Mio. €) getilgt sowie 3,4 Mio. € (Vorjahr 3,7 Mio. €) an Zinsen für Leasingverhältnisse bezahlt.

In der Gewinn- und Verlustrechnung ergeben sich folgende Aufwendungen und Erträge aus Leasingverhältnissen:

» Siehe auch Textziffer 22 Kapitalflussrechnung

Zum Bilanzstichtag ergaben sich künftige Mittelabflüsse in Höhe von 171,9 Mio. € (Vorjahr 144,8 Mio. €). Es ergibt sich folgende Fälligkeitenstruktur der Leasingzahlungen:

Mio. €	2021	2020
Leasingzahlung innerhalb von 1 Jahr	-29,8	-29,9
Leasingzahlung zwischen 1 und 5 Jahren	-70,3	-65,2
Leasingzahlung mehr als 5 Jahre	-71,8	-49,7
Gesamt	-171,9	-144,8

WACKER als Leasinggeber

WACKER ist Leasinggeber im Rahmen der Untervermietung der Hauptverwaltung in München. Diese Vermietungen werden sowohl als Operating Lease in Höhe von 0,8 Mio. € (Vorjahr: 1,2 Mio. €) als auch als Finance Lease in Höhe von 1,1 Mio. € (Vorjahr 1,5 Mio. €) bilanziert. Die Nutzungsrechte aus dem Sublease im Rahmen des Operating Lease werden gemäß IAS 40 ausgewiesen. WACKER trägt das Vermietungsrisiko für diese Mietflächen.

Mio. €	2021	2020
Umsatzerlöse		
Erträge aus Operating-Lease-Verhältnissen	-	-
Erträge aus Sublease Verhältnissen	1,0	1,3
Erträge aus Sale-and-Leaseback-Transaktionen	-	-
Funktionskosten		
Aufwendungen aus kurzfristigen Leasingverhältnissen	-6,3	-5,1
Aufwendungen aus Leasingverhältnissen über geringwertige Vermögenswerte	-4,1	-4,0
Aufwendungen aus variablen Leasingzahlungen	-	-
Andere Aufwendungen aus Leasingverhältnissen (Nebenkosten)	-	-
Abschreibungen		
Abschreibungen auf Nutzungsrechte	-32,0	-31,5
Wertminderungen auf Nutzungsrechte	-	-
Finanzergebnis		
Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten	-3,4	-3,7
Erträge aus der Währungsumrechnung von Leasingverbindlichkeiten	-	-
Aufwendungen aus der Währungsumrechnung von Leasingverbindlichkeiten	-	-

07. Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

Die Wacker Chemie AG ist Eigentümer von Immobilien am Produktionsstandort Köln. Hierbei handelt es sich um Grundstücke sowie um Infrastruktureinrichtungen (Energie, Abwasser usw.). Die Grundstücke sind vermietet bzw. langfristig verpachtet. Die Betreuung, Wartung und Pflege der Grundstücke und Infrastruktureinrichtungen werden durch Dritte vorgenommen, die die entstehenden Kosten direkt an die Mieter bzw. Pächter verrechnen. WACKER hat sich verpflichtet, zukünftige Instandhaltungsmaßnahmen im notwendigen Umfang in den nächsten Jahren durchzuführen. Darüber hinaus ist WACKER langfristige Mietverträge für Teile der Münchener Hauptverwaltung eingegangen.

Mio. €	2021	2020
01.01.	11,9	17,2
Zugänge	–	0,3
Abgänge	–	–5,6
Bruttobuchwert 31.12.	11,9	11,9
Kumulierte Abschreibung	–9,6	–9,2
Buchwert 31.12.	2,3	2,7
Beizulegender Zeitwert	18,0	18,4
Miet-/Pachteinnahmen	1,5	1,7
Kosten	–0,7	–0,8

Der beizulegende Zeitwert der Immobilien am Produktionsstandort Köln beruht auf einem externen Gutachten, das periodisch aktualisiert wird. Die letzte Aktualisierung erfolgte in 2018. Zur Bewertung des beizulegenden Zeitwertes wurde der Verkehrswert auf Grund des Liquidationswertes des Betriebes ermittelt. Die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert der als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien ist in der Fair-Value-Hierarchie der Stufe 2 zuzuordnen. Der Restbuchwert entfällt auf die Grundstücke. Das Bewertungsverfahren wurde im Vergleich zum letzten Bewertungszeitpunkt nicht geändert.

Der beizulegende Zeitwert des Nutzungsrechts an der Münchener Hauptverwaltung beruht auf den diskontierten Mieteinzahlungen über die Restlaufzeit des Mietvertrags und entspricht dem Buchwert.

08. At equity bewertete Beteiligungen

Der Konzern bilanziert Gemeinschaftsunternehmen und assoziierte Unternehmen nach der Equity-Methode. Wesentliche at equity bewertete Beteiligung ist die Siltronic AG mit ihren Tochtergesellschaften. Zum 31. Dezember 2020 wurde die Siltronic gemäß IFRS 5 bilanziert. Zum 31. Dezember 2021 wurde die Veräußerung der Siltronic-Anteile als nicht mehr hoch wahrscheinlich eingestuft und die Bilanzierung nach IFRS 5 ist entfallen.

» Siehe dazu Anhangangabe Nr. 12.

Der Siltronic-Konzern ist einer der weltweit führenden Hersteller von Siliciumwafern für die Halbleiterindustrie. WACKER liefert an Siltronic Polysilicium, den wichtigsten Rohstoff zur Herstellung von Siliciumwafern.

Wesentliche Beteiligungen an assoziierten Unternehmen

Name und Sitz der Gesellschaft: Siltronic AG, München, Deutschland und deren Tochtergesellschaften	2021	2020
Beteiligungsquote (%)	30,83	30,83
Stimmrechtsquote (%)	30,83	30,83
Kumulierte nicht beherrschende Anteile (Stück)	9.250.000	9.250.000
Xetra-Schlusskurs am Jahresende in €	141,5	128,1
Börsenwert der Anteile in Mio. €	1.308,9	1.184,9
Erhaltene Dividenden in Mio. €	18,5	27,8

Zusammenfassende Finanzinformationen zur Siltronic AG und zu deren Tochterunternehmen¹ auf 100-Prozent-Basis:

Mio. €	2021	2020
Kurzfristige Vermögenswerte	994,8	824,3
Langfristige Vermögenswerte mit Ausnahme des Geschäfts- oder Firmenwerts	1.676,0	1.379,3
Kurzfristige Schulden	307,4	219,2
Langfristige Schulden	886,1	900,7
Nettovermögen (100 %)	1.477,3	1.083,7
Abzgl. Anteil Minderheitsaktionäre	–137,0	–95,3
Anteil des Konzerns am Nettovermögen	413,3	304,8
Eliminierung nicht realisierter Zwischengewinne und -verluste	–	–0,1
Geschäfts- oder Firmenwert	245,7	245,7
Buchwert des Anteils am assoziierten Unternehmen	659,0	550,4
Umsatzerlöse	1.405,4	1.207,1
Konzernjahresergebnis	201,8	108,1
Sonstiges Ergebnis	210,5	–149,5
Gesamtergebnis	412,3	–41,4

¹ Konzernabschluss der Siltronic AG nach IFRS

Überleitung des Equity-Buchwerts

Mio. €	2021	2020
Beteiligungsbuchwert nach der Equity-Methode		
Stand Jahresanfang	550,4	591,6
anteiliges Jahresergebnis	62,1	33,4
sonstige ergebniswirksame Änderungen	0,1	-0,7
Ergebniswirksame Veränderung	62,2	32,7
Dividenden	-18,5	-27,8
Veränderung des sonstigen Eigenkapitals	64,9	-46,1
Stand Jahresende	659,0	550,4

Die restlichen Gemeinschafts- und assoziierten Unternehmen sind für sich genommen einzeln für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns nicht wesentlich. Die folgende Tabelle zeigt die Veränderung der Beteiligungsbuchwerte im Berichtszeitraum.

Zusammengefasste anteilige Finanzinformationen der einzeln für sich genommen unwesentlichen Gemeinschaftsunternehmen

Mio. €	2021	2020
Beteiligungsbuchwert nach der Equity-Methode		
Stand Jahresanfang	12,3	10,9
anteiliges Jahresergebnis	1,1	1,8
anteilige Veränderung des sonstigen Eigenkapitals	1,2	-0,4
Gesamtergebnis der Gesellschaften	2,3	1,4
Dividenden	-4,5	-
Stand Jahresende	10,1	12,3

Zusammengefasste anteilige Finanzinformationen der einzeln für sich genommen unwesentlichen assoziierten Unternehmen

Mio. €	2021	2020
Beteiligungsbuchwert nach der Equity-Methode		
Stand Jahresanfang	36,8	37,9
anteiliges Jahresergebnis	-0,9	0,3
anteilige Veränderung des sonstigen Eigenkapitals	3,9	-1,4
Gesamtergebnis der Gesellschaften	3,0	-1,1
Zugang	-	-
Stand Jahresende	39,8	36,8

Wurden Ausleihungen an Gemeinschaftsunternehmen oder assoziierte Unternehmen von den Gesellschaftern ausgegeben, ist die Tilgung dieser Darlehen grundsätzlich vorrangig vor einer Dividendenausschüttung. Abweichungen zwischen dem anteiligen Jahresüberschuss und dem Equity-Ergebnis sowie dem anteiligen Eigenkapital und dem Buchwert der at Equity bewerteten Beteiligungen ergeben sich im Wesentlichen durch Fair-Value-Anpassungen und Konsolidierungsmaßnahmen.

Im Folgenden werden die wesentlichen Kennzahlen der nach der Equity-Methode einbezogenen Unternehmen dargestellt.

Mio. €	2021		2020	
	Gesamt	Anteile von WACKER	Gesamt	Anteile von WACKER
Kennzahlen Gemeinschaftsunternehmen				
Jahresergebnis	2,2	1,1	3,6	1,8
Sonstiges Ergebnis	2,4	1,2	-0,8	-0,4
Gesamtergebnis	4,6	2,3	2,8	1,4
Kennzahlen assoziierte Unternehmen				
Jahresergebnis	197,1	61,2	109,3	33,7
Sonstiges Ergebnis	226,1	68,8	-155,1	-47,5
Gesamtergebnis	423,2	130,0	-45,8	-13,8

09. Vorräte

Mio. €	2021	2020
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	397,1	295,6
Unfertige und fertige Erzeugnisse, Handelswaren	776,8	581,8
Nicht abgerechnete Leistungen	3,1	2,1
Gesamt	1.177,0	879,5
Davon Bilanzierung zum niedrigeren Nettoveräußerungswert	143,7	229,9

Die Herstellungskosten enthalten Kosten für Vorräte in Höhe von 4,5 Mrd. € (Vorjahr 3,8 Mrd. €), die als Aufwand erfasst wurden. Die als Aufwand erfassten Wertberichtigungen nahmen in der Berichtsperiode um 99,5 Mio. € ab. Im Vorjahr ergab sich eine Zunahme in Höhe von 22,5 Mio. €.

10. Finanzielle und nichtfinanzielle Vermögenswerte/Forderungen

Mio. €	2021			2020		
	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	824,8	–	824,8	627,0	–	627,0
Beteiligungen	12,2	12,2	–	11,9	11,9	–
Ausleihungen an assoziierten Unternehmen	–	–	–	39,5	–	39,5
Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4
Darlehens- und Zinsforderungen	0,6	–	0,6	0,5	–	0,5
Derivative Finanzinstrumente	1,7	1,4	0,3	13,9	1,3	12,6
Forderungen an Lieferanten	29,9	–	29,9	13,9	–	13,9
Kautionen	3,9	3,4	0,5	2,7	2,6	0,1
Nicht frei verfügbare Zahlungsmittel	–	–	–	–	–	–
Übrige Vermögenswerte	3,5	1,8	1,7	4,1	3,1	1,0
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	52,2	18,8	33,4	86,9	18,9	68,0
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	12,6	0,6	12,0	11,0	0,6	10,4
Planvermögen	10,5	10,1	0,4	–	–	–
Geleistete Anzahlungen	15,3	3,5	11,8	9,8	3,0	6,8
Sonstige Steuerforderungen	83,0	2,3	80,7	49,1	1,3	47,8
Übrige Vermögenswerte	13,2	–	13,2	8,5	–	8,5
Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte	134,6	16,5	118,1	78,4	4,9	73,5
Ertragsteuerforderungen	29,9	–	29,9	40,5	–	40,5

Bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen handelt es sich im Wesentlichen um Forderungen aus Verträgen mit Kunden.

Forderungen sind zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert, die den Marktwerten entsprechen. Ausfallrisiken sind – soweit nicht durch Versicherungen, Bankbürgschaften und erhaltene Anzahlungen abgedeckt – durch ausreichende Wertberichtigungen berücksichtigt.

Für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wendet WACKER den sogenannten vereinfachten Ansatz zur Ermittlung von Wertminderungen nach IFRS 9 an. Dabei wird die Risikovorsorge sofort im Zeitpunkt der Ausreichung auf der Basis der erwarteten Forderungsausfälle der Gesamtlaufzeit bestimmt. Eine Änderung des Kreditrisikos („expected credit loss (ECL)“) muss nicht mehr nachverfolgt werden. Die erwarteten Forderungsausfälle werden mithilfe einer Wertminderungsmatrix ermittelt. Dabei werden die Verlustausfallraten je Überfälligkeitskategorie anhand der Risikoklassen der überfälligen Forderungen definiert.

Folgende Tabelle zeigt die Aufgliederung der erwarteten Wertminderungen für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

Entwicklung der Überfälligkeiten auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum 31.12.2021

Mio. €	Buchwert	Wertminderung	Erwartete Verlustrate (%)
nicht überfällig	740,8	-5,0	-0,67
überfällig bis 30 Tage	59,9	-1,1	-1,84
überfällig 31 bis 60 Tage	12,5	-0,4	-3,20
überfällig 61 bis 90 Tage	23,2	-6,7	-28,88
einzelwertberichtigte Forderungen	1,7	-0,1	-5,88
Gesamt 31.12.2021	838,1	-13,3	-1,59

Entwicklung der Überfälligkeiten auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum 31.12.2020

Mio. €	Buchwert	Wertminderung	Erwartete Verlustrate (%)
nicht überfällig	530,4	-4,4	-0,84
überfällig bis 30 Tage	79,8	-1,1	-1,40
überfällig 31 bis 60 Tage	17,7	-0,5	-2,91
überfällig 61 bis 90 Tage	4,0	-0,2	-5,26
einzelwertberichtigte Forderungen	1,8	-0,5	-38,46
Gesamt 31.12.2020	633,7	-6,7	-1,07

146

Die über die Laufzeit erwarteten Forderungsausfälle spiegeln alle möglichen Ausfallereignisse über die erwartete Restlaufzeit eines finanziellen Vermögenswertes wider. WACKER bestimmt die erwarteten Forderungsausfälle unter Berücksichtigung des Ausfallrisikos über die gesamte Vertragslaufzeit, die der Konzern dem Kreditrisiko ausgesetzt ist.

Für langfristige und kurzfristige verzinsliche Forderungen (Ausleihungen und festverzinsliche Wertpapiere) nutzt WACKER drei Hauptparameter zur Bewertung der erwarteten Forderungsausfälle. Zu diesen zählen die Ausfallwahrscheinlichkeit (Probability of Default, auch PD), die Verlustquote bei Ausfall (Loss Given Default, auch LGD) und die Schätzung des Risikopositionswerts bei Ausfall (Exposure at Default, auch EAD). Für Ausleihungen und festverzinsliche Wertpapiere wird eine Risikovorsorge in Höhe der zwölfmonatigen erwarteten Forderungsausfälle ermittelt, da es sich um Finanzinstrumente mit „low credit risk“ handelt.

Die Entwicklung der Wertberichtigungen und der Überfälligkeiten stellten sich wie folgt dar:

Entwicklung der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Mio. €	2021	2020
Eröffnungsbilanz der Wertberichtigung 01.01. (gemäß IFRS 9)	8,6	3,3
Anstieg/Reduzierung der Wertminderungen erfolgswirksam	7,5	5,3
Abgeschriebene Forderungen auf Grund Uneinbringlichkeit	-	-
Veränderung Konsolidierungskreis	-	-
Währungsveränderungen	-1,1	-
Stand 31.12.	15,0	8,6

Die Wertberichtigungen betreffen ausschließlich die Erlöse aus Verträgen mit Kunden. Zum 31. Dezember 2021 ergab sich kein wesentliches Ausfallrisiko.

Permanente Bonitätseinschätzungen werden bezüglich der Werthaltigkeit der Forderungen durchgeführt und es werden gegebenenfalls Kreditausfallversicherungen abgeschlossen. Ferner werden Anzahlungen und Bankbürgschaften von Kunden geleistet. Das maximale Ausfallrisiko besteht in Höhe des Buchwerts der nicht versicherten Forderungen. Es sind keine Ausleihungen oder Forderungen vorhanden, die nachverhandelt wurden, um eine Überfälligkeit oder eine mögliche Wertminderung zu vermeiden. Auf Grund der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Bedingungen zum Bilanzstichtag ergeben sich keine Einschränkungen bezüglich der Kreditqualität.

11. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Wertpapiere, Liquidität

Mio. €	2021	2020
Wertpapiere und Festgelder¹	1.056,7	712,0
davon kurzfristig	738,2	712,0
davon langfristig	318,5	-
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	926,6	626,0
davon Zahlungsmitteläquivalente	469,7	330,5
davon Guthaben bei Kreditinstituten, Kassenbestand	456,9	295,5
Liquidität gesamt	1.983,3	1.338,0

¹ Bei den Wertpapieren handelt es sich im Wesentlichen um einen Fonds, festverzinsliche Wertpapiere und Festgelder unterschiedlicher Emittenten, die den Kategorien FVPL, FVOCI und amortized cost zugeordnet werden.

Die Kassenbestände und Bankguthaben sind zum Nennbetrag bilanziert. Bei den Zahlungsmitteläquivalenten handelt es sich um Termingelder und Commercial Paper, die von Emittenten mit erstklassiger Bonität ausgegeben werden und der Kategorie „Halten, amortized cost“ zugeordnet werden. Auf Bankguthaben und Termingelder wird das allgemeine Wertminderungsmodell angewendet. Es handelt sich um Finanzinstrumente mit „low value risk“, da WACKER nur Bankbeziehungen mit Kontrahenten im Investment-Grade-Bereich eingeht. Bei Banken, die zum Einlagensicherungsfonds gehören, werden keine Wertminderungen ermittelt, da diese Einlagen entsprechend abgesichert sind. Es ergeben sich nur unwesentliche Wertminderungen. WACKER verfügt über keine Zahlungsmittel, die Verfügungsbeschränkungen auf Grund von Devisenausfuhrbeschränkungen unterliegen.

Wertpapiere enthalten Festgelder, die der Kategorie „Halten und Verkaufen“ zugeordnet werden. Auch auf diese Finanzinstrumente ist das Wertminderungsmodell des IFRS 9 anzuwenden. Die Anlagerichtlinie von WACKER sieht nur die Anlage in Wertpapiere im Investment-Grade-Bereich vor. Das Wertminderungsrisiko ist somit gering. Fondsanteile, die der Kategorie „Handel, FVTPL“ zugeordnet sind, fallen nicht unter das Wertminderungsmodell des IFRS 9.

12. Zur Veräußerung gehaltene Vermögensgegenstände

Zum Stichtag 31. Dezember 2020 hat WACKER die zuvor at equity bewertete Beteiligung an der Siltronic AG in Höhe von 550,4 Mio. € in die Bilanzposition „zur Veräußerung gehaltene Vermögensgegenstände“ umgegliedert. Die Wacker Chemie AG hatte mit GlobalWafers Co. Ltd., einem taiwanesischen Mitbewerber der Siltronic AG, am 9. Dezember 2020 eine Vereinbarung zur Einbringung ihrer Siltronic-Anteile von 30,83 Prozent im Rahmen eines Übernahmeangebots unterzeichnet. Die Vereinbarung sah eine Übernahme von mindestens 50 Prozent der Aktien der Siltronic AG durch GlobalWafers Co. Ltd. vor. Der Andienungszeitraum endete am 10. Februar 2021 mit einer über 50-prozentigen Annahme des Angebots von 145 € pro Anteil durch die Siltronic-Aktionäre.

Zum 31. Dezember 2021 wurde die Beteiligung an der Siltronic AG wieder at equity bilanziert. Zum Stichtag konnte die Veräußerung der Anteile nicht mehr als hoch wahrscheinlich eingestuft werden, da nach zwölf Monaten noch keine Veräußerung stattgefunden hat und die Genehmigung der Übernahme durch die deutschen Behörden als

schwierig eingestuft wurde. Die Übernahme stand noch unter dem Vorbehalt kartellrechtlicher und außenwirtschaftlicher Genehmigungen. Die deutsche Bundesregierung hatte die Frist zur Freigabe am 31. Januar 2022 verstreichen lassen. Dadurch wurde sowohl die Vereinbarung zwischen der Wacker Chemie AG wie auch das Übernahmeangebot ungültig. Die Beteiligung an der Siltronic AG wird im Segment „Sonstiges“ ausgewiesen. Zum 31. Dezember 2021 wurde somit die at equity bewertete Beteiligung der Siltronic in der Bilanz in Höhe von 659,0 Mio. € ausgewiesen. Darin ist ein at-Equity-Ergebnis der Siltronic in Höhe von 62,1 Mio. € enthalten. Im OCI wurden 64,9 Mio. € aus Währungsveränderungen und Anpassungen von Pensionsrückstellungen erfasst. Die Ausschüttung von 18,5 Mio. € reduzierte den at-Equity-Ansatz. Gemäß IFRS 5 wurde der Ausweis der at-Equity-Beteiligung als zur Veräußerung gehaltener Vermögenswert im Vorjahr korrigiert und die Siltronic AG wieder als at equity bewertete Beteiligung gezeigt.

13. Eigenkapital/Anteile anderer Gesellschafter/Kapitalstrukturmanagement

Das gezeichnete Kapital (Grundkapital) der Wacker Chemie AG beträgt 260.763.000 €. Es besteht aus 52.152.600 nennwertlosen Stückaktien (Gesamtbestand). Dies entspricht einem rechnerischen Wert von 5 € je Stückaktie. Unterschiedliche Aktiegattungen bestehen nicht; es handelt sich ausschließlich um Stammaktien. Ein genehmigtes Kapital zur Ausgabe neuer Aktien besteht zum Stichtag nicht. Der Vorstand ist ermächtigt, innerhalb der gesetzlichen Regelungen des § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG eigene Aktien in Höhe von maximal zehn Prozent des Grundkapitals zu erwerben.

Die Entwicklung im Berichtsjahr und im Vorjahr ergibt sich aus folgender Tabelle:

Stück	2021	2020
Ausstehende Aktien zu Beginn des Geschäftsjahres	49.677.983	49.677.983
Ausstehende Aktien zum Ende des Geschäftsjahres	49.677.983	49.677.983
Eigene Anteile im Bestand	2.474.617	2.474.617
Gesamtbestand	52.152.600	52.152.600

Zur Erläuterung der Aktionärsstruktur der WACKER Chemie AG wird auf den Abschnitt „Beziehungen zu nahestehenden Personen“ verwiesen.

» Siehe Ziffer 25

Die Kapitalrücklage enthält die in den Vorjahren bei der Ausgabe von Anteilen über den Nennbetrag hinaus erzielten Beträge sowie andere Zuzahlungen, die in das Eigenkapital geleistet wurden.

In den Gewinnrücklagen sind enthalten: die in früheren Geschäftsjahren bei der Wacker Chemie AG gebildeten Beträge, Einstellungen aus dem Jahresergebnis des Konzerns, die Ergebnisse der einbezogenen Gesellschaften abzüglich der Anteile anderer Gesellschafter am Ergebnis, ergebniswirksame Veränderungen der Konsolidierungsposten und Konsolidierungskreisveränderungen.

Im übrigen Eigenkapital sind die Unterschiede aus der erfolgsneutralen Währungsumrechnung von Jahresabschlüssen ausländischer Tochterunternehmen und die Effekte aus der erfolgsneutralen Bewertung von Finanzinstrumenten, Cashflow Hedge Accounting, Pensionen und Effekte aus Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe ausgewiesen.

Die Ergebnisanteile anderer Gesellschafter teilen sich folgendermaßen auf Gewinn- bzw. Verlustanteile auf:

Mio. €	2021	2020
Gewinnanteile	20,9	13,1
Verlustanteile	–	–
Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	20,9	13,1

148

Die Anteile anderer Gesellschafter am Eigenkapital entfallen auf folgende Gesellschaften:

Anteile anderer Gesellschafter

Mio. €	2021	2020
Wacker Asahi Kasei Silicone Co. Ltd., Tokio, Japan	8,2	7,8
Wacker Metroark Chemicals Pvt. Ltd., Parganas, Indien	49,4	39,9
Wacker Chemicals Fumed Silica (ZJG) Holding Co., Private Ltd. Singapur ¹	24,3	18,9
Gesamt	81,9	66,6

¹ Inklusive der Tochtergesellschaften

Die Stimmrechte anderer Gesellschafter entsprechen ihrem Anteil am Eigenkapital.

Weitere Informationen zu den einzelnen Gesellschaften sind in der Anteilsbesitzliste zu finden.

» Siehe Ziffer 24

Angaben zum Kapitalmanagement

Das Kapitalmanagement des WACKER-Konzerns verfolgt das Ziel, langfristig die Unternehmensfortführung zu sichern und angemessene Kapitalrenditen für die Anteilseigner zu erwirtschaften. Als Instrumente der Kapitalsteuerung dienen unter anderem Dividendenzahlungen an Anteilseigner und Aktienrückkäufe.

Die Wacker Chemie AG beachtet im Rahmen des Kapitalmanagements die gesetzlichen Vorschriften zur Kapitalerhaltung. Sie unterliegt keinen satzungsmäßigen Kapitalanforderungen. Besondere Kapitalbegriffe werden nicht verwendet. Die Dividendenpolitik orientiert sich grundsätzlich daran, rund 50 Prozent des Konzernjahresergebnisses an die Aktionäre auszuschütten, vorausgesetzt die wirtschaftliche Situation erlaubt dies und die Gremien stimmen zu.

Überdies verfügt WACKER über ein aktives Fremdkapitalmanagement. Ziel sind ein ausgewogenes Finanzierungsportfolio, ein diversifiziertes Fälligkeitsprofil und ein komfortables Liquiditätspolster. Im Rahmen des wertorientierten Managements gehört die Kennzahl Nettofinanzschulden zu den ergänzenden finanziellen Steuerungskennzahlen.

» Siehe Kapitel „Steuerungssystem“ und „Vermögenslage“ im Konzernlagebericht

Die Kapitalstruktur des WACKER-Konzerns stellt sich zum Bilanzstichtag wie folgt dar:

Kapitalstruktur

Mio. €	2021	2020
Eigenkapital der Aktionäre der Wacker Chemie AG	3.018,5	1.625,2
Anteil am Gesamtkapital (%)	67,8	53,6
Langfristige Finanzierungsverbindlichkeiten	1.064,0	1.322,7
Kurzfristige Finanzierungsverbindlichkeiten	372,8	82,8
Gesamt	1.436,8	1.405,5
Anteil am Gesamtkapital (%)	32,2	46,4
Gesamtkapital	4.455,3	3.030,7

14. Pensionsrückstellungen

Für die Mitarbeiter des WACKER-Konzerns bestehen je nach den rechtlichen, wirtschaftlichen und steuerlichen Gegebenheiten des jeweiligen Landes unterschiedliche Systeme der Alterssicherung, die in der Regel auf Beschäftigungsdauer und Entgelt der Mitarbeiter basieren.

Bei der betrieblichen Altersversorgung wird zwischen beitrags- und leistungsorientierten Plänen unterschieden. Aus beitragsorientierten Plänen resultieren über die Entrichtung von Beiträgen an zweckgebundene Fonds hinaus keine weiteren Verpflichtungen für das Unternehmen. Bei WACKER existieren sowohl beitragsorientierte als auch leistungsorientierte Pläne, die teilweise über die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG, Fonds oder CTAs (Pensionstreuhandkonten) finanziert sind. Pensionsverpflichtungen ergeben sich aus leistungsorientierten Plänen in Form von Anwartschaften und laufenden Leistungen an berechnete aktive und ehemalige Mitarbeiter des WACKER-Konzerns sowie deren Hinterbliebene. Im Wesentlichen garantieren die unterschiedlichen Pensionspläne den Mitarbeitern lebenslange Renten auf Basis des während der Beschäftigung bei WACKER durchschnittlich bezogenen Gehalts (Karrieredurchschnittsplan) oder Kapitalzahlungen.

Die Versorgungsansprüche in Deutschland sind durch den Pensionssicherungsverein a. G. gegen Insolvenz geschützt. Die Insolvenzsicherung ist nach oben begrenzt. Gesetzliche Mindestfinanzierungspflichten bestehen nicht.

Im Konzern bestehen folgende Altersversorgungspläne:

Versorgungspläne über die Pensionskasse

Für Mitarbeiter in Deutschland wird eine Grundversorgung über die rechtlich selbstständige Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG gewährt. Sie wird aus Mitglieds- und Firmenbeiträgen finanziert. Die zugesagten Leistungen umfassen Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenleistungen.

Die Pensionskasse ist ein kleiner Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit im Sinne des § 210 des Versicherungsaufsichtsgesetzes und ist reguliert nach § 233 Abs. 1 des Versicherungsaufsichtsgesetzes. Sie unterliegt damit den Regelungen für deutsche Versicherer und wird von der BaFin beaufsichtigt. Es bestehen gesetzliche Mindestfinanzierungsverpflichtungen.

Für Mitarbeiter, die der Pensionskasse bis 2004 beigetreten sind, gilt in der Grundversorgung eine feste Leistungszusage, die bei der Bewertung der Pensionsverpflichtungen zu berücksichtigen ist. Die Rentenhöhe ist dabei unabhängig vom Alter bei Beitragszahlung und auch unabhängig von der erzielten Vermögensverzinsung. Für Mitarbeiter,

die nach 2004 und vor 2022 in die Unternehmen eingetreten sind, gelten neue Tarife für die Grundversorgung. Den Leistungen liegen dort Garantiezinssätze zugrunde und die Leistungshöhe hängt vom Alter bei Beitragszahlung ab. Jährliche Überschussbeteiligungen können die zukünftige Leistung erhöhen.

Zusätzlich können Mitarbeiter in Deutschland Beiträge zur freiwilligen Höherversicherung PK+ an die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG leisten. Vor allem werden die Beiträge aus der tarifvertraglich geregelten Altersversorgung auf Grund der Tarifverträge über Einmalzahlungen und Altersvorsorge und über Lebensarbeitszeit und Demografie in die freiwillige Höherversicherung eingezahlt.

Direktzusagen des WACKER-Konzerns

Neben den Zusagen der Pensionskasse erhalten Mitarbeiter in Deutschland direkte Leistungszusagen in Form einer Zusatzversorgung. Mit der Zusatzversorgung werden Gehaltsanteile oberhalb der Beitragsbemessungsgrenze abgesichert. Bis 2004 eingetretene Mitarbeiter und deren Hinterbliebene erhalten Rentenleistungen. Die Höhe der Rente hängt vom durchschnittlich während der Beschäftigung bei WACKER bezogenen Gehalt ab (Karrieredurchschnittsplan). Für Mitarbeiter, die zwischen 2005 und 2021 in die Unternehmen eingetreten sind, wird jährlich ein Prozentsatz des Gehalts oberhalb der Beitragsbemessungsgrenze bereitgestellt. Das sich hieraus ergebende Kapital wird verzinst. Die Leistungen können als lebenslange Rente oder, für Zusagen ab 2005, alternativ als Einmalzahlung abgerufen werden. Leistungsberechtigt sind die Mitarbeiter und ihre Hinterbliebenen. Die Ansprüche der Mitarbeiter gehen in die Ermittlung der Pensionsverpflichtungen ein. Dies gilt sowohl für bis 2004 eingetretene Mitarbeiter als auch für ab 2005 eingetretene Mitarbeiter.

Für Mitglieder des Vorstands bestehen Einzelzusagen. Weitere Informationen zur Altersversorgung des Vorstands sind im Vergütungsbericht zu finden.

Außertariflich bezahlte Mitarbeiter in Deutschland können in einen arbeitnehmerfinanzierten Leistungsplan („Deferred Compensation“) Teile ihres Gehalts einzahlen. Dieser Plan gibt Mitarbeitern die Möglichkeit, Teile ihrer künftigen Entgeltansprüche in ein wertgleiches Versorgungskapital umzuwandeln. Das Versorgungskapital wird in Abhängigkeit vom Abschluss der Teilnahmevereinbarung am Leistungsplan (Zusage) mit sieben Prozent (1996–2001), sechs Prozent (2002–2010) oder fünf Prozent (2011–2013) verzinst. Bei den Zusagen mit einer Verzinsung von sieben Prozent oder sechs Prozent kann der Mitarbeiter zwischen einer Auszahlung in Rentenform und einer als Kapital wählen. Bei den Zusagen mit einer Verzinsung von fünf Prozent erfolgt die Auszahlung ausschließlich in Kapitalform. Ab 2015 können

leitende Angestellte Teile ihres Gehalts zu einem variablen Zinssatz in einen arbeitnehmerfinanzierten Leistungsplan einzahlen. Der variable Zinssatz ist abhängig von der fünfjährigen Umlaufrendite inländischer Inhaberschuldverschreibungen und beträgt mindestens 2,5 Prozent und höchstens fünf Prozent. Die Auszahlung erfolgt ausschließlich in Kapitalform. Zusagen, die bis zum 31. Dezember 2000 erteilt wurden, werden mit dem m/n-tel Barwert (gemäß Projected-Unit-Credit-Methode) bewertet, Zusagen, die ab dem 01. Januar 2001 erteilt wurden, werden mit dem Barwert der erworbenen Anwartschaft bzw. mit dem erworbenen Kapital bewertet.

Zur teilweisen Finanzierung und Sicherung der Pensionsverpflichtungen aus Direktzusagen und Deferred Compensation (bisher ungedeckte leistungsorientierte Verpflichtungen) besteht seit 2021 eine Treuhand in Form eines Contractual Trust Arrangements (CTA). Die Dotierung erfolgte in Höhe von 250 Mio. €.

Pensionszusagen im Ausland

Für die Mitarbeiter ausländischer Tochtergesellschaften bestehen unterschiedliche Pensionszusagen nach den

rechtlichen Gegebenheiten der jeweiligen Länder. Von diesen Zusagen sind nur die Pläne in den USA für den Konzern wesentlich.

In den USA bestehen leistungsorientierte Pensionszusagen für Mitarbeiter der WACKER Chemicals Corporation, Adrian. Diese Pläne wurden für Neuzusagen ab dem 31. Dezember 2003 geschlossen und werden nur noch für die Altbestände fortgeführt. Die Versorgungsleistung besteht in einer monatlichen Rentenzahlung ab dem 65. Lebensjahr, die sich auf Basis des zuletzt gezahlten Durchschnittsgehaltes ermittelt. Spezielle Regelungen gibt es bei frühzeitiger Verrentung ab dem 55. Lebensjahr, abhängig von der Betriebszugehörigkeit. Auf Grund des ähnlichen Charakters werden auch Verpflichtungen für die medizinische Versorgung von Mitarbeitern nach deren Eintritt in den Ruhestand sowie für Austrittsschädigungen unter den Pensionsrückstellungen ausgewiesen. Für neue Mitarbeiter in den USA existieren nur noch beitragsorientierte Pensionspläne.

Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtungen kann wie folgt auf die in der Bilanz ausgewiesenen Rückstellungen übergeleitet werden:

Nettoschuld der leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen

Mio. €	2021			2020		
	Inland	Ausland	Gesamt	Inland	Ausland	Gesamt
Barwert der zumindest teilweise finanzierten leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen	4.246,0	115,8	4.361,8	3.390,3	110,4	3.500,7
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens	-2.450,2	-126,7	-2.576,9	-1.989,4	-104,3	-2.093,7
Finanzierungsstatus	1.795,8	-10,9	1.784,9	1.400,9	6,1	1.407,0
Barwert der ungedeckten leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen	4,9	12,8	17,7	1.293,6	12,8	1.306,4
Effekt auf Grund der Begrenzung des Vermögenswertes	-	0,7	0,7	-	-	-
Nettoschuld der leistungsorientierten Verpflichtungen	1.800,7	2,6	1.803,3	2.694,5	18,9	2.713,4
Als Vermögenswert bilanzierter Überschuss	-	10,1	10,1	-	-	-
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.800,7	12,7	1.813,4	2.694,5	18,9	2.713,4

Entwicklung der Nettoschuld der leistungsorientierten Pensionsverpflichtungen

Mio. €	Barwert der Pensionsverpflichtungen	Marktwert des Planvermögens	Summe
Stand zum 01.01.2020	4.231,1	-1.955,8	2.275,3
Laufender Dienstzeitaufwand	102,8	–	102,8
Zinsaufwand/(-ertrag)	54,2	-26,1	28,1
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-0,2	–	-0,2
Neubewertungen			
Gewinne (-)/Verluste (+) aus Planvermögen ohne bereits im Zinsertrag erfasste Beträge	–	-39,5	-39,5
Gewinne (-)/Verluste (+) aus der Änderung demografischer Annahmen	-0,8	–	-0,8
Gewinne (-)/Verluste (+) aus der Änderung finanzieller Annahmen	532,5	–	532,5
Erfahrungsbedingte Gewinne (-)/Verluste (+)	-41,2	–	-41,2
Effekt aus Währungsdifferenzen	-10,5	8,6	-1,9
Beiträge			
Arbeitgeber	–	-110,8	-110,8
Begünstigte des Pensionsplans	23,0	-23,0	–
Übertragungen	–	–	–
Rentenzahlungen	-83,8	52,9	-30,9
Stand zum 31.12.2020	4.807,1	-2.093,7	2.713,4
Laufender Dienstzeitaufwand	119,3	–	119,3
Zinsaufwand/(-ertrag)	35,4	-16,4	19,0
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	-4,3	–	-4,3
Neubewertungen			
Gewinne (-)/Verluste (+) aus Planvermögen ohne bereits im Zinsertrag erfasste Beträge	–	-156,7	-156,7
Gewinne (-)/Verluste (+) aus der Änderung demografischer Annahmen	0,3	–	0,3
Gewinne (-)/Verluste (+) aus der Änderung finanzieller Annahmen	-517,7	–	-517,7
Erfahrungsbedingte Gewinne (-)/Verluste (+)	-3,9	–	-3,9
Effekt aus Vermögensbegrenzung	–	0,7	0,7
Effekt aus Währungsdifferenzen	9,0	-8,7	0,3
Beiträge			
Arbeitgeber	–	-333,1	-333,1
Begünstigte des Pensionsplans	22,9	-22,9	–
Übertragungen	–	–	–
Rentenzahlungen	-88,6	54,6	-34,0
Stand zum 31.12.2021	4.379,5	-2.576,2	1.803,3

In der Überleitungsposition „Beiträge Arbeitgeber“ für 2021 ist die Zahlung in das cta in Höhe von 250 Mio. € enthalten. Im Vorjahr ist eine Sonderzahlung in Höhe von 73,4 Mio. € an die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG in dieser Position erfasst.

Annahmen

Die Pensionsverpflichtungen werden unter Berücksichtigung von unternehmensspezifischen und landesspezifischen biometrischen Rechnungsgrundlagen und Parametern ermittelt. Den Berechnungen liegen versicherungsmathematische Gutachten zugrunde, die folgende Parameter berücksichtigt haben:

Versicherungsmathematische Annahmen

%	2021	2020
Inland		
Rechnungszins	1,24	0,70
Entgelttrend	2,50	2,50
Künftige Rentensteigerung ¹		
Grund- und Zusatzversorgung	1,8/1,0	1,8/1,0
Deferred Compensation	2,5/1,0	2,5/1,0
USA		
Rechnungszins	2,66	2,29
Entgelttrend	3,00	3,00

¹ Variiert nach Eintrittsdatum der Mitarbeiter in das Unternehmen bzw. nach Abschlussdatum der verschiedenen Tarifgenerationen

Hinsichtlich der Lebenserwartung werden in Deutschland die von der Heubeck AG entwickelten Generationentafeln „Richttafeln 2018G“ zugrunde gelegt. Diese berücksichtigen den aktuellen Stand der Lebenserwartung und der sozioökonomischen Faktoren und stellen aktuell die beste Schätzung der Lebenserwartung dar. In den USA werden aktuelle Sterbetafeln berücksichtigt, die regelmäßig an die neuesten Sterblichkeitserwartungen angepasst werden.

Die bei der Berechnung der Pensionsverpflichtung berücksichtigten Diskontierungszinssätze und Gehaltssteigerungen wurden in Abhängigkeit von den entsprechenden ökonomischen Rahmenbedingungen nach einheitlichen Grundsätzen abgeleitet. Der Rechnungszins beruht auf einer Zinsstrukturkurve, die aus Renditen hochrangiger festverzinslicher und laufzeitäquivalenter Unternehmensanleihen

des jeweiligen Landes abgeleitet wurde. Er berücksichtigt die WACKER-spezifischen erwarteten zukünftigen Zahlungsströme der Verpflichtungen.

Sensitivitätsanalyse

Bei der folgenden Sensitivitätsanalyse wird jeweils nur eine Annahme verändert, d. h., die übrigen Annahmen bleiben gegenüber der ursprünglichen Bewertung unverändert, sodass die Sensitivität jeder Annahme isoliert betrachtet werden kann. Daraus folgt, dass mögliche Korrelations-effekte zwischen den einzelnen Annahmen nicht berücksichtigt werden.

Die folgende Übersicht zeigt, inwieweit sich der Barwert der Pensionsverpflichtungen durch Veränderungen bei den maßgeblichen versicherungsmathematischen Annahmen ändern würde.

Sensitivitätsanalyse

	31.12.2021		31.12.2020	
	Leistungsorientierte Verpflichtungen Mio. €	Veränderung %	Leistungsorientierte Verpflichtungen Mio. €	Veränderung %
Auswirkung auf die leistungsorientierten Verpflichtungen				
Barwert der Pensionsverpflichtungen zum Stichtag	4.379,5		4.807,1	
Barwert der Pensionsverpflichtungen, falls				
der Rechnungszins 0,5 Prozentpunkte höher wäre	3.966,2	-9,4	4.322,6	-10,1
der Rechnungszins 0,5 Prozentpunkte niedriger wäre	4.859,4	11,0	5.373,9	11,8
der Entgelttrend 0,5 Prozentpunkte höher wäre	4.405,9	0,6	4.842,0	0,7
der Entgelttrend 0,5 Prozentpunkte niedriger wäre	4.355,2	-0,6	4.774,9	-0,7
die künftigen Rentensteigerungen 0,25 Prozentpunkte höher wären	4.513,1	3,1	4.962,1	3,2
die künftigen Rentensteigerungen 0,25 Prozentpunkte niedriger wären	4.252,5	-2,9	4.660,1	-3,1
die Lebenserwartung um 1 Jahr höher wäre	4.544,1	3,8	4.999,1	4,0

Zusammensetzung des Planvermögens

In Deutschland investiert die Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG gemäß gesetzlichen Vorschriften und den Vorschriften ihrer Satzung das relevante Planvermögen. Die Pensionskasse investiert rund die Hälfte des Vermögens in Aktien- und Rentenfonds. Die andere Hälfte wird als Direktinvestition in die Anlageklassen Schuldscheindarlehen, Immobilien, Immobiliendarlehen, Private Debt und Private Equity angelegt. Der verbleibende Teil des Vermögens wird als Liquidität vorgehalten. Die Anlagestrategie erfolgt gemäß der vom Vorstand der Pensionskasse vorgegebenen Kapitalanlagegrundsätze.

Die über ein Contractual Trust Arrangement (CTA) angelegten Mittel wurden zum 31. Dezember 2021 in einen Fonds, der überwiegend Anleihen und Barmittel hält, investiert. Maßgabe für die künftige Anlage sind die im Treuhandvertrag und in den Kapitalanlagegrundsätzen festgelegten Anlagegrundsätze.

Das Planvermögen der in den USA aufgelegten Pensionspläne wird überwiegend in Aktien und Fonds gemäß den vorgegebenen Kapitalanlagegrundsätzen angelegt. Die Zusammensetzung des Planvermögens des Konzerns zeigt folgende Tabelle:

Zusammensetzung Planvermögen

Mio. €	31.12.2021			31.12.2020		
	Marktpreisnotierung in einem aktiven Markt	Keine Marktpreisnotierung in einem aktiven Markt	Gesamt	Marktpreisnotierung in einem aktiven Markt	Keine Marktpreisnotierung in einem aktiven Markt	Gesamt
Immobilien	–	407,2	407,2	–	376,9	376,9
Darlehen/Renten	799,9	317,3	1.117,2	710,6	298,7	1.009,3
Aktien/Fonds	544,6	372,8	917,4	281,0	310,6	591,6
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	–	135,1	135,1	–	115,9	115,9
Summe	1.344,5	1.232,4	2.576,9	991,6	1.102,1	2.093,7

Der WACKER-Konzern nutzte zum Stichtag 31. Dezember 2021 95,0 Mio. € (Vorjahr 80,0 Mio. €) des Planvermögens für eigene Zwecke. Hierbei handelt es sich um die von der Wacker Chemie AG genutzte Immobilie der WACKER-Hauptverwaltung in München.

Risiken

Die mit den leistungsorientierten Verpflichtungen verbundenen Risiken betreffen neben den üblichen versicherungsmathematischen Risiken vor allem finanzielle Risiken im Zusammenhang mit dem Planvermögen. In Deutschland werden wesentliche Teile der leistungsorientierten Verpflichtungen in der Pensionskasse verwaltet. Im Rahmen einer jährlich durchgeführten Asset-Liability-Studie wird das aktuelle und künftige Verhältnis von Portfoliostruktur zu den Verpflichtungen analysiert und prognostiziert. Als Resultat ermittelt sich das langfristige Renditeerfordernis der Pensionskasse. Darauf aufbauend definiert die Pensionskasse ein strategisches Zielfortfolio. Das Renditeerfordernis, der Firmenbeitrag der Trägerunternehmen und die strategische Asset-Allokation werden somit jährlich überprüft und miteinander in Einklang gebracht.

Grundsätzlich sind alle Kapitalanlagen Marktpreisänderungsrisiken ausgesetzt. Diese können aus Zins-, Aktienkurs- bzw. Wechselkursverschiebungen bestehen. WACKER zielt darauf ab, durch ein sogenanntes Overlay-Management Verluste auf ein vorgegebenes Maß zu beschränken. Teilweise werden Derivate zu Absicherungszwecken eingesetzt.

Die leistungsorientierten Pläne in den USA unterliegen auf Grund der Anlage des Planvermögens in Aktien und Fonds neben den versicherungsmathematischen Risiken ebenfalls dem Marktpreisänderungsrisiko.

Je nach den gesetzlichen und satzungsmäßigen Vorschriften ist WACKER dazu verpflichtet, eine Unterdeckung der Pensionspläne durch Zuführung liquider Mittel zu reduzieren.

Weitere Risiken ergeben sich insbesondere durch die Lebenserwartung der Leistungsempfänger, das Zinsgarantierisiko sowie aus Gehalts- und Rentensteigerungen. Das Zinsgarantierisiko wird im Rahmen des Risikomanagementprozesses regelmäßig beobachtet. Es stellt bei der Ermittlung des langfristigen Zinserfordernisses und dessen Erfüllbarkeit ein Schwerpunktthema der Pensionskasse dar. Risiken aus der Zinsgarantie entfallen auch auf die Pläne zur „Deferred Compensation“.

Finanzierung der Pensionspläne

Im Geschäftsjahr 2021 wurden für Pläne in Deutschland 82,4 Mio. € (Vorjahr 77,4 Mio. €) und für Pläne im Ausland 6,2 Mio. € (Vorjahr 6,4 Mio. €) an Rentenzahlungen geleistet. Für das folgende Geschäftsjahr erwartet WACKER Rentenzahlungen für Pensionen von rund 94 Mio. €. Die laufenden Beiträge des Arbeitgebers in das Planvermögen werden in 2022 rund 10 Mio. € betragen. Die gewichtete Duration der Pensionsverpflichtung beträgt zum 31. Dezember 2021 21,3 Jahre (Vorjahr 22,6 Jahre) in Deutschland und 12,5 Jahre (Vorjahr 13,0 Jahre) in den USA.

Erwartete Fälligkeiten der Pensionszahlungen

Mio. €	31.12.2021	31.12.2020
Weniger als 1 Jahr	–94,2	–88,9
Zwischen 1 und 2 Jahren	–101,2	–96,4
Zwischen 2 und 3 Jahren	–105,6	–100,6
Zwischen 3 und 4 Jahren	–111,4	–104,8
Zwischen 4 und 5 Jahren	–115,7	–110,5

Zusammensetzung Pensionsaufwands

Mio. €	2021	2020
Laufender Dienstzeitaufwand aus leistungsorientierten Plänen	-119,3	-102,8
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	4,3	0,2
Nettozinsaufwand aus leistungsorientierten Plänen	-19,0	-28,1
Aufwand aus beitragsorientierten Plänen	-6,6	-6,7
Übrige Pensionsaufwendungen	-1,8	-3,2
Beiträge zur gesetzlichen Altersversorgung	-65,4	-58,8
Gesamt	-207,8	-199,4

Im Zusammenhang mit der Neustrukturierung der Vorstandsvergütung auf Grund der geänderten Anforderungen des § 162 AktG (ARUG II) ergaben sich auch Änderungen bei der betrieblichen Altersversorgung einiger Vorstände. Daraus ergaben sich Erträge aus nachzuverrechnendem Dienstzeitaufwand (past service costs) in Höhe von 4,3 Mio. €.

15. Andere Rückstellungen

Mio. €	2021			2020		
	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig
Personal	123,1	116,5	6,6	117,1	110,4	6,7
Restrukturierung	4,3	3,3	1,0	48,0	2,4	45,6
Verkauf/ Einkauf	8,4	3,9	4,5	10,6	3,9	6,7
Umweltschutz	85,2	85,2	–	84,1	84,1	–
Sonstige	48,5	38,8	9,7	42,8	33,0	9,8
Andere Rückstellungen	269,5	247,7	21,8	302,6	233,8	68,8

154

Personalrückstellungen

Sie enthalten Verpflichtungen zur Gewährung von Jubiläums- und Sterbegeldern sowie Rückstellungen auf Grund von Frühpensionierungs- und Altersteilzeitmodellen. Der Abfluss der langfristigen Jubiläumsrückstellungen sowie der Rückstellung für Altersteilzeitmodelle erfolgt kontinuierlich. Zinseffekte erhöhten die Jubiläumsrückstellungen; Rückstellungen für Altersteilzeitmodelle stiegen auf Grund von neu abgeschlossenen Verträgen mit Mitarbeitern, die noch im Unternehmen tätig sind.

Restrukturierungsrückstellung

WACKER hat im Rahmen seines Programms „Zukunft gestalten“ Mitarbeitern in Deutschland im Rahmen eines Freiwilligenprogramms Abfindungszahlungen angeboten. Der überwiegende Teil wurde in 2021 an die Arbeitnehmer ausgezahlt. Die verbleibende Rückstellung des Restrukturierungsprogramms wird im Wesentlichen als langfristig ausgewiesen.

Verkaufs-/Einkaufsrückstellungen

Die Rückstellungen auf Grund von Verkaufs- bzw. Einkaufsgeschäften umfassen Verpflichtungen aus Gewährleistungen oder Produkthaftung sowie zu zahlende Provisionen für die Vermittlung von Verkäufen und drohende Verluste aus vertraglichen Vereinbarungen. Der wesentliche Teil der Rückstellungen wird voraussichtlich in den nächsten zwei Jahren zu Abflüssen führen.

Umweltschutzrückstellungen

Die Rückstellungen für Umweltschutz decken erwartete Belastungen für die Sanierung kontaminierter Standorte, für Maßnahmen zum Gewässerschutz, zur Rekultivierung von Deponien, zur Beseitigung von Umweltbeeinträchtigungen an bestehenden Produktions- oder Lagereinrichtungen und ähnliche Maßnahmen ab. Sie enthalten auch die voraussichtlichen Umweltabgaben an staatliche Stellen. Die langfristigen Umweltschutzrückstellungen werden voraussichtlich innerhalb von 25 Jahren zu Abflüssen führen.

Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen betreffen eine Vielzahl erkennbarer Einzelrisiken und ungewisser Verpflichtungen (z. B. für Schadenersatz, Erstattungsansprüche, Prozesskosten). Sie umfassen neben Risiken im Zusammenhang mit den Grund- und Vermögensteuern auch Risiken aus nicht in den Ertragsteuern erfassten steuerlichen Nebenleistungen.

In Abhängigkeit von der jeweiligen landesspezifischen Situation wurden für die Ermittlung der Rückstellungen Diskontierungszinssätze bis zu 0,9 Prozent verwendet. Sie entfielen im Wesentlichen auf Rückstellungen für Altersteilzeitmodelle und Jubiläumsrückstellungen. Für Umweltrückstellungen wird auf Grund des Niedrigzinsumfeldes zum Stichtag ein Diskontierungszins von nahezu null verwendet.

Andere Rückstellungen

Mio. €	01.01.2021	Verbrauch	Auflösung	Zuführung	Zinseffekt	Währungs- differenzen	Konsolidie- rungskreis/ Sonstiges ¹	31.12.2021
Personal	117,1	-57,6	-0,5	87,4	0,1	0,5	-23,9	123,1
Restrukturierung	48,0	-39,9	-3,8	-	-	-	-	4,3
Verkauf/ Einkauf	10,6	-5,0	-1,9	4,4	-	0,3	-	8,4
Umweltschutz	84,1	-2,8	-1,0	4,7	-	0,2	-	85,2
Sonstige	42,8	-2,5	-9,0	17,1	-	0,2	-0,1	48,5
Andere Rückstellungen	302,6	-107,8	-16,2	113,6	0,1	1,2	-24,0	269,5

¹ Sonstiges enthält die Veränderung des Deckungsvermögens für Altersteilzeitverpflichtungen innerhalb der Personalarückstellungen in Höhe von 23,8 Mio. €.

16. Finanzierungsverbindlichkeiten

Mio. €	2021			2020		
	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.092,1	754,1	338,0	1.104,5	1.053,4	51,1
Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	153,7	127,6	26,1	122,8	98,0	24,8
Sonstige Finanzierungsverbindlichkeiten	191,0	182,3	8,7	178,2	171,3	6,9
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.436,8	1.064,0	372,8	1.405,5	1.322,7	82,8

In 2021 hat WACKER keine wesentlichen Kreditaufnahmen oder Kreditrückzahlungen getätigt.

Für die Finanzierungsverbindlichkeiten bestehen keine dinglichen Sicherheiten. Es gibt keine Sicherung der Finanzierungsverbindlichkeiten durch Pfandrechte und ähnliche Rechte. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind teilweise festverzinslich, teilweise handelt es sich um variable Verzinsungen. In Einzelfällen enthalten

festverzinsliche Darlehen von WACKER ausübbar Kündigungsoptionen. Auf Grund der bei Kündigung zu zahlenden hohen Vorfälligkeitsentschädigungen haben die Optionen derzeit rechnerisch keinen positiven Wert und ihr Zeitwert ist zu vernachlässigen. Diese Kündigungsoptionen werden daher aus Wesentlichkeitsgründen nicht bilanziert. Teile der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten wurden unter der Voraussetzung gewährt, dass bestimmte Kennzahlen (Covenants) eingehalten werden.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten setzen sich wie folgt zusammen:

Mio. €	2021				2020			
	Währung	Buchwert Mio. €	davon variabel verzinst	Laufzeit bis	Währung	Buchwert Mio. €	davon variabel verzinst	Laufzeit bis
Investitionskredit	EUR	200,0	–	2022	EUR	200,0	–	2022
Schuldscheindarlehen	EUR	50,0	–	2023	EUR	50,0	–	2023
Schuldscheindarlehen	EUR	150,0	45,5	2023	EUR	150,0	45,5	2023
Schuldscheindarlehen	EUR	150,0	43,0	2025	EUR	150,0	43,0	2025
Schuldscheindarlehen	EUR	226,0	66,5	2024	EUR	226,0	66,5	2024
Schuldscheindarlehen	EUR	74,0	5,5	2026	EUR	74,0	5,5	2026
Bankkredit	KRW	16,3	16,3	2022	KRW	19,4	19,4	2021
Bankkredit	EUR	100,0	–	2022	EUR	100,0	–	2022
Bankkredit	EUR	100,0	–	2024	EUR	100,0	–	2024
Betriebsmittelkredit	BRL	15,9	15,9	2022	BRL	19,6	19,6	2021
Sonstiges		9,9	4,3			15,5	2,4	
Gesamt		1.092,1	–			1.104,5	–	
Beizulegender Zeitwert		1.097,3	–			1.119,9	–	

Die sonstigen Finanzierungsverbindlichkeiten setzen sich wie folgt zusammen:

Mio. €	2021				2020			
	Währung	Buchwert Mio. €	davon variabel verzinst	Laufzeit bis	Währung	Buchwert Mio. €	davon variabel verzinst	Laufzeit bis
Privatplatzierung (1. Tranche)	USD	–	–	2018	USD	–	–	2018
Privatplatzierung (2. Tranche)	USD	–	–	2020	USD	–	–	2020
Privatplatzierung (3. Tranche)	USD	176,6	–	2023	USD	162,4	–	2023
Übrige sonstige Finanzierungsverbindlichkeiten		14,4	–			15,8	–	
Gesamt		191,0	–			178,2	–	
Beizulegender Zeitwert		193,6	–			184,5	–	

Die Buchwerte der kurzfristigen Finanzierungsverbindlichkeiten entsprechen dem Rückzahlungsbetrag. Mit Ausnahme von sonstigen Krediten in Höhe von 3,5 Mio. € (Vorjahr 7,6 Mio. €) sind sämtliche Kredite und Darlehen endfällig.

Der folgenden Übersicht können die zukünftigen Tilgungs- und Zinszahlungen für Kreditverbindlichkeiten und sonstige Finanzierungsverbindlichkeiten entnommen werden.

Mio. €	2022	2023	2024	2025	2026 bis 2027
Tilgung	346,7	378,9	329,9	153,6	74,0
Zinsen	16,1	8,9	4,2	1,2	0,6

Daneben bestehen langfristige ungenutzte Kreditlinien in Höhe von 900 Mio. € (Vorjahr 690 Mio. €), für deren Inanspruchnahme alle Bedingungen erfüllt sind. Darunter wurde im Dezember 2021 eine auslaufende Konsortialkreditlinie in Höhe von 200 Mio. € durch eine neu abgeschlossene Konsortialkreditlinie in gleicher Höhe ersetzt. Der neue Kredit dient als langfristige Kreditlinie und hat eine Laufzeit bis 2026.

17. Finanzielle und nichtfinanzielle Verbindlichkeiten

Mio. €	2021			2020		
	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig	Gesamt	davon langfristig	davon kurzfristig
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	761,9	–	761,9	424,2	–	424,2
Derivative Finanzinstrumente	12,2	1,1	11,1	0,4	–	0,4
Übrige finanzielle Verbindlichkeiten	31,7	12,3	19,4	15,2	0,1	15,1
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	43,9	13,4	30,5	15,6	0,1	15,5
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	8,1	–	8,1	9,7	–	9,7
Verbindlichkeiten aus der Entgeltabrechnung	6,1	–	6,1	5,1	–	5,1
Variable Vergütungsanteile	175,4	–	175,4	84,0	–	84,0
Sonstige Personalverpflichtungen	27,4	–	27,4	21,6	–	21,6
Sonstige Steuerverbindlichkeiten	26,9	–	26,9	22,2	–	22,2
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	1,2	–	1,2	1,4	–	1,4
Übrige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	42,5	–	42,5	17,4	1,9	15,5
Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	287,6	–	287,6	161,4	1,9	159,5
Erhaltene Anzahlungen	211,8	56,3	155,5	117,8	71,1	46,7
Rabattabgrenzungen	12,8	–	12,8	16,3	–	16,3
Verkaufsvertragsverbindlichkeiten	224,6	56,3	168,3	134,1	71,1	63,0
Ertragsteuerverbindlichkeiten	186,5	117,5	69,0	92,8	80,3	12,5

Die Ertragsteuerverbindlichkeiten enthalten Steuerverpflichtungen aus laufenden Ertragsteuern sowie Beträge für unsichere Steuerpositionen.

Als Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit sind insbesondere die noch abzuführenden Beträge an Sozialversicherungen ausgewiesen.

Die sonstigen Personalverpflichtungen enthalten insbesondere Urlaubs- und Gleitzeitguthaben sowie andere Verpflichtungen aus dem Personalbereich.

Die erhaltenen Anzahlungen stehen überwiegend im Zusammenhang mit zukünftigen Lieferungen von Polysilicium.

Für die sonstigen Verbindlichkeiten bestehen keine dinglichen Sicherheiten. Es gibt keine Sicherung der sonstigen Verbindlichkeiten durch Pfandrechte und ähnliche Rechte.

18. Eventualverbindlichkeiten, Eventualforderungen, sonstige finanzielle Verpflichtungen und andere Risiken

Die Wertansätze der Eventualverbindlichkeiten entsprechen dem am Bilanzstichtag bestehenden Haftungsumfang. Eventualverbindlichkeiten bestehen bei WACKER im Wesentlichen aus eingegangenen Bürgschaften in Höhe von 0,7 Mio. € (Vorjahr 1,5 Mio. €). Eine Inanspruchnahme aus den Bürgschaften ist unwahrscheinlich.

Das Bestellobligo für Investitionsvorhaben beläuft sich auf 155,5 Mio. € (Vorjahr 103,0 Mio. €) und betrifft die operativen Segmente.

Im Rahmen von langfristigen Abnahmeverpflichtungen von jährlich rund 173 Mio. € (Vorjahr 90 Mio. €) sichert der Konzern die Auslastung der Joint-Venture-Gesellschaft mit DowDuPont.

Im Zusammenhang mit der aktuellen Rohstoffversorgung bestehen langfristige Abnahmeverpflichtungen für strategische Rohstoffe, Strom und Gas. Hieraus ergeben sich im Saldo sonstige finanzielle Verpflichtungen aus den wesentlichen Mindestabnahmeregeln in Höhe von 1,2 Mrd. € (Vorjahr 1,1 Mrd. €). Die Laufzeit der Verträge liegt zwischen ein und 13 Jahren.

Der Konzern erhält im Rahmen seiner Investitionstätigkeit Zuschüsse und Zulagen der öffentlichen Hand. Diese Zuschüsse sind an Bedingungen geknüpft, an bestimmten Standorten eine gewisse Anzahl von Arbeitsplätzen zu schaffen bzw. zu erhalten. Bei Nichterfüllung dieser Bedingungen müssen die erhaltenen Fördermittel ganz oder teilweise zurückgezahlt werden. Die Dauer, für die der Konzern die Vertragszusagen einhalten muss, ist zeitlich begrenzt.

WACKER ist von Zeit zu Zeit in gerichtliche und schiedsgerichtliche Verfahren und behördliche Untersuchungen und Verfahren eingebunden. Anhängige Verfahren können die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von WACKER negativ beeinflussen. Zum gegenwärtigen Zeitpunkt erwartet WACKER keine wesentlichen negativen Auswirkungen.

19. Sonstige Angaben

Soziale Abgaben enthalten insbesondere die Arbeitgeberanteile von Sozialversicherungsbeiträgen sowie Berufsgenossenschaftsbeiträge. In den Aufwendungen für Altersversorgung sind hauptsächlich Beiträge zur gesetzlichen Altersvorsorge und die Zuführung zu Pensionsrückstellungen enthalten; Zinsanteile werden im Finanzergebnis ausgewiesen.

Mio. €	2021	2020
Materialaufwand	-2.674,4	-2.030,5
Personalaufwand		
Löhne und Gehälter	-1.155,2	-1.040,7
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	-196,5	-176,2
Staatliche Altersversorgungsbeiträge	65,4	58,8
Sozialabgaben	-131,1	-117,4
Aufwendungen für Altersversorgung	-123,4	-112,5
Beiträge zur gesetzlichen Altersversorgung	-65,4	-58,8
Altersversorgung	-188,8	-171,3
Personalaufwand gesamt	-1.475,1	-1.329,4

Der Honoraraufwand für Abschlussprüfer betrifft in Höhe von 0,9 Mio. € (Vorjahr 0,8 Mio. €) die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Davon entfallen 0,8 Mio. € (Vorjahr 0,6 Mio. €) auf Abschlussprüfungsleistungen und 0,1 Mio. € (Vorjahr 0,2 Mio. €) auf andere Bestätigungsleistungen. Die anderen Bestätigungsleistungen beinhalten Bestätigungen nach § 64 EEG, § 17 EnWG, § 20 WpHG („EMIR“), Artikel 25 Abs. 1 der VO EU („Strompreiskompensation“) und Verpackungsverordnung sowie eine Bestätigungsleistung auf den nichtfinanziellen Konzernbericht.

Mio. €	2021	2020
Honoraraufwand für den Abschlussprüfer		
Abschlussprüfungsleistungen	0,8	0,6
Andere Bestätigungsleistungen	0,1	0,2
Steuerberatungsleistungen	-	-
Sonstige Leistungen	-	-
Gesamt	0,9	0,8

20. Ergebnis je Aktie/Dividende

Das verwässerte Ergebnis je Aktie entspricht sowohl im Berichtsjahr als auch im Vorjahr dem unverwässerten Ergebnis.

Für das Geschäftsjahr 2020 wurde eine Dividende in Höhe von 99,4 Mio. € ausgeschüttet; dies entspricht pro dividendenberechtigtem Anteil einem Betrag von 2,00 €. Für das Geschäftsjahr 2020 wurden keine Einstellungen in die Gewinnrücklagen bei der Wacker Chemie AG geleistet.

Für das Geschäftsjahr 2021 hat der Vorstand der Wacker Chemie AG eine Dividende in Höhe von 8,00 € pro Aktie vorgeschlagen. Der Dividendenvorschlag bezieht sich nur auf die dividendenberechtigten Aktien, d. h. ohne Aktien im Eigenbesitz. Die Zustimmung oder Ablehnung dieses Vorschlags obliegt der Hauptversammlung der Wacker Chemie AG. Vorbehaltlich dieser Zustimmung wird für die Gesamtzahl von 49.677.983 Stückaktien, die sich nicht im Eigentum der Gesellschaft befinden, ein Betrag von 397.423.864,00 € ausgeschüttet.

	2021	2020
Durchschnittliche Anzahl der ausstehenden Stammaktien (Stück)	49.677.983	49.677.983
Anzahl der ausstehenden Stammaktien zum Jahresende (Stück)	49.677.983	49.677.983
Dividende je dividendenberechtigte Stammaktie (€)	8,00	2,00
Ausschüttung je dividendenberechtigte Stammaktie (€)	8,00	2,00
Jahresergebnis der Aktionäre der Wacker Chemie AG (Mio. €)	806,9	189,2
Ergebnisanteil der Stammaktien (Mio. €)	806,9	189,2
Ergebnis je Stammaktie (Durchschnitt, €)	16,24	3,81
Ergebnis je Stammaktie (Stichtag, €)	16,24	3,81

21. Finanzinstrumente

In der folgenden Tabelle sind die finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten nach Bewertungskategorien und Klassen dargestellt. Dabei werden auch Leasingverbindlichkeiten sowie Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung berücksichtigt, obwohl sie keiner Bewertungskategorie des IFRS 9 angehören. WACKER hat keine finanziellen Vermögenswerte als Sicherheiten verpfändet.

Der beizulegende Zeitwert von zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Finanzinstrumenten wird durch Abzinsung unter Berücksichtigung eines risikoadäquaten und laufzeitkongruenten Marktzinses ermittelt. Aus Wesentlichkeitsgründen wird der beizulegende Zeitwert für kurzfristige Bilanzposten dem Bilanzwert gleichgesetzt.

Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten nach Bewertungskategorien und Klassen 31. Dezember 2021

Mio. €				Bewertung	Bewertung			
	Buchwert lt. Bilanz 31.12.2021	(Fortgeführte) Anschaffungskosten	Beizulegender Zeitwert erfolgswirksam	nach IFRS 9	nach IFRS 16	Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral	(Fortgeführte) Anschaffungskosten	Beizulegender Zeitwert 31.12.2021
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	824,8	824,8	–	–	–	–	–	824,8
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	52,2	38,3	12,5	1,4	–	–	–	52,2
Ausleihungen und übrige sonstige finanzielle Vermögenswerte (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	38,3	–	–	–	–	–	38,3
Beteiligungen (FVPL)	–	–	12,2	–	–	–	–	12,2
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	–	0,3	–	–	–	–	0,3
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting) ¹	–	–	–	1,4	–	–	–	1,4
Wertpapiere und Festgelder	1.056,7	591,2	271,7	193,8	–	–	–	1.055,8
Wertpapiere und Festgelder (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	591,2	–	–	–	–	–	590,3
Wertpapiere (FVPL)	–	–	271,7	–	–	–	–	271,7
Wertpapiere (FVOCI)	–	–	–	193,8	–	–	–	193,8
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	926,6	926,6	–	–	–	–	–	926,6
Summe finanzielle Vermögenswerte	2.860,3	–	–	–	–	–	–	2.859,4
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.436,8	1.276,7	6,4	–	153,7	–	–	1.444,6
Finanzierungsverbindlichkeiten (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	1.276,7	–	–	–	–	–	1.284,5
Finanzschulden bewertet zum beizulegenden Zeitwert	–	–	6,4	–	–	–	–	6,4
Leasingverbindlichkeiten	–	–	–	–	153,7	–	–	153,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	761,9	761,9	–	–	–	–	–	761,9
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	43,9	31,7	5,4	6,8	–	–	–	43,9
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten	–	31,7	–	–	–	–	–	31,7
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	–	5,4	–	–	–	–	5,4
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting) ¹	–	–	–	6,8	–	–	–	6,8
Summe finanzielle Verbindlichkeiten	2.242,6	–	–	–	–	–	–	2.250,4

¹ Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung fallen nicht unter IFRS 9, sind jedoch unter dieser Bewertung ausgewiesen, um auf die Gesamtsumme der Bilanz überzuleiten.

Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten nach Bewertungskategorien und Klassen 31. Dezember 2020

Mio. €				Bewertung	Bewertung	
	Buchwert lt. Bilanz 31.12.2020	(Fortgeführte) Anschaffungs- kosten	Beizulegen- der Zeitwert erfolgs- wirksam	nach IFRS 9	nach IFRS 16	Beizulegen- der Zeitwert 31.12.2020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	627,0	627,0	–	–	–	627,0
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	86,9	61,1	15,5	10,3	–	86,9
Ausleihungen und übrige sonstige finanzielle Vermögenswerte (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	61,1	–	–	–	61,1
Beteiligungen (FVPL)	–	–	11,9	–	–	11,9
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	–	3,6	–	–	3,6
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting) ¹	–	–	–	10,3	–	10,3
Wertpapiere und Festgelder	712,0	597,4	114,6	–	–	712,0
Wertpapiere und Festgelder (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	597,4	–	–	–	597,4
Wertpapiere (FVPL)	–	–	114,6	–	–	114,6
Wertpapiere (FVOCI)	–	–	–	–	–	–
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	626,0	626,0	–	–	–	626,0
Summe finanzielle Vermögenswerte	2.051,9	–	–	–	–	2.051,9
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.405,5	1.274,1	8,6	–	122,8	1.427,2
Finanzierungsverbindlichkeiten (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	–	1.274,1	–	–	–	1.295,8
Leasingverbindlichkeiten	–	–	–	–	122,8	122,8
Finanzschulden bewertet zum beizulegenden Zeitwert	–	–	8,6	–	–	8,6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	424,2	424,2	–	–	–	424,2
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	15,6	15,2	0,4	–	–	15,6
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete Verbindlichkeiten	–	15,2	–	–	–	15,2
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	–	0,4	–	–	0,4
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting) ¹	–	–	–	–	–	–
Summe finanzielle Verbindlichkeiten	1.845,3	–	–	–	–	1.867,0

¹ Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung fallen nicht unter IFRS 9, sind jedoch unter dieser Bewertung ausgewiesen, um auf die Gesamtsumme der Bilanz überzuleiten.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Darlehen und Ausleihungen, Festgelder sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente werden als bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten ausgewiesen. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Fremdwährung werden zum aktuellen Umrechnungskurs zum Stichtag bewertet. Der Buchwert entspricht dem beizulegenden Zeitwert. Der Zeitwert der Ausleihungen entspricht dem Barwert der Darlehen und Ausleihungen und ergibt sich als Barwert der zukünftig erwarteten Cashflows. Die Abzinsung

erfolgt auf Basis der am Bilanzstichtag gültigen Zinssätze. Bestimmte Wertpapiere (Fonds) und Beteiligungen werden zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen in der Gewinn- und Verlustrechnung (FVPL) klassifiziert. Wertpapiere, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert werden, werden mit der Effektivzinsmethode bewertet. Die Beteiligungen werden ebenfalls zum Fair Value bewertet, wobei die Anschaffungskosten die beste Näherung an den Fair Value darstellen, da keine an aktiven Märkten beobachtbaren Preise vorliegen.

Für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und die sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten entspricht der Buchwert dem beizulegenden Zeitwert. Der beizulegende Zeitwert von Finanzierungsverbindlichkeiten ergibt sich als Barwert der zukünftig zu erwartenden Cashflows. Die Abzinsung erfolgt auf Basis der am Bilanzstichtag gültigen Zinssätze. Verbindlichkeiten, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, betreffen im Wesentlichen zukünftige Zahlungen aus Unternehmenserwerben. Alle anderen finanziellen Verbindlichkeiten werden zu Anschaffungskosten bewertet, da keine beobachtbaren Preise vorliegen.

Die folgende Tabelle stellt die Nettogewinne und -verluste aus Finanzinstrumenten dar.

Mio. €	2021	2020
Nettogewinne/-verluste aus Finanzinstrumenten		
Finanzielle Vermögenswerte zu fortgeführten Anschaffungskosten	30,5	-14,1
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete Vermögenswerte/Verbindlichkeiten (FVPL)	-13,5	19,8
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertete Vermögenswerte (FVOCI)	-0,3	-
Finanzielle Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten	-38,0	-34,6
Gesamt	-21,3	-28,9

Das Nettoergebnis aus der Kategorie „zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte“ beinhaltet im Wesentlichen Nettoverluste/-gewinne aus der Währungsumrechnung, Zinserträge aus Finanzanlagen, Festgeldern und Bankguthaben sowie Wertberichtigungen auf Forderungen.

Die Gewinne und Verluste aus Änderungen des beizulegenden Zeitwertes von Währungs-, Zins- und Warenderivaten, die nicht die Anforderungen des IAS 39 für Hedge Accounting erfüllen, sind in der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete Vermögenswerte/Verbindlichkeiten“ enthalten. Ebenfalls enthalten sind Ausschüttungen aus Fonds sowie Fair-Value-Änderungen von Beteiligungen.

Die Zinserträge aus finanziellen Vermögenswerten, die nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, belaufen sich auf 6,2 Mio. € (Vorjahr 8,1 Mio. €). Es handelt sich im Wesentlichen um Zinserträge aus Bankguthaben, Festgeldern und Ausleihungen.

Die Zinsaufwendungen aus finanziellen Verbindlichkeiten, die nicht erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, belaufen sich auf 22,1 Mio. € (Vorjahr 21,7 Mio. €). Es handelt sich im Wesentlichen um Zinsaufwendungen aus Finanzierungsverbindlichkeiten.

Die Nettoverluste in der Kategorie „zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten“ bestehen im Wesentlichen aus Zinsen für Bankverbindlichkeiten und sonstige Finanzierungsverbindlichkeiten sowie Nettoverlusten und -gewinnen aus der Währungsumrechnung.

Es fanden weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr Umgliederungen bei finanziellen Vermögenswerten zwischen einer Bewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten und einer Bewertung zu Marktwerten oder umgekehrt statt.

Aus der Ausbuchung von finanziellen Vermögenswerten zu Anschaffungskosten ergaben sich keine wesentlichen Gewinne und Verluste.

Die in der Bilanz zum beizulegenden Zeitwert ausgewiesenen finanziellen Vermögenswerte und Schulden wurden gemäß IFRS-13-Bewertungshierarchie den drei Kategorien des beizulegenden Zeitwerts (Fair-Value-Hierarchie) zugeordnet. Die Zuordnung gibt Auskunft darüber, welche der ausgewiesenen Zeitwerte über Transaktionen am Markt zustande gekommen sind und in welchem Umfang die Bewertung wegen fehlender Markttransaktionen anhand von Modellen erfolgt.

Die einzelnen Hierarchiestufen sind wie folgt gegliedert:

Stufe 1

Mittels notierter Preise in aktiven Märkten bewertete Finanzinstrumente, deren beizulegender Zeitwert direkt von Preisen an aktiven liquiden Märkten abgeleitet werden kann und bei denen das im Markt beobachtbare Finanzinstrument repräsentativ für das zu bewertende Finanzinstrument ist. Hierzu zählen festverzinsliche Wertpapiere sowie ein Publikumsfonds, die an liquiden Märkten gehandelt werden.

Stufe 2

Mittels Bewertungsverfahren auf Basis beobachtbarer Marktdaten bewertete Finanzinstrumente, deren beizulegender Zeitwert aus gleichartigen an aktiven Märkten gehandelten Finanzinstrumenten oder mittels Bewertungsverfahren, deren sämtliche Parameter beobachtbar sind, ermittelt werden kann. Hierzu zählen derivative Finanzinstrumente innerhalb oder außerhalb von Sicherungsbeziehungen, Ausleihungen und Finanzierungsverbindlichkeiten.

Stufe 3

Mittels Bewertungsverfahren auf Basis nicht beobachtbarer Parameter bewertete Finanzinstrumente, deren beizulegender Zeitwert nicht aus am Markt beobachtbaren Daten ermittelt werden kann und die ein anderes Bewertungsverfahren benötigen. Die Finanzinstrumente dieser Kategorie weisen eine Wertkomponente auf, die nicht beobachtbar ist und einen wesentlichen Einfluss auf den beizulegenden

Zeitwert hat. Hierzu zählen außerbörsliche Derivate sowie nicht notierte Eigenkapitalinstrumente und Verpflichtungen aus Unternehmenserwerben.

Die folgende Tabelle zeigt die Einordnung in die Fair-Value-Hierarchie für finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Schulden, die zum beizulegenden Zeitwert in der Bilanz bewertet werden oder zu Anschaffungskosten in der Bilanz bewertet werden und deren beizulegender Zeitwert im Anhang genannt wird.

Fair-Value-Hierarchie 2021

Mio. €	Fair-Value-Hierarchie			Gesamt
	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	
Zum 31. Dezember 2021				
Finanzielle Vermögenswerte bewertet zum beizulegenden Zeitwert				
Beizulegender Zeitwert erfolgswirksam				
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	0,3	–	0,3
Wertpapiere – Handel (FVPL)	271,7	–	–	271,7
Beteiligungen – Handel (FVPL)	–	–	12,2	12,2
Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral				
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting)	–	1,4	–	1,4
Wertpapiere (FVOCI)	193,8	–	–	193,8
Gesamt	465,5	1,7	12,2	479,4
Finanzielle Vermögenswerte bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten				
Ausleihungen – Halten				
Wertpapiere und Festgelder (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	590,3	–	–	590,3
Gesamt	590,3	–	–	590,3
Finanzielle Verbindlichkeiten bewertet zum beizulegenden Zeitwert				
Beizulegender Zeitwert erfolgswirksam				
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	5,4	–	5,4
Finanzierungsverbindlichkeiten (FVPL)	–	–	6,4	6,4
Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral				
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting)	–	6,8	–	6,8
Gesamt	–	12,2	6,4	18,6
Finanzielle Verbindlichkeiten bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten				
Finanzierungsverbindlichkeiten				
	–	1.284,5	–	1.284,5
Gesamt	–	1.284,5	–	1.284,5

Fair-Value-Hierarchie 2020

Mio. €	Fair-Value-Hierarchie			Gesamt
	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	
Zum 31. Dezember 2020				
Finanzielle Vermögenswerte bewertet zum beizulegenden Zeitwert				
Beizulegender Zeitwert erfolgswirksam				
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	3,6	–	3,6
Beteiligungen – Handel (FVPL)	–	–	11,9	11,9
Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral/ erfolgswirksam				
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting)	–	10,3	–	10,3
Wertpapiere – Handel (FVPL)	114,6	–	–	114,6
Wertpapiere (FVOCI)	–	–	–	–
Gesamt	114,6	13,9	11,9	140,4
Finanzielle Vermögenswerte bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten				
Ausleihungen – Halten	–	39,5	–	39,5
Wertpapiere und Festgelder (bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten)	597,4	–	–	597,4
Gesamt	597,4	39,5	–	636,9
Finanzielle Verbindlichkeiten bewertet zum beizulegenden Zeitwert				
Beizulegender Zeitwert erfolgswirksam				
Derivate ohne bilanzielle Sicherungsbeziehung (FVPL)	–	0,4	–	0,4
Finanzierungsverbindlichkeiten (FVPL)	–	–	8,6	8,6
Beizulegender Zeitwert erfolgsneutral/ erfolgswirksam				
Derivate mit bilanzieller Sicherungsbeziehung (Hedge Accounting)	–	–	–	–
Gesamt	–	0,4	8,6	9,0
Finanzielle Verbindlichkeiten bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten				
Finanzierungsverbindlichkeiten	–	1.295,8	–	1.295,8
Gesamt	–	1.295,8	–	1.295,8

WACKER überprüft regelmäßig, ob die Zuordnung der Finanzinstrumente auf die Level der Bewertungshierarchie noch zutreffend ist. Wie im Vorjahr haben auch im Geschäftsjahr 2021 keine Umgliederungen innerhalb der Level-Hierarchie stattgefunden.

WACKER bewertete im Berichtszeitraum ausschließlich finanzielle Vermögenswerte und Schulden zum beizulegenden Zeitwert. Die Marktwerte werden anhand der am Bilanzstichtag vorhandenen Marktinformationen, auf Basis quotierter Preise der Kontrahenten oder anhand geeigneter Bewertungsverfahren (Discounted Cashflow bzw. finanzmathematisch anerkannte Verfahren wie z. B. die PAR-Methode, Black-Scholes-Formel) ermittelt.

Die derivativen Finanzinstrumente und die zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert bilanziert und unterliegen damit einem wiederkehrenden Fair-Value-Ansatz.

Der Fair Value der derivativen Finanzinstrumente wird auf Basis von Marktdaten wie Währungskursen oder Zinskurven gemäß marktbezogenen Bewertungsverfahren berechnet.

Die Ermittlungen des beizulegenden Zeitwertes enthalten das eigene bzw. das Ausfallrisiko des Kontrahenten mit laufzeitadäquaten, am Markt beobachtbaren cds-Werten. Der Fair Value von zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten lässt sich mittels notierter Preise in aktiven Märkten ableiten.

Die Ausleihungen und Finanzierungsverbindlichkeiten werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert, außer Finanzierungsverbindlichkeiten aus Unternehmenserwerben, die zum Fair Value bilanziert werden. Für alle ist im Anhang verpflichtend der beizulegende Zeitwert anzugeben.

Der beizulegende Zeitwert der Ausleihungen entspricht dem Barwert der zukünftigen erwarteten Cashflows. Die Anwendung der Discounted-Cashflow-Methode unter Berücksichtigung der marktgerechten Zinsen führt dazu, dass der Buchwert der Ausleihungen dem beizulegenden Zeitwert entspricht.

Die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts der Finanzierungsverbindlichkeiten erfolgt über die Nettobarwertmethode. Bei dieser werden marktübliche Zinsen zugrunde gelegt. Die Finanzierungsverbindlichkeiten aus Unternehmenserwerben werden unter Anwendung der Discounted-Cashflow-Methode unter Berücksichtigung marktgerechter Zinsen (WACC) ermittelt. Die Basis bilden die aus der Unternehmensplanung abgeleiteten EBITDA-Werte der erworbenen Gesellschaft. Zum 31. Dezember 2020 ergaben sich Earn-out-Zahlung in Höhe von 8,6 Mio. €. Im Berichtszeitraum erfolgten ein Zugang in Höhe von rund 4 Mio. € und eine erfolgswirksame Reduzierung von 6,2 Mio. € in den sonstigen betrieblichen Erträgen. Zum 31. Dezember 2021 ergaben sich Earn-out-Zahlungen in Höhe von 6,4 Mio. €.

WACKER hat nicht zu Handelszwecken gehaltene Eigenkapitalinstrumente in Höhe von 12,2 Mio. € (Vorjahr 11,9 Mio. €) zum beizulegenden Zeitwert nach IFRS 9 bewertet und in Stufe 3 der Fair-Value-Hierarchie eingruppiert. Dabei handelt es sich um kleine, regionale Beteiligungen an Non-Profit-Gesellschaften zum Betrieb von Infrastruktureinrichtungen. Für diese Gesellschaften existiert kein beizulegender Zeitwert, da Börsen- oder Marktwerte nicht verfügbar sind. WACKER überprüft die Beteiligungsbuchwerte einmal jährlich, um dem Risiko einer Wertänderung entgegenzuwirken. Für die zum 31. Dezember 2021 ausgewiesenen Anteile bestand keine Veräußerungsabsicht.

Die von WACKER gehaltene einseitige Call-Option (Stufe 3 der Fair-Value-Hierarchie) zum Erwerb von einem Prozent der Anteile am Tochterunternehmen Wacker Asahikasei Silicone Co. Ltd., Japan wird zum Stichtag 31. Dezember 2021 zu Anschaffungskosten bilanziert. Die Anschaffungskosten stellen hier die beste Näherung an den Fair Value der Option dar.

Hinsichtlich der Bewertungsverfahren gab es keine Veränderungen zum Vorjahr.

Management von finanzwirtschaftlichen Risiken

WACKER ist im Rahmen seiner gewöhnlichen Geschäftstätigkeit Kreditrisiken, Liquiditätsrisiken und Marktrisiken aus Finanzinstrumenten ausgesetzt. Ziel des finanziellen Risikomanagements ist es, die aus den operativen Geschäften sowie den daraus resultierenden Finanzierungserfordernissen entstehenden Risiken durch den Einsatz ausgewählter derivativer und nichtderivativer Sicherungsinstrumente zu begrenzen.

Die Risiken im Zusammenhang mit Beschaffung, Finanzierung und Absatz der Produkte und Dienstleistungen von WACKER sind im Lagebericht ausführlich dargestellt. Finanzwirtschaftlichen Risiken begegnet WACKER durch ein implementiertes Risikomanagementsystem, welches vom Aufsichtsrat überwacht wird. Die Grundsätze verfolgen das Ziel, Risiken zeitnah zu erkennen, zu analysieren, zu steuern, zu überwachen und zu kommunizieren. Der Vorstand wird durch regelmäßige Analysen über das Ausmaß dieser Risiken unterrichtet. Marktrisiken, insbesondere Rohstoffpreisrisiken, Währungsrisiken und Zinsrisiken, werden bezüglich ihres möglichen Einflusses auf das Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) bzw. auf das Zinsergebnis analysiert.

Kreditrisiko (Ausfallrisiko)

Der Konzern ist bei Finanzinstrumenten einem Ausfallrisiko ausgesetzt, das aus der möglichen Nichterfüllung einer Vertragspartei resultiert und daher maximal in Höhe des positiven beizulegenden Zeitwerts des betreffenden Finanzinstruments besteht. Zur Beschränkung des Ausfallrisikos, insbesondere bei der Anlage von Wertpapieren und Zahlungsmitteln, werden Transaktionen nur im Rahmen festgelegter Limits und mit Partnern sehr guter Bonität getätigt. Um ein effizientes Risikomanagement zu ermöglichen, werden die Marktrisiken im Konzern zentral gesteuert. Der Abschluss und die Abwicklung der Geschäfte erfolgen nach internen Kreditrisikogrundsätzen und unterliegen Kontrollen unter Berücksichtigung der Funktionstrennung. Im operativen Bereich werden die Außenstände und Ausfallrisiken fortlaufend überwacht und über Warenkreditversicherungen, Anzahlungen und Bankbürgschaften abgesichert. Kundenratings und -kreditlimite basieren auf allgemein verfügbaren Informationen von Ratingagenturen und internen Informationen. Sicherheiten für Finanzinstrumente bestehen nicht. Forderungen gegen Großkunden sind nicht so hoch, dass sie außerordentliche Risikokonzentrationen begründen würden. Ausfallrisiken wird durch Wertminderungen unter Berücksichtigung von erhaltenen Anzahlungen Rechnung getragen. Informationen zu Ausfallrisiken sind in den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden und in den Angaben zu den Bilanzposten enthalten.

Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko für den Konzern besteht darin, dass auf Grund unzureichender Verfügbarkeit von Zahlungsmitteln bestehenden oder zukünftigen Zahlungsverpflichtungen nicht nachgekommen werden kann. Um jederzeit die Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität des Konzerns sicherstellen zu können, werden auf Basis einer mehrjährigen Finanzplanung sowie einer rollierenden Liquiditätsplanung langfristige Kreditlinien mit Finanzinstituten hoher Bonität und liquide Mittel vorgehalten.

Zur Begrenzung des Liquiditätsrisikos hält WACKER eine Liquiditätsreserve in Form von kurzfristigen Anlagen und offenen Kreditlinien vor. WACKER hat mit einer Reihe von Banken langfristige syndizierte Kredite und bilaterale Kreditverträge abgeschlossen.

Hinsichtlich der Fälligkeitsanalyse für nichtderivative finanzielle Verbindlichkeiten verweisen wir auf den Abschnitt Finanzierungsverbindlichkeiten.

» Siehe Ziffer 16

Marktrisiken

Als Marktrisiko wird das Risiko bezeichnet, dass die beizulegenden Zeitwerte oder künftigen Zahlungsströme eines originären oder derivativen Finanzinstrumentes auf Grund von Änderungen der Risikofaktoren schwanken.

Währungsrisiko

Die Ermittlung des Risikopotenzials (Währungs-Exposure) zum Hedging durch derivative Finanzinstrumente erfolgt auf Basis der wesentlichen Fremdwährungseinnahmen und -ausgaben. Das größte Risiko besteht gegenüber dem us-Dollar. Als us-Dollar-Einnahmen sind alle in us-Dollar fakturierten Umsätze zu verstehen, unter us-Dollar-Ausgaben werden sämtliche us-Dollar-Einkäufe sowie die Standortkosten in us-Dollar erfasst. Als relevante Risikovariante für die Sensitivitätsanalyse im Sinne von IFRS 7 findet ausschließlich der us-Dollar Berücksichtigung, da der weitaus größte Teil der Zahlungsströme in Fremdwährung in us-Dollar abgewickelt wird. Wechselkurserhöhungen des € gegenüber dem CNY und JPY haben demgegenüber einen geringen Einfluss. Bei der Ermittlung der Sensitivität wird eine Abwertung von zehn Prozent des us-Dollar gegenüber dem € simuliert. Die Ausgangsgröße bildet der in der Prognose verwendete Umrechnungskurs. Die Auswirkung auf das EBITDA hätte zum 31. Dezember 2021 –37 Mio. € und zum 31. Dezember 2020 –39 Mio. € betragen. Der Effekt aus den als Cashflow Hedge designierten Positionen hätte das Eigenkapital vor Ertragsteuern um 15,3 Mio. € (Vorjahr 15,0 Mio. €) erhöht. Das Währungs-Exposure lag zum 31. Dezember 2021 bei 375 Mio. € (Vorjahr 390 Mio. €).

Zinsrisiko

Das Zinsrisiko resultiert hauptsächlich aus Finanzierungsverbindlichkeiten und zinstragenden Anlagen. Der Vorstand legt die Mischung aus fest und variabel verzinslichen Finanzschulden fest. Unter Berücksichtigung der gegebenen Struktur werden gegebenenfalls Zinsderivate abgeschlossen. Je nachdem, ob das entsprechende Instrument mit einem festen oder variablen Zinssatz ausgestattet ist, werden die Zinsrisiken entweder auf Basis einer Marktwertsensitivität oder einer Cashflow-Sensitivität gemessen. Finanzierungsverbindlichkeiten und Anlagen

mit fester Verzinsung werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet und unterliegen somit nach IFRS 7 keinem Zinsänderungsrisiko. Festverzinsliche Wertpapiere werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Auf Grund ihrer kurzen Laufzeit unterliegen sie keinem wesentlichen Zinsänderungsrisiko. Für keines der Zinsderivate wird Hedge Accounting angewendet. Marktzinsänderungen wirken sich auf das Zinsergebnis von variabel verzinslichen Finanzinstrumenten aus und gehen demzufolge in die Berechnung der ergebnisbezogenen Sensitivität ein. Marktzinsänderungen von Zinsderivaten haben Auswirkungen auf das Finanzergebnis und werden daher bei einer ergebnisbezogenen Sensitivitätsanalyse berücksichtigt. Variabel verzinslich ergibt sich zum Stichtag 31. Dezember 2021 eine Nettoanlageposition. Wenn das Marktzinsniveau zum Stichtag 31. Dezember 2021 somit um 100 Basispunkte höher (31. Dezember 2020: höher) gewesen wäre, wäre das Zinsergebnis um 10,0 Mio. € (Vorjahr 9,0 Mio. €) besser (besser) ausgefallen.

Rohstoffpreisrisiko

Generell bestehen Risiken bezüglich der ausreichenden Versorgung mit Rohstoffen und ein Ergebnisrisiko bei möglichen Erhöhungen der Rohstoffpreise. Diese Risiken werden im Rahmen von Langfristverträgen abgedeckt. Rohstofftermingeschäfte werden nur in geringem Umfang zur Abdeckung des Strombedarfs in Norwegen eingesetzt. Die erfolgswirksame Erfassung erfolgt in den Herstellungskosten.

Derivative Finanzinstrumente

Die finanzwirtschaftlichen Risiken werden auch durch derivative Finanzinstrumente gesichert. Bei den Rohstoffpreisrisiken, die sicherungsmäßig behandelt werden, handelt es sich im Wesentlichen um die laufende Energiebeschaffung. Die Preissicherung der Stromzulieferung erfolgt über Vertragsgestaltungen, für die im Wesentlichen die own use exemption des IFRS 9 in Anspruch genommen werden kann. Diese Verträge, die für Zwecke des Empfangs oder der Lieferung nichtfinanzieller Güter entsprechend dem eigenen Bedarf abgeschlossen werden, werden nicht als Derivate bilanziert, sondern als schwebende Geschäfte behandelt.

In den Fällen, in denen WACKER eine Absicherung gegen Währungsrisiken vornimmt, werden Derivate eingesetzt, insbesondere Devisenterminkontrakte sowie Devisenswaps und Devisenoptionen. Derivate werden nur dann eingesetzt, wenn sie durch aus dem operativen Geschäft entstehende Positionen, Geldanlagen und Finanzierungen oder geplante Transaktionen unterlegt sind; zu den geplanten Transaktionen gehören auch erwartete, aber noch nicht fakturierte Umsätze in Fremdwährung. Devisensicherungen erfolgen

insbesondere für den us-Dollar und den japanischen Yen. Bei möglichen Zinssicherungen wird auf die Fälligkeit der Grundgeschäfte abgestellt.

Die operative Sicherung im Devisenbereich bezieht sich auf die bereits gebuchten Forderungen und Verbindlichkeiten und umfasst im Allgemeinen Laufzeiten zwischen zwei und drei Monaten, die strategische Sicherung umfasst den Zeitraum von drei Monaten bis maximal 15 Monaten. Im Falle des japanischen Yen wurden Sicherungen bis 2028 abgeschlossen. Die gesicherten Cashflows beeinflussen im Zeitpunkt der Umsatzrealisierung die Gewinn- und Verlustrechnung. Ihr Zufluss erfolgt üblicherweise je nach Zahlungsziel kurz danach. Gesichert werden neben den Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Dritten auch konzerninterne Finanzforderungen und -verbindlichkeiten.

Die beizulegenden Zeitwerte beziehen sich auf die Auflösungsbeträge (Rückkaufswerte) der Finanzderivate zum Bilanzstichtag und werden mit verschiedenen anerkannten finanzmathematischen Verfahren ermittelt.

Die Derivate werden unabhängig von ihrer Zwecksetzung zum beizulegenden Zeitwert angesetzt; der Ausweis erfolgt in der Bilanz unter den sonstigen finanziellen Vermögenswerten bzw. sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten. Bei strategischen Sicherungen von Währungsrisiken aus zukünftigen Fremdwährungspositionen wird – sofern zulässig – Cashflow Hedge Accounting durchgeführt. Siehe hierzu die Ausführungen in den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Der Ausweis in der Gewinn- und Verlustrechnung erfolgt in Abhängigkeit von der Art des Grundgeschäfts entweder im Betriebsergebnis oder bei der Sicherung von Finanzierungsverbindlichkeiten im Zins- bzw. übrigen Finanzergebnis.

Für die strategische Sicherung wird eine Sicherungsquote von ca. 50 Prozent, bezogen auf das erwartete Netto-Exposure in us-Dollar, angestrebt. Dabei ist das erwartete Netto-Exposure für 2022 zu rund 43 Prozent abgesichert. Die Sicherungsquote der operativen Sicherung in us-Dollar beträgt durchschnittlich rund 50 Prozent. Die Sicherungsquote für Umsätze im japanischen Yen bis 2028 beläuft sich auf rund zehn Prozent.

Im Geschäftsjahr 2021 wurde in den kumulierten direkt im Eigenkapital erfassten Erträgen und Aufwendungen ein Ergebnis vor Steuern in Höhe von –22,1 Mio. € (Vorjahr 13,2 Mio. €) aus Cashflow-Hedge-Beziehungen berücksichtigt. Während des Geschäftsjahres 2021 wurden 4,2 Mio. € in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert

(Vorjahr 2,2 Mio. €). WACKER bestimmt die Wirksamkeit der wirtschaftlichen Beziehung zwischen dem gesicherten Grundgeschäft und dem Sicherungsinstrument basierend auf Laufzeiten, Währungen und Nominalbeträgen, wobei die Sicherungsquote zwischen Sicherungsinstrument und Grundgeschäft im Hedge Accounting grundsätzlich 100 Prozent beträgt. WACKER überprüft, ob die designierten Derivate die Cashflows der Grundgeschäfte effektiv absichern, mittels Verwendung der hypothetischen Derivate-Methode. Das Kreditrisiko der Kontrahenten sowie Veränderung des zeitlichen Eintritts der gesicherten hoch wahrscheinlichen zukünftigen Transaktionen stellen mögliche Quellen der Ineffektivität dar. Es wurden im Periodenergebnis keine Gewinne oder Verluste aus Ineffektivitäten des Hedge Accounting erfasst, da die Sicherungsbeziehungen nahezu vollständig effektiv waren und die Wertänderungen der Sicherungsinstrumente somit annähernd gegenläufig zu denen der Grundgeschäfte waren. Folgende Tabelle zeigt die Effekte auf die Ertrags- und Vermögenslage des Konzerns aus der strategischen Sicherung von Währungsrisiken aus zukünftigen Fremdwährungspositionen im Rahmen des Hedge Accounting:

Mio. €	31.12.2021	31.12.2020
Devisentermingeschäfte und Optionen zur strategischen Sicherung USD		
Buchwert Verbindlichkeit	-6,5	-
Buchwert Forderung	-	9,3
Nennwert	-166,0	-137,4
davon langfristig	-17,7	-14,6
Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts, die zur Bestimmung der Effektivität der Sicherungsbeziehung verwendet wird	-6,5	9,3
Durchschnittlicher Sicherungskurs USD/€	1,18	1,16
Devisentermingeschäfte zur strategischen Sicherung JPY		
Buchwert Verbindlichkeit	-0,2	-
Buchwert Forderung	1,4	1,0
Nennwert	-70,9	-33,8
davon langfristig	-70,9	-33,8
Wertänderung des gesicherten Grundgeschäfts, die zur Bestimmung der Effektivität der Sicherungsbeziehung verwendet wird	1,2	1,0
Durchschnittlicher Sicherungskurs JPY/€	127,2	124,4

Die Währungsderivate beinhalten im Wesentlichen Devisenterminkontrakte, Devisenoptionen und Devisenswaps über 398 Mio. US-\$, 10,5 Mrd. JPY, 130 Mio. CNY und 65,0 Mio. € (Vorjahr 565 Mio. US-\$, 4,6 Mrd. JPY, 180 Mio. CNY und 80 Mio. €). Derivate mit Marktwerten von –10,9 Mio. € werden in 2022 fällig.

Mio. €	31.12.2021		31.12.2020	
	Nominalwerte	Marktwerte	Nominalwerte	Marktwerte
Devisentermingeschäfte	404,8	–7,6	438,6	11,2
Devisenswaps	65,0	–1,5	80,0	–0,3
Devisenoptionen	38,9	–0,5	105,6	2,6
Zinsderivate	140,0	–0,8	110,0	–
Sonstige Derivate	–	–	2,8	–
Gesamt	648,7	–10,4	737,0	13,5
Marktwerte für derivative Finanzinstrumente im Rahmen des Hedge Accounting	–	–5,3	–	10,3

Die nachfolgende Tabelle enthält Angaben zur Saldierung von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten in der Konzernbilanz. Die Tabelle zeigt neben den Finanzinstrumenten, die die Regelungen zur bilanziellen

Saldierung nach IAS 32 erfüllen, auch jene Finanzinstrumente, die Aufrechnungsvereinbarungen oder Globalverrechnungsverträgen unterliegen, aber nach IAS 32 nicht saldierungsfähig sind.

Finanzielle Vermögenswerte/Schulden, die Verrechnungsvereinbarungen, einklagbaren Globalverrechnungsverträgen und ähnlichen Vereinbarungen unterliegen

Mio. €	31.12.2021		31.12.2020	
	Derivate mit positivem Marktwert	Derivate mit negativem Marktwert	Derivate mit positivem Marktwert	Derivate mit negativem Marktwert
I				
Bruttobeträge angesetztter finanzieller Vermögenswerte/Schulden	2,1	–12,6	15,6	–2,1
II				
Bruttobeträge angesetztter finanzieller Vermögenswerte/Schulden, die in der Bilanz saldiert werden	–0,4	0,4	–1,7	1,7
I + II				
Nettobeträge finanzieller Vermögenswerte/Schulden, die in der Bilanz ausgewiesen werden	1,7	–12,2	13,9	–0,4
Zugehörige Beträge, die in der Bilanz nicht saldiert werden	–1,7	1,7	–0,1	0,1
Nettobetrag	–	–10,5	13,8	–0,3

Im Rahmen der Abwicklung der strategischen Kurssicherung stellt WACKER Devisentermingeschäfte vor Fälligkeit mit einem Gegengeschäft glatt. Das strategische Devisentermingeschäft und das korrespondierende Devisentermingeschäft der Glattstellung werden gemäß den Kriterien des IAS 32 saldiert ausgewiesen. Weiter werden Generalverrechnungsvereinbarungen mit einigen Banken geschlossen, welche nur im Insolvenzfall gelten.

Der Nettobetrag zeigt jenen Betrag an finanziellen Vermögenswerten bzw. finanziellen Verbindlichkeiten, der trotz Saldierung und Globalverrechnungsvereinbarung bei Insolvenz nicht erhalten werden bzw. bezahlt werden muss.

22. Erläuterungen zur Kapitalflussrechnung

Der Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit wird nach der indirekten Methode ermittelt. Im Rahmen der indirekten Ermittlung werden die berücksichtigten Veränderungen von Bilanzposten um Effekte aus der Währungsumrechnung und aus Konsolidierungskreisveränderungen bereinigt. Die Veränderungen der betreffenden Bilanzposten können daher nicht mit den entsprechenden Werten auf der Grundlage der veröffentlichten Konzernbilanzen abgestimmt werden.

Die im betrieblichen Cashflow ausgewiesenen Zinszahlungen wurden um aktivierungspflichtige Bauzeitinsen gekürzt. Die Bauzeitinsen erhöhen die Investitionen im Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit in Höhe von 0,8 Mio. € (Vorjahr 0,2 Mio. €).

Beim Cashflow aus investiver Tätigkeit werden die tatsächlich abgeflossenen Mittel ausgewiesen; diese Werte können deshalb ebenfalls nicht mit den Anlagenzugängen in der

Konzernbilanz abgestimmt werden. Sofern Tochtergesellschaften bzw. Geschäftsaktivitäten erworben bzw. veräußert werden, werden die Einflüsse hieraus in der Kapitalflussrechnung in eigenen Posten dargestellt. Die Geldanlage in Wertpapiere mit einer Laufzeit von mehr als drei Monaten wird beim Cashflow aus investiver Tätigkeit gesondert ausgewiesen, da diese Geschäfte wirtschaftlich als Liquiditätsbestandteil betrachtet werden.

Die Konzernfinanzierung erfolgt überwiegend durch Bankkredite, die in Form von Kreditzusagen gewährt werden, wobei innerhalb der Kreditzusagen, sowohl unterjährig als auch im Verlaufe mehrerer Jahre, die Inanspruchnahme innerhalb des vorgegebenen Kreditrahmens Schwankungen unterliegen kann. Aufnahmen und Rückführung von Krediten in Fremdwährung werden mit dem Kurs zum Transaktionszeitpunkt umgerechnet. Eine Überleitung der gesamten Zu- und Abflüsse und sonstiger nicht zahlungswirksamer Veränderungen der Finanzierungsverbindlichkeiten zeigt folgende Übersicht:

Zahlungswirksame und nicht zahlungswirksame Veränderungen der Finanzierungsverbindlichkeiten

Mio. €	01.01.2021	Zahlungswirksame Veränderungen	Nicht zahlungswirksame Veränderung			31.12.2021
			Erwerbe / Veräußerungen	Wechselkursbedingte Veränderung	Sonstiges	
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	1.104,5	-12,1	-	0,2	-0,5	1.092,1
Leasingverpflichtungen	122,8	-31,4	50,3	4,6	7,4	153,7
Sonstige Finanzierungsverbindlichkeiten	178,2	-	-	14,4	-1,6	191,0
Finanzierungsverbindlichkeiten	1.405,5	-43,5	50,3	19,2	5,3	1.436,8

168

Zur Zusammensetzung des aus Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten bestehenden Finanzmittelfonds verweisen wir auf Ziffer 11 des Anhangs.

» Siehe Ziffer 11

23. Erläuterungen zur Segmentberichterstattung

Die Segmentberichterstattung ist an der internen Organisations- und Berichtsstruktur ausgerichtet. WACKER berichtet über vier operative Segmente (Silicones, Polymers, Biosolutions und Polysilicon), die nach der Art der angebotenen Produkte und der unterschiedlichen Risiko- und Ertragsstrukturen eigenständig organisiert und geführt werden. Für eine genauere Beschreibung der Produkte und der Organisation der Segmente verweisen wir auf den Lagebericht. Es erfolgt keine Zusammenfassung von Geschäftssegmenten. Die keinem operativen Segment zugeordneten Aktivitäten und Ergebnisse werden als „Sonstiges“ ausgewiesen, darunter auch das at-Equity-Ergebnis der Siltronic. Auch die Währungsergebnisse werden unter „Sonstiges“ gezeigt.

Die Zuordnung von Bilanzposten und von Posten der Gewinn- und Verlustrechnung zu den operativen Segmenten erfolgt entsprechend der wirtschaftlichen Verfügungsgewalt. Von mehreren Segmenten gemeinsam genutzte Vermögenswerte werden im Allgemeinen unter „Sonstiges“ ausgewiesen, sofern sie nicht eindeutig einem Segment zuordenbar sind. Beim Fremdkapital wird analog verfahren. Auch der als strategisches Investment gehaltene at-Equity-Beteiligungsansatz der Siltronic wird unter „Sonstiges“ gezeigt. Bei den geografischen Regionen erfolgt die Zuordnung des Vermögens und der Schulden entsprechend dem Standort der jeweiligen Konzerngesellschaft. Die Umsätze werden sowohl nach dem Sitz des Kunden als auch nach dem Standort der jeweiligen Konzerngesellschaft aufgliedert. Sowohl das Beteiligungsergebnis als auch der at-Equity-Ansatz der Siltronic werden der Region Deutschland zugeordnet.

WACKER bemisst den Erfolg der Segmente anhand der Segmentergebnisgröße EBITDA. Das EBITDA ergibt sich durch Zurechnung der Abschreibungen, Wertminderungen und Zuschreibungen zum EBIT. Das EBIT setzt sich aus dem Bruttoergebnis vom Umsatz, den Vertriebs-, den allgemeinen Verwaltungskosten, den Forschungs- und Entwicklungskosten sowie den sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen inklusive des Equity-Ergebnisses und des sonstigen Beteiligungsergebnisses zusammen.

Die Anlagenzugänge sowie Abschreibungen und Zuschreibungen beziehen sich auf immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und als Finanzinvestitionen gehaltene Immobilien sowie auf Finanzanlagen. Die Innenumsätze zeigen die Umsatzerlöse, die zwischen den Segmenten getätigt wurden. Sie werden überwiegend auf der Basis von Marktpreisen bzw. Planselbstkosten abgerechnet. Den Segmentinformationen liegen grundsätzlich dieselben Ausweis- und Bewertungsmethoden wie dem Konzernabschluss zugrunde. Forderungen und Schulden, Rückstellungen, Erträge und Aufwendungen sowie Ergebnisse zwischen den Segmenten werden in der Konsolidierung eliminiert.

Die Vermögenswerte der Segmente umfassen grundsätzlich alle Vermögenswerte. Finanzforderungen, Liquidität sowie laufende Steuerforderungen und aktive latente Steuern werden jedoch grundsätzlich dem Segment „Sonstiges“ zugeordnet.

Die Segmentschulden beinhalten grundsätzlich alle Schulden, ausgenommen laufende Steuerverbindlichkeiten und passive latente Steuern, die im Segment „Sonstiges“ gezeigt werden. Die Aufteilung der Finanzierungsverbindlichkeiten des Konzerns auf einzelne Segmente erfolgt proportional nach dem Segmentvermögen. Die Aufteilung der Pensionsrückstellungen erfolgt gemäß den geltenden Personalschlüsseln im Konzern. Die erhaltenen Anzahlungen werden dem jeweiligen Segment direkt zugeordnet.

Zahlungsunwirksame Aufwendungen und Erträge teilen sich wie folgt auf die einzelnen Segmente auf:

Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen (+) und Erträge (-)

Mio. €	2021	2020
SILICONES	3,6	-0,2
POLYMERS	1,0	-0,2
BIOSOLUTIONS	-	-0,3
POLYSILICON	-114,7	17,4
Sonstiges	-6,7	7,5
Gesamt	-116,8	24,2

Wesentliche ergebnisneutral berücksichtigte Wertänderungen betreffen Marktwertänderungen derivativer Finanzinstrumente (Cashflow Hedge) sowie Wertänderungen aus der Neubewertung von leistungsorientierten Pensionsplänen.

Die Marktwertänderungen derivativer Finanzinstrumente aus Cashflow Hedging entfallen in Höhe von 0,0 Mio. € (Vorjahr -1,5 Mio. €) auf das Segment SILICONES und in Höhe von -11,1 Mio. € (Vorjahr 8,1 Mio. €) auf „Sonstiges“. In Höhe von -4,8 Mio. € (Vorjahr 2,7 Mio. €) ergibt sich eine Veränderung aus derivativen Finanzinstrumenten der Siltronic-Beteiligung, die ebenfalls im „Sonstigen“ ausgewiesen werden.

Die Wertänderungen auf Grund der Neubewertung von leistungsorientierten Pensionsplänen verteilen sich wie folgt auf die Segmente:

Wertänderungen auf Grund der Neubewertung von leistungsorientierten Pensionsplänen

Mio. €	2021	2020
SILICONES	189,8	-122,8
POLYMERS	65,9	-42,6
BIOSOLUTIONS	13,2	-11,9
POLYSILICON	101,4	-72,1
Sonstiges	357,9	-231,8
Gesamt	728,2	-481,2

Neben Deutschland sind die USA und China die einzigen Länder, in denen WACKER aus Konzernsicht wesentliche Umsatzerlöse erzielt. Diese beliefen sich, bezogen auf den Sitz der verkaufenden Einheit in den USA, auf 652,3 Mio. € (Vorjahr 631,1 Mio. €) und, bezogen auf den Sitz der verkaufenden Einheit in China, auf 634,1 Mio. € (Vorjahr 513,2 Mio. €). Bezogen auf den Sitz des Kunden konnten in den USA und China Umsätze in Höhe von 651,1 Mio. € (Vorjahr 638,6 Mio. €) bzw. 1.680,2 Mio. € (Vorjahr 956,1 Mio. €) erzielt werden. Großkunden, mit denen angabepflichtige Umsätze getätigt werden, existieren nicht.

Die Überleitung vom Gesamtergebnis der Segmente zum Jahresergebnis ergibt sich aus der folgenden Aufstellung:

Überleitung des Segmentergebnisses (EBIT)

Mio. €	2021	2020
Operatives Ergebnis der berichtspflichtigen Segmente	1.135,1	262,3
Konsolidierung	-0,8	0,5
Konzern-EBIT	1.134,3	262,8
Finanzergebnis	-40,7	-44,9
Ergebnis vor Steuern	1.093,6	217,9
Ertragsteuern	-265,8	-15,6
Jahresergebnis	827,8	202,3

24. Aufstellung des Anteilsbesitzes

Sofern nicht anders angegeben, beziehen sich nachfolgende Werte für die ausländischen Tochtergesellschaften auf die IFRS-Ergebnisse.

Laufende Nummer	Tätigkeit	Kennzeichen*	Eigenkapital T€	Jahres- ergebnis T€	Kapitalanteil in %	Gehalten über lfd. Nummer ¹
Verbundene Unternehmen						
Deutschland						
1 Alzwerke GmbH, München	Sonstiges	a), b)	7.160	–	100,00	0
2 DRAWIN Vertriebs-GmbH, Hohenbrunn-Riemerling	Silicones	a), b)	5.010	–	100,00	0
3 Wacker-Chemie Versicherungsvermittlung GmbH, München	Sonstiges	a), b)	26	–	100,00	0
4 Wacker Biotech GmbH, Jena	Biosolutions	a), b)	290	–	100,00	0
5 Wacker-Chemie Achte Venture GmbH, München	–	a), b)	2.753	–	100,00	0
6 Wacker-Chemie Elfte Venture GmbH, München	–		24	–	100,00	0
7 Wacker-Chemie Zwölfte Venture GmbH, München	–		24	–	100,00	0
Übriges Europa						
8 Wacker Chemicals Finance B. V., Zaanstad, Niederlande	Holding		2.136.993	17.712	100,00	0
9 Wacker Chemicals Ltd., Bracknell, Vereinigtes Königreich	Vertrieb		519	389	100,00	0
10 Wacker Chemie Italia S. r. l., Segrate, Italien	Vertrieb		19.393	5.160	100,00	0
11 Wacker-Chemie Benelux B. V., Zaanstad, Niederlande	Vertrieb		291	273	100,00	8
12 Wacker Chimie S. A. S., Lyon, Frankreich	Vertrieb		2.372	2.090	100,00	0
13 Wacker-Kemi AB, Solna, Schweden	Vertrieb		569	516	100,00	0
14 Wacker Química Ibérica, S. A., Barcelona, Spanien	Vertrieb		1.416	1.278	100,00	0
15 Wacker-Chemie, s. r. o., Pilsen, Tschechien	Vertrieb, Silicones		3.571	283	100,00	0
16 Wacker-Chemia Polska Sp. z o. o., Warschau, Polen	Vertrieb		1.330	1.207	100,00	0
17 Wacker Chemie Hungary Kft., Budapest, Ungarn	Vertrieb		498	328	100,00	0
18 LLC Wacker Chemie Rus, Moskau, Russland	Vertrieb		917	300	100,00	0
19 Wacker Chemicals Norway AS, Holla, Hemne, Norwegen	Silicones		115.224	18.827	100,00	8
20 Wacker Kimya Tic. Ltd. Sti., Istanbul, Türkei	Vertrieb		208	211	100,00	8
21 Wacker Biosolutions León, S. L. U., León, Spanien	Biosolutions		15.990	899	100,00	8
22 Wacker Biotech B. V., Amsterdam, Niederlande	Biosolutions		10.145	–2.534	100,00	8

Laufende Nummer	Tätigkeit	Kennzeichen*	Eigenkapital T€	Jahres- ergebnis T€	Kapitalanteil in %	Gehalten über lfd. Nummer ¹
Amerika						
23	Wacker Química do Brasil Ltda., Jandira – São Paulo, Brasilien	Silicones, Polymers, Biosolutions	27.637	4.052	99,90 0,10	0 2
24	Wacker Mexicana S. A. de C. V., Mexiko, D. F., Mexiko	Vertrieb	1.114	250	99,87 0,13	0 25
25	Wacker Chemical Corp., Adrian, Michigan, USA	Silicones, Polymers, Biosolutions	1.912.849	-18.495	100,00	8
26	Wacker Polysilicon North America, LLC., Cleveland, Tennessee, USA	Polysilicon	1.549.961	28.185	100,00	25
27	Wacker Colombia S. A. S., Bogotá, Kolumbien	Vertrieb	172	29	100,00	8
28	Wacker Biotech US Inc., San Diego, Kalifornien, USA	Biosolutions	23.780	-11.355	100,00	25
Asien						
29	Wacker Asahikasei Silicone Co. Ltd., Tokio, Japan	Silicones	16.458	3.492	50,00 ³	0
30	Wacker Chemicals (South Asia) Pte. Ltd., Singapur	Vertrieb	2.716	1.132	100,00	0
31	Wacker Chemicals Hong Kong Ltd., Hongkong, China	Vertrieb	2.805	298	100,00	0
32	Wacker Metroark Chemicals Pvt. Ltd., Kolkata, Indien	Silicones	100.815	32.901	51,00	0
33	Wacker Chemicals Korea Inc., Seongnam-si, Südkorea	Silicones, Polymers	150.165	17.597	100,00	8
34	Wacker Chemicals East Asia Ltd., Tokio, Japan	Vertrieb	183	33	100,00	0
35	Wacker Chemicals Fumed Silica (Zhangjiagang) Holding Co. Private Ltd., Singapur	Holding	47.963	-23	100,00	0
36	Wacker Chemicals Fumed Silica (Zhangjiagang) Co., Ltd., Zhangjiagang, China	Silicones	49.565	6.170	100,00	35
37	Wacker Chemicals (Zhangjiagang) Co., Ltd., Zhangjiagang, China	Silicones	100.274	10.457	100,00	38
38	Wacker Chemicals (China) Co., Ltd., Shanghai, China	Vertrieb	275.794	12.581	100,00	0
39	Wacker Chemicals (Nanjing) Co., Ltd., Nanjing, China	Polymers, Biosolutions	96.826	8.035	100,00	38
40	Wacker Chemie India Pvt. Ltd., Mumbai, Indien	Vertrieb	5.995	2.437	99,90 0,10	8 0
41	PT. Wacker Chemicals Indonesia, Tangerang, Indonesien	Vertrieb	279	36	99,00 1,00	8 2
42	Wacker Chemicals Malaysia SDN. BHD., Kuala Lumpur, Malaysia	Vertrieb	-	0	100,00	8
Übrige Regionen						
43	Wacker Chemicals Australia Pty. Ltd., Mulgrave, Melbourne, Australien	Vertrieb	438	120	100,00	0
44	Wacker Chemicals Middle East FZE, Dubai, VAE	Vertrieb	3.869	1.082	100,00	0
Gemeinschaftsunternehmen/assoziierte Unternehmen						
45	Dow Siloxane (Zhangjiagang) Holding Co. Private Ltd., Singapur ²	Silicones	454.554	11.078	25,00	0
46	Wacker Dymatic Silicones (Shunde) Co., Ltd., Foshan, China	Silicones	20.828	2.829	50,00	38
47	Siltronic AG, München ²	Sonstiges	1.320.235	254.713	30,83	0
48	Nexeon Ltd., Abingdon, Oxfordshire, Vereinigtes Königreich ⁴	Sonstiges	12.088	-13.693	23,91	0
Strukturierte Einheit						
49	LBBW AM-WMM (Spezial-Investmentfonds), Stuttgart ⁵	Sonstiges	198.028	-414	100,00	0

* Kennzeichen:

a) Mit diesen Gesellschaften hat die Wacker Chemie AG Ergebnisübernahmeverträge abgeschlossen.

b) Für diese Gesellschaften haben die Gesellschafter zugestimmt, dass die Abschlüsse nicht offengelegt werden (§ 264 Abs. 3 HGB).

¹ Laufende Nummer 0: Wacker Chemie AG² Aufgeführt sind nur die direkten Beteiligungen an der jeweiligen Muttergesellschaft; Angabe des konsolidierten Abschlusses nach IFRS.³ Beherrschender Einfluss auf Grund von potenziellen Stimmrechten⁴ Aufgeführt ist der Jahresabschluss für den Zeitraum 01. Januar bis 31. Dezember 2020 nach UK GAAP.⁵ Anteile im Sondervermögen; Angaben nach IFRS

25. Beziehungen zu nahestehenden Personen

Nach IAS 24 müssen Personen oder Unternehmen, die die Wacker Chemie AG beherrschen oder von ihr beherrscht werden, angegeben werden, soweit sie nicht bereits als konsolidiertes Unternehmen in den Konzernabschluss der Wacker Chemie AG einbezogen werden. Beherrschung liegt hierbei vor, wenn ein Gesellschafter mehr als die Hälfte der Stimmrechte an der Wacker Chemie AG hält oder kraft Satzungsbestimmungen oder vertraglicher Vereinbarungen die Möglichkeit besitzt, die Finanz- und Geschäftspolitik des Vorstands des WACKER-Konzerns zu steuern.

Der WACKER-Konzern wird im Berichtsjahr von den Angabepflichten nach IAS 24 in Bezug auf die Geschäftsbeziehungen zu den Hauptanteilseignern sowie zu den Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG berührt. Ferner fallen alle Geschäfte mit nicht konsolidierten Tochtergesellschaften, assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen unter die Regelungen des IAS 24, da ein maßgeblicher Einfluss auf diese Unternehmen besteht.

Die Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, München, hat der Wacker Chemie AG am 07. Juni 2006 mitgeteilt, dass sie mehr als 50 Prozent der Stimmrechtsanteile an der Wacker Chemie AG hält. Die Blue Elephant Holding GmbH, Pöcking, hat der Wacker Chemie AG am 12. April 2006 mitgeteilt, dass sie mehr als zehn Prozent der Stimmrechtsanteile an der Wacker Chemie AG hält.

Der WACKER-Konzern wird durch die Mehrheitsgesellschafterin, die Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, beherrscht. Diese hält mehr als 50 Prozent der Stimmanteile an der Wacker Chemie AG.

Zwischen der Wacker Chemie AG und ihrer Mehrheitsgesellschafterin, der Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH, sowie mit Gesellschaftern der Dr. Alexander Wacker Familiengesellschaft mbH und deren nahen Familienangehörigen bestehen Leistungsbeziehungen nur von untergeordneter Bedeutung. Diese betreffen in geringem Umfang das Anmieten von Büroräumen und den Dienstleistungsaustausch. Die Leistungsbeziehungen erfolgen zu marktüblichen Konditionen.

Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen/Personen

Mio. €	2021				2020			
	Erträge	Aufwendungen	Forderungen	Verbindlichkeiten	Erträge	Aufwendungen	Forderungen	Verbindlichkeiten
Assoziierte Unternehmen	157,5	165,1	12,7	43,1	150,4	112,3	14,4	8,9
Gemeinschaftsunternehmen	5,1	1,9	1,2	0,1	4,1	1,3	0,7	0,4

Darüber hinaus haben Gesellschaften des WACKER-Konzerns mit Mitgliedern des Vorstands oder des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG sowie anderen Mitgliedern des Managements in Schlüsselpositionen bzw. mit Gesellschaften, in deren Geschäftsführungs- oder Aufsichtsgremien diese Personen vertreten sind, keinerlei wesentliche Geschäfte vorgenommen. Dies gilt auch für nahe Familienangehörige dieses Personenkreises.

Gemäß IAS 24 fällt auch die Pensionskasse der Wacker Chemie AG in die Kategorie der nahestehenden Unternehmen. Zwischen den Unternehmen bestehen Leistungsbeziehungen im Zusammenhang mit der betrieblichen Altersversorgung.

WACKER leistet Zuwendungen in das Planvermögen der Pensionskasse zur Deckung der Pensionsverpflichtungen. Zusätzlich mietet die Wacker Chemie AG das Gebäude der Hauptverwaltung sowie das dazugehörige Grundstück von einer Tochtergesellschaft der Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG. Zum 31. Dezember 2021 ergaben sich Leasingverpflichtungen in Höhe von 8,7 Mio. € (Vorjahr 13,3 Mio. €). Weiter bestanden Verbindlichkeiten in Höhe von 2,5 Mio. € (31. Dezember 2020: 2,6 Mio. €) im Wesentlichen im Zusammenhang mit noch ausstehenden Beitragszahlungen. Die Wacker Chemie AG hat im Dezember 2021 eine Vorauszahlung für die zukünftigen Beiträge an die Pensionskasse in Höhe von 45 Mio. € geleistet.

Weiterführende Detailinformationen sind im Unternehmensregister veröffentlicht.

» www.unternehmensregister.de

Geschäfte mit Gemeinschafts- und assoziierten Unternehmen, der Pensionskasse und nicht konsolidierten Tochtergesellschaften werden grundsätzlich zu Bedingungen durchgeführt, wie sie zwischen fremden Dritten üblich sind. Für Produktlieferungen von Gemeinschafts- und assoziierten Unternehmen wurden vertraglich fixierte Transferpreismodelle festgelegt.

Bei den Transaktionen mit Gemeinschafts- und assoziierten Unternehmen handelt es sich um Lieferungen und Leistungen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit aus Umsatzerlösen, Lizenzerlösen und Verwaltungskostenumlagen. Gemeinschafts- und assoziierte Unternehmen haben Materialbezüge und Provisionen in Rechnung gestellt. Im Rahmen von langfristigen Verträgen erhielt WACKER Anzahlungen für zukünftige Leistungen. Gewährte Bürgschaften

und Sicherheiten sind unter den sonstigen finanziellen Verpflichtungen ausgewiesen.

» Siehe Ziffer 18

Im Jahr 2020 bestand eine Ausleiher an ein assoziiertes Unternehmen in Höhe von 39,5 Mio. €. Diese wurde vollständig zurückgezahlt.

Angaben zur Vergütung des Vorstands und Aufsichtsrats:

Vergütungen für Organe

€	Feste Vergütungen	Variable Vergütungen	Altersversorgung ¹	Gesamt
Vorstandsvergütungen 2021	2.770.885	4.636.931	1.228.377	8.636.193
Vorstandsvergütungen 2020	2.913.416	3.138.925	1.651.149	7.703.490
Pensionsrückstellungen für aktive Vorstandsmitglieder 2021				23.644.502
Pensionsrückstellungen für aktive Vorstandsmitglieder 2020				42.230.614
Bezüge früherer Vorstandsmitglieder und ihrer Hinterbliebenen 2021				3.229.296
Bezüge früherer Vorstandsmitglieder und ihrer Hinterbliebenen 2020				1.906.493
Pensionsrückstellungen für frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen 2021				45.081.376
Pensionsrückstellungen für frühere Vorstandsmitglieder und ihre Hinterbliebenen 2020				36.109.573
Aufsichtsratsvergütungen 2021	2.165.000	-	-	2.165.000
Aufsichtsratsvergütungen 2020	2.165.000	-	-	2.165.000

¹ Die Vergütung für die Altersversorgung ergibt sich aus dem Dienstzeitaufwand. Der Zinsaufwand belief sich auf 204.017 € (Vorjahr 459.144 €). Aus der Umstellung von Ruhegehaltszusagen in 2021 ergab sich zusätzlich ein einmaliger Ertrag aus nachträglichen Dienstzeitaufwand in Höhe von 4.364.817 Mio. €.

Die Gesamtbezüge (kurzfristige fällige Leistungen) der aktiven Mitglieder des Vorstands belaufen sich auf 7.407.816 € (Vorjahr 6.052.341 €). Im Geschäftsjahr 2021 wurden wie auch im Vorjahr keine Vorschüsse oder Kredite an die Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder gewährt. Die Detailangaben sind im Vergütungsbericht enthalten. Dieser wird auf der Website der Wacker Chemie AG veröffentlicht.

» <https://wacker.com>

Sonstige Geschäftsbeziehungen des Vorstands und Aufsichtsrats bestehen in dem Erwerb und Verkauf von Aktien der Wacker Chemie AG, die zu marktüblichen Bedingungen stattfinden. Die Veröffentlichung dieser Transaktionen erfolgte sowohl im Unternehmensregister als auch auf der Website der Wacker Chemie AG.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats und des Vorstands der Wacker Chemie AG sind in dem Kapitel „Weitere Informationen“ aufgeführt.

26. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Wacker Chemie AG hatte mit GlobalWafers Co. Ltd., einem taiwanesischen Mitbewerber der Siltronic AG, am 9. Dezember 2020 eine Vereinbarung zur Einbringung ihrer

Siltronic-Anteile von 30,83 Prozent im Rahmen eines Übernahmeangebots unterzeichnet. Die Vereinbarung sah eine Übernahme von mindestens 50 Prozent der Aktien der Siltronic AG durch GlobalWafers Co. Ltd. vor. Die Übernahme stand unter dem Vorbehalt kartellrechtlicher und außenwirtschaftlicher Genehmigungen. Die deutsche Bundesregierung hatte die Frist zur Genehmigung am 31. Januar 2022 verstreichen lassen. Dadurch wurde sowohl die Vereinbarung zwischen der Wacker Chemie AG wie auch das Übernahmeangebot ungültig. Die Beteiligung an der Siltronic AG wurde bereits zum 31. Dezember 2021 wieder als at-Equity-Beteiligung bilanziert, da eine Veräußerung der Anteile nicht mehr als hoch wahrscheinlich eingestuft wurde.

» Siehe auch Note 12 des Konzernanhangs.

Die rechtliche Unternehmensstruktur von WACKER wie auch die Organisationsstruktur blieben weitgehend unverändert.

München, den 03. März 2022

Wacker Chemie AG

Christian Hartel

Auguste Willems

Tobias Ohler

Angela Wörl

Erklärung des Vorstands zur Rechnungslegung und zur Prüfung

Für die Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts der Wacker Chemie AG ist der Vorstand verantwortlich. Der Konzernabschluss von WACKER wurde unter Beachtung der vom International Accounting Standards Board (IASB) in London veröffentlichten und von der Europäischen Union anerkannten Regeln aufgestellt. WACKER hat zur Gewährleistung der Übereinstimmung des zusammengefassten Lageberichts und des Konzernabschlusses mit den anzuwendenden Regeln und der Ordnungsmäßigkeit der Unternehmensberichterstattung wirksame interne Kontroll- und Steuerungssysteme eingerichtet. Die Zuverlässigkeit und Funktionsfähigkeit der Kontroll- und Steuerungssysteme werden kontinuierlich von der internen Revision weltweit geprüft. Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht der Wacker Chemie AG geprüft und den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt. Der Konzernabschluss von WACKER, der zusammengefasste Lagebericht sowie der Prüfungsbericht des Abschlussprüfers wurden vom Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats in seiner Sitzung am 22. Februar 2022 ausführlich behandelt. Hinsichtlich der Prüfung durch den Aufsichtsrat verweisen wir auf dessen Bericht.

174

Versicherung der gesetzlichen Vertreter gemäß

§§ 297 Abs. 2, 315 Abs. 1 HGB

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im zusammengefassten Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

München, den 03. März 2022

Wacker Chemie AG

Christian Hartel

Auguste Willems

Tobias Ohler

Angela Wörl

Wiedergabe des Bestätigungsvermerks

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Wacker Chemie AG, München

Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der Wacker Chemie AG, München, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2021, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzerngesamtergebnisrechnung, der Entwicklung des Eigenkapitals und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Bericht über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns (im Folgenden „zusammengefasster Lagebericht“) der Wacker Chemie AG für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 geprüft.

Die im Abschnitt „Sonstige Informationen“ unseres Bestätigungsvermerks genannten Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Der zusammengefasste Lagebericht enthält als ungeprüft gekennzeichnete, nicht vom Gesetz vorgesehene Querverweise. Diese Querverweise sowie die Informationen, auf die sich die Querverweise beziehen, haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung auf Grund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften

und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2021 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 und

- vermittelt der beigefügte zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser zusammengefasste Lagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum zusammengefassten Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der im Abschnitt „Sonstige Informationen“ genannten Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts. Der zusammengefasste Lagebericht enthält als ungeprüft gekennzeichnete, nicht vom Gesetz vorgesehene Querverweise. Unser Prüfungsurteil erstreckt sich nicht auf diese Querverweise sowie die Informationen, auf die sich die Querverweise beziehen.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzen und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Werthaltigkeit des Sachanlagevermögens des Segments WACKER POLYSILICON

Zur Darstellung des Segments WACKER POLYSILICON im Geschäftsjahr verweisen wir auf den Abschnitt „Segmentdaten nach Bereichen“ im Konzernabschluss sowie den Abschnitt „Segmentberichterstattung“ im zusammengefassten Lagebericht. Zu den angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Darstellung im Konzernanhang, Abschnitte „Schätzungen und Annahmen im Rahmen der Rechnungslegung“ sowie „Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze“. Hinsichtlich der Absatzmarktrisiken verweisen wir auf den Abschnitt „Risikobericht“ im zusammengefassten Lagebericht.

Das Risiko für den Abschluss

Der Buchwert des Vermögens im Segment WACKER POLYSILICON beträgt zum Stichtag EUR 0,9 Mrd. Im Geschäftsjahr 2019 wurde eine Wertminderung in Höhe von EUR 760 Mio. für das Sachanlagevermögen des Segments erfasst. Neben der planmäßigen Abschreibung erfolgten im Geschäftsjahr 2021 weder weitere Wertminderungen noch Zuschreibungen. Der für das Segment bedeutende Markt der Photovoltaik zeichnet sich durch eine hohe Volatilität und Wettbewerbsintensität aus. Dadurch war in der Vergangenheit die Geschäftsentwicklung im Segment WACKER POLYSILICON durch starke Preisschwankungen geprägt. Der Umsatz hat sich im Segment WACKER POLYSILICON im Geschäftsjahr nahezu verdoppelt. Der Grund für diese Entwicklung war der im Vergleich zur ursprünglichen Prognose für das Geschäftsjahr 2021 deutlich höhere Preis für Polysilicium, insbesondere im Bereich des Polysiliciums für die Solarindustrie.

Trotz dieser positiven Entwicklung wird auch in Zukunft von einem Risiko von Überkapazitäten und damit einhergehend von einer weiteren hohen Volatilität des Preises ausgegangen. Dem Segment sind Produktionsanlagen aus Burghausen, Nünchritz und Charleston zugeordnet, die eine zahlungsmittelgenerierende Einheit bilden.

Werthaltigkeitstests sind für Sachanlagen durchzuführen, wenn Indikatoren auf eine mögliche Wertminderung hinweisen. Des Weiteren hat ein Unternehmen an jedem

Berichtsstichtag zu prüfen, ob ein Anhaltspunkt vorliegt, dass ein Wertminderungsaufwand, der für einen Vermögenswert in früheren Perioden erfasst worden ist, nicht länger besteht oder sich vermindert haben könnte. Wenn ein solcher Anhaltspunkt vorliegt bzw. wegfällt, ist der erzielbare Betrag des Vermögens der zahlungsmittelgenerierenden Einheit zu schätzen, der dem höheren Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten und Nutzungswert entspricht. WACKER hat in seiner Ermittlung den Nutzungswert zugrunde gelegt.

Die operative Planung und somit die Einschätzung, ob das Sachanlagevermögen des Segments WACKER POLYSILICON werthaltig ist, ist ermessensbehaftet und erfordert Annahmen über den Abzinsungssatz sowie zahlreiche zukunftsorientierte Schätzungen – z. B. hinsichtlich der zukünftig nachgefragten Menge auf Basis des erwarteten Zubaus von Photovoltaikanlagen sowie der Entwicklung des Halbleitermarktes, welches die wesentlichen Absatzmärkte von Polysilicium sind, der Preisentwicklung, des weltweiten Ausbaus von Produktionskapazitäten für Polysilicium und der damit zu erwartenden Zahlungsmittelzu- und -abflüsse. Vor diesem Hintergrund besteht das Risiko für den Konzernabschluss, dass das zum Abschlussstichtag ausgewiesene Sachanlagevermögen des Segmentes WACKER POLYSILICON nicht in angemessener Höhe erfasst wurde.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben uns durch Erläuterungen von Mitarbeitern des Corporate Accounting ein Verständnis über den Prozess der Gesellschaft zur Identifizierung von Anhaltspunkten auf Wertminderung und Wertaufholungen sowie Ermittlung der erzielbaren Beträge verschafft. Die von der Gesellschaft identifizierten Anhaltspunkte auf Wertveränderungen haben wir analysiert und anhand der im Rahmen unserer Prüfung gewonnenen Informationen beurteilt. Wir haben den von der Gesellschaft erstellten Wertminderungstest für das Segment WACKER POLYSILICON erhalten. In Gesprächen unter anderem mit dem Vorstand, Vertretern des Segments WACKER POLYSILICON sowie der Abteilung Corporate Accounting haben wir uns die darin verwendeten Bewertungsannahmen und -parameter erläutern lassen und ein Verständnis über den Planungsprozess erlangt. Unter Einbezug unserer Bewertungsspezialisten haben wir die Bewertungsannahmen und -parameter sowie die rechnerische Richtigkeit und die IFRS-Konformität des Bewertungsmodells der Gesellschaft gewürdigt. Des Weiteren haben wir die Angemessenheit der den erwarteten Zahlungsmittelzu- und -abflüssen zugrunde liegenden Annahmen und Parameter durch Abgleich mit der durch den Aufsichtsrat genehmigten Unternehmensplanung und durch einen Abgleich mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen beurteilt. Letztere basieren insbesondere auf langfristigen externen Prognosen hinsichtlich der Installationsmenge im Bereich der Photovoltaik sowie der Entwicklung des Halbleiter-Marktes.

Die Planungstreue haben wir unter anderem anhand von Informationen aus Vorperioden sowie aktuellen Zwischenergebnissen analysiert. Um der bestehenden Prognoseunsicherheit Rechnung zu tragen, haben wir darüber hinaus die Auswirkungen möglicher Veränderungen des Abzinsungssatzes und des erwarteten EBITDA auf den erzielbaren Betrag untersucht, indem wir alternative Szenarien des Mandanten nachgerechnet und mit den Bewertungsergebnissen der Gesellschaft verglichen haben (Sensitivitätsanalyse).

Unsere Schlussfolgerungen

Die von der Gesellschaft zur Beurteilung der Werthaltigkeit des Sachanlagevermögens des Segments WACKER POLYSILICON verwendeten Annahmen und Parameter und die Schlussfolgerungen aus dem darauf basierenden Wertminderungstest sind sachgerecht.

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des zusammengefassten Lageberichts:

- den gesonderten zusammengefassten nichtfinanziellen Bericht der Gesellschaft und des Konzerns, auf den im zusammengefassten Lagebericht Bezug genommen wird,
- die zusammengefasste Erklärung zur Unternehmensführung der Gesellschaft und des Konzerns, auf die im zusammengefassten Lagebericht Bezug genommen wird, und
- die im zusammengefassten Lagebericht enthaltenen lageberichts-fremden und als ungeprüft gekennzeichneten Angaben.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Geschäftsberichts. Die sonstigen Informationen umfassen nicht den Konzernabschluss, die inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht sowie unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Angaben im zusammengefassten Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach §315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht, den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im zusammengefassten Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist und ob der zusammengefasste Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und zusammengefassten Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des zusammengefassten Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den

gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.

- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im zusammengefassten Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum zusammengefassten Lagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des zusammengefassten Lageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im zusammengefassten Lagebericht durch.

Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergabe des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der bereitgestellten Datei „ESEF_03_03_2022.zip“ (SHA256-Hashwert: c3b64263dac2afe5258ecd8436485e62f4f9641e2af63a9ad5295f7e795e61b2) enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich

diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten bereitgestellten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Konzernabschluss und zum beigefügten zusammengefassten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten bereitgestellten Datei enthaltenen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW-Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (10.2021)) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist nachstehend weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätssicherungssystem des IDW-Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1) angewendet.

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB und für die Auszeichnung des Konzernabschlusses nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 2 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d. h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende bereitgestellte Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhalts-gleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts ermöglichen.
- beurteilen wir, ob die Auszeichnung der ESEF-Unterlagen mit Inline-XBRL-Technologie (iXBRL) nach Maßgabe der Artikel 4 und 6 der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der am Abschlussstichtag geltenden Fassung eine angemessene und vollständige maschinenlesbare XBRL-Kopie der XHTML-Wiedergabe ermöglicht.

Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 12. Mai 2021 als Konzernabschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 8. Dezember 2021 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2006 als Konzernabschlussprüfer der Wacker Chemie AG tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Wir haben folgende Leistungen, die teilweise im Konzernabschluss oder im zusammengefassten Lagebericht angegeben wurden, zusätzlich zur Abschlussprüfung für die Gesellschaft und ihre beherrschten Unternehmen erbracht:

Wir haben den Jahresabschluss der Wacker Chemie AG geprüft. Prüfungsintegriert erfolgten prüferische Durchsichten der Halbjahresfinanzberichterstattung sowie der damit verbundenen Berichtspakete von Konzernunternehmen. Ferner wurden andere gesetzliche oder vertragliche Prüfungen vorgenommen, wie z. B. Prüfungen nach dem EEG, EMIR-Prüfungen nach § 20 WpHG, die Bescheinigung der Strompreiskompensation und die betriebswirtschaftliche Prüfung des nichtfinanziellen Berichts. Weiterhin wurde eine Werthaltigkeitsbescheinigung eines Produktionsstandortes, die gesondert beauftragte Prüfung des Vergütungsberichts nach § 162 AktG sowie Beratungsleistungen in Bezug auf die Anforderungen der EU-Taxonomie-Verordnung erbracht.

Sonstiger Sachverhalt – Verwendung des Bestätigungsvermerks

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Konzernabschluss und dem geprüften zusammengefassten Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Konzernabschluss und zusammengefasste Lagebericht – auch die im Bundesanzeiger bekanntzumachenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften Konzernabschlusses und des geprüften zusammengefassten Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der ESEF-Vermerk und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Johannes Hanshen.

München, den 03. März 2022

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Huber-Straßer

Hanshen

Wirtschaftsprüferin

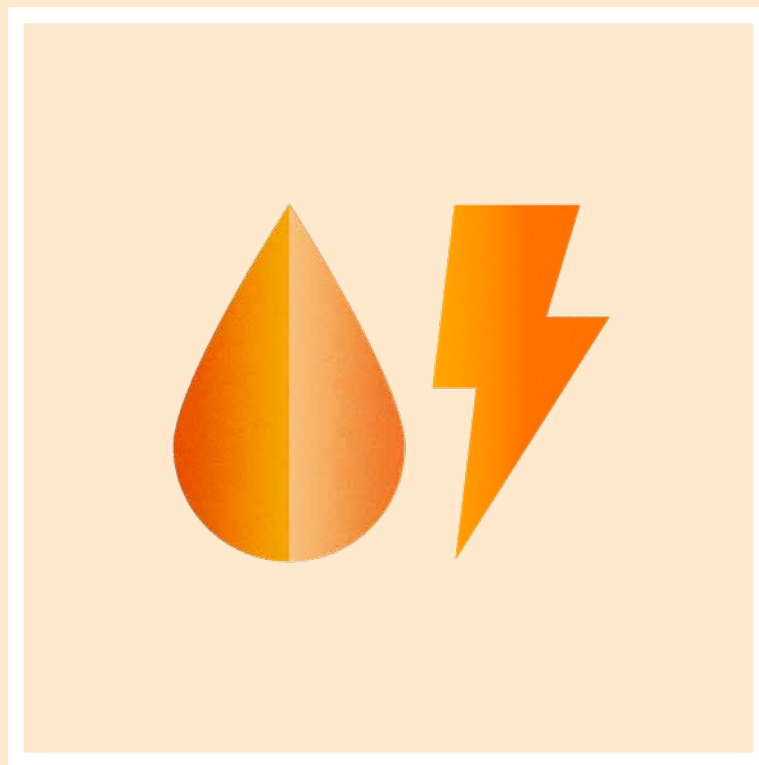
Wirtschaftsprüfer

d

|

Weitere Informationen

181 – 224



|

Der Einsatz grüner Energie ist ein großer Hebel: Zwei Drittel der Prozesse bei WACKER sind bereits elektrifiziert – ein Spitzenwert in der chemischen Industrie.

d

|

Weitere Informationen

Aufsichtsrat, Vorstand,
Erklärung zur Unternehmensführung
und nichtfinanzieller Bericht

Aufsichtsrat	183
Vorstand	184
Erklärung zur Unternehmensführung	185
Zusammengefasster gesonderter nichtfinanzieller Bericht für den WACKER-Konzern und die Wacker Chemie AG	195
Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers	216
Mehrjahresübersicht	218
Chemisches Glossar/Finanzglossar	220
Tabellen- und Grafikverzeichnis	224

Aufsichtsrat

Dr. Peter-Alexander Wacker^{1,2,3}

Vorsitzender

Bad Wiessee
Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der
Wacker Chemie AG, Unternehmer

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Blue Elephant Energy AG

Vorsitzender des Verwaltungsrats und Kuratoriums

ifo Institut – Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung an der
Universität München e. V.

Manfred Köppl^{*,1,2,3}

Stv. Vorsitzender

Kirchdorf
Vorsitzender Betriebsrat Werk Burghausen
der Wacker Chemie AG

Peter Áldozó*

Burghausen
Stv. Vorsitzender Konzernbetriebsrat
der Wacker Chemie AG

Prof. Dr. Andreas Biagosch

München
Geschäftsführer der Impacting I GmbH & Co. KG
und der Impact GmbH

Mitglied des Board of Directors

Ashok Leyland, Chennai, Indien
Hinduja Leyland Finance, Chennai, Indien
(bis 10. November 2021)

Mitglied des Aufsichtsrats

Aixtron SE

Vorsitzender des Beirats

ATHOS Service GmbH

Dr. Gregor Biebl

München
Ministerialdirektor
Bayerische Staatskanzlei

Matthias Biebl

München
Rechtsanwalt

Markus Hautmann*

Schwandorf
Bezirksleiter IG BCE Altötting

Mitglied des Aufsichtsrats

Siltronic AG
SMP Deutschland GmbH
(bis 31. März 2021)

Ingrid Heindl*

Reischach
Mitglied Betriebsrat Werk Burghausen
der Wacker Chemie AG

Eduard-Harald Klein^{*,1}

Neuötting
Vorsitzender Konzern-/Gesamtbetriebsrat
der Wacker Chemie AG

Franz-Josef Kortüm^{1,2,3}

München
Ehemaliger Vorstandsvorsitzender der Webasto SE

Vorsitzender des Beirats

Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. KG

Mitglied des Board of Directors

Autoliv Inc., USA

Barbara Kraller*

Taching
Stv. Vorsitzende Gesamtbetriebsrat
der Wacker Chemie AG

Stv. Vorsitzende Betriebsrat Werk Burghausen
der Wacker Chemie AG

Beate Rohrig*

Unterhaching
Landesbezirksleiterin IG BCE Bayern

Mitglied des Aufsichtsrats

Adidas AG

Dr. Birgit Schwab*

Burghausen
Leiterin Qualitätsmanagement WACKER BIOSOLUTIONS

Ann-Sophie Wacker

München
Rechtsanwältin und Syndikusrechtsanwältin/Beteiligungsmanagerin

Dr. Susanne Weiss

München
Rechtsanwältin und Partnerin der Kanzlei
Weiss Walter Fischer-Zernin

Vorsitzende des Aufsichtsrats

ROFA INDUSTRIAL AUTOMATION AG

Mitglied des Aufsichtsrats

Porr AG, Österreich
Spielvereinigung Unterhaching
UBM Development AG, Österreich

Prof. Dr. Ernst-Ludwig Winnacker

München
Professor emeritus für Biochemie
an der LMU München

* Arbeitnehmersvertreter; für die Aufsichtsratsvergütung gelten die Abführungsregularien des Deutschen Gewerkschaftsbundes (DGB) bzw. des Verbands angestellter Akademiker und leitender Angestellter der chemischen Industrie e.V. (VAA).

¹ Vermittlungsausschuss (Vorsitzender: Dr. Peter-Alexander Wacker)

² Präsidialausschuss (Vorsitzender: Dr. Peter-Alexander Wacker)

³ Prüfungsausschuss (Vorsitzender: Franz-Josef Kortüm)

Vorstand

Dr. Christian Hartel

Vorsitzender

(seit 12. Mai 2021)

WACKER POLYSILICON
WACKER BIOSOLUTIONS
Konzernentwicklung
Corporate Communications
Konzernrevision
Recht
Compliance
Retirement Benefits

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG
(seit 13. Mai 2021)

Dr. Rudolf Staudigl

Vorsitzender

(bis 12. Mai 2021)

WACKER POLYSILICON
Obere Führungskräfte
Konzernentwicklung
Corporate Communications
Investor Relations
Konzernrevision
Recht
Compliance
Retirement Benefits

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG
(bis 13. Mai 2021)

Stv. Vorsitzender des Aufsichtsrats

Groz-Beckert KG

Mitglied des Aufsichtsrats

TÜV Süd AG

Dr. Tobias Ohler

Bilanzierung und Steuern
Konzerncontrolling
Finanzen und Versicherungen
Investor Relations
Information Technology
Procurement & Logistics
Region Amerika

Vorsitzender des Aufsichtsrats

Siltronic AG

Mitglied des Aufsichtsrats

Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG

Auguste Willems

WACKER SILICONES
Sales and Distribution
Werkleitungen
Forschung und Entwicklung
Corporate Security
Umwelt/Gesundheit/Sicherheit
Product Stewardship
Regionen Europa, Mittlerer Osten

Angela Wörl

(seit 12. Mai 2021)

WACKER POLYMERS
Personal/Soziales (Arbeitsdirektorin)
Obere Führungskräfte
Intellectual Property
Zentrale Ingenieurtechnik
Region Asien

Mitglied des Aufsichtsrats

Pensionskasse der Wacker Chemie VVaG

Erklärung zur Unternehmensführung

Corporate Governance ist ein wichtiger Bestandteil für den Erfolg und die verantwortungsbewusste Führung und Kontrolle von Unternehmen. Die Wacker Chemie AG misst den Regeln ordnungsgemäßer Corporate Governance große Bedeutung bei. Der Vorstand berichtet in dieser Erklärung – zugleich auch für den Aufsichtsrat – gemäß Grundsatz 22 des Deutschen Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 16. Dezember 2019 („Kodex“) über die Corporate Governance sowie gemäß §§ 289f, 315d HGB über die Unternehmensführung.

Entsprechenserklärung 2021 des Vorstands und des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG

Vorstand und Aufsichtsrat haben sich auch im Geschäftsjahr 2021 intensiv mit der Corporate Governance des Unternehmens und den Empfehlungen des Kodex auseinandergesetzt. Vorstand und Aufsichtsrat haben im Dezember 2021 die nachfolgende Entsprechenserklärung beschlossen. Die Entsprechenserklärung wurde auf der Internetseite der Gesellschaft öffentlich zugänglich gemacht und ist dort – zusammen mit weiteren, nicht mehr aktuellen Entsprechenserklärungen – für mindestens fünf Jahre abrufbar.

1. Grundsatzerklärung gemäß § 161 AktG

Im Dezember 2020 haben Vorstand und Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG ihre letzte Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG abgegeben. Die Wacker Chemie AG entspricht seither den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (Kodex) in der Fassung vom 16. Dezember 2019 mit den nachfolgend unter 2. a) bis h) aufgeführten Ausnahmen und wird den Empfehlungen des Kodex in derselben Fassung weiter mit den nachfolgend unter 2. a) bis d) und f) bis h) aufgeführten Ausnahmen entsprechen.

2. Ausnahmen

a) Benennung konkreter Ziele für die Anzahl unabhängiger Mitglieder des Aufsichtsrats (Empfehlung c.1)

Nach Einschätzung der Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG gehört diesem in seiner gegenwärtigen Zusammensetzung unter Berücksichtigung der Eigentümerstruktur eine angemessene Anzahl unabhängiger Mitglieder an. Auch bei künftigen Wahlvorschlägen an die Aktionäre wird der Aufsichtsrat darauf achten, eine aus seiner Sicht angemessene Anzahl unabhängiger Kandidaten vorzuschlagen. Eine darüber hinausgehende Festlegung eines konkreten Ziels würde nicht nur die Auswahl geeigneter Kandidaten für den Aufsichtsrat begrenzen,

sondern auch das Recht der Aktionäre einschränken, diejenigen Mitglieder des Aufsichtsrats zu wählen, die sie für die geeignetsten halten. Aus diesen Gründen wird die Empfehlung nicht befolgt.

b) Vorstandsmitglied soll nicht zugleich Aufsichtsratsvorsitzender einer konzernexternen börsennotierten Gesellschaft sein (Empfehlung c.5)

Unser Vorstandsmitglied Dr. Tobias Ohler ist Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siltronic AG. Die Siltronic AG war bis zu ihrer Entkonsolidierung im März 2017 eine Konzerntochter und ein Geschäftsbereich der Wacker Chemie AG, für den Herr Dr. Ohler als Ressortvorstand verantwortlich war. Die aus dieser Funktion resultierende Arbeitsbelastung war mindestens so hoch wie nun die Belastung aus der Tätigkeit als Aufsichtsratsvorsitzender. Wir sehen daher keinen Anlass anzunehmen, dass Herr Dr. Ohler für eines seiner beiden Mandate zu wenig Zeit aufbringen kann. Wir halten es deshalb nicht für sinnvoll, dass Herr Dr. Ohler sein Mandat als Vorsitzender des Aufsichtsrats der Siltronic AG vorzeitig niederlegt, zumal es angebracht erscheint, dass der größte Aktionär der Siltronic AG auch den Vorsitzenden des Aufsichtsrats stellt.

c) Unabhängigkeit von mehr als der Hälfte der Anteilseignervertreter von Gesellschaft und Vorstand (Empfehlung c.7)

Nach der neuen Definition von „Unabhängigkeit“ im Kodex gelten solche Aufsichtsratsmitglieder, die dem Aufsichtsrat seit mehr als zwölf Jahren angehören, nicht mehr als unabhängig von der Gesellschaft und vom Vorstand. Dieses Kriterium der „zu langen“ Zugehörigkeit erfüllen im Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG mehr als die Hälfte der Anteilseignervertreter – wobei eine Anteilseignervertreterin das Kriterium nur zugerechnet darüber erfüllt, dass sie eine nahe Familienangehörige eines anderen Mitglieds ist, das bereits seit mehr als zwölf Jahren im Aufsichtsrat vertreten ist, obwohl sie selbst dem Aufsichtsrat erst seit kurzem angehört. Wir halten die grundsätzliche Festlegung dieser Empfehlung für verfehlt. Aus unserer Sicht führt eine lange Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat gerade nicht zwangsläufig zu einem wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt – auf den es für die Beurteilung der Unabhängigkeit nach wie vor ankommen sollte. Erst recht nicht, wenn die lange Zugehörigkeit lediglich über ein Verwandtschaftsverhältnis „zugerechnet“ wird. Wir halten es im Gegenteil für sehr wünschenswert, dass uns unsere Aufsichtsratsmitglieder über einen langen Zeitraum begleiten. Es fördert das unbedingt erforderliche tiefe Verständnis des Unternehmens, seines Geschäfts und des Wettbewerbsumfelds sowie der Chancen und Risiken und trägt zu einer auf Langfristigkeit und Nachhaltigkeit ausgerichteten Beratung und Kontrolle bei. Wir halten es auch nicht für sinnvoll, nun einige der Anteilseignervertreter

um Niederlegung ihres Mandats zu bitten, um die Kodex-Empfehlung zu befolgen. Aus diesem Grund weichen wir von dieser Empfehlung ab. Die übrigen Kriterien fehlender Unabhängigkeit von Gesellschaft und Vorstand treffen auf keinen der Anteilseignervertreter zu.

d) Unabhängigkeit des Aufsichtsratsvorsitzenden, des Vorsitzenden des Prüfungsausschusses sowie des Vorsitzenden des Präsidialausschusses (Empfehlungen c.10 und d.4)

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats, der zugleich Vorsitzender des Präsidialausschusses ist, gehört dem Aufsichtsrat bereits länger als zwölf Jahre an und gilt aus diesem Grund gemäß den Kodex-Empfehlungen als nicht unabhängig von Gesellschaft und Vorstand. Dasselbe gilt für den Vorsitzenden des Prüfungsausschusses, der dem Aufsichtsrat ebenfalls bereits seit mehr als zwölf Jahren angehört. Insofern ist eine Abweichung von den Empfehlungen c.10 und d.4 zu erklären. Wir sehen bei beiden Mitgliedern des Aufsichtsrats keinerlei Hinweise auf drohende wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte und halten daher die Vermutung der fehlenden Unabhängigkeit auf Grund der langen Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat in beiden konkreten Fällen für unschädlich. Vielmehr profitieren das Gremium sowie die beiden Ausschüsse von der langjährigen Erfahrung ihrer Vorsitzenden. Einen Wechsel der Vorsitzenden halten wir nach Abwägung aller Umstände deshalb nicht für geboten. Der Vollständigkeit halber weisen wir darauf hin, dass der Vorsitzende des Prüfungsausschusses alle anderen gesetzlichen und vom Kodex empfohlenen Anforderungen erfüllt und zudem unabhängig vom kontrollierenden Aktionär ist.

e) Lebensläufe der Aufsichtsratsmitglieder (Empfehlung c.14)

Nach dieser Empfehlung sollen Kandidatenvorschlägen Lebensläufe beigefügt und Lebensläufe der Aufsichtsratsmitglieder auf der Website veröffentlicht werden. Wir haben bislang davon abgesehen, weil wir die gesetzlich geforderten Angaben veröffentlicht haben und dies für ausreichend gehalten haben. Wir konnten den Mehrwert eines Lebenslaufs, insbesondere in Abwägung mit dem Persönlichkeitsrecht unserer Aufsichtsratsmitglieder, nicht erkennen. Deshalb haben wir in der Vergangenheit zu diesem Thema eine Abweichung erklärt. Das wird künftig nicht mehr erforderlich sein, da wir der Empfehlung nun folgen werden: Wir werden die Lebensläufe unserer Aufsichtsratsmitglieder künftig auf der Website der Gesellschaft veröffentlichen.

f) Befristung von Anträgen auf gerichtliche Bestellung eines Aufsichtsratsmitglieds (Empfehlung c.15)

Nach dieser Empfehlung sollen Anträge auf gerichtliche Bestellung eines Aufsichtsratsmitglieds bis zur nächsten ordentlichen Hauptversammlung befristet sein. Die Empfehlung wird von uns nicht befolgt. Vorschläge für einen durch das Gericht zu bestellenden Kandidaten werden im Vorfeld ohnehin mit dem Mehrheitsaktionär abgestimmt. Angesichts der Mehrheitsverhältnisse wäre die nachfolgende Wahl desselben Kandidaten in der nächsten ordentlichen Hauptversammlung lediglich eine Bestätigung seiner Bestellung, die aus unserer Sicht überflüssig ist.

g) Bildung eines Nominierungsausschusses im Aufsichtsrat (Empfehlung d.5)

Der Aufsichtsrat soll einen Nominierungsausschuss bilden, der ausschließlich mit Vertretern der Anteilseigner besetzt ist und dem Aufsichtsrat für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung geeignete Kandidaten vorschlägt. Diese Empfehlung wird von uns nicht befolgt, da unserer Ansicht nach die Einrichtung eines solchen Ausschusses bei unserer Aktionärsstruktur nicht sachgerecht ist. Kandidatenvorschläge für den Aufsichtsrat sind auf Grund der Mehrheitsverhältnisse ohnehin mit dem Mehrheitsaktionär abzustimmen, so dass ein zusätzlicher Nominierungsausschuss auch keinen Beitrag zur Effizienzsteigerung liefern würde.

h) Festlegung der Leistungskriterien für die variable Vergütung für das bevorstehende Geschäftsjahr (Empfehlung g.7)

Wir halten es für sinnvoll, die variable Vergütung für das kommende Geschäftsjahr in derselben Aufsichtsratssitzung festzulegen, in der über die variable Vergütung für das vergangene Geschäftsjahr entschieden wird. Dies erfolgt naturgemäß in der März-Sitzung des Aufsichtsrats. In diesem Zusammenhang werden auch die Leistungskriterien für die variable Vergütung festgelegt. Dieses Vorgehensweise hat sich in der Vergangenheit bewährt und wir halten es nicht für effizient, die Entscheidung über die Leistungskriterien und die Entscheidung über Ziel- und Maximalvergütung in zwei unterschiedlichen Sitzungen zu behandeln. Aus diesem Grund wird die Empfehlung, dass die Leistungskriterien für alle variablen Vergütungsbestandteile für das bevorstehende Geschäftsjahr festgelegt werden sollen, nicht befolgt.

Vergütungsbericht/Vergütungssystem

Unter <https://www.wacker.com/cms/de-de/about-wacker/investor-relations/corporate-governance/overview.html> sind das geltende Vergütungssystem für die Mitglieder des Vorstands gemäß § 87a Abs. 1 und 2 Satz 1 AktG, das von der Hauptversammlung am 12. Mai 2021 gebilligt wurde, sowie der von derselben Hauptversammlung gefasste Beschluss gemäß § 113 Abs. 3 AktG über die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats öffentlich zugänglich. Unter derselben Internetadresse werden der Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2021 einschließlich des Vermerks des Abschlussprüfers gemäß § 162 AktG öffentlich zugänglich gemacht werden.

Berichterstattung zur Corporate Governance

Aktionäre und Hauptversammlung

Aktionäre und Öffentlichkeit transparent informieren

WACKER verfolgt den Anspruch, alle Zielgruppen des Unternehmens – Aktionäre, Aktionärsvertreter, Analysten und Medien – sowie die interessierte Öffentlichkeit gleichberechtigt und zeitnah zu informieren. Wichtige Termine des Unternehmens veröffentlichen wir regelmäßig in einem Finanzkalender, der im Geschäftsbericht, in den Zwischenberichten sowie auf unserer Website veröffentlicht ist. Unser Investor-Relations-Team steht in engem Kontakt zu den Analysten und anderen Kapitalmarktteilnehmern. In Telefonkonferenzen zur jeweiligen Quartalsberichterstattung informieren wir Investoren und Analysten über die aktuelle und zukünftige Geschäftsentwicklung. Diese in englischer Sprache abgehaltenen Telefonkonferenzen sind öffentlich zugänglich und können im Nachgang über unsere Website abgerufen werden. Regelmäßig nehmen wir an Konferenzen und Roadshows teil und suchen aktiv den Kontakt zu institutionellen Anlegern. Im Jahr 2021 hat der Vorstand, unterstützt vom IR-Team, an insgesamt 16 virtuellen Konferenzen teilgenommen. Daneben finden regelmäßig Kapitalmarkttag statt, 2021 haben wir zwei solcher Veranstaltungen virtuell durchgeführt. Wichtige Präsentationen können im Internet frei eingesehen werden. Dort finden Sie auch Presse- und Ad-hoc-Mitteilungen in deutscher und englischer Sprache sowie den Online-Geschäftsbericht, alle Zwischenberichte und den Nachhaltigkeitsbericht sowie die Satzung der Wacker Chemie AG und die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat. Weitere Informationen bieten die Online-Kundenzeitschrift, die Medienbibliothek und das Podcast-Center.

» www.wacker.com

Hauptversammlung

Die jährliche Hauptversammlung dient dazu, sämtliche Aktionäre effizient und umfassend über die Lage des Unternehmens zu unterrichten. Bereits vor der Hauptversammlung erhalten die Aktionäre wichtige Informationen über das abgelaufene Geschäftsjahr im Geschäftsbericht. In der Einladung zur Hauptversammlung werden die Tagesordnungspunkte erläutert und die Teilnahmebedingungen erklärt. Die Einberufung nebst allen gesetzlich erforderlichen Berichten und Unterlagen einschließlich des Geschäftsberichts (der unter anderem den Konzernjahresabschluss und den zusammengefassten Lagebericht sowie den nichtfinanziellen Bericht enthält) sowie der Jahresabschluss der Wacker Chemie AG sind auf unserer Website zugänglich. Im Anschluss an die Hauptversammlung veröffentlichen wir die Präsenz und die Abstimmungsergebnisse im Internet. All diese Kommunikationsmaßnahmen tragen zu einem regelmäßigen Informationsaustausch mit unseren Aktionären bei. WACKER erleichtert seinen Aktionären die persönliche Wahrnehmung ihrer Rechte und die Stimmrechtsvertretung. Für die weisungsgebundene Ausübung des Stimmrechts der Aktionäre stehen Stimmrechtsvertreter zur Verfügung, die auch während der Hauptversammlung erreichbar sind.

Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat

Die Wacker Chemie AG hat, wie im deutschen Aktiengesetz vorgeschrieben, ein duales Führungssystem. Es besteht aus dem Vorstand, der das Unternehmen leitet, und dem Aufsichtsrat, der den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens überwacht und berät. Die beiden Gremien sind hinsichtlich ihrer Mitgliedschaft wie auch in ihren Kompetenzen streng voneinander getrennt. Um jedoch den langfristigen und nachhaltigen Erfolg des Unternehmens sicherzustellen, arbeiten Vorstand und Aufsichtsrat eng zusammen. Gemeinsames Ziel ist die nachhaltige Entwicklung des Unternehmens und seines Werts. Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat und dem Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Strategie, der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance. Auch zwischen den Sitzungen hält der Aufsichtsratsvorsitzende Kontakt mit dem Vorstand, insbesondere mit dem Vorsitzenden des Vorstands, und berät sich mit ihm über die vorstehenden Themen. Der Vorstand erläutert dem Aufsichtsrat Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen und nennt die Gründe dafür.

Bestimmte in der Geschäftsordnung für den Vorstand der Wacker Chemie AG festgelegte Maßnahmen bedürfen vor ihrer Durchführung der Zustimmung des Aufsichtsrats. Dazu gehören unter anderem die Verabschiedung der Jahresplanung, einschließlich der Finanz- und Investitionsplanung, der Erwerb und die Veräußerung von Anteilen an Unternehmen, die Aufnahme neuer und Aufgabe vorhandener Produktions- und Geschäftszweige sowie die Aufnahme großer langfristiger Kredite.

Vorstand

Der Vorstand leitet das Unternehmen in eigener Verantwortung und vertritt die Wacker Chemie AG bei allen Geschäften mit Dritten. Sein Handeln und seine Entscheidungen sind bestimmt durch das Unternehmensinteresse und orientieren sich am Ziel einer nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswertes. Zu diesem Zweck bestimmt er die strategische Ausrichtung des WACKER-Konzerns und steuert und überwacht diese durch Zuteilung von finanziellen Mitteln, Allokation von Ressourcen und Kapazitäten sowie durch die Begleitung und Kontrolle der operativen Geschäftseinheiten. Er sorgt für die Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen und ein angemessenes Risikomanagement und -controlling.

Die Mitglieder des Vorstands tragen gemeinsam die Verantwortung für die Geschäftsführung. Dabei führt das einzelne Mitglied des Vorstands das ihm zugewiesene Ressort in eigener Verantwortung. Der Vorstand fasst seine Beschlüsse grundsätzlich mit einfacher Mehrheit. Bei Stimmgleichheit gibt die Stimme des Vorsitzenden den Ausschlag; ein Vetorecht gegen die Beschlüsse des Vorstands steht dem Vorsitzenden hingegen nicht zu.

Besetzung des Vorstands

Dem Vorstand gehören derzeit vier Mitglieder an. Der Aufsichtsrat sorgt gemeinsam mit dem Vorstand kontinuierlich für eine nachhaltige und langfristige Nachfolgeplanung im Vorstand, um eine dauerhafte, kompetente Führung sicherzustellen und auf kurzfristige Ausfälle oder Abgänge angemessen reagieren zu können. Der Präsidialausschuss des Aufsichtsrats, der die Personalentscheidungen des Aufsichtsrats vorbereitet, berät regelmäßig über die langfristige Nachfolgeplanung für den Vorstand, wobei er im Austausch mit den Vorstandsmitgliedern die Führungskräfteplanung des Unternehmens berücksichtigt. Es werden außerdem die Anforderungen des Aktiengesetzes und des Kodex sowie die Aspekte des vom Aufsichtsrat beschlossenen Diversitätskonzepts für die Zusammensetzung des Vorstands beachtet. Der Präsidialausschuss erstellt unter Berücksichtigung dieser Kriterien, der unternehmerischen Bedürfnisse sowie der konkreten

Qualifikationsanforderungen ein Anforderungsprofil. Auf dieser Basis erörtert und benennt der Präsidialausschuss für jeden Vorstandsposten eine Reihe von potenziellen Nachfolgern. Bei der Identifikation und Nominierung solcher Kandidaten wirkt der Vorstand mit. Um eine angemessene Nachfolgeplanung zu ermöglichen, greifen Aufsichtsrat und Vorstand auch auf die Ergebnisse der Evaluierung der weiteren Führungsebenen im Unternehmen zurück, um fortlaufend geeignete Personen zu identifizieren. Ist eine Stelle neu zu besetzen, erstellt der Präsidialausschuss so frühzeitig wie möglich eine engere Auswahl von verfügbaren Kandidaten, führt mit diesen Gespräche und unterbreitet dem Aufsichtsrat anschließend einen begründeten Vorschlag sowie eine Empfehlung zur Beschlussfassung. Maßgeblich ist dabei stets das Unternehmensinteresse unter Berücksichtigung aller Umstände des Einzelfalls. Je nach Situation werden Personalberater in diese Arbeit einbezogen, um die persönliche Sicht der Aufsichtsratsmitglieder zu validieren und um ein vollständiges Bild des in Frage kommenden Kandidatenpools zu erlangen.

Diversitätskonzept für den Vorstand

Der Vorstand der Wacker Chemie AG ist so zusammengesetzt, dass seine Mitglieder insgesamt über die zur Geschäftsführung eines international tätigen Chemiekonzerns erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und Erfahrungen verfügen. Wir sind überzeugt, dass nur ein divers zusammengesetztes Gremium dieser Aufgabe gerecht werden kann. Es kommt entscheidend auf eine ausgewogene Zusammensetzung an, die dem Querschnitt der Aufgabenstellungen Rechnung trägt.

Für die Zusammensetzung des Vorstands berücksichtigt der Aufsichtsrat auf dieser Basis im Wesentlichen die folgenden Diversitätsaspekte:

- Es wird großer Wert auf unterschiedliche Bildungs- und Berufshintergründe gelegt: Im Vorstand eines Chemieunternehmens sollten in jedem Fall naturwissenschaftliche Kompetenz und/oder Erfahrung in der chemischen Industrie vertreten sein. Gleichzeitig bedarf es aber auch der Kenntnis und Erfahrung im Bereich der Rechnungslegung, des Finanzmanagements, der Unternehmenssteuerung, Planung und Strategie sowie eines tiefen Verständnisses der Zusammenhänge und Anforderungen des Kapitalmarkts.
- In einem global tätigen Unternehmen wie der Wacker Chemie AG sind darüber hinaus unterschiedliche kulturelle Hintergründe oder jedenfalls ausgeprägte interkulturelle und internationale Erfahrungen unerlässlich.

- Es kommt außerdem auf eine altersmäßig ausgewogene Struktur des Gesamtgremiums an. In der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats ist für Vorstandsmitglieder eine Regelaltersgrenze von 67 Jahren vorgesehen, die bei der Bestellung von Vorstandsmitgliedern zu berücksichtigen ist.
- Wir sind überzeugt davon, dass gemischte Teams bessere Ergebnisse erzielen – dazu gehört auch, dass auch Frauen im Vorstand vertreten sind. In diesem Zusammenhang sind im Unternehmen bereits eine ganze Reihe von Maßnahmen zur Erhöhung des Frauenanteils in Führungspositionen ergriffen worden. Seit Mai 2021 ist mit der Bestellung von Frau Angela Wörl zum Vorstandsmitglied und zur Arbeitsdirektorin eine Frau im Vorstand vertreten.

Ziel des beschriebenen Diversitätskonzepts ist die optimale Zusammensetzung des Vorstands, um eine erfolgreiche und nachhaltige Unternehmensführung sicherzustellen. Die diverse Zusammensetzung sorgt dafür, dass das Gremium alle relevanten Themen mit angemessenem Sachverstand beurteilen, alle wesentlichen Aspekte aus unterschiedlichen Blickwinkeln berücksichtigen und die richtigen Schwerpunkte setzen kann. Die Regelaltersgrenze für Vorstandsmitglieder sorgt dafür, dass das Unternehmen einerseits von der langjährigen Berufs- und Lebenserfahrung einzelner Vorstandsmitglieder profitieren kann. Andererseits wird so für das Nachrücken jüngerer Mitglieder und neue Impulse gesorgt.

Das Diversitätskonzept für den Vorstand wird bei der Besetzung der Vorstandsposten berücksichtigt.

Die aktuelle Zusammensetzung des Vorstands entspricht dem vom Aufsichtsrat beschlossenen Diversitätskonzept.

Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat bestellt, überwacht und berät den Vorstand und ist in Entscheidungen, die von hoher Bedeutung für das Unternehmen sind, unmittelbar eingebunden. Grundlegenden Entscheidungen über die weitere Entwicklung des Unternehmens muss der Aufsichtsrat zustimmen.

Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat 16 Mitglieder. Entsprechend dem deutschen Mitbestimmungsgesetz (MitbestG) setzt er sich zu gleichen Teilen aus Vertretern der Anteilseigner und der Arbeitnehmer zusammen. Die Vertreter der Anteilseigner werden von der Hauptversammlung, die Vertreter der Arbeitnehmer von den Arbeitnehmern nach Maßgabe des MitbestG gewählt, die Amtszeit beträgt in der Regel ca. fünf Jahre.

D.1 Zugehörigkeitsdauer der Aufsichtsratsmitglieder

Name	Mitglied des Aufsichtsrats seit
Wacker, Dr. Peter-Alexander (Vorsitzender)	08. Mai 2008
Köppl, Manfred (Stellvertretender Vorsitzender)	01. April 2003
Áldozó, Peter	22. Juli 1998
Biagosch, Prof. Dr. Andreas	26. Januar 2015
Biebl, Dr. Gregor	08. Mai 2013
Biebl, Matthias	08. Mai 2008
Hautmann, Markus	01. Januar 2021
Heindl, Ingrid	09. Mai 2018
Klein, Eduard-Harald	01. April 2003
Kortüm, Franz-Josef	05. April 2001
Kraller, Barbara	24. April 2017
Rohrig, Beate	18. Juli 2019
Schwab, Dr. Birgit	01. Oktober 2020
Wacker, Ann-Sophie	09. Mai 2018
Weiss, Dr. Susanne	08. Mai 2008
Winnacker, Prof. Dr. Ernst-Ludwig	27. September 2005

Ausschüsse erhöhen Effizienz des Aufsichtsrats

Damit der Aufsichtsrat seine Aufgaben optimal wahrnehmen kann, hat er drei fachlich qualifizierte Ausschüsse gebildet. Über die Arbeit der Ausschüsse wird regelmäßig im Aufsichtsrat berichtet.

Der Präsidialausschuss bereitet die Personalentscheidungen des Aufsichtsrats vor, insbesondere die Bestellung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern sowie die Ernennung des Vorsitzenden. Er behandelt ferner die Vorstandsverträge und erarbeitet das System der Vorstandsvergütung, auf dessen Basis das Aufsichtsratsplenum die Vergütung der Vorstandsmitglieder festsetzt. Der Präsidialausschuss setzte sich im Geschäftsjahr 2021 zusammen aus dem Aufsichtsratsvorsitzenden Dr. Peter-Alexander Wacker als Vorsitzendem sowie den Aufsichtsratsmitgliedern Manfred Köppl und Franz-Josef Kortüm.

Der Prüfungsausschuss bereitet die Entscheidung des Aufsichtsrats über die Feststellung des Jahresabschlusses und die Billigung des Konzernabschlusses vor. Zu diesem Zweck obliegt ihm die Vorprüfung des Jahres- und Konzernabschlusses, des zusammengefassten Lageberichts sowie des Vorschlags zur Gewinnverwendung. Er unterzieht zudem den zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Bericht (§§ 289b, 315b HGB) einer Vorprüfung. Darüber hinaus erörtert und prüft er die Halbjahresfinanzberichte und die Quartalsfinanzzahlen. Der Prüfungsausschuss

unterbreitet dem Aufsichtsrat eine begründete Empfehlung, wen dieser der Hauptversammlung als Abschlussprüfer vorschlagen soll. Entsprechend der Beschlussfassung der Hauptversammlung erteilt er den Prüfungsauftrag an den Abschlussprüfer und legt die Prüfungsschwerpunkte fest. Er überwacht die Abschlussprüfung, insbesondere die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und die vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen, und überprüft regelmäßig die Qualität der Abschlussprüfung. Darüber hinaus ist der Prüfungsausschuss mit der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses und der Wirksamkeit des internen Kontroll-, Risikomanagement- und Revisionsystems und Fragen der Compliance befasst. Mitglieder dieses Ausschusses waren im Geschäftsjahr 2021 Herr Franz-Josef Kortüm als Vorsitzender, Herr Dr. Peter-Alexander Wacker und Herr Manfred Köppl.

Ferner besteht der gesetzlich zu bildende Vermittlungsausschuss (vgl. § 27 Abs. 3 MitbestG), der dem Aufsichtsrat Vorschläge für die Bestellung oder den Widerruf der Bestellung von Vorstandsmitgliedern unterbreitet, wenn im ersten Wahlgang nicht die erforderliche Mehrheit von zwei Dritteln der Stimmen der Aufsichtsratsmitglieder erreicht wird. Im Geschäftsjahr 2021 gehörten diesem Dr. Peter-Alexander Wacker als Vorsitzender sowie Manfred Köppl, Franz-Josef Kortüm und Eduard-Harald Klein an.

Ziele für die Zusammensetzung und Kompetenzprofil des Aufsichtsrats der Wacker Chemie AG

Für WACKER war es schon immer wichtig, den Aufsichtsrat mit Mitgliedern zu besetzen, die eine hohe fachliche Qualifikation besitzen. Der Empfehlung c.1 des Kodex folgend hat der Aufsichtsrat von WACKER unter Berücksichtigung der Empfehlungen des Kodex die nachfolgenden Ziele für seine Zusammensetzung einschließlich eines Kompetenzprofils für den Gesamtaufichtsrat beschlossen:

Der Aufsichtsrat ist so zusammenzusetzen, dass seine Mitglieder insgesamt über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen.

(I) Ziele für die Zusammensetzung

1. Internationale Expertise

Im Hinblick auf die internationale Tätigkeit des Unternehmens soll dem Aufsichtsrat eine angemessene Anzahl von Mitgliedern – mindestens jedoch ein Mitglied – mit internationaler Erfahrung angehören.

2. Vermeidung von/Umgang mit Interessenkonflikten

Die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat beinhaltet bereits umfassende Regelungen zur Verhinderung und zum Umgang mit Interessenkonflikten von

Aufsichtsratsmitgliedern. Darüber hinaus strebt der Aufsichtsrat grundsätzlich die Verhinderung von wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikten an und wird dies bereits bei seinen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung berücksichtigen.

3. Altersgrenze für Aufsichtsratsmitglieder

Die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat sieht eine Regelaltersgrenze von 80 Jahren für Aufsichtsratsmitglieder vor.

4. Vielfalt (Diversity)

Der Aufsichtsrat strebt für seine Zusammensetzung im Hinblick auf Vielfalt (Diversity) die Berücksichtigung unterschiedlicher beruflicher Erfahrungen, Fachkenntnisse, Bildungshintergründe und insbesondere eine angemessene Beteiligung beider Geschlechter an. Gemäß § 96 Abs. 2 Aktiengesetz hat sich der Aufsichtsrat zu mindestens 30 Prozent aus Frauen und zu mindestens 30 Prozent aus Männern zusammenzusetzen.

(II) Kompetenzprofil

Bei der Besetzung unseres Aufsichtsrats streben wir eine Mischung aus alt und jung, branchenvertraut und branchenfremd und verschiedenen beruflichen Hintergründen an. Dabei erwarten wir von jedem Mitglied die Bereitschaft und Fähigkeit zu angemessenem inhaltlichen Engagement. Der Aufsichtsrat soll darüber hinaus als Gremium insgesamt über die Fähigkeiten, Kenntnisse und Erfahrungen verfügen, die für die Geschäftstätigkeit des WACKER-Konzerns von Bedeutung sind und eine effektive Unternehmenskontrolle und qualifizierte Beratung des Vorstands ermöglichen. Hierzu gehört unter anderem:

- Im Aufsichtsrat soll ein angemessener Sachverstand in den Bereichen Unternehmensführung, Bilanzierung, Controlling, Risikomanagement, Corporate Governance und Compliance vertreten sein.
- Der Aufsichtsrat muss in seiner Gesamtheit mit der Chemiebranche vertraut sein (§ 100 Abs. 5 AktG).
- Mindestens ein Mitglied des Aufsichtsrats muss über Sachverstand auf den Gebieten Rechnungslegung oder Abschlussprüfung verfügen (§ 100 Abs. 5 AktG).

Der Aufsichtsrat berücksichtigt die von ihm beschlossenen Ziele sowie das Kompetenzprofil bei seinen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung. Die derzeitige Zusammensetzung des Aufsichtsrats entspricht den beschlossenen Zielen und dem Kompetenzprofil.

Diversitätskonzept für den Aufsichtsrat

Das vom Aufsichtsrat für seine Zusammensetzung verfolgte Diversitätskonzept spiegelt sich in den vom Aufsichtsrat beschlossenen Zielen für seine Zusammensetzung sowie im Kompetenzprofil wider.

Danach werden bei der Besetzung von Aufsichtsratspositionen die Diversitätskriterien internationale und interkulturelle Erfahrung, ausgewogene Altersstruktur sowie unterschiedliche berufliche Erfahrungen, Fachkenntnisse und Bildungshintergründe berücksichtigt. Außerdem sieht die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat eine Regelaltersgrenze von 80 Jahren für Aufsichtsratsmitglieder vor. Entsprechend den gesetzlichen Vorgaben hat sich der Aufsichtsrat außerdem zu mindestens 30 Prozent aus Frauen bzw. Männern sowie zu gleichen Teilen aus Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern zusammensetzen.

Ziel des Diversitätskonzepts ist es, eine effektive Kontrolle und Beratung des Vorstands durch den Aufsichtsrat als Gesamtgremium zu gewährleisten. Ein nach den beschriebenen Kriterien divers besetzter Aufsichtsrat ist besser in der Lage, die Themen aus unterschiedlichen Blickwinkeln zu beurteilen und die Geschäftsführung, die Entscheidungen und die Strategie des Vorstands konstruktiv und umfassend zu hinterfragen. Die Altersgrenze ermöglicht es, dass Mitglieder ihre langjährige Berufs- und Lebenserfahrung zum Wohle des Unternehmens einbringen können. Gleichwohl ist sichergestellt, dass immer wieder jüngere Mitglieder nachrücken können.

Bei seinen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung berücksichtigt der Aufsichtsrat das beschriebene Diversitätskonzept. Zudem führt der Aufsichtsrat im Rahmen der regelmäßig durchgeführten Effizienzprüfung eine Selbstevaluierung durch, die auch Aspekte seiner Zusammensetzung und Diversität umfasst.

Der Aufsichtsrat erfüllt in seiner derzeitigen Zusammensetzung die Ziele für seine Zusammensetzung und entspricht dem Kompetenzprofil Diversitätskonzept. Derzeit sind sechs Frauen im Aufsichtsrat vertreten, zwei auf Anteilseigner- und vier auf Arbeitnehmerseite, wodurch die gesetzlichen Anforderungen übererfüllt werden.

Unabhängigkeit

Unter Berücksichtigung der Eigentümerstruktur gehört dem Aufsichtsrat auf Anteilseignerseite eine nach deren Einschätzung angemessene Anzahl unabhängiger Mitglieder an. Mit der Neufassung des Kodex vom 16. Dezember 2019 wurden die Kriterien für die Beurteilung der Unabhängigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern konkretisiert. Demnach gelten Aufsichtsratsmitglieder, die dem

Aufsichtsrat länger als zwölf Jahre angehören, als nicht mehr unabhängig von Vorstand und Gesellschaft. Nach dieser Definition erfüllen zwei Anteilseignervertreter das Kriterium der Unabhängigkeit von Vorstand und Gesellschaft: Prof. Dr. Andreas Biagosch und Dr. Gregor Biebl.

Wir halten darüber hinaus Frau Ann-Sophie Wacker für unabhängig von Vorstand und Gesellschaft. Zwar wird gemäß der Kodex-Definition vermutet, dass auch sie nicht unabhängig ist, weil ein naher Familienangehöriger von ihr (Dr. Peter-Alexander Wacker) dem Aufsichtsrat bereits seit mehr als zwölf Jahren angehört. Die Anteilseignerseite des Aufsichtsrats ist in ihrer Einschätzung unter pflichtgemäßer Würdigung aller Umstände jedoch zu dem Ergebnis gelangt, dass dadurch keine fehlende Unabhängigkeit von Frau Wacker begründet wird. Es ist nicht anzunehmen, dass sie bei der Ausübung ihrer Aufgabe als Aufsichtsratsmitglied von ihrem Vater beeinflusst wird – zumal die fehlende Unabhängigkeit von Vorstand und Gesellschaft im Fall von Herrn Dr. Wacker lediglich aus seiner langen Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat resultiert und es ansonsten keine besondere persönliche oder geschäftliche Beziehung zur Gesellschaft oder zu deren Vorstand gibt, die einen wesentlichen und nicht nur vorübergehenden Interessenkonflikt begründen könnte. Gerade beim Kriterium der Zugehörigkeitsdauer halten wir die pauschale Annahme, dass die fehlende Unabhängigkeit auf einen nahen Angehörigen abfärbt, für verfehlt.

Unabhängig vom kontrollierenden Aktionär sind die folgenden vier Anteilseignervertreter: Herr Franz-Josef Kortüm, Herr Prof. Dr. Ernst-Ludwig Winnacker, Herr Prof. Dr. Biagosch und Herr Dr. Gregor Biebl.

Frau Dr. Susanne Weiss, Herr Dr. Peter-Alexander Wacker und Herr Matthias Biebl gehören der Geschäftsführung des kontrollierenden Aktionärs an und gelten nach der Kodex-Empfehlung c.9 damit – unwiderlegbar – als nicht unabhängig. Dasselbe gilt für Frau Ann-Sophie Wacker, deren fehlende Unabhängigkeit gemäß Kodex allein daraus resultiert, dass sie die Tochter von Herrn Dr. Wacker ist. Wir halten den Kodex hier für zu weitgehend, weil er die Besonderheiten von Familiengesellschaften nicht berücksichtigt. Beim kontrollierenden Aktionär handelt es sich in unserem Fall um eine Familien-Holding, deren einziges Geschäft im Halten der Anteile an der Wacker Chemie AG besteht. Der kontrollierende Aktionär übt also neben dem Halten der Beteiligung an der Wacker Chemie AG keine weitere unternehmerische Tätigkeit aus, es gibt daher keine anderweitige unternehmerische Interessenbindung. Im konkreten Fall besteht daher keine Gefahr eines typischen konzernrechtlichen Interessenkonflikts.

Der Empfehlung c.1 des Kodex zur Festlegung einer konkreten Anzahl unabhängiger Mitglieder wird aus den in der Entsprechenserklärung vom Dezember 2021 dargelegten Gründen nicht gefolgt.

Selbstbeurteilung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat überprüft jährlich, wie wirksam der Aufsichtsrat insgesamt und seine Ausschüsse ihre Aufgaben erfüllen. Im Geschäftsjahr 2021 hat der Aufsichtsrat in seiner Dezember-Sitzung die Effizienz seiner Tätigkeit in Form einer allgemeinen Aussprache überprüft. Die Diskussion und Bewertung erfolgte anhand bestimmter Kriterien, darunter die Dauer und Frequenz von (Ausschuss-)Sitzungen, die Vorbereitung und Durchführung von Aufsichtsrats- und Ausschusssitzungen, die Qualität und Rechtzeitigkeit der Information der Aufsichtsratsmitglieder, die personelle Zusammensetzung von Aufsichtsrat und Ausschüssen, der Umgang mit Interessenkonflikten sowie anderen Konflikten im Gremium und die allgemeine Befähigung des Aufsichtsrats, den Vorstand der Gesellschaft angemessen zu beraten und zu überwachen. Die Selbstbeurteilung bestätigte eine professionelle und konstruktive Zusammenarbeit innerhalb des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse sowie mit dem Vorstand. Die Aufsichtsratsmitglieder kamen zu dem Ergebnis, dass insbesondere die im Vorfeld der Sitzung zur Verfügung gestellten Unterlagen umfassend, qualitativ hochwertig und sehr gut verständlich sind und so eine umfassende und effiziente Vorbereitung auf die Sitzungen und eine offene Diskussion in den Sitzungen ermöglichen. Als besonders zweckmäßig und einem offenen Austausch förderlich wurden die getrennten Vorgespräche von Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern vor den Plenumsitzungen beurteilt. Grundlegender Veränderungsbedarf wurde nicht identifiziert, einzelne Anregungen werden auch unterjährig aufgegriffen und umgesetzt.

Wesentliche Unternehmensführungspraktiken

Compliance als wesentliche Leitungsaufgabe des Vorstands

Die Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien und deren Beachtung im Konzern gehören bei WACKER zu den Leitungs- und Überwachungsaufgaben. Das Compliance-Management-System des Konzerns wird regelmäßig überprüft und weiterentwickelt. Verantwortlich dafür ist das Compliance-Management von WACKER. Eine ausführliche Beschreibung finden Sie im Risikobericht auf Seite 87. Das Unternehmen hat in Deutschland, den USA, China, Japan, Indien, Südkorea, Brasilien, Mexiko, Norwegen, Singapur, Russland, der Türkei, Tschechien,

Ungarn, Spanien, den Niederlanden und den Vereinigten Arabischen Emiraten Compliance-Beauftragte ernannt und ausgebildet. Sie informieren die Mitarbeiter in regelmäßigen Schulungen über maßgebliche gesetzliche Bestimmungen und interne Richtlinien. Sie sind Ansprechpartner für Fragen der Mitarbeiter und beraten, informieren und schulen zum Thema Compliance.

In 2021 wurde ein systemgestütztes globales Hinweisgebersystem eingeführt. Dem Unternehmen können hierdurch von Mitarbeitern, aber auch von Dritten Compliance-Verstöße mitgeteilt werden. Auf Wunsch ist dies auch anonym möglich.

Grundsätze der Unternehmensethik

- Neben unseren Visionen und unseren Zielen bilden unsere Verhaltensgrundsätze die dritte Säule der WACKER Unternehmensleitlinien. Diese Grundsätze – in fünf Codes festgehalten – regeln, wie die Unternehmensziele erreicht werden sollen. Ein Regelwerk aus Richtlinien und Anweisungen ergänzt die Codes.
- Code of Conduct: Der Code of Conduct enthält unsere Grundsätze im Umgang mit Geschäftspartnern und Dritten. Er regelt auch den Umgang mit Informationen, Vertraulichkeit und Datenschutz, Schutz vor Geldwäsche sowie die Trennung von Privat- und Unternehmensinteressen.
- Code of Innovation: Im Code of Innovation sind unsere Grundsätze für Forschung und Entwicklung, Kooperationen, Patente und das Innovationsmanagement festgelegt.
- Code of Teamwork & Leadership: Der Code of Teamwork & Leadership umreißt unser Verständnis von Zusammenarbeit und Führung. Eine besondere Rolle spielen Vertrauen und Wertschätzung, Leistungswille und Erfolg, Anerkennung und Entwicklung, Teamarbeit und Chancengleichheit, die Vereinbarkeit von Familie und Beruf und die Vorbildfunktion von Führungskräften.
- Code of Safety: Der Code of Safety definiert unsere Sicherheitskultur und stellt Sicherheitsregeln für Arbeitsplätze, Anlagen, Produkte und Transport auf.
- Code of Sustainability: Der Code of Sustainability führt Grundsätze der Nachhaltigkeit auf, nach denen sich Forschung und Entwicklung, Einkauf und Logistik, Produktion und Produkte sowie unser gesellschaftliches Engagement ausrichten haben.

» Die Codes sind unter <https://www.wacker.com/cms/de-de/about-wacker/wacker-at-a-glance/corporate-strategy-and-policy-guidelines/ethical-principles.html> abrufbar.

Responsible Care® und Global Compact feste Bestandteile der Unternehmensführung

Zwei freiwillige globale Initiativen bilden die Basis für die nachhaltige Unternehmensführung bei WACKER: Responsible Care® der chemischen Industrie und der Global Compact der Vereinten Nationen. In der Responsible-Care®-Initiative engagiert sich WACKER seit 1991. Die Teilnehmer des Programms – auch WACKER – verpflichten sich darin, in eigener Verantwortung die Leistungen für Sicherheit, Gesundheit und Umweltschutz ständig zu verbessern – unabhängig von gesetzlichen Vorgaben. Das Gleiche gilt für die UN-Initiative Global Compact. Wir setzen die zehn Prinzipien des Global Compact zum Schutz der Menschenrechte, zu Sozial- und Umweltstandards und zur Bekämpfung von Korruption um. Auch unsere Lieferanten sollen die Prinzipien des Global Compact einhalten. Bei der Risikoprüfung bewerten wir unsere Lieferanten daher auch in diesem Punkt.

Neue, ambitionierte Ziele für Nachhaltigkeit

WACKER hat sich in 2021 neue ambitionierte Ziele hin zur Klimaneutralität im Jahr 2045 gesetzt und diese im Rahmen eines virtuellen Kapitalmarkttagess Investoren und Analysten vorgestellt. WACKER plant, seine absoluten Treibhausgas-Emissionen im Vergleich zum Jahr 2020 bis 2030 um 50 Prozent zu senken. Bei den neuen Zielen zur Reduzierung von Treibhausgasen handelt es sich um „science-based targets“. Das bedeutet, dass sie mit dem Ziel eines weltweiten Temperaturanstiegs um maximal 1,5 Grad Celsius im Einklang stehen und somit konform mit dem Pariser Klimaschutzabkommen sind. WACKER ist seit 2021 Teil der UN-Initiative für Klimaneutralität „Race To Zero“. WACKER bekennt sich damit freiwillig zur Einhaltung der Obergrenze von 1,5 Grad Celsius und verpflichtet sich, den Weg in Richtung Klimaneutralität, der bis 2045 angestrebt wird, künftig mit transparenten Fortschrittsberichten zu dokumentieren.

Zu den weiteren Nachhaltigkeitszielen von WACKER bis zum Jahr 2030 gehören:

- Alle WACKER-Produkte erfüllen definierte Nachhaltigkeitskriterien (gemäß WACKER-Sustainable Solutions);
- Senkung des spezifischen Energieverbrauchs um 15 Prozent;
- 100 Prozent der WACKER Schlüssellieferanten erfüllen definierte Nachhaltigkeitsstandards;
- In den Vorketten werden die absoluten Treibhausgasemissionen um 25 Prozent gesenkt;
- Reduktion der spezifischen Wasserentnahme um 15 Prozent; und
- Reduktion der Anzahl der Chemieunfälle mit Ausfalltagen sowie der prozessbedingten Unfälle pro Jahr auf null.

Alle Aktivitäten werden aus der Abteilung Corporate Sustainability gesteuert, die zur Abteilung Corporate Development gehört und somit direkt dem CEO untersteht.

Gesellschaftliches Engagement

Unternehmen brauchen das Vertrauen der Gesellschaft, um wirtschaftlich erfolgreich zu sein. Deshalb übernimmt WACKER gesellschaftliche Verantwortung im Umfeld seiner Standorte und weltweit dort, wo Menschen in Not geraten sind. Wir fördern und unterstützen regelmäßig eine Vielzahl gemeinnütziger Projekte, Organisationen und Initiativen. Wir engagieren uns in Wissenschaft, Bildung und Sport sowie im sozialen und karitativen Bereich.

Weitere Angaben zur Corporate Governance bei WACKER

Bestimmungen des Art. 17 MAR werden erfüllt

Den gesetzlichen Regelungen des Art. 17 Marktmissbrauchsverordnung (Verordnung (EU) Nr. 596/2014 – Market Abuse Regulation, „MAR“) kommen wir nach. Wir haben seit Jahren eine Koordinationsstelle „Ad-hoc-Publizität“, in der Vertreter verschiedener Fachbereiche Sachverhalte auf ihre Ad-hoc-Relevanz prüfen. Wir gewährleisten damit den gesetzeskonformen Umgang mit möglichen Insiderinformationen. Mitarbeiter, die im Rahmen ihrer Aufgaben Zugang zu Insiderinformationen haben, werden in Insiderlisten geführt.

Aktiengeschäfte von Vorstand und Aufsichtsrat

Personen, die Führungsaufgaben wahrnehmen (bei der Wacker Chemie AG sind dies die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats), sowie zu diesen in enger Beziehung stehende Personen sind nach Art. 19 MAR verpflichtet, der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht und der Gesellschaft eigene Geschäfte mit Aktien oder Schuldtiteln der Gesellschaft oder damit verbundenen Derivaten oder anderen damit verbundenen Finanzinstrumenten innerhalb von drei Geschäftstagen mitzuteilen. Eine Meldepflicht besteht jedoch nur, wenn das Gesamtvolumen der von der betreffenden Person getätigten Geschäfte innerhalb eines Kalenderjahres 20.000 € erreicht oder übersteigt.

» <https://www.wacker.com/cms/de-de/about-wacker/investor-relations/corporate-governance/directors-dealings.html> abrufbar.

Verantwortungsvoller Umgang mit Chancen und Risiken

Der verantwortungsbewusste Umgang des Unternehmens mit Risiken ist wichtiger Bestandteil einer guten Corporate Governance. Mit einem systematischen Chancen- und Risikomanagement identifiziert und überwacht WACKER regelmäßig die wesentlichen Risiken und Chancen. Ziel ist es, dafür zu sorgen, dass Risiken frühzeitig erkannt und durch konsequentes Risikomanagement minimiert werden.

Über bestehende Risiken und deren Entwicklung informiert der Vorstand den Aufsichtsrat regelmäßig. Mit dem Rechnungslegungsprozess sowie der Wirksamkeit des internen Kontroll-, Risikomanagement- und Revisionsystems beschäftigt sich regelmäßig der Prüfungsausschuss und auch der gesamte Aufsichtsrat wird regelmäßig über das Compliance-Management-System und die konzerninternen Kontrollsysteme informiert. Beide sind ebenfalls mit der Abschlussprüfung befasst. Das Chancen- und Risikomanagementsystem wird kontinuierlich weiterentwickelt und an veränderte Rahmenbedingungen angepasst.

Rechnungslegung und Abschlussprüfung

Gemäß den Regelungen des Kodex haben wir mit dem Abschlussprüfer, der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, vereinbart, dass der Aufsichtsratsvorsitzende unverzüglich über Ausschluss- und Befangenheitsgründe während der Prüfung informiert wird. Außerdem berichtet der Abschlussprüfer sofort über alle wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse, die die Aufgaben des Aufsichtsrats betreffen. Sollte der Abschlussprüfer bei der Abschlussprüfung Tatsachen feststellen, die eine Unrichtigkeit der vom Vorstand und Aufsichtsrat abgegebenen Entsprechenserklärung zum Kodex nach § 161 AktG ergeben, wird er den Aufsichtsrat darüber informieren bzw. dies im Prüfungsbericht vermerken.

D & O-Versicherung

WACKER hat eine Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung abgeschlossen, in der die Tätigkeit der Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats miteinbezogen ist (D & O-Versicherung). Diese Versicherung sieht den gesetzlichen Selbstbehalt für die Mitglieder des Vorstands vor.

Förderung der Teilhabe von Frauen an Führungspositionen

Das am 01. Mai 2015 in Kraft getretene „Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst“ (Erstes Führungspositionengesetz) verlangt, dass sich der Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG zu mindestens 30 Prozent aus Frauen und zu mindestens 30 Prozent aus Männern zusammensetzt. Diese Geschlechterquote ist vom Aufsichtsrat insgesamt zu erfüllen, wenn nicht gemäß § 96 Abs. 2 Satz 3 AktG die Seite der Anteilseigner- oder Arbeitnehmervertreter der Gesamterfüllung widerspricht. Sowohl

die Vertreter der Arbeitnehmer als auch die Vertreter der Anteilseigner im Aufsichtsrat haben der Gesamterfüllung der gesetzlichen Geschlechterquote jeweils widersprochen. Der Aufsichtsrat ist daher sowohl auf der Seite der Anteilseignervertreter als auch auf der Seite der Arbeitnehmervertreter jeweils mit mindestens zwei Frauen und mit mindestens zwei Männern zu besetzen.

Die Wacker Chemie AG übertrifft mit zwei Frauen auf Anteilseigner- und vier Frauen auf Arbeitnehmerseite diese gesetzlichen Anforderungen.

Das Gesetz verpflichtet die Wacker Chemie AG des Weiteren, Zielgrößen für den Frauenanteil im Vorstand und in den beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands festzulegen. Die Zielgrößen für den Vorstand sind dabei durch den Aufsichtsrat, die für die beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands durch den Vorstand festzulegen.

Gemäß dem am 12. August 2021 in Kraft getretenen Zweiten Führungspositionengesetz müssen dem Vorstand der Wacker Chemie AG, sofern er aus mehr als drei Personen besteht, mindestens eine Frau und ein Mann als Vorstandsmitglied angehören (§ 76 Abs. 3a AktG). Zudem sieht das neue Gesetz vor, dass die Festlegung der Zielgrößen für den Frauenanteil auf null vom Aufsichtsrat (für die Zielgröße im Vorstand) bzw. vom Vorstand (für die beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands) künftig begründet werden muss.

Seit dem 12. Mai 2021 ist mit Frau Angela Wörl eine Frau im derzeit vierköpfigen Vorstand der Wacker Chemie AG vertreten, so dass die neue gesetzliche Anforderung des § 76 Abs. 3a AktG bereits erfüllt ist; die vom Aufsichtsrat 2017 auf der Grundlage der damaligen Rechtslage festgelegte Zielgröße (Zielgröße 0, Umsetzungsfrist bis zum 30. Juni 2022) ist damit obsolet. Bei den Zielgrößen für die beiden Führungsebenen unterhalb des Vorstands (Zielgröße erste Führungsebene: 21 Prozent, Zielgröße zweite Ebene unterhalb des Vorstands: 20 Prozent), für die eine Umsetzungsfrist bis zum 31. Dezember 2022 festgesetzt wurde, befinden wir uns auf einem sehr guten Weg. Nach aktueller Lage gehen wir davon aus, dass wir beide Zielgrößen bis zum Ablauf der Umsetzungsfrist erreichen werden.

Zusammengefasster gesonderter nicht- finanzieller Bericht für den WACKER-Konzern und die Wacker Chemie AG

Angaben für den WACKER-Konzern

Das Geschäftsmodell der Wacker Chemie AG

WACKER ist ein weltweit tätiges Unternehmen mit hoch entwickelten chemischen Spezialprodukten. Das Geschäftsmodell und die rechtliche Unternehmensstruktur sind im zusammengefassten Lagebericht, Kapitel „Grundlagen des Konzerns“, beschrieben.

Rahmenwerke und Prüfung des Berichts

Unsere Berichterstattung zur Nachhaltigkeit und auch dieser zusammengefasste gesonderte nichtfinanzielle Konzernbericht (im Folgenden: „Bericht“) orientieren sich an den Standards zur Nachhaltigkeitsberichterstattung der Global Reporting Initiative (GRI).

Dieser Bericht ist zugleich die für den WACKER-Konzern und die Wacker Chemie AG zusammengefasste gesonderte nichtfinanzielle Erklärung für das Geschäftsjahr 2021 im Sinne von §§ 315b, 315c i. V. m. 289b bis 289e Handelsgesetzbuch (HGB). Der Bericht wurde vom Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG und in dessen Auftrag von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft, unter Beachtung des International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information“ zum Zwecke der Erlangung einer begrenzten Prüfungssicherheit (Limited Assurance Engagement) bezüglich der gemäß §§ 315b, 315c i. V. m. 289b bis 289e HGB gesetzlich geforderten Angaben.

Alle in diesem Bericht enthaltenen Verweise beziehen sich auf weiterführende Informationen mit Ausnahme der Verweise auf den Konzernlagebericht.

Bedeutung von Nachhaltigkeit und anderen nichtfinanziellen Leistungsindikatoren für WACKER

Seit Jahren ist Nachhaltigkeit als Ziel in unseren Geschäftsprozessen verankert. Bei all unserem Tun wollen wir ökonomische, ökologische und soziale Faktoren in Einklang bringen. Wie wichtig uns Nachhaltigkeit ist, zeigt sich darin,

dass wir sie zu einem unserer strategischen Ziele erklärt haben. Es lautet: „Noch stärkerer Fokus auf Nachhaltigkeit“. WACKER als innovatives Chemieunternehmen leistet einen wichtigen Beitrag, die Lebensqualität der Menschen auf der Welt zu verbessern. Wir wollen auch in Zukunft Lösungen entwickeln und anbieten, die unseren eigenen Anspruch erfüllen: Mehrwert für unsere Kunden und Aktionäre schaffen und nachhaltig wachsen.

Responsible Care® und UN Global Compact

Wir orientieren unser Handeln an freiwilligen globalen Initiativen, die Basis für die nachhaltige Unternehmensführung bei WACKER sind. Als Teilnehmer der Responsible-Care®-Initiative der chemischen Industrie sind wir verpflichtet, in eigener Verantwortung die Leistungen für Sicherheit, Gesundheit und Umweltschutz ständig zu verbessern – unabhängig von gesetzlichen Vorgaben. Als Mitglied des UN Global Compact der Vereinten Nationen unterstützen wir die Ziele dieser weltweit wichtigsten und größten Initiative für verantwortungsvolle Unternehmensführung zum Schutz der Menschenrechte, zu Sozial- und Umweltstandards und zur Bekämpfung von Korruption. Jährlich geben wir unsere Fortschrittsmitteilung ab, die auf der Website des UN Global Compact eingesehen werden kann.

» <https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/10060-Wacker-Chemie-AG>

» Die jeweils aktuelle Fortschrittsmitteilung veröffentlichen wir zusätzlich auf der WACKER-Website: <https://www.wacker.com/cms/de-de/about-wacker/sustainability/global-compact/detail.html>

Grundsätze der Unternehmensethik

Neben unserer Vision und unseren Zielen bilden die Verhaltensgrundsätze die dritte Säule der Unternehmensleitlinien. Diese Grundsätze enthalten unseren Code of Sustainability, ergänzt durch ein Regelwerk von Richtlinien und Anweisungen. Sie sind für alle Mitarbeiter weltweit verpflichtend. Der Inhalt der Codes ist in der Erklärung zur Unternehmensführung beschrieben.

» Unsere Verhaltensgrundsätze sind auf der WACKER-Website abrufbar: www.wacker.com/cms/de/wacker_group/wacker_facts/policy/policy.jsp

Unsere Unternehmensführung ist in die CSR-Belange unter anderem durch die Verantwortlichen für EHS, PS und Sustainability (Umwelt- und Gesundheitsschutz, Produktsicherheit und Nachhaltigkeit) eingebunden. Unser Vorstand ist im Sustainability Council vertreten sowie im Human Rights Committee über den Chief Compliance Officer, der direkt an ihn berichtet. Darüber hinaus ist unser Vorstand im Vorsitz des Technik- und Umweltausschusses im Chemieverband vci vertreten, in dessen Nachhaltigkeitsboard und bei dessen Initiative Chemie³ wir mitwirken.

» <https://www.chemiehoch3.de/>

Mit der Beteiligung an der UN-Initiative „Race To Zero“ bekennt sich WACKER freiwillig dazu, die Obergrenze von 1,5 Grad Celsius einzuhalten. Wir haben uns damit verpflichtet, den Weg Richtung Klimaneutralität mit transparenten Fortschrittsberichten zu dokumentieren.

» <https://racetozero.unfccc.int>

Wir sind der Renewable Carbon Initiative (RCI) beigetreten, die es sich zum Ziel gesetzt hat, die Defossilisierung der chemischen Industrie voranzutreiben. Die Initiative treibt Technologien und Wertschöpfungsketten voran, um fossilen Kohlenstoff vollständig durch erneuerbaren Kohlenstoff aus alternativen Quellen wie Biomasse, CO₂ und Recycling zu ersetzen.

» <https://renewable-carbon-initiative.com>

Als Förderunternehmen Stiftung KlimaWirtschaft (vormals Stiftung z⁹) setzen wir ein klares Zeichen für den unternehmerischen Klimaschutz. Lösungsansätze nennt die Initiative in ihrem Positionspapier „Unternehmerischer Klimaschutz in der Praxis“. WACKER erklärt in diesem Dokument, dass im Unternehmen über 60 Prozent der Prozesse elektrifiziert sind. Somit ist eine Umstellung der Produktion auf erneuerbare Energien möglich, sobald genügend Strom aus Quellen wie Sonne oder Wind zur Verfügung steht.

» <https://klimawirtschaft.org/unternehmerischer-klimaschutz>

196

Wir sind als 200. Mitglied dem Wasserstoffbündnis Bayern beigetreten. Diese Vernetzungs-, Wissens- und Interessenplattform setzt sich dafür ein, Wasserstofftechnologien, insbesondere grünen Wasserstoff, als zentrales Element der Energiewende zum Einsatz zu bringen. Das Bündnis wird durch das Zentrum Wasserstoff.Bayern (H₂.B) koordiniert.

» <https://h2.bayern/>

Nachhaltigkeitsstrategie

Mit SustainaBalance® hat sich WACKER eine Nachhaltigkeitsstrategie mit Zielen gesetzt. Wir fördern das Gleichgewicht zwischen ökologischen, gesellschaftlichen und ökonomischen Bedürfnissen nach drei Leitlinien:

- Werte steigern,
- Fußabdruck senken,
- Zusammenarbeit leben.

Für Monitoring und Steuerung der Nachhaltigkeitsstrategie hat der Vorstand ein Sustainability Council einberufen, in dem sich Mitglieder aus Geschäfts- und Zentralbereichen über die Bewertung der Nachhaltigkeitsleistung abstimmen. Das Sustainability Council steuert bereichsübergreifende Maßnahmen und überprüft die Fortschritte.

Mit unserem Programm WACKER Sustainable Solutions (WACKER – nachhaltige Lösungen schaffen) verankern wir Nachhaltigkeitsaspekte noch stärker in unseren Geschäftsmodellen, um

- bestehende nachhaltige Geschäftsfelder zu fördern und auszubauen,
- neue nachhaltige Geschäfte aufzubauen,
- Nachhaltigkeitsrisiken in unserem Geschäftsportfolio frühzeitig zu erkennen und zu minimieren.

Nachhaltigkeitsziele des WACKER-Konzerns

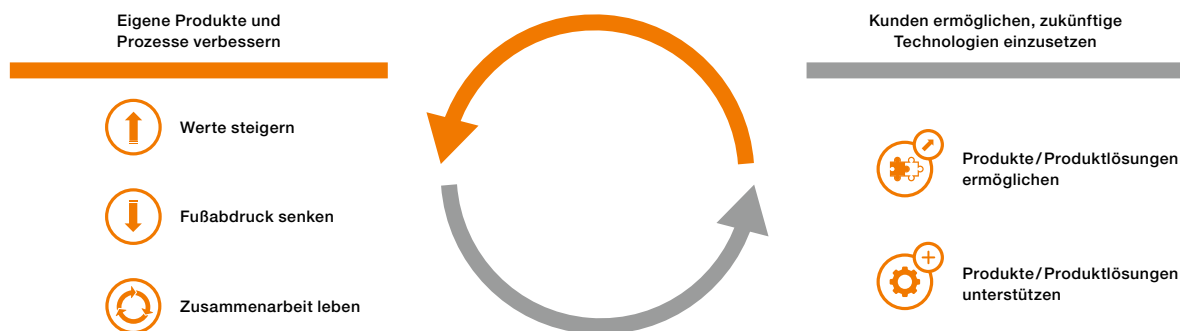
Die globale Erwärmung auf Grund steigender Kohlendioxidemissionen ist ein gesellschaftlich und wirtschaftlich relevanter Umweltfaktor. Als Unternehmen wollen wir vorangehen, durch unsere Produkte zur Bekämpfung des Klimawandels beitragen und unsere eigenen Emissionen sowie die unserer Produkte senken. Wir haben uns deshalb neue Nachhaltigkeitsziele gesetzt, mit denen wir Klimaneutralität bis 2045 anstreben.

Gegenüber den bisherigen Vorgaben sind unsere neuen Ziele wesentlich ambitionierter. So will WACKER seine absoluten Treibhausgasemissionen im Vergleich zum Jahr 2020 bis 2030 um 50 Prozent senken. Bislang hatten wir uns eine Reduzierung der spezifischen Treibhausgasemissionen – also pro Tonne Produkt – um 33 Prozent im Vergleich zum Jahr 2012 vorgenommen.

Bei seinen Produkten arbeitet WACKER darauf hin, mit dem gesamten Portfolio bis 2030 definierte Anforderungen hinsichtlich Nachhaltigkeit zu erfüllen (bislang: 90 Prozent). Von unseren Schlüssellieferanten erwarten wir ebenfalls bis 2030 die Erfüllung definierter Standards im Hinblick auf Nachhaltigkeit (bislang: 90 Prozent). Im gleichen Zeitraum sollen die Emissionen bei Vorprodukten, die wir einsetzen, um 25 Prozent zurückgehen. Neu ist das Ziel zur spezifischen Wasserentnahme: Hier will WACKER bis 2030 eine Senkung um 15 Prozent erreichen.

Bei den neuen Zielen zur Reduzierung von Treibhausgasen handelt es sich um „science-based targets“. Das bedeutet, dass sie mit dem Ziel eines weltweiten Temperaturanstiegs um maximal 1,5 Grad Celsius im Einklang stehen und somit konform mit dem Pariser Klimaschutzabkommen sind.

D.2 Nachhaltigkeit hat für WACKER zwei Dimensionen



D.3 Nachhaltigkeitsziele des WACKER-Konzerns

Region	SustainaBalance®	Sustainable Development Goals SDGs	Umweltkennzahl ²	Basisjahr	Zieljahr	Ziel ¹ (%)
Konzern	Werte steigern, Fußabdruck senken, Zusammenarbeit leben	4, 7, 8, 9, 12, 13, 17	Klimaneutral	2020	2045	-100
Konzern	Fußabdruck senken	12, 13	Spezifischer Energieverbrauch (pro Tonne Nettoproduktion)	2020	2030	-15
Konzern	Fußabdruck senken	12, 13	Absolute Treibhausgasemissionen ³	2020	2030	-50
Konzern	Fußabdruck senken	12	Spezifische Staubemissionen (pro Tonne Bruttoproduktion)	2012	2022	-50
Konzern	Fußabdruck senken	12	Spezifische Emissionen relevanter VOCs (flüchtige organische Verbindungen; pro Tonne Bruttoproduktion)	2012	2022	-25
Konzern	Fußabdruck senken	12	Spezifische NO _x -Emissionen (Stickoxide; pro Tonne Bruttoproduktion)	2012	2022	-25
Konzern	Fußabdruck senken	12	Spezifische Wasserentnahme (pro Tonne Nettoproduktion)	2020	2030	-15
Konzern	Werte steigern	7, 9, 12, 13	Produkte, die definierte Nachhaltigkeitskriterien erfüllen ⁴	2020	2030	100
Konzern	Zusammenarbeit leben	4, 8, 17	Schlüssellieferanten ⁵ , die Nachhaltigkeitsstandards erfüllen	2020	2030	100
Konzern	Zusammenarbeit leben	13, 17	Absolute Treibhausgasemissionen in den Vorketten ⁶	2020	2030	-25
Konzern	Fußabdruck senken	8, 12	Chemieunfälle mit Ausfalltagen ⁷	Wiederkehrendes jährliches Ziel	Wiederkehrendes jährliches Ziel	0
Konzern	Fußabdruck senken	8, 12	Schwere Anlagensicherheitsereignisse ^{7, 8}	Wiederkehrendes jährliches Ziel	Wiederkehrendes jährliches Ziel	0

¹ Die Zielerreichung wird nicht durch lineare Fortschritte erzielt, sondern durch einzelne Projekte, die in unterschiedlichen Phasen des Zielzeitraums umgesetzt werden. Deshalb werden keine Zwischenstände berichtet.

² Die Bruttoproduktion entspricht der Gesamtproduktion (Ziel- und Nebenprodukte) eines Betriebs bzw. Standorts. Die Nettoproduktion errechnet sich aus der Bruttoproduktion eines Betriebs bzw. Standorts abzüglich des internen Wiedereinsatzes von Produkten.

³ Scope 1 und 2 gemäß GHG-Protokoll, science-based target

⁴ Gemäß WACKER Sustainable Solutions

⁵ Entspricht 90 Prozent des gesamten Einkaufsvolumens

⁶ Gemäß Scope 3 Treibhausgasemissionen von gekauften Waren und Dienstleistungen (Kat. 1) sowie kraftstoff- und energiebezogene Emissionen (Kat. 3), science-based target

⁷ Absolutes Ziel

⁸ Gemäß WACKER Process Safety Incidents, Severity Level 1 und 2

Um das Bewusstsein für Nachhaltigkeit bei unseren Mitarbeitern zu vertiefen, fand im Berichtsjahr zum vierten Mal eine konzernweite Nachhaltigkeitswoche statt, in deren Fokus diesmal die Kreislaufwirtschaft stand. Bei einem Ideenwettbewerb zum Thema Kreislaufwirtschaft gingen 32 Vorschläge ein, von denen mittlerweile fünf umgesetzt wurden.

Analyse wesentlicher Nachhaltigkeitsthemen

WACKER tauscht sich regelmäßig mit einer Vielzahl von Zielgruppen aus. Dazu gehören neben Mitarbeitern, Kunden, Lieferanten, Analysten, Investoren und Journalisten auch Wissenschaftler, Nachbarn, Politiker, Verbände und Nichtregierungsorganisationen. Seit Jahren befragt WACKER im Zuge der Nachhaltigkeitsberichterstattung regelmäßig seine Stakeholder.

Im Jahr 2020 hatten wir eine indirekte Stakeholderbefragung durchgeführt. Dabei haben WACKER-Mitarbeiter jeweils für die Stakeholdergruppe, mit der sie im engen Austausch stehen, die Bedeutung der Themen abgeschätzt. Neben der Relevanz für die Stakeholder wurden auch der Einfluss der Themen auf WACKER und die Auswirkungen der Geschäftstätigkeit von WACKER auf die Themen abgefragt. Die fünf Top-Themen sind Produktsicherheit, Sicherheit der Produktionsanlagen, Compliance, Transport- und Lagersicherheit, Arbeitssicherheit und Mitarbeitergesundheit. Den größten Einfluss auf WACKER haben laut Befragung Wettbewerbsfähigkeit und Wertentwicklung, Sicherheit der Produktionsanlagen, Energieeffizienz, Produktsicherheit, Arbeitssicherheit und Mitarbeitergesundheit.

CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz

Wir berichten in diesem nichtfinanziellen Bericht über Themen, die nach dem CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz wesentlich sind. Dies beinhaltet nach dem Ergebnis unserer Stakeholderbefragung 13 von 30 abgefragten Schwerpunkten.

Über das Thema Menschenrechte berichten wir auf Grund der gesetzlichen Anforderungen. Darüber hinaus enthält dieser nichtfinanzielle Bericht weitere, nicht im Sinne des CSR-RUG wesentliche Themen, die wir aufgenommen haben, um eine Kontinuität der Inhalte zu gewährleisten. Im Jahr 2021 haben wir unseren Nachhaltigkeitsbericht über die Jahre 2019 und 2020 veröffentlicht.

» <https://berichte.wacker.com/2020/nachhaltigkeitsbericht/>

D.4 Relevante Themen nach CSR-RUG

Wesentliche Themen nach CSR-RUG	Aspekt nach CSR-RUG
Arbeitssicherheit und Mitarbeitergesundheit	Arbeitnehmerbelange
Schaffung und Erhalt von Arbeitsplätzen	Arbeitnehmerbelange
Wettbewerbsfähigkeit und Wertentwicklung	Arbeitnehmerbelange
Sicherheit der Produktionsanlagen	Arbeitnehmer- und Umweltbelange
Beziehung zu Stakeholdern	Arbeitnehmer-, Umwelt- und Sozialbelange
Compliance	Bekämpfung von Korruption und Bestechung
Abfall und Entsorgung	Umweltbelange
Emissionen	Umweltbelange
Energieeffizienz	Umweltbelange
Nachhaltige Produkte und Innovationen	Umweltbelange
Produktsicherheit	Umweltbelange
Ressourceneinsatz	Umweltbelange
Transport- und Lagersicherheit	Umweltbelange

EU-Taxonomie-Verordnung (vo)

Das von der Europäischen Union veröffentlichte Maßnahmenpaket „EU Action Plan on Sustainable Finance“ zur nachhaltigen Finanzwirtschaft definiert ein Klassifizierungssystem für nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten, die sogenannte EU-Taxonomie-vo. Dieses System trägt dazu bei, nachhaltige Tätigkeiten mit Klimabezug in berichtspflichtigen Unternehmen zu identifizieren und standardisiert zu berichten. Es begleitet den Übergang in eine nachhaltige Finanzwirtschaft, indem es die Verlässlichkeit und Vergleichbarkeit von Nachhaltigkeitsinformationen stärkt. Rechtsakte zu treuhänderischen Pflichten, Anlage- und Versicherungsberatung sollen das Ziel des European Green Deal vorantreiben, die EU bis 2050 klimaneutral zu gestalten, indem Gelder in nachhaltige Tätigkeiten gelenkt werden. Mit der EU-Taxonomie-vo hat die EU sechs Umweltziele definiert, anhand derer sich wirtschaftliche Tätigkeiten von Unternehmen als nachhaltig einstufen lassen. In diesem Bericht gehen wir auf die im Berichtsjahr verpflichtenden ersten beiden Ziele „Klimaschutz“ sowie „Anpassung an den Klimawandel“ ein.

Die erweiterten Angaben im Sinne der EU-Taxonomie-vo machen wir im Berichtsjahr 2021 als Unternehmen, das einen nichtfinanziellen Bericht im Sinne von § 289b, 315b Handelsgesetzbuch (HGB) erstellt und veröffentlicht. Gemäß Artikel 8 Absatz 2 der EU-Taxonomie-vo weisen wir ökologisch nachhaltig eingestufte Anteile von Umsatzerlösen, Investitionen sowie Betriebsausgaben aus. Für das Berichtsjahr sind gemäß einer von der EU gewährten Erleichterung lediglich die Anteile der taxonomiefähigen und nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten an Umsatz sowie an Investitions- und Betriebsausgaben offenzulegen. Für die Taxonomiefähigkeit wurden die technischen Bewertungskriterien nicht berücksichtigt, gemäß Artikel 1 Nummer 5 der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2178. Die Taxonomiekonformität ist noch nicht zu prüfen. Unsere identifizierten Wirtschaftstätigkeiten betreffen das Klimaziel „Klimaschutz“. Wirtschaftliche Tätigkeiten zum Klimaziel „Anpassung an den Klimawandel“ haben wir für das Geschäftsjahr nicht identifiziert. Wir haben den Stand der Verlautbarungen bis einschließlich 31. Januar 2022 berücksichtigt.

Taxonomiefähige Umsatzanteile

Wir haben die in der Gewinn- und Verlustrechnung des Konzerns ausgewiesenen Umsatzerlöse über alle Konzerngesellschaften hinweg daraufhin untersucht, ob sie mit taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten gemäß dem Annex I (wesentlicher Beitrag zum Klimaschutz) und Annex II (wesentlicher Beitrag zur Anpassung an den Klimawandel) der Delegierten Verordnung der (EU) 2021/2139 erzielt wurden. Nach einer Analyse haben wir die relevanten Umsatzanteile den taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten zugeordnet.

Die gemäß EU-Taxonomie zu berichtende Umsatzkennzahl ergibt sich aus dem Verhältnis der Umsatzerlöse aus taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten zu den Gesamtumsatzerlösen des Geschäftsjahrs 2021. Unsere Analysen ergeben, dass die taxonomiefähigen Umsätze gemäß Annex I der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 der Kommission zur Ergänzung der Verordnung (EU) 2020/852 insbesondere dem Bereich „Herstellung von Kunststoffen in Primärformen“ zuzuordnen sind. Darunter fallen WACKER POLYMERS mit Endprodukten auf Basis von Polyvinylacetat sowie WACKER SILICONES mit siliconbasierten Produkten wie Silicondichtstoffe und hochdisperse Kieselsäure als Isolationsmaterial. WACKER BIOSOLUTIONS ist mit dem Verkauf von Kaugummimassen auf Basis von Polyvinylacetat als taxonomiefähig einzustufen. Ein geringer Umsatzanteil ergibt sich im Bereich Abwasserreinigung am Standort Burghausen in der Wirtschaftstätigkeit Bau, Erweiterung sowie Betrieb von Abwassersammel- und -behandlungssystemen.

Nach derzeitigem Stand der Regulatorik ist ein Großteil von Vorprodukten noch nicht von der EU-Taxonomie erfasst.

Insofern ist der Geschäftsbereich WACKER POLYSILICON, dessen Kernprodukt hochreines Polysilicium als Grundbaustein für Halbleiteranwendungen und hocheffiziente Solarzellen für die Photovoltaik dient, in diesem Berichtszeitraum nicht von der EU-Taxonomie-vo abgedeckt.

Taxonomiefähige Investitionen

Die taxonomiefähigen Investitionen ergeben sich aus den Investitionsausgaben (CapEx), die mit einer taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit, einem glaubwürdigen Plan zur Ausweitung oder Erreichung einer ökologisch nachhaltigen Wirtschaftstätigkeit verbunden sind oder sich auf den Erwerb von Produkten und Leistungen aus einer taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeit beziehen. Zur Ermittlung der zu berichtenden CapEx-Kennzahl stellen wir die taxonomiefähigen Investitionen ins Verhältnis zur Summe aus Zugängen zu Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten während des Geschäftsjahrs vor Abschreibungen und Neubewertungen, einschließlich Zugängen aus Unternehmenszusammenschlüssen.

Wir identifizieren taxonomiefähige Investitionen anhand von Projektbeschreibungen der Zugänge zu Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten. Der Großteil der taxonomiefähigen Investitionen bei WACKER entfällt auf die Geschäftsbereiche WACKER POLYMERS und WACKER SILICONES. Ein geringer Anteil entfällt auf unsere Energieerzeugung aus Wasserkraft am Standort Burghausen und die Abwasserreinigungsanlagen an den Standorten Burghausen und Nünchritz.

Taxonomiefähige Betriebsausgaben

Die taxonomiefähigen Betriebsausgaben umfassen Kosten für Wartung und Instandhaltung von Sachanlagen (mit Gebäudesanierungsmaßnahmen), nicht kapitalisierte Kosten für Forschung und Entwicklung sowie kurzfristiges Leasing für taxonomiefähige Wirtschaftstätigkeiten. Wir ermitteln die OpEx-Kennzahl, indem wir die taxonomiefähigen Betriebsausgaben in Relation zu den gesamten direkten, nicht kapitalisierten Kosten setzen, die sich auf Forschung und Entwicklung beziehen sowie auf Gebäudesanierungsmaßnahmen, kurzfristiges Leasing, Wartung und Reparatur und direkte Ausgaben im Zusammenhang mit der Wartung von Vermögenswerten des Sachanlagevermögens zum Erhalt der Funktionsfähigkeit. Die taxonomiefähigen Betriebsausgaben entfallen überwiegend auf Instandhaltungskosten in den Geschäftsbereichen WACKER POLYMERS und WACKER SILICONES sowie auf Kosten für Forschung und Entwicklung.

Die Methodik der Zuordnung der wirtschaftlichen Tätigkeiten erfolgt gemäß Anhang 1 der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2139 zur Ergänzung der Verordnung (EU) 2020/852 unter Zuhilfenahme der zitierten NACE-Codes. Da wir taxonomiefähige Tätigkeiten ausschließlich für

das Klimaziel „Klimaschutz“ identifiziert haben, ist eine Doppelzählung der taxonomiefähigen Umsätze, CapEx und OpEx in anderen Umweltzielen ausgeschlossen. Da es sich ausschließlich um konsolidierte Zahlen handelt, ist eine Doppelzählung über die Wirtschaftstätigkeiten hinweg ausgeschlossen.

Künftige Konformität der taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten

Für die weitere Berichterstattung im Rahmen der EU-Taxonomie gehen wir nach derzeitigem Stand der Regulatorik davon aus, dass nur ein sehr geringer Anteil der taxonomiefähigen Tätigkeiten taxonomiekonform sein wird. Ursachen sind unter anderem die Bedingungen zum Einsatz erneuerbarer Rohstoffe, die auf Grund mangelnder Verfügbarkeit von Mengen am Weltmarkt und noch fehlender technischer Umsetzbarkeit sehr begrenzt zur Verfügung stehen.

D.5 Relevante Anteile gemäß EU-Taxonomie-Verordnung

%	Umsatz ⁴	Investitionen (CapEx) ⁵	Betriebsausgaben (OpEx)
Anteil EU-Taxonomiefähiger wirtschaftlicher Aktivitäten ^{1, 2, 3}	68,8	53,6	52,9
Anteil nicht EU-Taxonomiefähiger wirtschaftlicher Aktivitäten ^{1, 2, 3}	31,2	46,4	47,1

¹ Anteile im Jahr 2021 entsprechend der Verordnung (EU) 2020/852 des Europäischen Parlaments und des Rates gemäß Artikel 19a bzw. Artikel 29a der Richtlinie 2013/34/EU in Bezug auf ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten.

² Gemäß Artikel 10 Absatz 2 der Delegierten Verordnung (EU) 2021/2178 zur Ergänzung der Verordnung (EU) 2020/852 ist die Berichtspflicht im Jahr 2022 auf den Anteil der taxonomiefähigen und nicht taxonomiefähigen Wirtschaftstätigkeiten zu den Kennzahlen Umsatzerlöse, Investitionen und Betriebskosten begrenzt.

³ Die Ermittlung der KPIs erfolgte gemäß Rechnungslegung nach IFRS. Segmentierte Produkte erlauben eine Zuordnung nach wirtschaftlichen Tätigkeiten. Die zur Berechnung der Kennzahlen für Umsatz, Investitionen (CapEx) und Betriebsausgaben (OpEx) genutzten Beträge basieren auf den im Konzernabschluss berichteten Zahlen.

⁴ Gesamtumsatz gemäß Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)

⁵ Gesamtinvestitionen gemäß Segmentdaten nach Bereichen

Produktionsstandorte sind in die Konzernzertifikate ISO 9001 (Qualität) und ISO 14001 (Umwelt) eingegliedert. Ausnahmen sind die Wacker Biotech B. V., Amsterdam, Niederlande, Wacker Biotech us Inc., San Diego/Kalifornien, USA, und die Wacker Biotech GmbH, Halle und Jena, sowie die Wacker Dymatic Silicones (Shunde) Co., Ltd., Foshan City und Zhangjiagang City, China. Für den Standort Tsukuba der Wacker Asahi Kasei Silicone Co. Ltd., Tokio, Japan, liegen entsprechende Einzelzertifikate vor.

Neben diesen klassischen Managementnormen hält WACKER zahlreiche Produktzertifikate gemäß den Standards FSSC 22000 (Lebensmittel) und EFCO GMP (Kosmetik). An den deutschen Standorten Burghausen und Nünchritz sowie den außereuropäischen Standorten Jandira, Brasilien, Zhangjiagang, China, und Tsukuba, Japan, sind silikonproduzierende Betriebe nach der Norm ISO 22716 für die Kosmetikindustrie zertifiziert. Die am Standort Kalkutta, Indien, bis September 2022 gültige ISO-22716-Zertifizierung wird 2022 durch den höherwertigen Kosmetikstandard EFCO ersetzt. Die Relevanz einer Zertifizierung unserer Produkte nach islamischen und jüdischen Speisevorschriften (halal bzw. kosher) nimmt zu.

Unsere biomassenbilanzierten Produkte lassen wir gemäß dem REDcert²-Standard für die chemische Industrie zertifizieren. Mit diesen Produkten leistet WACKER einen wichtigen Beitrag zur Nachhaltigkeit, da wir hier auf fossile Rohstoffe verzichten. Wir sind dem Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) beigetreten, der nachhaltige Anbaumethoden für Palmöl fördert. Im Berichtsjahr wurden die Hauptverwaltung in München sowie die Standorte Burghausen und Nünchritz nach dem RSPO-Lieferketten-Zertifizierungsstandard 2020 auditiert. Alle Zertifikate stehen zum Download im Internet zur Verfügung:

» www.wacker.com/certificates

» Weitere Informationen zur ressourcenschonenden Produktion und zu nachhaltigen Produkten finden sich im zusammengefassten Lagebericht, Kapitel „Weitere Informationen zu Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter, Einkauf, Produktion, Vertrieb und Marketing“.

Umweltbelange

Mit quantifizierbaren Umweltzielen wollen wir die Auswirkungen unserer Produktion auf die Umwelt vermindern. Unsere Ziele bezüglich CO₂-Emissionen und Energieverbrauch gelten konzernweit.

Umweltschutz

WACKER legt besonderes Augenmerk auf den integrierten Umweltschutz. Er beginnt bereits in der Produktentwicklung und Anlagenplanung. WACKER arbeitet ständig daran, seine Produktionsprozesse zu verbessern, um Ressourcen zu schonen. Eine unserer Hauptaufgaben ist es, Stoffkreisläufe zu schließen und Nebenprodukte an anderer Stelle in die Produktion zurückzuführen. So verringern und vermeiden wir Energie- und Ressourcenverbrauch,

Integriertes Managementsystem

Die operativen Prozesse steuern wir über unser Integriertes Managementsystem (IMS). Es definiert konzernweit einheitliche Standards zu Qualität, Sicherheit, Energie, Umwelt- und Gesundheitsschutz. Unser Konzern-Managementsystem lassen wir durch eine weltweit tätige Zertifizierungsgesellschaft nach den Normen ISO 9001 (Qualität), ISO 14001 (Umweltschutz) und an den deutschen Standorten auch nach ISO 50001 (Energie) zertifizieren. Im Berichtsjahr wurde erstmals unser Standort in Istanbul nach der ISO 9001 auditiert. Unsere Prozesse und Standards zum Arbeits- und Gesundheitsschutz richten wir nach der internationalen Norm ISO 45001 aus. Unser Standort in Jincheon, Korea, ist nach der neuen ISO 45001:2018 zertifiziert.

Die Konzernzertifizierung unterstützt uns darin, gesetzliche und kundenbezogene Vorgaben sowie unsere Konzernstandards an allen Standorten umzusetzen. Fast alle unsere

Emissionen und Abfälle und integrieren den Umweltschutz in unsere Produktionsprozesse. Ressourcen- und Abfallziele verfolgen wir bei WACKER auf Standort- bzw. Geschäftsbereichsebene.

» Das Verbundsystem ist im zusammengefassten Lagebericht im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“ beschrieben.

Unsere konzernweiten Standards zum Umweltschutz gelten für alle Produktionsstandorte und technischen Kompetenzzentren. Die Standortleiter stellen sicher, dass gesetzliche Auflagen im Umweltschutz sowie Umweltstandards eingehalten werden.

D.6 Umweltschutzkosten

Mio. €	2021	2020	2019
Betriebskosten	81,5	83,0	82,9
Investitionen	1,9	0,8	5,1

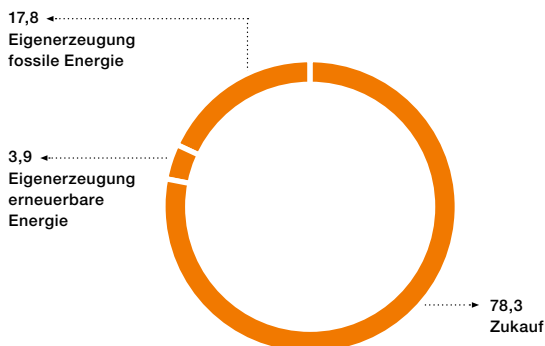
Im Jahr 2021 haben wir 1,9 Mio. € (2020: 0,8 Mio. €) in den Umweltschutz investiert. Die Umweltschutzbetriebskosten betragen 81,5 Mio. € (2020: 83,0 Mio. €). Drei Viertel der Investitionen fließen ins Werk Nünchritz, wo wir eine DeNOx-Anlage zur Rauchgasentstickung in der Rückstandsverbrennung errichten, um die Emissionen von Stickstoffoxiden weiter zu reduzieren. Am chinesischen Standort Zhangjiagang haben wir in die Abwasserreinigung investiert.

Energie

Die chemische Industrie ist eine der energieintensivsten Branchen. WACKER verbessert ständig die Energieeffizienz seiner Prozesse. So bleiben wir auf dem Weltmarkt wettbewerbsfähig und leisten zugleich einen Beitrag zum Klimaschutz.

D.7 Stromherkunft

in %



Energieverbrauch

Um den spezifischen Energieverbrauch (Energienmenge pro Nettoproduktionsmenge) weiter zu senken, hat der Vorstand das Ziel für WACKER festgelegt, den spezifischen Energieverbrauch im Konzern bis zum Jahr 2030 auf die Hälfte des Werts von 2007 zu senken. Bezogen auf das Jahr 2020 bedeutet dies bis zum Jahr 2030 eine Reduktion des spezifischen Energieverbrauchs um weitere 15 Prozent.

D.8 Energieverbrauch Konzern

GWh	2021	2020	2019
Stromverbrauch	5.974	5.879	5.818
davon			
aus Eigenerzeugung fossil	1.063	988	802
aus Eigenerzeugung erneuerbar	232	249	273
Energieeinsatz ¹	6.010	5.744	5.217
davon			
Erdgas ^{2,3}	4.424	4.188	4.029
feste Energieträger ⁴	1.297	1.295	947
Wärme Fremdbezug ⁵	289	261	241

¹ Ohne Energie durch Fremdbezug Strom, ohne eigens erzeugte erneuerbare Energie und ohne Berücksichtigung rückgewonnener Energie

² Enthält Erdgaseinsatz für Stromeigenerzeugung fossil

³ Der Wärmeverbrauch wird seit dem Berichtsjahr 2020 nicht mehr separat ausgewiesen; diese Angabe ist zu überwiegenderen Teilen im Erdgasverbrauch enthalten.

⁴ Kohle, Holzkohle, Holz; eingesetzt in der Siliciummetallproduktion in Holla, Norwegen, als Reduktionsmittel

⁵ Dampf, Fernwärme

Bei vielen chemischen Reaktionen wird Wärme frei, die wir für weitere Produktionsprozesse nutzen. Zusätzlich zur Wärmerückgewinnung betreiben wir Wärmeverbundsysteme, die wir stetig weiterentwickeln und verbessern. So reduzieren wir den Einsatz von Primärenergie (Erdgas) in unseren Kraftwerken. Auch den Verbrauch an elektrischer Energie optimieren wir stetig.

In der Energieerzeugung setzen wir vor allem auf Erdgas. An unserem größten Standort Burghausen erzeugen wir Dampf und Strom in gekoppelter Produktion in der kWK-Anlage. Die effiziente, emissionsarme Gasturbine erzeugt bis zu 137 MW elektrischen Strom. Zusammen mit dem Wasserkraftwerk in Burghausen und kleineren Erzeugungsanlagen haben wir im Berichtsjahr 1.295 GWh Strom erzeugt (2020: 1.236 GWh). Damit haben wir rund 22 Prozent unseres Gesamtstrombedarfs selbst erzeugt. Unser Wasserkraftwerk ist mit einer Leistung von 50 Megawatt eines der größten industriellen Wasserkraftwerke Deutschlands.

Erläuterung der Umweltkennzahlen

Wir berichten seit diesem Jahr zusammen mit den Kohlendioxidwerten auch die CO₂-Äquivalente anderer klimawirksamer Emissionen als Summe CO₂e. Die direkten

Emissionen von CO₂e aus fossilen Quellen (Scope 1 nach Greenhouse Gas Protocol) stiegen im Vergleich zum Vorjahr um sieben Prozent. Die Ursache für die Hälfte dieser Zunahme ist, dass wir weitere klimawirksamer Gase in die Berichterstattung aufgenommen haben. Die höheren Kohlendioxidemissionen resultieren auch aus der höheren Auslastung der kWK-Anlage in Burghausen sowie einer gestiegenen Produktion am Standort Holla.

Die Emissionen an Stickoxiden stiegen im Konzern um fünf Prozent. Ursache waren höhere Produktionsmengen am Standort Holla sowie dort weiterhin laufende Optimierungsmaßnahmen am neuen Ofen.

Die flüchtigen organischen Verbindungen (NMVOC) erhöhten sich um 27 Prozent. Gründe dafür sind die Aufnahme sonstiger klimawirksamer Gase in die Berichterstattung sowie deutlich gestiegene Produktionsmengen von WACKER POLYMERS an den Standorten Burghausen und Ulsan, Korea.

Die Emission an Gesamtstaub ging trotz höherer Produktionsmengen um 14 Prozent zurück. Zu diesem guten Wert maßgeblich beigetragen hat eine stabile Betriebsweise nach Ende der Ausbaumaßnahmen am Standort Holla. Durch technische Maßnahmen an den Filtern der

Dispersionspulveranlage haben wir die Staubemissionen am Standort Burghausen gesenkt.

Die Wasserentnahme liegt gegenüber dem Vorjahr um drei Prozent höher. Dies ist auf deutlich gestiegene Produktionsmengen und damit einen höheren Kühlwasserbedarf am Standort Burghausen zurückzuführen. Im Sinne der Bilanzgrenzen der cDP-Berichterstattung (Carbon Disclosure Project) berichten wir alle Wassermengen, die wir der Natur entnehmen, auch diejenigen, die wir an Dritte weitergeben.

Die Abfallmenge sank konzernweit um neun Prozent. Dies beruht im Wesentlichen auf einem niedrigeren Abfallaufkommen am Standort Holla, nachdem wir dort das Ausbauprojekt abgeschlossen haben. Veränderungen bei den produktionsbezogenen Abfallströmen spiegeln den Verlauf der Produktionsauslastung wider.

Im Zuge der organisatorischen Weiterentwicklung durch unser Effizienzprogramm „Zukunft gestalten“ haben wir die Regionen und Standorte dabei gestärkt, Anforderungen für Umweltschutz, Gesundheit und Sicherheit eigenverantwortlich umzusetzen. Damit entfallen die früheren Standortaudits durch die Konzernfunktionen. Das Reporting erfolgt über virtuelle Formate.

D.9 Umweltkennzahlen

	2021	2020	2019
Luft			
Emissionen an CO ₂ -Äquivalenten ¹			
direkte (kt) ²	1.346	1.264	1.133
davon fossil (kt)	1.290	1.208	1.102
davon biogen (kt)	56	56	31
indirekte (standortbezogen; location-based) (kt) ³	1.390	1.579	1.754
indirekte (marktbezogen; market-based) (kt) ⁴	2.357	–	–
NO _x (Stickoxide) (t)	2.440	2.330	1.790
Flüchtige organische Verbindungen ohne Methan (NMVOC) (t) ⁵	1.130	890	800
Staub (t)	428	500	354
Wasser			
Wasserentnahme (Tsd. m ³) ⁶	273.107	264.077	218.270
WACKER-Eigenbedarf	237.479	229.930	–
Abgabe an Dritte	35.628	34.147	–

¹ Emissionen an CO₂-Äquivalenten (CO₂e) werden in Anlehnung an das Greenhouse Gas Protocol des World Resources Institute und World Business Council for Sustainable Development „A Corporate Accounting and Reporting Standard“ (GHG Protocol) erhoben. Scope 1: direkte CO₂-Emissionen. Ab 2021 berichten wir auch die Mengen an CO₂e, die aus Treibhausgasen entstehen. Scope 2: indirekte Emissionen aus dem Energiezukauf (für zugekauften Strom, Dampf und Wärme umgerechnet in CO₂-Äquivalente).

Vom Jahr 2021 an wird die Umrechnung für Strom sowohl auf Basis von Emissionsfaktoren der International Energy Agency (location-based) wie auch auf Basis von Emissionsfaktoren der Stromanbieter (market-based) durchgeführt. Die Umrechnung für Dampf und Wärme erfolgt sowohl für location-based als auch für market-based auf Basis von Emissionsfaktoren aus der GEMIS-Datenbank.

² CO₂-Emissionen werden gemäß dem GHG-Protokoll in fossile und biogene Quellen aufgeteilt. Letztere entstehen auf Grund der Verbrennung oder Zersetzung von nachwachsenden Rohstoffen.

³ Die von dem verbundenen Unternehmen Alzwerke GmbH gelieferten Strommengen gehen auf Grund der Nichteinspeisung ins öffentliche Stromnetz klimaneutral in die indirekten CO₂-Emissionen ein. Vom Jahr 2020 an enthalten die indirekten CO₂-Emissionen auch Beiträge von Methan und Lachgas, umgerechnet in CO₂-Äquivalente. Die Umrechnung der zugekauften Strommengen in CO₂-Emissionen erfolgt mit Emissionsfaktoren der International Energy Agency (location-based).

⁴ Die von dem verbundenen Unternehmen Alzwerke GmbH gelieferten Strommengen gehen auf Grund der Nichteinspeisung ins öffentliche Stromnetz klimaneutral in die indirekten CO₂-Emissionen ein. Die Umrechnung der zugekauften Strommengen in CO₂-Emissionen erfolgt mit Emissionsfaktoren auf Basis von Emissionsfaktoren der Stromanbieter (market-based). Stehen die auf Lieferanten bezogenen Emissionsfaktoren nicht zur Verfügung, werden Emissionsfaktoren für Residualmixe (Europa) bzw. die Emissionsfaktoren der International Energy Agency (Rest der Welt) herangezogen.

⁵ Seit 2021 berichten wir auch die Mengen an NMVOC aus Treibhausgasen.

⁶ Die Wasserentnahme enthält vom Jahr 2020 an auch Wassermengen, die an Dritte weitergegeben werden.

D.10 Abfall

Abfall nach Zusammensetzung Jahresreihe, in metrischen Tonnen (t)	2021 ¹	2020 ²	2019 ²
Gesamt	181.628	200.160	175.870
Verwertet	150.702	111.280	111.500
Gefährlich	64.310	–	–
Nicht gefährlich	86.392	–	–
Beseitigt	30.926	88.880	64.370
Gefährlich	11.414	–	–
Nicht gefährlich	19.512	–	–
Gefährlich	75.724	96.350	71.390
Nicht gefährlich	105.904	103.810	104.480

Verwerteter Abfall im Berichtsjahr, in metrischen Tonnen (t)	Intern	Extern	Gesamt
Gefährlicher Abfall			
Aufbereitung zur Wiederverwendung	–	385	385
Recycling	6.465	2.998	9.463
Sonstige Verfahren zur Verwertung	21.728	32.734	54.462
Gesamt	28.193	36.117	64.310
Nicht gefährlicher Abfall			
Aufbereitung zur Wiederverwendung	90	10.876	10.966
Recycling	–	15.165	15.165
Sonstige Verfahren zur Verwertung	3.602	56.659	60.261
Gesamt	3.692	82.700	86.392

Beseitigter Abfall im Berichtsjahr, in metrischen Tonnen (t)	Intern	Extern	Gesamt
Gefährlicher Abfall			
Verbrennung (mit Energierückgewinnung)	488	1.314	1.802
Verbrennung (ohne Energierückgewinnung)	4.399	3.106	7.505
Deponierung	1.490	313	1.803
Sonstige Entsorgungsverfahren	–	304	304
Gesamt	6.377	5.037	11.414
Nicht gefährlicher Abfall			
Verbrennung (mit Energierückgewinnung)	1	340	341
Verbrennung (ohne Energierückgewinnung)	3.290	403	3.693
Deponierung	5.478	9.617	15.095
Sonstige Entsorgungsverfahren	–	383	383
Gesamt	8.769	10.743	19.512

¹ Erstmögliche Berichterstattung der Abfälle nach GRI 306 im Jahre 2021

² Für die Jahre 2020 und 2019 sind die Daten nicht nach GRI 306 berichtet worden.

Treibhausgasemissionen

Die konzernweite CO₂-Bilanz ist ein Monitoringinstrument, aus dem wir Verbesserungsmaßnahmen zum Klimaschutz ableiten. Deshalb ermitteln wir neben den direkten Emissionen (Scope 1) auch indirekte Treibhausgasemissionen aus dem Zukauf von Energie (Scope 2) und alle für WACKER relevanten Emissionen, die entlang der Wertschöpfungskette (Scope 3) entstehen, etwa durch zugekaufte Rohstoffe, den Transport von Produkten oder bei der Entsorgung. Wir berichten unsere indirekten Emissionen aus dem Zukauf von Energie (Scope 2) gemäß den Methoden „location-based“ (basierend auf dem nationalen Energiemix) sowie

gemäß „market-based“ (basierend auf einem lieferantenspezifischen Energiemix). Wir berichten die Scope-3-Daten im Nachhaltigkeitsbericht sowie im Climate-Change-Bericht des Carbon Disclosure Project (CDP).

Trotz eines leicht erhöhten Energiebedarfs durch Produktionssteigerungen an kleineren Standorten sind die Scope-2-Emissionen insgesamt auf Grund geänderter Umrechnungsfaktoren gesunken. Kleinere Änderungen der indirekten CO₂-Emissionen an weiteren Standorten kompensieren sich auf Konzernebene. Die Umrechnungsfaktoren von Strom in CO₂-Emissionen für die

Stromerzeugung in nahezu all unseren Produktionsregionen nach der Methode „location-based“ sind weiter gesunken (Daten gemäß „CO₂-Emissions from Fuel Combustion, 2021 Edition“ der International Energy Agency). Dieser Effekt hat den geringfügigen Anstieg der Scope-2-Emissionen nach der Methode „location-based“, der sich durch höhere Mengen an zugekaufter Energie ergab, mehr als kompensiert und insgesamt zu einem Rückgang der Scope-2-Emissionen geführt.

Unsere Emissionsdaten haben wir auch im Geschäftsjahr 2021 an das CDP weitergegeben, an dem WACKER seit 2007 teilnimmt. Die Wacker Chemie AG hat im Climate-Change-Bericht für den Sektor Chemie wie im Vorjahr das Ergebnis B erreicht (Vorjahr B auf einer Skala von A bis D für die Stufen A Leadership, B Management, C Awareness und D Disclosure). Details sind für registrierte Benutzer beim CDP abrufbar.

» <https://www.cdp.net/en/data>

Wasser

Im Water-Security-Bericht des CDP haben wir im Jahr 2021 das Ergebnis B erreicht (Vorjahr B auf einer Skala von A bis D; A Leadership, B Management, C Awareness und D Disclosure). Details sind für registrierte Benutzer beim CDP abrufbar.

» <https://www.cdp.net/en/data>

204

Beim WWF Water Risk Filter (World Wildlife Fund) haben wir für Risiken in Gewässereinzugsgebieten (Global Basin Risk) unserer Produktionsstandorte einen Wert von höchstens 3,8 erreicht (auf einer Skala von 1 für keine Risiken bis 5 für hohe Risiken). Die Veränderung (Vorjahr 3,6) resultiert daraus, dass wir den Standort Jandira, Brasilien, neu bewertet und den Standort Panagarh, Indien, neu aufgenommen haben. Die vom WWF Water Risk Filter vorgegebenen Indikatoren für das Global Basin Risk umfassen mehrere Risikotypen (physikalische, regulatorische, reputationelle) mit zwölf Risikokategorien. Die Hinweise aus dieser Einstufung berücksichtigen wir, wenn wir die Nutzung von Wasser an unseren Standorten analysieren.

» <https://waterriskfilter.panda.org/>

In unserem Programm Water Stewardship haben wir ein systematisches Konzept für das Wassermanagement der Produktionsstandorte entwickelt und begonnen, dies konzernweit einzuführen. Unsere Geschäftsbereiche und Standorte engagieren sich über die gesamte Lieferkette hinweg für den verantwortlichen Umgang mit der Ressource Wasser.

Produktbewertung nach nachhaltigen Kriterien

Das Ziel der Klimaneutralität bis zum Jahr 2045 spielt bei der Entwicklung unserer Produkte eine zunehmend wichtigere Rolle. Beim Bewerten der Nachhaltigkeit unserer Produkte beziehen wir ökonomische, ökologische sowie soziale Aspekte entlang des gesamten Produktlebenszyklus ein. Wir nutzen dazu als Instrumente WACKER Sustainable Solutions und das WACKER ECOWHEEL®. Wir erstellen Ökobilanzen, mit denen wir den Produktlebensweg von der Herstellung bis zum Werktor nachvollziehen.

— Mit dem WACKER ECOWHEEL® identifizieren wir auf qualitativer Ebene Fokusthemen der Nachhaltigkeit und legen gemeinsam mit unseren Stakeholdern Schwerpunkte für Forschungsprojekte fest. Dabei berücksichtigen wir Material-, Wasser- und Energieeinsatz sowie Ökotoxizität entlang des gesamten Produktlebenszyklus.

— Mit dem Programm WACKER Sustainable Solutions bewerten wir unser Produktportfolio auf Nachhaltigkeitsaspekte. Dabei orientieren wir uns an den Standards des World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Wir untersuchen den Lebenszyklus von Produkten und ihre Anwendung unter regionalen Anforderungen. Als Grundlage für die Bewertung fassen wir die Produkte in sogenannten PARCs zusammen (Product/Product group in one Application in one Region as Combination). Wir prüfen die toxikologische Einstufung, regulatorische und soziale Kriterien, Konfliktindustrien und Rohstoffe sowie nachhaltige Aspekte über den Produktlebenszyklus hinweg. Jeden bewerteten PARC stufen wir in eine von fünf Nachhaltigkeitskategorien ein. Bis zum Ende des Berichtsjahres haben wir 363 PARC-Verfahren durchgeführt und damit 91 Prozent des Umsatzes (bezogen auf 2020) von WACKER abgedeckt. 90 Prozent der Produkte erfüllen die Mindestnachhaltigkeitskriterien. Für zehn Prozent haben wir Maßnahmen definiert, um ihre Nachhaltigkeitsleistung zu verbessern oder sie zu ersetzen.

» <https://www.wbcscd.org/Programs/Circular-Economy/Resources/Chemical-Industry-Methodology-for-Portfolio-Sustainability-Assessments>

— Mit unseren Ökobilanzen quantifizieren wir den Umwelteinfluss unserer Produkte von der Herstellung bis zum Werktor (Cradle-to-Gate-Bilanzen). Solche Analysen ermöglichen es uns, die Nachhaltigkeit unserer Produkte und unserer Produktion zu bewerten und zu verbessern. In einer Ökobilanz berücksichtigen wir alle relevanten potenziellen Schadwirkungen auf Boden, Luft und Wasser sowie alle Stoffströme, die mit dem betrachteten System verbunden sind. Das beinhaltet Rohstoffeinsätze und Emissionen aus Ver- und Entsorgungsprozessen, aus der Energieerzeugung und aus Transporten.

— Zur systematischen Bewertung von Rohstoffen, die in unseren Produkten eingesetzt werden, haben wir in einer Datenbank das System „Identifying Substances and Mixtures of Concern“ (isc) aufgebaut. Neben regulatorischen Faktoren berücksichtigen wir auch gesellschaftliche Diskussionen.

Naturschutz

WACKER ist Gründungsmitglied des Umwelt- und Klimapakts Bayern, in dem die Bayerische Staatsregierung und die bayerischen Wirtschaftsverbände einen Schwerpunkt auf Klimaschutz setzen.

» <https://www.umweltpakt.bayern.de>

In einem Gemeinschaftsprojekt zur Förderung der Artenvielfalt engagiert sich WACKER am Standort Burghausen in Kooperation mit dem Landschaftspflegeverband Altötting. Im Verein Naturnahe Alz unterstützen wir mit sieben weiteren Unternehmen aus dem bayerischen Chemiedreieck den bayerischen Staat dabei, den Fluss Alz zu renaturieren und dessen Ökosystem nachhaltig zu stärken.

» <https://www.naturnahe-alz.de/>

Anlagen-, Transport und Produktsicherheit

Ein wichtiges Ziel für WACKER ist es, Anlagen und Prozesse so zu betreiben, dass Mensch und Umwelt nicht gefährdet werden. Wir haben deshalb ein konzernweites Sicherheitsmanagement, das Arbeitsschutz und Anlagensicherheit umfasst.

Anlagensicherheit

Um die Sicherheit unserer Anlagen zu gewährleisten, ermitteln wir zunächst systematisch Gefahren und bewerten sie. Dabei analysieren wir die in den Prozessen genutzte Energie (z. B. Druck, Wärme) und welchen Einfluss mögliche Einzelfehler auf eine Ereigniskette bis hin zum Stör- oder Unfall haben könnten. Entsprechend der Ergebnisse unserer Analysen legen wir Schutzmaßnahmen fest, um ungewünschte Ereignisse zu verhindern.

D.11 Sicherheits- und umweltrelevante Ereignisse – WACKER-Konzern

	2021	2020	2019
Zahl sicherheits-/umweltrelevanter Ereignisse ¹ Konzern	39	29	29
Sicherheits-/umweltrelevante Ereignisse Konzern pro einer Mio. Arbeitsstunden ²	1,7	1,3	1,3

¹ Nach den Kriterien des europäischen Chemieverbands CEFIC (CEFIC Guidance for Reporting on the ICCA Globally Harmonized Process Safety Metric, aktueller Stand: Juni 2016)

² WACKER Process Safety Incident Rate (WPSIR)

Der Schwerpunkt unseres Sicherheitsmanagements liegt auf der Prävention. Dennoch lassen sich sicherheitskritische Ereignisse nicht immer verhindern. Wir erfassen alle sicherheits-, gesundheits- und umweltrelevanten Ereignisse konzernweit und zeitnah in unserem IT-System für das Nachhaltigkeitsreporting (SPIRIT), werten die Berichte aus und verfolgen die Maßnahmen. Über Ereignismeldungen mit bereichs- oder standortübergreifenden Lerneffekten informieren wir Unternehmenseinheiten mit ähnlichem Gefährdungspotenzial.

Die Sicherheit von Rohrbrückenleitungen überprüfen wir in einem fortlaufenden Programm, in dem wir zum Beispiel Korrosionsschäden vorbeugen. WACKER legt besonderen Wert darauf, seine Sicherheitsexperten aus- und weiterzubilden. Die Kenntnisse unserer Experten für Explosionsschutz vertiefen wir mit webbasierten, interaktiven Trainings. Regelmäßig schult das Unternehmen beispielsweise in Themen der Anlagensicherheit und des Explosionsschutzes. Mit besonderer Würdigung zeichnen wir Betriebe aus, die lange Zeit keine meldepflichtigen Unfälle verzeichnen.

Sicherer Transport von Gefahrgut

WACKER achtet darauf, seine Produkte sicher zu transportieren. Das gilt besonders für Gefahrgut. Alle Standorte, an denen WACKER produziert und Waren versendet, müssen die lokalen und international gültigen Transportvorschriften sowie die hohen WACKER-Sicherheitsstandards beachten. Die konsequente Anwendung stellen wir über eine konzernweit gültige Anweisung für die Transportsicherheit von Chemikalien und Gefahrgut sicher. Wesentlich für die Transportsicherheit ist unser sowohl im Umgang mit Gefahrgut als auch zu den Anforderungen der Ladungssicherung sehr gut ausgebildetes Personal.

An unsere Logistikdienstleister haben wir einen ebenso hohen Sicherheitsanspruch, den wir neben den gesetzlich einzuhaltenden Vorgaben in vertraglichen Vereinbarungen und einem umfassenden Anforderungsprofil verankern. Bei Abweichungen von unseren Vorgaben seitens der Vertragspartner sprechen wir Reklamationen aus und fordern Korrekturmaßnahmen ein, um einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess sicherzustellen.

Für Produkte mit hohem Gefahrenpotenzial setzen wir Verpackungen und Tanks nach den anspruchsvollsten Qualitätsstandards ein. Im Berichtsjahr wurden aus unseren deutschen Werken rund 185.000 Tonnen Gefahrgut versendet. Wir haben kein meldepflichtiges Transportvorkommnis mit der Beteiligung von Gefahrgut verzeichnet.

Bei der Überwachung der Distribution unserer Produkte erfassen wir auch Transportzwischenfälle ohne Gefahrgut und solche, die keine negativen Auswirkungen auf Mensch und Umwelt haben. Diese Ereignisse fließen als ein wichtiges Kriterium in die jährliche Bewertung der Logistikdienstleister mit ein.

D.12 Transportvorkommnisse Deutschland

Zahl der Unfälle	2021	2020	2019
Straße	1	–	3
Schiene	–	2	2
See	–	2	–
Binnenschiff	–	–	–
Flugzeug	–	–	–

Produktsicherheit

WACKER informiert über die sichere Verwendung seiner Produkte. Wir arbeiten kontinuierlich daran, für Mensch und Umwelt schädliche Substanzen in Produkten zu vermeiden oder zu verringern. WACKER hält das jeweils im Empfangsland seiner gelieferten Produkte gültige Chemikalienrecht ein. Der Aufwand steigt stetig, das jeweils geltende Chemikalienrecht weltweit zu beachten und umzusetzen.

Zur Orientierung für unsere Produktentwickler pflegen wir eine Liste mit Stoffen, die bei WACKER nicht mehr in Produkten enthalten sein sollen. Das sind nicht nur verbotene oder beschränkte Chemikalien (z. B. Stoffe der Anhänge XIV und XVII der Chemikalienverordnung REACH), sondern auch Stoffe, die von vielen Unternehmen nicht gewünscht werden. Wir vermeiden so weit als möglich Stoffe, die von der Europäischen Chemikalienagentur in der Liste der „besonders bedenklichen Stoffe“ (SVHC, Substances of Very High Concern) geführt sind.

Die Chemikalienverordnung REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) regelt seit 2007 das Registrieren, Bewerten, Zulassen und Beschränken von Chemikalien in der Europäischen Union (EU). Mit REACH, das hohe Anforderungen an Hersteller, Importeure und Anwender von chemischen Produkten stellt, werden umfassende Daten ermittelt. Alle Stoffe, die sich auf dem europäischen Markt befinden, müssen ab einer Jahresmenge von einer Tonne registriert und bewertet werden. Der Prüfaufwand richtet sich hauptsächlich nach der hergestellten oder importierten Menge und den zu erwartenden Risiken. Besonders risikobehaftete Stoffe unterliegen einem behördlichen Zulassungsverfahren.

Vom Beginn der Registrierungen im Jahr 2008 bis Ende 2021 reichte WACKER im Rahmen von REACH inklusive der überarbeiteten Versionen 764 Registrierungs dossiers bei der Europäischen Chemikalienagentur (ECHA) ein. Für viele der Dossiers stellt die ECHA im Rahmen ihrer regulären Bewertungstätigkeit Nachforderungen. Diese haben wir auch im Jahr 2021 fristgerecht bearbeitet.

WACKER steht mit seinen Lieferanten zu noch nicht unter REACH registrierten Stoffen in intensivem Kontakt. Wir überprüfen anhand unserer Daten den Registrierungsstatus und fordern bei Bedarf Informationen an, um sicherzustellen, dass wir nur REACH-konforme Rohstoffe einsetzen. Als Beitrag zur sicheren Verwendung von Chemikalien stellt die ECHA im Internet Stoffinformationen in sogenannten Infocards mit den Daten der Registrierungs dossiers bereit.

» <https://echa.europa.eu/information-on-chemicals>

Arbeitnehmerbelange

Der Erfolg von WACKER ist eine Teamleistung aller Mitarbeiter. Entsprechend dem UN-Nachhaltigkeitsziel Nr. 8 – Decent Work and Economic Growth – sorgt WACKER dafür, dass seine Mitarbeiter ihre persönlichen Potenziale entfalten, Verantwortung übernehmen und ihre Ideen einbringen können. Das fördern wir, indem wir unsere Mitarbeiter qualifizieren und weiterbilden. Wir wollen sichere Arbeitsplätze, gute Sozialleistungen und ein Arbeitsumfeld bieten, in dem Beruf und Privatleben vereinbar sind. Es ist uns wichtig, allen Mitarbeitern die gleichen Chancen einzuräumen. Unser Ziel ist es zudem, schwerbehinderte oder gesundheitlich eingeschränkte Mitarbeiter dauerhaft beruflich zu integrieren.

Die betriebliche Ausbildung ist seit jeher ein Schwerpunkt der Personalstrategie von WACKER. Wir bieten unseren Mitarbeitern eine attraktive Entlohnung und Aufstiegsmöglichkeiten und beteiligen sie am Unternehmenserfolg. Alle wesentlichen Arbeitnehmerbelange werden bei uns in entsprechenden Vorstandsgremien behandelt.

In unserem Code of Conduct bekennen wir uns ausdrücklich zu den zehn Prinzipien des UN Global Compact. Das schließt die Prinzipien mit ein, die sich auf Arbeitsnormen beziehen: Prinzipien Nr. 3 „Wahrung der Vereinigungsfreiheit“, Nr. 4 „Abschaffung aller Formen von Zwangsarbeit“, Nr. 5 „Abschaffung von Kinderarbeit“ und Nr. 6 „Vermeidung von Diskriminierung“. Wir verpflichten uns auch gegenüber unseren Kunden zur Wahrung dieser Arbeitsnormen. Nachgewiesenes Fehlverhalten bei Personalbelangen ahnden wir entsprechend der Schwere des Vorfalles. Nennenswerte Vorfälle gab es im Berichtsjahr nicht.

Aus- und Weiterbildung auf hohem Niveau

Bei der Personalentwicklung setzt WACKER auch auf die betriebliche Ausbildung. Im Geschäftsjahr 2021 starteten 172 junge Menschen ihre Ausbildung bei WACKER oder im Berufsbildungswerk Burghausen (BBIW). In Summe hat das Unternehmen mit 600 Auszubildenden vier Prozent weniger Lehrlinge beschäftigt als im Vorjahr (2020: 625). Die Ausbildungsquote (Zahl der Auszubildenden im Verhältnis zur Konzernbelegschaft in Deutschland) liegt mit 5,7 Prozent fast auf dem Niveau des Vorjahres (2020: 5,8 Prozent; Anzahl und Quote 2021 zum 31. Dezember; im nichtfinanziellen Bericht 2020 zum 30. September). Fast alle der geeigneten Auszubildenden – 148 Absolventen – hat WACKER im Jahr 2021 übernommen, davon 78 unbefristet und 70 befristet. Das Berufsbildungswerk Burghausen bildet auch für Unternehmen außerhalb des WACKER-Konzerns aus.

Um die demografische Entwicklung zu begleiten und für junge Menschen langfristige Perspektiven zu bieten, sieht eine bis zum 31. März 2026 gültige Konzernbetriebsvereinbarung vor, dass Auszubildende nach bestandener Ausbildung und bei entsprechender Eignung ein Übernahmeangebot erhalten.

WACKER hat in Deutschland im Jahr 2021 insgesamt 5,4 Mio. € in Personalentwicklung und Weiterbildung investiert (2020: 4,9 Mio. €).

Arbeitsschutz

Für WACKER haben Arbeitsschutz und Anlagensicherheit eine herausragende Bedeutung. Aus diesem Grund legen wir gemeinsam mit Oberen Führungskräften und Leitenden Angestellten in Deutschland Sicherheitsziele in den jährlichen Zielvereinbarungen fest. Zum systematischen Arbeitsschutz gehört, dass die Gefährdungen regelmäßig beurteilt und die Arbeitsbereiche überwacht werden. Unsere Prozesse und Standards zum Arbeits- und Gesundheitsschutz richten wir nach der internationalen Norm ISO 45001 aus. Der Standort in Jincheon, Korea, ist nach der neuen Norm ISO 45001:2018 zertifiziert.

Alle Mitarbeiter werden für ihren individuellen Arbeitsplatz in Sicherheitsthemen unterwiesen. So bietet WACKER Deutschland über 40 Online-Schulungen zu Themen der Arbeitssicherheit an. Die vermittelten Kenntnisse reichen von allgemeinen Sicherheitsunterweisungen für Büro- oder Labormitarbeiter bis hin zum sicheren Verhalten in explosionsgefährdeten Bereichen sowie der Einstufung von Gefahrstoffen.

Die Entwicklung der Arbeitsunfälle zählt zu den wichtigsten nichtfinanziellen Leistungsindikatoren. Wir haben uns vorgenommen, dass die Zahl der Arbeitsunfälle pro einer Million Arbeitsstunden konzernweit nicht mehr als 2,0 betragen soll. Die Unfallhäufigkeit hat sich im Berichtsjahr mit 3,6 Arbeitsunfällen pro einer Million Arbeitsstunden gegenüber dem Vorjahr (3,0) verschlechtert. Ursache sind Arbeitsunfälle an europäischen Standorten. Zur Trendumkehr haben wir eine Sicherheitsinitiative vorbereitet.

D.13 Arbeitsunfälle Stammpersonal und Zeitarbeiter

	2021	2020	2019
Unfallhäufigkeit Konzern:			
Arbeitsunfälle ¹ pro einer Mio. Arbeitsstunden	3,6	3,0	3,4
Europa ²	4,7	3,3	3,7
Amerika	1,3	3,2	2,9
Asien	0,6	1,3	1,9
Unfallhäufigkeit Konzern:			
meldepflichtige Arbeitsunfälle ³ pro einer Mio. Arbeitsstunden	2,4	2,2	1,9
Tödliche Arbeitsunfälle	–	–	–

¹ Unfälle ab einem Ausfalltag

² Vom Jahr 2020 an haben wir das Burghauser Berufsbildungswerk (BBIW) in die Berechnung aufgenommen.

³ Unfälle mit mehr als drei Ausfalltagen

Die wenigsten Unfälle bei WACKER sind chemietypisch. Häufigste Ursachen sind Unachtsamkeit bei manuellen Tätigkeiten, Stolpern, Rutschen oder Stürze. Wir geben uns mit der Unfallhäufigkeit nicht zufrieden und passen unsere Initiativen im Arbeitsschutz regelmäßig an.

Weiterhin zielen wir mit unserem Sicherheitsprogramm WACKER Safety Plus (WSP) darauf, unsichere Handlungen zu erkennen und zu vermeiden. Dabei nutzen wir erfolgreiche Sicherheitselemente von Standorten mit besonders niedrigen Unfallzahlen. Dazu zählen Sicherheitsrundgänge, Gespräche mit der Belegschaft und Notfallübungen.

Einen Schwerpunkt haben wir im Berichtsjahr auf Maßnahmen gegen die Ausbreitung des Coronavirus gelegt. Priorität hatte dabei, die Gesundheit der Mitarbeiter zu gewährleisten sowie die Produktion aufrechtzuerhalten, um unsere Kunden verlässlich zu beliefern. Mitarbeiter, denen es durch ihre Tätigkeit möglich war, arbeiteten von zu Hause aus. In Bereichen, die für das Funktionieren unserer Verbundstruktur besonders wichtig sind und in denen arbeitsbedingt der notwendige Abstand zu den Kollegen nicht eingehalten werden konnte, trugen die Mitarbeiter Schutzmasken. Diese Maßnahmen haben sich bewährt: Die Zahl der am Coronavirus erkrankten Mitarbeiter im Konzern war niedrig. Wir haben Corona-Selbsttests an die Mitarbeiter der deutschen Standorte ausgegeben und über die Vorteile einer Schutzimpfung gegen das Coronavirus aufgeklärt. Am Standort Burghausen wurde ein Impfzentrum eingerichtet, in dem Werkärzte entsprechend den gesetzlichen bzw. behördlichen Regelungen Schutzimpfungen gegen das Coronavirus durchführen. Auch an den Standorten Nünchritz und München organisierte der Gesundheitsdienst Impfaktionen.

Beim Gesundheitsschutz unserer Mitarbeiter berücksichtigen wir die fortschreitende Digitalisierung der Arbeitsprozesse sowie die Zunahme von Homeoffice und mobilen Arbeitsplätzen. So sind zum Beispiel die Mitarbeiter in Deutschland virtuell zu Fitnessübungen eingeladen, die entspannen und den Bewegungsapparat stärken.

Vielfalt und Chancengleichheit (Diversity)

Die Verschiedenheit der Menschen sehen wir als Bereicherung. Ungleichbehandlung oder Herabsetzung auf Grund von Geschlecht, Rasse oder ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, sexueller Ausrichtung oder Alter lehnen wir ab. Diese Prinzipien gelten unternehmensweit und sind als Teil unserer Unternehmenskultur in unserem Code of Teamwork & Leadership verankert. Mögliche Diskriminierungen können Mitarbeiter – auch anonym – melden. Dies kann bei den Führungskräften, den Compliance-Beauftragten, dem Betriebsrat oder den Verantwortlichen der Personalabteilung erfolgen. Jede Beschwerde wird inhaltlich überprüft und der Beschwerdeführer über das Ergebnis informiert. Mögliche Diskriminierungsfälle werden im Compliance-Bericht an den Vorstand quartalsweise aufgenommen. Auch sind sie Gegenstand der regelmäßigen Berichte an den Aufsichtsrat. Alle Mitarbeiter der deutschen Standorte sind verpflichtet, sich durch eine E-Learning-Schulung mit dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG) vertraut zu machen.

Mitarbeiter mit einer Schwerbehinderung, gleichgestellte und gesundheitlich beeinträchtigte Mitarbeiter werden bei WACKER besonders geschützt und gefördert. Im betrieblichen Eingliederungsmanagement arbeiten Vorgesetzte, Mitarbeiter, Personalabteilung, Arbeitnehmervertretungen, Schwerbehindertenvertretung und Gesundheitsdienst eng zusammen, um betroffene Mitarbeiter entsprechend der lokalen Gesetzgebung gezielt zu unterstützen.

208

D.14 Vielfalt und Chancengleichheit

	2021	2020	2019
Beschäftigte Konzern	14.406	14.283	14.658
davon weibliche Mitarbeiter	3.451	3.404	3.454
Anteil weiblicher Mitarbeiter Konzern (%)	24,0	23,8	23,6
Beschäftigte Deutschland	10.006	10.099	10.359
davon ausländische Mitarbeiter	987	1.005	1.047
Anteil ausländische Mitarbeiter Deutschland (%)	9,9	10,0	10,1
Zahl Mitarbeiter mittleres Management Konzern (Führungskreis 3)	3.252	3.278	3.313
davon weibliche Mitarbeiter	824	804	810
Anteil weibliche Mitarbeiter mittleres Management Konzern (%)	25,3	24,5	24,4
Obere Führungskräfte Konzern¹	159	169	174
davon weibliche Obere Führungskräfte	27	25	24
Anteil weibliche Obere Führungskräfte Konzern (%)	17,0	14,8	13,8

¹ OFK-Zahlen ohne ruhende Arbeitsverhältnisse und ohne Vorstand Wacker Chemie AG

Neben dem Thema Inklusion beschäftigt sich das Diversity Management bei WACKER verstärkt mit den Themen Geschlecht und kultureller Hintergrund. Menschen aus 75 verschiedenen Nationen arbeiten für WACKER. Zum Jahresende 2021 waren 39 der konzernweit 159 Oberen Führungskräfte nicht deutscher Nationalität – das entspricht einem Anteil von 24,5 Prozent. Insgesamt waren im OFK-Kreis 15 Nationalitäten vertreten.

Anteil Frauen in Führungspositionen

Wir haben uns das Ziel gesetzt, den Anteil von Frauen in mittleren und oberen Führungspositionen mittel- bis langfristig signifikant zu erhöhen. Das Talent Management bei WACKER hilft dabei, das Potenzial der weiblichen Mitarbeiter systematisch zu erkennen und zu fördern. Der Corporate Governance Bericht enthält zusätzliche Informationen zum Frauenanteil und insbesondere dazu, wie bei WACKER das seit dem 01. Mai 2015 geltende Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen umgesetzt wird.

Vereinbarkeit Familie und Beruf

WACKER bietet den Mitarbeitern umfangreiche Möglichkeiten, ihr Privat- und Berufsleben in Einklang zu bringen. Dazu zählen vielfältige Arbeitszeitmodelle, Unterstützung bei der Kinderbetreuung, Ferienbetreuung am größten Standort Burghausen, eine einwöchige „Familienzeit“ für Eltern von Kindern unter acht Jahren und Unterstützung für pflegende Angehörige. WACKER ist Mitglied im Netzwerk „Familienpakt Bayern“ der Bayerischen Staatsregierung und der Wirtschaft und unterstreicht damit sein Ziel, die familienfreundliche Unternehmenskultur voranzutreiben. Am Familienpakt Bayern beteiligen sich Unternehmen, öffentliche Arbeitgeber, gemeinnützige Organisationen und Vereine.

Fluktuation

Mit guten Sozialleistungen, einer wettbewerbsfähigen Vergütung und motivierenden Aufgaben ist WACKER ein attraktiver Arbeitgeber. Die langjährige Betriebszugehörigkeit unserer Belegschaft bestätigt dies. Die Mitarbeiter in Deutschland (Stammpersonal) gehören im Durchschnitt seit 18,3 Jahren zu unserem Unternehmen (2020: 18,5 Jahre). Die durchschnittliche Unternehmenszugehörigkeit der Oberen Führungskräfte beträgt 21,8 Jahre.

D.15 Fluktuationsrate

%	2021	2020	2019
Deutschland	2,5	0,9	0,5
Ausland	11,0	7,5	8,4
Konzern	5,0	2,7	2,7

Bei der jährlichen Befindlichkeitsumfrage des Chemieführungskräfteverbands VAA lag WACKER auf dem 14. Platz von 23 untersuchten Unternehmen. Die im VAA organisierten Führungskräfte bewerteten den Konzern in diesem Jahr mit der Gesamtnote 3,0 (angelehnt an Schulnoten; im Vorjahr mit 2,7 auf dem zehnten Platz). Die Durchschnittsnote der bewerteten Unternehmen betrug wie im Vorjahr 2,8.

Über weitere Arbeitnehmerbelange informieren wir im zusammengefassten Lagebericht.

» Kapitel „Weitere Informationen zu Forschung und Entwicklung, Mitarbeiter, Einkauf, Produktion, Vertrieb und Marketing“.

Mitarbeitervertretung

Unsere Mitarbeiter in Deutschland nutzen die Möglichkeit, sich gewerkschaftlich zu organisieren. Alle Standorte des WACKER-Konzerns in Deutschland haben Mitarbeitervertretungen. Bei WACKER wird Sozialpartnerschaft gelebt. Unternehmensleitung und Mitarbeitervertretungen gestalten die Arbeitsbeziehungen durch konstruktiven Dialog zum Wohl der Beschäftigten des Unternehmens. Das drückt sich unter anderem in zukunftsweisenden Betriebsvereinbarungen aus.

Auch auf internationaler Ebene können sich WACKER-Mitarbeiter gewerkschaftlich organisieren. An ausländischen Standorten, in denen keine betrieblichen Vertretungen vorgegeben oder etabliert sind, übernehmen Mitarbeiter der Personalabteilung die Funktion als Ansprechpartner für Mitarbeiterbelange.

Gesellschaftliche Verantwortung

WACKER versteht sich als Teil der Gesellschaft, in der wir leben und arbeiten, und damit als Corporate Citizen – als unternehmerischer Bürger. Wir übernehmen gesellschaftliche Verantwortung, insbesondere im regionalen Umfeld unserer Standorte.

Sozialbelange

Nachbarn: Corporate Citizenship beginnt mit einem guten Verhältnis zu den Kommunen und zu den Nachbarn. Wir sprechen offen über das, was hinter den Werkstoren geschieht. Unsere Standorte weltweit gehen auf Fragen der Öffentlichkeit ein. Anwohner, die sich mit Anliegen an uns wenden, erhalten eine schnelle und verständliche Antwort. Dafür stehen Bürgertelefone und zentrale Ansprechpartner bereit. Mit Umweltberichten und weiteren Broschüren informieren wir über unsere Standorte.

An einigen Standorten bieten wir der umliegenden Bevölkerung unentgeltliche Dienstleistungen, so zum Beispiel den Household Hazardous Waste Day, an dem die Nachbarschaft unseres Standorts in Adrian/Michigan, USA Gelegenheit hat, ihre im Haushalt verwendeten Chemieprodukte, die nicht über den Hausmüll entsorgt werden können, bei uns abzugeben.

In München unterstützt WACKER seit dem Jahr 2006 das Kinder- und Jugendwerk Arche und spendete im Berichtsjahr zum 15. Mal 100.000 €, mit Sonderspenden insgesamt nun eine Summe von über 1,5 Mio. €. Die Arche betreut im Stadtteil Moosach Kinder und Jugendliche aus sozial benachteiligten Familien.

WACKER stellte der Fluthilfe der „Aktion Deutschland Hilft e. V.“ über den WACKER HILFSFONDS 100.000 € zur Verfügung, um Aufräumarbeiten in Nordrhein-Westfalen, Bayern und anderen zerstörten Gebieten zu unterstützen. Die Mitarbeiter in Deutschland spendeten zusätzlich rund 30.000 €, die vom Unternehmen verdoppelt wurden.

Schulen und Universitäten: WACKER möchte Kinder und Jugendliche für Naturwissenschaft und Technik begeistern. Als Chemieunternehmen brauchen wir auch in Zukunft hervorragende Wissenschaftler, weshalb wir fortschrittliche Unterrichtsmethoden und ein modernes Schulmanagement unterstützen. Wir zählen zu den Gründungsmitgliedern der Stiftung Bildungspakt Bayern, in der sich der Freistaat Bayern gemeinsam mit Unternehmen dafür engagiert, das Bildungssystem zu modernisieren. Unsere Arbeitsdirektorin Angela Wörl ist Mitglied des Stiftungsvorstands. Mit dem WACKER-Schulversuchskoffer CHEM₂DO[®] ermöglichen wir in Fortbildungen kostenlos geschulten Lehrern aus Deutschland und Österreich, im Unterricht mit Siliconen und Cyclodextrinen zu experimentieren. Den digitalen Chemieunterricht bereichern Animationen und Erklärfilme zu Lehrplanthemen wie Wechselwirkungen, Hydrophobierung, Vernetzung sowie Eigenschaften von Kunststoffen und Siliconen.

» www.chem2do.de

WACKER legt großen Wert darauf, den wissenschaftlichen Nachwuchs zu fördern und engen Kontakt zu Hochschulen zu halten. Unsere Forscher werden von Universitäten zu Vorträgen und Gastvorlesungen eingeladen. Hochschulgruppen besuchen unsere Standorte, um Einblicke in die Arbeit eines Industrieunternehmens zu erhalten. Während der Corona-Pandemie wurden zunehmend virtuelle Formate genutzt. Studenten können bei WACKER Bachelor- und Masterarbeiten sowie Dissertationen anfertigen oder als Praktikanten und Werkstudenten tätig sein.

Martin Oestreich, Professor für Synthese und Katalyse an der Technischen Universität Berlin, haben wir im Berichtsjahr mit dem Siliconpreis geehrt. WACKER verleiht seit 1987 diese mit 10.000 € dotierte Auszeichnung. Oestreich trieb auf dem Gebiet der organischen und siliciumorganischen Chemie die Grundlagenforschung für Katalysatoren voran.

D.16 Korruptions- und Bestechungsvorfälle

	2021	2020	2019
Prävention			
Anzahl der auf Korruptions- und Bestechungsrisiken untersuchten Organisationseinheiten	27	27	29
Anzahl der auf Korruptions- und Bestechungsrisiken untersuchten Rechtseinheiten (%)	24	20	20
Korruptions- und Bestechungsvorfälle¹			
untersucht	–	–	1
abgeschlossen ²	–	–	2
Als Reaktion auf Korruptions- und Bestechungsvorfälle ergriffene Maßnahmen³			
Abmahnungen	–	–	–
Beendigung des Arbeitsverhältnisses	–	–	1
Zahl der Klagen	–	–	–
Höhe wesentlicher Bußgelder ² und Zahl nicht monetärer Strafen	–	–	–

¹ Es werden nur Korruptionsfälle im engeren Sinne betrachtet, wie Bestechung.

² Höhe wesentlicher Bußgelder: ab 10.000 €

Achtung der Menschenrechte

Wir sind streng darauf bedacht, Menschenrechtsverletzungen durch unsere Geschäftstätigkeit weder zu verursachen noch zu solchen beizutragen. Wir bekennen uns zu den zehn Prinzipien des UN Global Compact und damit zur Unterstützung der Menschenrechte und zum Ausschluss von Menschenrechtsverletzungen. Wir verurteilen jegliche Form von Zwangs- oder Pflichtarbeit sowie Sklavenhaltung. Wir wenden keine körperliche oder geistige Gewalt oder jegliche Art von Missbrauch an. Dabei orientieren wir uns an den OECD-Leitsätzen für Multinationale Unternehmen, den ILO-Kernarbeitsnormen und den UN-Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte. Im Berichtsjahr haben wir die Neuerungen in der deutschen Gesetzgebung geprüft, um unsere Standards entsprechend zu aktualisieren und auf zusätzliche Anforderungen vorzubereiten.

Unser Human Rights Committee hat die Aufgabe, potenzielle Auswirkungen auf Menschenrechte bei WACKER sowie in der gesamten Wertschöpfungskette zu bewerten, bestehende Managementansätze für Schutz- und Kontrollmechanismen zu prüfen, Schwachstellen zu identifizieren und Informationsbedarf zu decken. Das Gremium setzt sich aus Experten für Nachhaltigkeit, Compliance, Recht, Personal- und Sozialwesen, Einkauf und Logistik, Vertrieb sowie für Menschenrechte zusammen und tagt mindestens viermal pro Jahr. Es prüft Ergebnisse aus Audits und Assessments und stößt, soweit erforderlich, Verbesserungsmaßnahmen an. Im Berichtszeitraum wurden keine direkten Menschenrechtsverletzungen bekannt.

Unser Vorstandsvorsitzender Dr. Christian Hartel ist auch für CSR-Belange und somit für das Thema Menschenrechte verantwortlich. Er unterzeichnet unsere Stellungnahme zum Modern Slavery Act sowie unseren Global-Compact-Fortschrittsbericht. Im Rahmen der Initiative Together for Sustainability (TfS) binden wir unsere Lieferkette bei Anforderungen zu den Menschenrechten ein.

Bekämpfung von Korruption und Bestechung

In unserem Geschäftsmodell haben Korruption und Bestechung keinen Platz. Entsprechende Grundsätze sind in unserem Code of Conduct enthalten. Alle WACKER-Mitarbeiter sind verpflichtet, diese einzuhalten. Der Chief Compliance Officer berichtet fachlich direkt an den Vorstandsvorsitzenden. Der Gesamtvorstand wird quartalsweise über alle relevanten Compliance-Fälle des Konzerns informiert. Bei dringenden Fällen erfolgt eine unverzügliche Information an den Vorstand. Ein wesentliches Ziel ist es, eine Haftungsvermeidung von Unternehmen, aber auch Vorstand und Aufsichtsrat zu erreichen.

Compliance-Schulungen sensibilisieren die Mitarbeiter für die einschlägigen Risiken und vermitteln Verhaltensregeln, die im Tagesgeschäft zu beachten sind. Das Schulungsthema Compliance ist für alle WACKER-Mitarbeiter konzernweit verpflichtend. Sogenannte Whistleblower Hotlines, die bei WACKER bislang in Brasilien, China, Italien und in den USA eingerichtet waren, haben wir im Berichtsjahr konzernweit ausgebaut. Über diese Strukturen können Mitarbeiter und Geschäftspartner mögliche Verstöße anonym melden.

Gemäß Korruptionswahrnehmungsindex (CPI) von Transparency International generiert WACKER die Hälfte seines Umsatzes in Ländern mit geringem oder sehr geringem Korruptionsrisiko.

Nachhaltiges Lieferkettenmanagement

Unser Unternehmen mit Produktionsstätten in Europa, Amerika und Asien bezieht Waren und Dienstleistungen aus einer Vielzahl von Ländern. Als Mitglied der Initiativen Global Compact der Vereinten Nationen und Responsible Care® der chemischen Industrie ist es uns wichtig, zu überprüfen, ob auch unsere Lieferanten die allgemein anerkannten Nachhaltigkeitsgrundsätze einhalten. Dabei geht es insbesondere um die Themen Arbeitsbedingungen, ethische Standards, Sicherheitsstandards (vor allem beim Umgang mit Gefahrstoffen) sowie den Umgang mit lokalen Ressourcen (z. B. Wassereinsatz oder Energieverbrauch). Mit unseren Lieferanten kommunizieren wir dazu beispielsweise bei technischen und kaufmännischen Gesprächen, bei der jährlichen Lieferantenbewertung und unseren Lieferantentagen sowie bei Audits und Schulungen.

WACKER ist Mitglied der Initiative Together for Sustainability (TfS). Diese Einkaufsinitiative der chemischen Industrie hat ein Verfahren entwickelt, um die Nachhaltigkeitsleistung von Lieferanten zu bewerten. Die standardisierten Prüfungsergebnisse sind allen TfS-Mitgliedern zugänglich. TfS-Audit- und -Assessment-Ergebnisse sind ein fester Bestandteil unserer Lieferantenbewertung. Bei nicht zufriedenstellenden Ergebnissen vereinbaren wir mit den jeweiligen Lieferanten Aktionen, um Verbesserungen zu erreichen. Den Fortschritt verfolgen wir durch Reassessments oder wiederholte Audits. Unverändert schlechte Ergebnisse und fehlende Kooperationsbereitschaft haben Auswirkungen bis hin zur Beendigung der Geschäftsbeziehung. Bei der Bewertung unserer Lieferanten steht ein risikobasierter Ansatz im Vordergrund.

Von unseren Schlüssellieferanten, die über 80 Prozent des Einkaufsvolumens entsprechen, erwarten wir einen Nachhaltigkeitsnachweis durch ein EcoVadis-Assessment mit einem Mindestergebnis von 45 Punkten oder ein TfS-Audit ohne Abweichungen. Zum Ende des Jahres 2021 waren 83 Prozent unserer Schlüssellieferanten und damit 96 Prozent des Einkaufsvolumens mit Schlüssellieferanten durch ein gültiges TfS-Assessment bzw. -Audit abgedeckt. Wir verfolgen unsere TfS-Ziele in monatlichen Managementberichten.

» <https://tfs-initiative.com/>

Von unseren Lieferanten erwarten wir, dass sie ein Managementsystem verwenden, das den Ansprüchen der Norm ISO 9001 (Qualität), ISO 14001 (Umweltschutz) bzw. darüber hinaus gehenden Zertifikatsnachweisen (z. B. GMP, Good Manufacturing Practice) genügt. Unsere Compliance-Anforderungen an Lieferanten sind in unseren Allgemeinen Geschäftsbedingungen integriert und in unserem Supplier Code of Conduct veröffentlicht.

» https://www.wacker.com/cms/media/asset/about_wacker/procurement_and_logistics_1/suppliers/supplier_code_of_conduct.pdf

WACKER bewertet als Mitglied von TfS nicht nur seine Lieferanten unter Nachhaltigkeitsgesichtspunkten, sondern unterzieht sich selbst als Lieferant einer externen Bewertung durch EcoVadis. Im Berichtsjahr haben wir ein EcoVadis Recognition Level in Platin erreicht und zählen damit zum besten einen Prozent der bewerteten Unternehmen.

Risiko- und Compliance-Management Unternehmensrisiken steuern

Das Risiko- und Compliance-Management bei WACKER ist im Risikobericht des zusammengefassten Lageberichts detailliert dargestellt, ebenso die zentralen Risikofelder der Geschäftstätigkeit von WACKER sowie deren Handhabung. Insgesamt sehen wir keine schwerwiegenden Risiken, die aus Umweltbelangen, Personalbelangen, Sozialbelangen, Menschenrechten, Korruption und Bestechung resultieren. Wir sehen keine schwerwiegenden Risiken, die vor dem Hintergrund der Nachhaltigkeit aus unseren Geschäftsbeziehungen, Geschäftstätigkeiten oder unseren Produkten resultieren.

Wettbewerbsfähigkeit und Wertentwicklung

Zur Wettbewerbsfähigkeit und Wertentwicklung berichten wir im zusammengefassten Lagebericht.

» Wertorientiertes Management: <https://berichte.wacker.com/2021/geschaeftsbericht/lagebericht/steuerungssystem/wertorientiertes-management>

» Branchenspezifische Rahmenbedingungen: <https://berichte.wacker.com/2021/geschaeftsbericht/lagebericht/wirtschaftsbericht/branche>

» Chancenbericht: <https://berichte.wacker.com/2021/geschaeftsbericht/lagebericht/risikobericht/chancenbericht>

Angaben für die Wacker Chemie AG

Ergänzend zu den auf den WACKER-Konzern bezogenen Angaben des zusammengefassten nichtfinanziellen Konzernberichts sind nachfolgend die wesentlichen Kennzahlen der Wacker Chemie AG wiedergegeben.

Die Wacker Chemie AG ist das Mutterunternehmen des WACKER-Konzerns und hat ihren Sitz in München. Sie ist operativ in den vier Geschäftsbereichen WACKER SILICONES, WACKER POLYMERS, WACKER BIOSOLUTIONS und WACKER POLYSILICON tätig. Die Wacker Chemie AG umfasst ferner die Zentralfunktionen des Konzerns. Die verwendeten Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung werden konzernweit in den Geschäftsbereichen eingesetzt. Die Unternehmensziele werden für die Geschäftsbereiche konzernweit definiert und berichtet. Für die Wacker Chemie AG als selbstständige Einheit erfolgt keine eigenständige Steuerung. Dies gilt auch für die Steuerung des Themas Nachhaltigkeit und der nichtfinanziellen Leistungsindikatoren. Wir verweisen hierzu auf die für den Konzern gemachten Erläuterungen.

D.17 Energieverbrauch

GWh	2021	2020	2019
Stromverbrauch	3.927	3.776	4.023
davon			
aus Eigenerzeugung fossil	1.062	988	802
aus Eigenerzeugung erneuerbar	232	248	273
Energieeinsatz ¹	4.098	3.785	3.635
davon			
Erdgas ^{2,3}	4.071	3.764	3.613
feste Energieträger ⁴	–	–	–
Wärme Fremdbezug ⁵	27	21	22

¹ Ohne Energie durch Fremdbezug Strom, ohne eigens erzeugte erneuerbare Energie und ohne Berücksichtigung rückgewonnener Energie

² Enthält Erdgaseinsatz für Stromeigenerzeugung fossil

³ Der Wärmeverbrauch wird seit dem Berichtsjahr 2020 nicht mehr separat ausgewiesen; diese Angabe ist zu überwiegenen Teilen im Erdgasverbrauch enthalten.

⁴ Kohle, Holzkohle, Holz; eingesetzt in der Siliciummetallproduktion in Holla, Norwegen, als Reduktionsmittel

⁵ Dampf, Fernwärme

213

D.18 Sicherheits- und umweltrelevante Ereignisse

	2021	2020	2019
Zahl sicherheits-/umweltrelevanter Ereignisse ¹ Wacker Chemie AG	28	19	15
Sicherheits-/umweltrelevante Ereignisse Wacker Chemie AG pro einer Mio. Arbeitsstunden ²	1,8	1,2	1,0

¹ Nach den Kriterien des europäischen Chemieverbands CEFIC (CEFIC Guidance for Reporting on the ICCA Globally Harmonized Process Safety Metric, aktueller Stand: Juni 2016)

² WACKER Process Safety Incident Rate (WPSIR)

D.19 Arbeitsunfälle Stammpersonal und Zeitarbeiter

	2021	2020	2019
Arbeitsunfälle ¹ pro einer Mio. Arbeitsstunden	4,6	3,1	3,3
Meldepflichtige Arbeitsunfälle ² pro einer Mio. Arbeitsstunden	2,8	2,1	1,7
Tödliche Arbeitsunfälle	–	–	–

¹ Unfälle ab einem Ausfalltag

² Unfälle mit mehr als drei Ausfalltagen

D.20 Anzahl Mitarbeiter und Zeitarbeiter

	2021	2020	2019
Mitarbeiter	9.724	9.823	10.093
Zeitarbeiter	114	92	71

D.21 Umweltkennzahlen

	2021	2020	2019
Luft			
Emissionen an CO ₂ -Äquivalenten ¹			
direkte (kt) ²	780	732	702
davon fossil (kt)	780	732	702
davon biogen (kt)	–	–	–
indirekte (standortbezogen; location-based) (kt) ³	911	1.022	1.230
indirekte (marktbezogen; market-based) (kt) ⁴	1.622	–	–
NO _x (Stickoxide) (t)	350	400	460
Flüchtige organische Verbindungen ohne Methan (NMVOC) (t) ⁵	540	490	490
Staub (t)	23	27	21
Wasser			
Wasserentnahme (Tsd. m ³) ⁶	239.815	230.740	204.630
WACKER-Eigenbedarf	204.211	–	–
Abgabe an Dritte	35.604	–	–

¹ Emissionen an CO₂-Äquivalenten (CO₂e) werden in Anlehnung an das Greenhouse Gas Protocol des World Resources Institute und World Business Council for Sustainable Development „A Corporate Accounting and Reporting Standard“ (GHG Protocol) erhoben. Scope 1: direkte CO₂-Emissionen. Ab 2021 berichten wir auch die Mengen an CO₂e, die aus Treibhausgasen entstehen. Scope 2: indirekte Emissionen aus dem Energiezukauf (für zugekauften Strom, Dampf und Wärme umgerechnet in CO₂-Äquivalente). Vom Jahr 2021 an wird die Umrechnung für Strom sowohl auf Basis von Emissionsfaktoren der International Energy Agency (standortbezogen; location-based) als auch auf Basis von Emissionsfaktoren der Stromanbieter (marktbezogen; market-based) durchgeführt. Die Umrechnung für Dampf und Wärme erfolgt sowohl für „location-based“ als auch für „market-based“ auf Basis von Emissionsfaktoren aus der GEMIS-Datenbank.

² CO₂-Emissionen werden gemäß dem GHG-Protokoll in fossile und biogene Quellen aufgeteilt. Letztere entstehen auf Grund der Verbrennung oder Zersetzung von nachwachsenden Rohstoffen.

³ Die von dem verbundenen Unternehmen Alzwerke GmbH gelieferten Strommengen gehen auf Grund der Nichteinspeisung ins öffentliche Stromnetz klimaneutral in die indirekten CO₂-Emissionen ein. Vom Jahr 2020 an enthalten die indirekten CO₂-Emissionen auch Beiträge von Methan und Lachgas, umgerechnet in CO₂-Äquivalente. Die Umrechnung der zugekauften Strommengen in CO₂-Emissionen erfolgt mit Emissionsfaktoren der International Energy Agency (location-based).

⁴ Die von dem verbundenen Unternehmen Alzwerke GmbH gelieferten Strommengen gehen auf Grund der Nichteinspeisung ins öffentliche Stromnetz klimaneutral in die indirekten CO₂-Emissionen ein. Die Umrechnung der zugekauften Strommengen in CO₂-Emissionen erfolgt mit Emissionsfaktoren auf Basis von Emissionsfaktoren der Stromanbieter (market-based). Stehen die auf Lieferanten bezogenen Emissionsfaktoren nicht zur Verfügung, werden Emissionsfaktoren für Residualmixe herangezogen.

⁵ Ab 2021 berichten wir auch die Menge an NMVOC aus Treibhausgasen.

⁶ Die Wasserentnahme enthält vom Jahr 2021 an auch Wassermengen, die an Dritte weitergegeben werden.

D.22 Abfall

Abfall nach Zusammensetzung Jahresreihe, in metrischen Tonnen (t)	2021 ¹	2020 ²	2019 ²
Gesamt	124.575	200.160	175.870
Verwertet	110.805	111.280	111.500
Gefährlich	62.567	–	–
Nicht gefährlich	48.238	–	–
Beseitigt	13.770	88.880	64.370
Gefährlich	9.377	–	–
Nicht gefährlich	4.393	–	–
Gefährlich	71.944	96.350	71.390
Nicht gefährlich	52.631	103.810	104.480
Verwerteter Abfall im Berichtsjahr, in metrischen Tonnen (t)	Intern	Extern	Gesamt
Gefährlicher Abfall			
Aufbereitung zur Wiederverwendung	–	–	–
Recycling	6.462	2.577	9.039
Sonstige Verfahren zur Verwertung	21.728	31.800	53.528
Gesamt	28.190	34.377	62.567
Nicht gefährlicher Abfall			
Aufbereitung zur Wiederverwendung	–	35	35
Recycling	–	9.873	9.873
Sonstige Verfahren zur Verwertung	3.602	34.728	38.330
Gesamt	3.602	44.636	48.238
Beseitigter Abfall im Berichtsjahr, in metrischen Tonnen (t)	Intern	Extern	Gesamt
Gefährlicher Abfall			
Verbrennung (mit Energierückgewinnung)	488	904	1.392
Verbrennung (ohne Energierückgewinnung)	4.399	1.715	6.114
Deponierung	1.490	293	1.783
Sonstige Entsorgungsverfahren	–	88	88
Gesamt	6.377	3.000	9.377
Nicht gefährlicher Abfall			
Verbrennung (mit Energierückgewinnung)	1	13	14
Verbrennung (ohne Energierückgewinnung)	3.290	181	3.471
Deponierung	326	582	908
Sonstige Entsorgungsverfahren	–	–	–
Gesamt	3.617	776	4.393

¹ Erstmögliche Berichterstattung der Abfälle nach GRI 306 im Jahre 2021

² Für die Jahre 2020 und 2019 sind die Daten nicht nach GRI 306 berichtet worden.

Vermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers über eine Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts

An den Aufsichtsrat der Wacker Chemie Aktiengesellschaft, München

Wir haben die nichtfinanzielle Konzernerklärung der Wacker Chemie AG, München (im Folgenden „Gesellschaft“ oder „Wacker Chemie AG“) und die mit ihr zusammengefasste nichtfinanzielle Erklärung des Mutterunternehmens (im Folgenden „zusammengefasster gesonderter nichtfinanzieller Bericht“) für den Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2021 einer Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit unterzogen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts in Übereinstimmung mit den §§ 315b, 315c i. V. m. 289b bis 289e HGB und mit Artikel 8 der VERORDNUNG (EU) 2020/852 DES EUROPÄISCHEN PARLAMENTS UND DES RATES vom 18. Juni 2020 über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen und zur Änderung der Verordnung (EU) 2019/2088 (im Folgenden „EU-Taxonomie-Verordnung“) und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie mit deren in Abschnitt „EU-Taxonomie-Verordnung (vo)“ des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts dargestellten eigenen Auslegung der in der EU-Taxonomie-Verordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten enthaltenen Formulierungen und Begriffe.

Diese Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft umfasst die Auswahl und Anwendung angemessener Methoden zur Aufstellung des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts sowie das Treffen von Annahmen und die Vornahme von Schätzungen zu einzelnen Angaben, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig bestimmt haben, um

die Aufstellung des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Angaben ist.

Die EU-Taxonomie-Verordnung und die hierzu erlassenen delegierten Rechtsakte enthalten Formulierungen und Begriffe, die noch erheblichen Auslegungsunsicherheiten unterliegen und für die noch nicht in jedem Fall Klarstellungen veröffentlicht wurden. Daher haben die gesetzlichen Vertreter ihre Auslegung der EU-Taxonomie-Verordnung und der hierzu erlassenen delegierten Rechtsakte im Abschnitt „EU-Taxonomie-Verordnung (vo)“ des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts niedergelegt. Sie sind verantwortlich für die Vertretbarkeit dieser Auslegung. Auf Grund des immanenten Risikos, dass unbestimmte Rechtsbegriffe unterschiedlich ausgelegt werden können, ist die Rechtskonformität der Auslegung mit Unsicherheiten behaftet.

Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung ein Prüfungsurteil mit begrenzter Sicherheit über den zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Bericht abzugeben.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information“, herausgegeben vom IAASB, als Limited Assurance Engagement durchgeführt. Danach haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir mit einer begrenzten Sicherheit beurteilen können, dass uns keine Sachverhalte bekannt geworden sind, die uns zu der Auffassung gelangen lassen, dass der zusammengefasste gesonderte nichtfinanzielle Bericht der Gesellschaft im Berichtszeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2021 in allen wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den §§ 315b, 315c i. V. m. 289b bis 289e HGB und der EU-Taxonomie-Verordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie der in Abschnitt „EU-Taxonomie-Verordnung (vo)“ des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts dargestellten Auslegung durch die gesetzlichen Vertreter aufgestellt worden ist. Dies bedeutet nicht, dass zu jeder Angabe jeweils ein separates Prüfungsurteil abgegeben wird. Bei einer Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit sind die durchgeführten Prüfungshandlungen im Vergleich zu einer Prüfung zur Erlangung einer hinreichenden Sicherheit weniger umfangreich, sodass dementsprechend eine erheblich geringere Prüfungssicherheit erlangt wird. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemäßen Ermessen des Wirtschaftsprüfers.

Im Rahmen unseres Auftrags haben wir unter anderem folgende Prüfungshandlungen und sonstige Tätigkeiten durchgeführt:

- Befragungen von für die Wesentlichkeitsanalyse verantwortlichen Mitarbeitern auf Gruppenebene, um ein Verständnis über die Vorgehensweise zur Identifizierung wesentlicher Themen und entsprechender Berichtsgrenzen von Wacker Chemie AG zu erlangen.
- Eine Risikoeinschätzung, einschließlich einer Medienanalyse, zu relevanten Informationen über die Nachhaltigkeitsleistung von Wacker Chemie AG in der Berichtsperiode.
- Beurteilung der Eignung der intern entwickelten Definitionen.
- Einschätzung der Konzeption und der Implementierung von Systemen und Prozessen für die Ermittlung, Verarbeitung und Überwachung von Angaben, einschließlich der Konsolidierung der Daten, zu Umwelt-, Arbeitnehmer- und Sozialbelangen, Achtung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption und Bestechung.
- Befragungen von Mitarbeitern auf Gruppenebene, die für die Ermittlung der Angaben zu Konzepten, Due-Diligence-Prozessen, Ergebnissen und Risiken, die Durchführung von internen Kontrollhandlungen und die Konsolidierung der Angaben verantwortlich sind.
- Einsichtnahme in ausgewählte interne und externe Dokumente.
- Analytische Beurteilung der Daten und Trends der quantitativen Angaben, welche zur Konsolidierung auf Gruppenebene von allen Standorten gemeldet wurden.
- Einschätzung der lokalen Datenerhebungs-, Validierungs- und Berichterstattungsprozesse sowie der Verlässlichkeit der gemeldeten Daten durch eine Stichprobenerhebung am Standort Ulsan in Süd-Korea.
- Einschätzung der Gesamtdarstellung der Angaben.
- Befragung von verantwortlichen Mitarbeitern auf Gruppenebene, um ein Verständnis über die Vorgehensweise zur Identifizierung relevanter Wirtschaftsaktivitäten gemäß EU-Taxonomie-Verordnung zu erlangen.
- Nachvollziehen der Konzeption und der Implementierung von Systemen und Prozessen für die Ermittlung, Verarbeitung und Überwachung von Angaben zu Umsatz, Investitionsausgaben und Betriebsaufwendungen für die taxonomiefähigen Wirtschaftsaktivitäten.
- Beurteilung des Prozesses zur Identifikation der taxonomiefähigen Wirtschaftsaktivitäten und der entsprechenden Angaben im zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Bericht.

Die gesetzlichen Vertreter haben bei der Ermittlung der Angaben gemäß Artikel 8 der EU-Taxonomie-Verordnung unbestimmte Rechtsbegriffe auszulegen. Auf Grund des immanenten Risikos, dass unbestimmte Rechtsbegriffe unterschiedlich ausgelegt werden können, sind die Rechtskonformität der Auslegung und dementsprechend unsere diesbezügliche Prüfung mit Unsicherheiten behaftet.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise hinreichend und angemessen sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sicherung der Unabhängigkeit und Qualität des Wirtschaftsprüfers

Bei der Durchführung des Auftrags haben wir die Anforderungen an Unabhängigkeit und Qualitätssicherung aus den nationalen gesetzlichen Regelungen und berufsständischen Verlautbarungen, insbesondere der Berufssatzung für Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer sowie des IDW-Qualitätssicherungsstandards: Anforderungen an die Qualitätssicherung in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QS 1), beachtet.

Prüfungsurteil

Auf der Grundlage der durchgeführten Prüfungshandlungen und der erlangten Prüfungsnachweise sind uns keine Sachverhalte bekannt geworden, die uns zu der Auffassung gelangen lassen, dass der zusammengefasste gesonderte nichtfinanzielle Bericht der Wacker Chemie AG für den Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021 in allen wesentlichen Belangen nicht in Übereinstimmung mit den §§ 315b, 315c i. V. m. 289b bis 289e HGB und mit der EU-Taxonomie-Verordnung und den hierzu erlassenen delegierten Rechtsakten sowie der in Abschnitt „EU-Taxonomie-Verordnung (VO)“ des zusammengefassten gesonderten nichtfinanziellen Berichts dargestellten Auslegung aufgestellt worden ist.

Verwendungsbeschränkung/AAB-Klausel

Dieser Vermerk ist an den Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG, München, gerichtet und ausschließlich für diesen bestimmt. Gegenüber Dritten übernehmen wir insoweit keine Verantwortung.

Dem Auftrag, in dessen Erfüllung wir vorstehend benannte Leistungen für den Aufsichtsrat der Wacker Chemie AG, München, erbracht haben, lagen die Allgemeinen Auftragsbedingungen für Wirtschaftsprüfer und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften vom 1. Januar 2017 zugrunde. Durch Kenntnisnahme und Nutzung der in diesem Vermerk enthaltenen Informationen bestätigt jeder Empfänger, die dort getroffenen Regelungen (einschließlich der Haftungsregelung unter Nr. 9 der Allgemeinen Auftragsbedingungen) zur Kenntnis genommen zu haben, und erkennt deren Geltung im Verhältnis zu uns an.

» <https://www.kpmg.de/bescheinigungen/lib/aab.pdf>

München, den 3. März 2022

KPMG AG

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hanshen

Vogl

Wirtschaftsprüfer

Wirtschaftsprüferin

Mehrjahresübersicht

Mio. €	2021	Veränderung in %	2020	2019	2018	2017
Umsatz	6.207,5	32,3	4.692,2	4.927,6	4.978,8	4.924,2
Ergebnis vor Steuern	1.093,6	>100	217,9	-591,2	324,4	335,0
Jahresergebnis	827,8	>100	202,3	-629,6	260,1	884,8
EBITDA	1.538,5	>100	666,3	783,4	930,0	1.014,1
EBIT	1.134,3	>100	262,8	-536,3	389,6	423,7
Anlagevermögen	3.372,7	7,5	3.136,5	3.494,1	4.324,5	4.209,4
Immaterielle Vermögensgegenstände	45,9	>100	21,1	29,4	38,3	41,5
Sachanlagen	2.466,9	3,1	2.393,2	2.652,6	3.527,0	3.501,7
Nutzungsrechte	138,8	25,3	110,8	119,8	-	-
Finanzanlagen	721,1	17,9	611,4	692,3	759,2	666,2
Umlaufvermögen inkl. lat. Steuer + RAP	4.761,6	24,8	3.814,0	2.996,9	2.794,2	2.626,3
Liquidität¹	1.983,3	48,2	1.338,0	545,2	383,1	505,1
Eigenkapital	3.100,4	83,3	1.691,8	2.029,0	3.145,5	3.169,3
Gezeichnetes Kapital	260,8	-	260,8	260,8	260,8	260,8
Kapitalrücklage	157,4	-	157,4	157,4	157,4	157,4
Eigene Anteile	-45,1	-	-45,1	-45,1	-45,1	-45,1
Gewinn-RL/ Konzernerg./ übriges EK	2.645,4	>100	1.252,1	1.593,8	2.714,1	2.746,1
Anteile anderer Gesellschafter	81,9	23,0	66,6	62,1	58,3	50,1
Fremdkapital	5.033,9	-4,3	5.258,7	4.462,0	3.973,2	3.666,4
Rückstellungen	2.082,9	-30,9	3.016,0	2.525,0	2.051,1	2.042,8
Verbindlichkeiten inkl. lat. Steuer + RAP	2.951,0	31,6	2.242,7	1.937,0	1.922,1	1.623,6
Nettofinanzschulden (-)						
Nettofinanzforderungen (+)	546,5	>100	-67,5	-713,7	-609,7	-454,4
Bilanzsumme	8.134,3	17,0	6.950,5	6.491,0	7.118,7	6.835,7
Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt)	14.352	-0,3	14.401	14.751	14.301	13.723
Mitarbeiter (31.12.)	14.406	0,9	14.283	14.658	14.542	13.811

¹ Wertpapiere, Festgelder, Zahlungsmittel und Zahlungsäquivalente

Mio. €	2021	Veränderung in %	2020	2019	2018	2017
Kennzahlen zur Rentabilität						
Umsatzrendite (EBIT) = EBIT/Umsatz (%)	18,3	>100	5,6	-10,9	7,8	8,6
Umsatzrendite (EBITDA) = EBITDA/Umsatz (%)	24,8	74,5	14,2	15,9	18,7	20,6
Eigenkapitalrendite = Jahresergebnis/EK (zum 31.12.) (%)	26,7	>100	12,0	-31,0	8,3	27,9
ROCE – Return on capital employed = EBIT/Capital Employed (%)	28,3	>100	5,6	-11,3	5,9	7,5
Bilanzkennzahlen						
Anlagenintensität des Anlagevermögens = Anlagevermögen/Gesamtvermögen (%)	41,5	-8,1	45,1	53,8	60,7	61,6
Eigenkapitalquote = Eigenkapital/Gesamtvermögen (%)	38,1	56,9	24,3	31,3	44,2	46,4
Kapitalstruktur = Eigenkapital/Fremdkapital (%)	61,6	91,3	32,2	45,5	79,2	86,4
Cashflow & Investitionen						
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	1.064,4	21,8	873,7	605,0	509,6	613,0
Cashflow aus Investitionstätigkeit langfristig – vor Wertpapieren	-303,6	72,5	-176,0	-420,6	-423,4	-325,0
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-153,9	>100	117,1	-26,2	-240,5	-333,1
Netto Cashflow = CFbetr. + CFInvest. – Zugänge Finance Leases	760,8	9,0	697,7	184,4	86,2	358,1
Investitionen	343,8	53,2	224,4	379,5	460,9	326,8
Aktie & Bewertung						
Konzernergebnis	827,8	>100	202,3	-629,6	260,1	884,8
Ergebnis je Aktie (€) = Konzernergebnis/Anzahl der Aktien	16,24	>100	3,81	-12,94	4,95	17,45
Marktkapitalisierung (Gesamtaktien ohne eigene Anteile)	6.537,6	12,7	5.799,9	3.360,2	3.929,5	8.057,8
Anzahl Aktien	49.677.983	–	49.677.983	49.677.983	49.677.983	49.677.983
Kurs zum Stichtag 31.12.	131,60	12,7	116,75	67,64	79,10	162,20
Dividende je Aktie (€)	8,00	>100	2,00	0,50	2,50	4,50
Dividendenrendite (%)	6,0	>100	2,9	0,7	2,1	4,0
Capital Employed	3.782,2	-8,0	4.111,4	5.183,5	4.917,0	5.138,3

Chemisches Glossar

Biotechnologie

Biotechnologische Verfahren nutzen lebende Zellen oder Enzyme zur Stoffumwandlung und Stoffproduktion. Je nach Anwendung wird zwischen roter, grüner und weißer Biotechnologie unterschieden: Rote Biotechnologie: medizinischpharmazeutische Anwendung. Grüne Biotechnologie: landwirtschaftliche Anwendung. Weiße Biotechnologie: biotechnologisch basierte Produkte und Industrieprozesse, z. B. in der Chemie sowie der Textil und Lebensmittelbranche.

Chlorsilane

Verbindungen aus Silicium, Chlor und ggf. Wasserstoff. In der Halbleiterindustrie wird meist Trichlorsilan zur Herstellung von Polysilicium und für die Abscheidung von Silicium nach dem Epitaxieverfahren verwendet.

Cyclodextrine

Cyclodextrine gehören zur Klasse zyklischer Oligosaccharide, zu Deutsch: ringförmige Zuckermoleküle. Cyclodextrine sind in der Lage, Fremdmoleküle wie Geruchsstoffe zu binden oder Wirkstoffe dosiert an die Umgebung abzugeben. Cyclodextrine werden von WACKER BIOSOLUTIONS produziert und vermarktet.

Cystein

Cystein ist eine schwefelhaltige Aminosäure und gehört zu den nichtessentiellen Aminosäuren, da es vom Körper gebildet werden kann. Cystein findet z. B. als Lebensmittelzusatzstoff oder Hustenmittel Anwendung. Cystein und seine Derivate stellen ein Geschäftsfeld des Bereichs WACKER BIOSOLUTIONS dar.

Dispersionen

Binäres System, in dem ein fester Bestandteil in fein verteilter Form in einem anderen Bestandteil vorliegt. VINNAPAS®-Dispersionen sind Vinylacetatbasierende Co und Terpolymere in flüssiger Form, die hauptsächlich als Bindemittel in der Bauindustrie dienen, z. B. für Fugenmörtel, Grundierungen, Putze oder Primer.

Dispersionspulver

Entsteht durch Trocknen von Dispersionen in sogenannten Sprüh oder Scheibentrocknern. VINNAPAS®-Dispersionspulver werden als Bindemittel in der Bauindustrie, z. B. für Fliesenkleber, Selbstverlaufmassen, Reparaturmörtel etc. empfohlen. Die Pulver verbessern Adhäsion, Kohäsion, Flexibilität und Biegezugfestigkeit, Wasserrückhaltevermögen und die Verarbeitungseigenschaften.

Elastomere

Kunststoff, der sich nahezu ideal elastisch verhält: Bei Einwirkung einer Kraft verformt sich ein Gegenstand, bei Nachlassen der Kraft nimmt der Gegenstand genau die Ursprungsform wieder ein. Die Zeit der Krafteinwirkung spielt beim ideal elastischen Verhalten keine Rolle, wohl aber die Temperatur.

Emission

Von einer Anlage in die Umwelt ausgehende Stoffausträge, Geräusche, Erschütterungen, Licht, Wärme oder Strahlen.

Ethylen

Ein farbloses, schwach süßlich riechendes Gas, das unter Normalbedingungen leichter als Luft ist. Es wird als chemisches Zwischenprodukt für eine Vielzahl von Kunststoffen benötigt, wie Polyethylen und Polystyrol. Daraus entstehen Produkte z. B. für Haushalt, Landwirtschaft oder Automobilbau und die Baubranche.

Fermentation

Mit Fermentation bezeichnet die Biotechnologie die Umsetzung von biologischen Materialien mit Hilfe von Bakterien, Pilz, oder Zellkulturen oder durch Zusatz von Enzymen. So lassen sich Produkte wie Insulin, eine Vielzahl von Antibiotika und Aminosäuren (z. B. Cystein) mit Hilfe von Mikroorganismen großtechnisch in Bioreaktoren synthetisieren.

Flüchtige organische Verbindungen (voc)

voc (Volatile Organic Compounds) sind gas- und dampfförmige Stoffe organischen Ursprungs in der Luft. Dazu gehören Kohlenwasserstoffe, Alkohole, Aldehyde und organische Säuren. Lösemittel, Flüssigbrennstoffe oder synthetisch hergestellte Stoffe können als voc auftreten, aber auch organische Verbindungen aus biologischen Prozessen. Hohe voc-Konzentrationen können Augen, Nase und Rachen reizen und Kopfschmerzen, Schwindelgefühl oder Müdigkeit verursachen.

Immission

Auf Menschen, Tiere und Pflanzen, den Boden, das Wasser, die Luft sowie Kultur- und sonstige Sachgüter einwirkende Stoffeinträge, Geräusche, Erschütterungen, Licht, Wärme oder Strahlen.

Kieselsäure

Sammelbezeichnung für Verbindungen der allgemeinen Formel $\text{SiO}_2 \cdot n\text{H}_2\text{O}$. Synthetische Kieselsäuren werden aus dem Rohstoff Sand gewonnen. Auf Basis des Herstellungsverfahrens unterscheidet man Fällungskieselsäuren und pyrogene Kieselsäuren (z. B. HDK®).

Kieselsäure, pyrogene

Weißes, synthetisches, nichtkristallines Siliciumdioxid (SiO_2) in Pulverform, hergestellt durch Flammenhydrolyse von Siliciumverbindungen. Vielfältige Nutzung als Additiv in Siliconkautschuk, Dichtmassen, Farben und Lacken, Pharmazie und Kosmetik.

Kraft-Wärme-Kopplung

Kraft-Wärme-Kopplungsanlagen erzeugen gleichzeitig Strom und Nutzwärme. Durch diese Kopplung kann die eingesetzte Energie (z. B. Heizöl, Erdgas) viel effizienter genutzt werden als bei der herkömmlichen Erzeugung in getrennten Anlagen. Dank der Einsparung von Primärenergie emittieren Kraft-Wärme-Kopplungsanlagen wesentlich weniger Kohlendioxid als herkömmliche Kraftwerke.

Nettoproduktion

Die Nettoproduktion errechnet sich aus der Bruttoproduktion eines Betriebs bzw. Standorts abzüglich des internen Wiedereinsatzes von Produkten. Die Bruttoproduktion entspricht der Gesamtproduktion (Ziel- und Nebenprodukte) eines Betriebs bzw. Standorts.

Polymer

Polymere sind große Moleküle, die aus Ketten von Untereinheiten (Monomere) bestehen. Ein Polymer enthält zwischen 10.000 und 100.000 Monomere. Ein Polymer kann langgestreckt sein oder als Knäuel vorliegen.

Polymerblends

Durch Vermischen verschiedener Polymere werden Polymerblends (Polymerlegierungen) hergestellt. Bestehen diese aus Biopolymeren (biologisch abbaubar und/oder aus nachwachsenden Rohstoffen) so kann das Bindemittelsystem VINNEX® die Kompatibilität und damit deren Eigenschaften verbessern.

Polysilicium

Polykristallines Silicium des Bereichs WACKER POLYSILICON. Hochreines Silicium zur Herstellung von Siliciumwafern für die Elektronik und Solarindustrie. Rohsilicium wird in das flüssige Trichlorsilan überführt, aufwändig destilliert und bei 1.000 °C in hochreiner Form wieder abgeschieden.

Primärenergie

Als Primärenergie bezeichnet man die Energie, die mit den natürlich vorkommenden Energiequellen zur Verfügung steht, z. B. in Form von Kohle, Gas, Öl oder Wind. Im Gegensatz dazu wird Sekundärenergie erst durch einen (mit Verlusten behafteten) Umwandlungsprozess aus Primärenergie gewonnen (z. B. Strom, Wärme oder Wasserstoff).

Silane

Silane werden sowohl als Monomere für die Synthese von Siloxanen eingesetzt, als auch als Hilfs- oder Rohstoff direkt verkauft. Typische Anwendungsgebiete sind Oberflächenbehandlung, Agens (medizinisch wirksamer Stoff) in der Pharmasynthese und Haftprimer bei Beschichtungen.

Silicium

Nach Sauerstoff das am häufigsten vorkommende Element der Erdkruste. In der Natur kommt Silicium ausnahmslos in Form von Verbindungen vor, hauptsächlich als Siliciumdioxid und in Form von Silicaten. Silicium wird über die energieintensive Reaktion von Quarzsand mit Kohle gewonnen und ist der wichtigste Rohstoff der Elektronikindustrie.

Silicone

Sammelbegriff für Verbindungen von organischen Molekülen mit Silicium. Nach ihren Anwendungsgebieten lassen sich Silicone in Öle, Harze und Kautschuke einteilen. Silicone zeichnen sich durch eine Vielzahl herausragender Stoffeigenschaften aus. Typische Einsatzgebiete sind: Bau, Elektrik und Elektronik, Transport und Verkehr, Textilausrüstung und Papierbeschichtung.

Siloxane

Systematische Bezeichnung für Verbindungen, bei denen Siliciumatome über Sauerstoffatome verknüpft sind und die freien Valenzen über Wasserstoff oder organische Reste gesättigt sind. Siloxane sind Grundbausteine der Polymerisationsprodukte (Polysiloxan, Polyorganosiloxan), die zum Aufbau von Siliconen dienen.

VINNAPAS®

VINNAPAS® ist der Markenname für Dispersionen, Dispersionspulver, Festharze und deren Lösungen von WACKER. VINNAPAS® Dispersionen und Dispersionspulver werden hauptsächlich in der Bauindustrie als polymere Bindemittel eingesetzt, z. B. für Fliesenkleber, Wärmedämmverbundsysteme, Selbstverlaufmassen und Putze.

Wacker Operating System (wos)

Das Programm „Wacker Operating System“ (wos) bündelt, fördert und bearbeitet Unternehmensprojekte der systematischen Prozessverbesserung. wos ist die Basis für die konzernweite Verbesserungsoffensive von WACKER.

Wärmedämmverbundsysteme (wdvs)

Systeme zur Wärmedämmung von Gebäuden und damit zur Steigerung der Energieeffizienz. wdvs bestehen aus einem Verbund an Materialien: Klebemörtel, Wärmedämmplatte, Armierungsmasse, Glasgittergewebe und Endbeschichtung. Die von WACKER POLYMERS hergestellten Dispersionspulver der Marke VINNAPAS® sorgen dafür, dass sich das Isolationsmaterial mit dem Mörtel und der Deckbeschichtung dauerhaft verbindet. Dadurch wird das Isoliersystem deutlich langlebiger, wetterbeständiger und widerstandsfähiger gegen mechanische Einwirkungen.

Finanzglossar

Business Value Contribution (BVC)

Der BVC (= Wertbeitrag) ist eine Steuerungsgröße, mit deren Hilfe die Wertschaffung der WACKER-Einheiten nach Abzug aller Kapitalkosten gemessen wird. Zur Ermittlung des BVC werden vom Gewinn (EBIT) die Kapitalkosten ($WACC \times CE$) subtrahiert. Der BVC ist eine um außerordentliche Effekte (z. B. Unternehmensteilverkäufe) bereinigte Ergebnisgröße und damit ein gutes Maß für die Geschäftsentwicklung.

Capital Employed (CE)

Das Capital Employed (gebundenes Kapital) setzt sich aus den durchschnittlichen langfristigen Vermögenswerten abzüglich langfristiger Wertpapiere und aktiven latenten Steuern, zuzüglich Vorräten, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zusammen. Es ist die Bezugsgröße für die Berechnung der Kapitalkosten.

EBIT

Earnings Before Interest and Taxes = Ergebnis vor Zinsen und Steuern. Über verschiedene Unternehmen einheitlich definierte und damit gut vergleichbare Gewinngröße.

EBITDA

Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation = Ergebnis vor Zinsen und Steuern und vor Abschreibungen = EBIT + Abschreibungen.

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote errechnet sich aus dem prozentualen Verhältnis des Eigenkapitals zur Bilanzsumme eines Unternehmens. Sie beschreibt den Grad der wirtschaftlichen und finanziellen Stabilität des Unternehmens.

IFRS

Die International Financial Reporting Standards (bis 2001 International Accounting Standards, IAS) sind internationale Rechnungslegungsvorschriften, die vom in London/Großbritannien ansässigen „International Accounting Standards Board“ (IASB) erarbeitet und veröffentlicht werden. Seit 2005 sind die IFRS nach der so genannten IAS-Verordnung von börsennotierten Unternehmen mit Sitz in der Europäischen Union verpflichtend anzuwenden.

Kapitalrendite (ROCE)

Return on Capital Employed: Rentabilitätsgröße in Bezug auf das gebundene Kapital. Der ROCE ist definiert als Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT), dividiert durch das eingesetzte Kapital. Das Equity-Ergebnis der Siltronic AG sowie der entsprechende Equity-Buchwert fließen nicht in die Berechnung des ROCE ein. Mit dem ROCE wird deutlich, wie profitabel das für den Geschäftsbetrieb notwendige Kapital genutzt wird. Neben der Profitabilität wird der ROCE von der Kapitalintensität in Bezug auf die langfristigen betriebsnotwendigen Vermögenswerte sowie auf das Working Capital beeinflusst. Die Rendite des gebundenen Vermögens wird jährlich im Rahmen des Planungsprozesses überprüft und ist ein wesentliches Kriterium, das Investitionsbudget zu steuern.

Netto-Cashflow

Der Netto-Cashflow ist definiert als Summe aus dem Cashflow der betrieblichen Geschäftstätigkeit und dem Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit (ohne Wertpapiere).

Tabellen- und Grafikverzeichnis

Umschlag

WACKER auf einen Blick U2

A

An unsere Aktionäre

A.1	Daten und Fakten zur Aktie der Wacker Chemie AG	44
A.2	Kursverlauf der WACKER-Aktie (indiziert auf 100)	44
A.3	Dividendenentwicklung	45
A.4	Wissenswertes über die WACKER-Aktie	45
A.5	Banken und Investmenthäuser, die WACKER beobachten und bewerten	46

B

Zusammengefasster Lagebericht

B.1	Wesentliche Standortfaktoren der Mehrbereichsstandorte	49
B.2	Produktions- und Vertriebsstandorte, technische Kompetenzzentren des WACKER-Konzerns	50
B.3	Unternehmensstruktur von WACKER	51
B.4	Konzernstruktur aus der Perspektive der Managementverantwortung	52
B.5	Wettbewerbspositionen von WACKER	53
B.6	Soll/Ist-Abgleich	56
B.7	ROCE und Wertbeitrag	56
B.8	Strategische und operative Planung	57
B.9	Angaben nach §315a Abs. 1 HGB	58
B.10	Entwicklung Bruttoinlandsprodukt 2021	59
B.11	Wachstumsrate der Bauleistungen nach Regionen 2021	59
B.12	Neu installierte PV-Leistungen 2021 und 2020	60
B.13	Marktpreisentwicklung der für WACKER wichtigsten Rohstoffe in Europa	60
B.14	Marktpreisentwicklung der für WACKER relevanten Energieträger	61
B.15	Aufwand Kostenarten	64
B.16	Vergleich tatsächlicher mit prognostiziertem Geschäftsverlauf	64
B.17	Umsatzentwicklung im Jahresvergleich	65
B.18	Überleitung EBITDA auf EBIT	66
B.19	Überleitung EBIT auf Periodenergebnis	66
B.20	Segmentdaten WACKER SILICONES	67
B.21	Segmentdaten WACKER POLYMERS	67
B.22	Segmentdaten WACKER BIOSOLUTIONS	68
B.23	Segmentdaten WACKER POLYSILICON	68
B.24	Umsatzanteile der Geschäftsbereiche vom Umsatz mit Dritten	69
B.25	Außenumsatz am Sitz des Kunden	69
B.26	Außenumsatz am Sitz der Gesellschaft	69
B.27	Vermögens- und Kapitalstruktur	70
B.28	Bilanzentwicklung Aktiva	70
B.29	Working Capital	71
B.30	Bilanzentwicklung Passiva	72
B.31	Netto-Cashflow	73
B.32	Netto-Cashflow	73
B.33	Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit (Brutto-Cashflow)	74

B.34	Cashflow aus langfristiger Investitionstätigkeit vor Wertpapieren	74
B.35	Nettofinanzvermögen/Nettofinanzschulden	74
B.36	Ausgaben für Forschung und Entwicklung	76
B.37	Investitionen in F&E-Einrichtungen	76
B.38	Struktur der F&E-Aufwendungen	76
B.39	Anzahl Mitarbeiter zum Stichtag 31. Dezember	80
B.40	Personalaufwand	80
B.41	Beschaffungsvolumen (inkl. Beschaffung für Investitionen)	80
B.42	Produktionsauslastung 2021	81
B.43	Wichtige Inbetriebnahmen	81
B.44	Gewinn- und Verlustrechnung	82
B.45	Bilanz	84
B.46	„Three Lines of Defense“-Modell	87
B.47	Risikomanagementsystem	88
B.48	Grundlagen internes Kontrollsystem (IKS)	89
B.49	Eintrittswahrscheinlichkeit und mögliche Auswirkungen unserer Risiken für 2022	91
B.50	Entwicklung Bruttoinlandsprodukt 2022	101
B.51	Wachstumsrate der weltweiten Bauleistungen nach Regionen 2022–2024	102
B.52	Entwicklung Photovoltaikmarkt 2022	103
B.53	Wichtige Abnehmerbranchen von WACKER	103
B.54	Inbetriebnahmen Produktionsanlagen 2022/2023	103
B.55	Ausblick für das Jahr 2022	106

C

Konzernabschluss

C.1	Gewinn- und Verlustrechnung	109
C.2	Gesamtergebnisrechnung	110
C.3	Bilanz	111
C.4	Kapitalflussrechnung	112
C.5	Entwicklung des Eigenkapitals	113
C.6	Entwicklung der übrigen Eigenkapitalposten	114
C.7	Segmentdaten nach Bereichen	115
C.8	Segmentdaten nach Regionen	116

D

Weitere Informationen

Aufsichtsrat, Vorstand, Erklärung zur Unternehmensführung und nichtfinanzieller Bericht

D.1	Zugehörigkeitsdauer der Aufsichtsratsmitglieder	189
D.2	Nachhaltigkeit hat für WACKER zwei Dimensionen	197
D.3	Nachhaltigkeitsziele des WACKER-Konzerns	197
D.4	Relevante Themen nach CSR-RUG	198
D.5	Relevante Anteile gemäß EU-Taxonomieverordnung	200
D.6	Umweltschutzkosten	201
D.7	Stromherkunft	201
D.8	Energieverbrauch Konzern	201
D.9	Umweltkennzahlen	202
D.10	Abfall (Konzern, neue Tabelle GRI 306)	203
D.11	Sicherheits- und umweltrelevante Ereignisse – WACKER-Konzern	205
D.12	Transportvorkommnisse Deutschland	206
D.13	Arbeitsunfälle Stammpersonal und Zeitarbeiter	207
D.14	Vielfalt und Chancengleichheit	208
D.15	Fluktuationsrate	209
D.16	Korruptions- und Bestechungsvorfälle	211
D.17	Energieverbrauch	213
D.18	Sicherheits- und umweltrelevante Ereignisse	213
D.19	Arbeitsunfälle Stammpersonal und Zeitarbeiter	214
D.20	Anzahl Mitarbeiter und Zeitarbeiter	214
D.21	Umweltkennzahlen	214
D.22	Abfall (AG, neue Tabelle GRI 306)	215

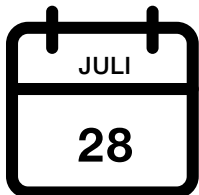
2022 Finanzkalender



Vorlage der Zwischenmitteilung
zum 1. Quartal 2022



Hauptversammlung



Vorlage des Zwischenberichts
zum 2. Quartal 2022



Vorlage der Zwischenmitteilung
zum 3. Quartal 2022

Kontakt Impressum

Investoren

Joerg Hoffmann
Leiter Investor Relations
Telefon +49 89 6279-1633
joerg.hoffmann@wacker.com

Presse

Christof Bachmair
Telefon +49 89 6279-1830
christof.bachmair@wacker.com

Herausgeber

Wacker Chemie AG
Corporate Communications
Hanns-Seidel-Platz 4
81737 München
Telefon +49 89 6279-0
Telefax +49 89 6279-1770
www.wacker.com

Gesamtverantwortung

Jörg Hettmann

Projektkoordination

Heide Feja

Konzept und Gestaltung

Kirchhoff Consult AG, Hamburg
www.kirchhoff.de

Der Geschäftsbericht ist am 15. März 2022 veröffentlicht worden. Er liegt in deutscher und englischer Sprache vor; beide Fassungen sind auch im Internet verfügbar.

» www.wacker.com/geschaeftsbericht

Dieser Geschäftsbericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung von WACKER beruhen. Obwohl wir annehmen, dass die Erwartungen dieser vorausschauenden Aussagen realistisch sind, können wir nicht dafür garantieren, dass die Erwartungen sich auch als richtig erweisen. Die Annahmen können Risiken und Unsicherheiten bergen, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den vorausschauenden

Aussagen abweichen. Zu den Faktoren, die solche Abweichungen verursachen können, gehören unter anderem: Veränderungen im wirtschaftlichen und geschäftlichen Umfeld, Wechselkurs- und Zinsschwankungen, Einführung von Konkurrenzprodukten, mangelnde Akzeptanz neuer Produkte oder Dienstleistungen und Änderungen der Geschäftsstrategie. Eine Aktualisierung der vorausschauenden Aussagen durch WACKER ist weder geplant noch übernimmt WACKER die Verpflichtung dafür.

Die Inhalte dieses Mediums sprechen alle Geschlechter gleichermaßen an. Zur besseren Lesbarkeit wird nur die männliche Sprachform (z. B. Kunde, Mitarbeiter) verwendet.

Wacker Chemie AG
Hanns-Seidel-Platz 4
81737 München
Telefon +49 89 6279-0
Telefax +49 89 6279-1770
www.wacker.com